



Conferencia de Resultados del 1T25

INVEX Controladora, S.A.B. de C.V.

25 de abril de 2025

invexcontroladora.com



Aviso Legal

Esta presentación contiene declaraciones a futuro basadas en numerosas variables y supuestos, los cuales son inherentemente inciertos. Estos involucran juicios relativos al futuro del entorno económico, financiero y competitivo, y también de decisiones de negocio, todo esto es difícil de predecir con exactitud. Estas incertidumbres podrían ser, sin estar limitadas, conflictos geopolíticos, cambios regulatorios o legales, catástrofes naturales, emergencias sanitarias, y cualquier otro evento que pueda causar interrupción en el curso ordinario de los negocios e incluso limitar la implementación del plan de contingencia. Por estas razones, y otras no previsibles, los resultados podrían variar o diferir respecto a los presentados.

Conferencia de Resultados del 1T25 - INVEX Controladora

Contenido

INVEX Controladora	1
Resumen Financiero	2
Servicios Financieros	3
Transición Energética	4
Promoción de Inversiones	5
Q&A	6

Presentadores



Alfonso Ruiz
CFO



Juan B. Guichard
Director General
de INVEX Controladora



Alejandro Vélez
IRO

INVEX es un grupo empresarial mexicano que opera un portafolio de negocios en tres divisiones



13.8 mmdp
Market Cap

~25 mmdp
Ingresos
U12M

~3.4 mmdp
Utilidad Neta
U12M

2,934
Colaboradores



Servicios Financieros

Transición a la banca digital



Banca Digital y de Consumo

Banca Privada y Patrimonial

Banca Empresarial

Fiduciario

Transición Energética

Acelerando la Transición Energética



Suministro de Electricidad

Servicios Energéticos

Infraestructura Eléctrica y

Generación Distribuida

Promoción de Inversiones

Inversiones en Infraestructura y Bienes Raíces



Infraestructura

Bienes Raíces

Capital Privado

Asesoría Financiera

Reportamos un trimestre sobresaliente y mantenemos trayectoria de crecimiento en 1T25

Utilidad Neta fue de **1,888** mdp durante el 1T25

✓ Resultado trimestral más alto en la historia de INVEX impulsado

por dos eventos:

- Arranque de proyecto **Enerpyme** en Transición Energética
- Venta parcial de **Gana** en Promoción de Inversiones

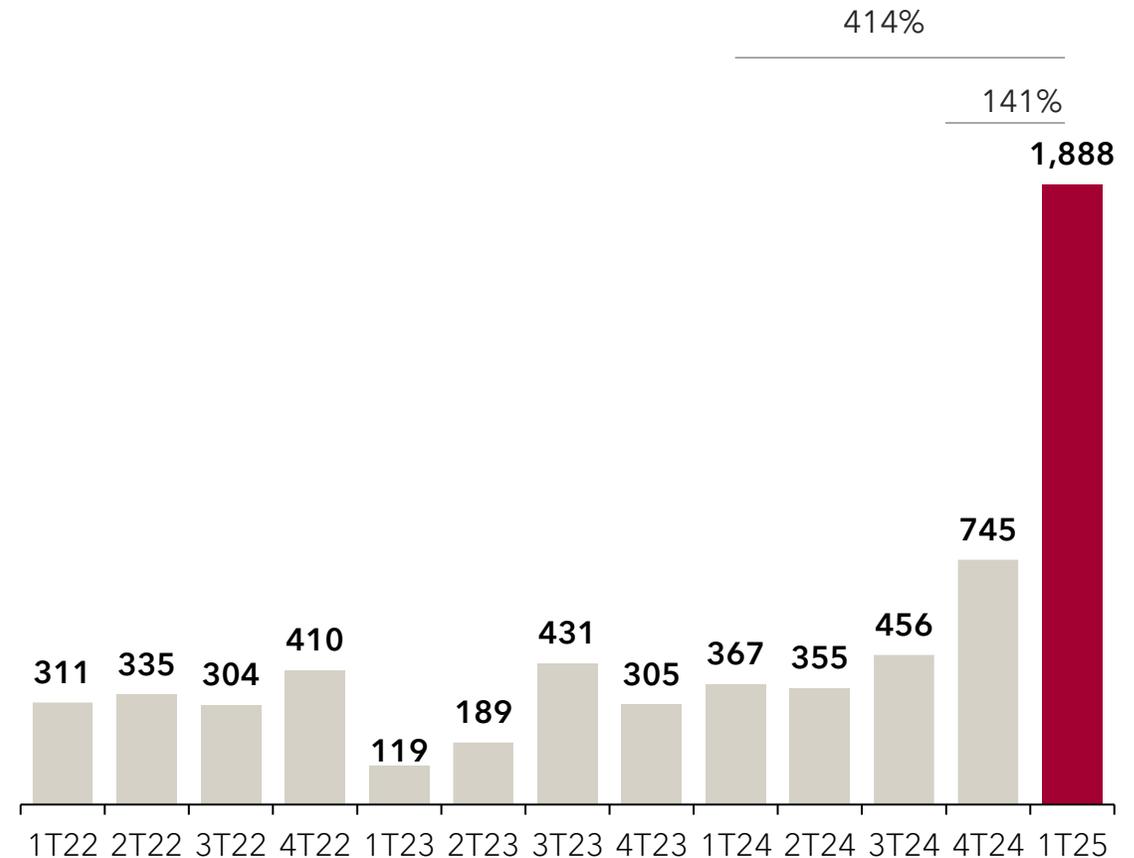
✓ Servicios Financieros con crecimiento en banca de consumo

✓ Transición Energética incrementó suministro a 1 TWh

✓ **ROE** Controladora:

- **50%** (trimestral anualizada) **25%** (U12M)

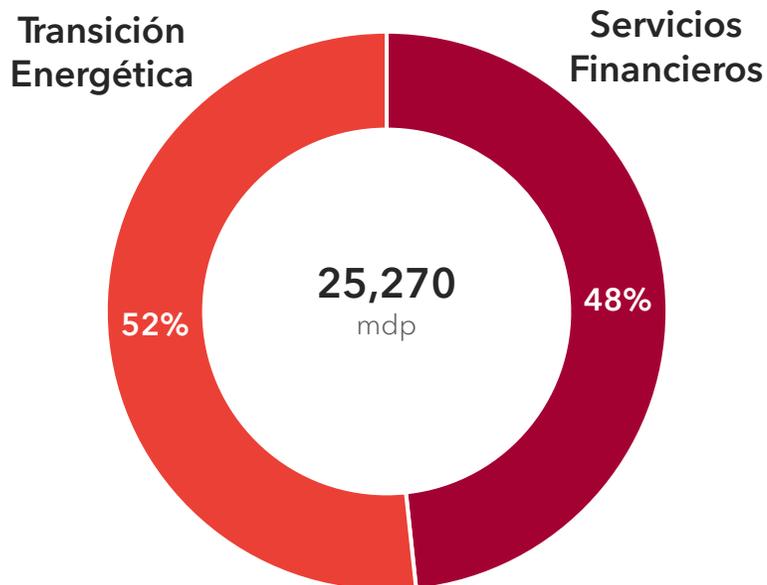
Utilidad Neta
millones de pesos



Hemos logrado diversificar al grupo empresarial en ingresos, resultados y capital invertido

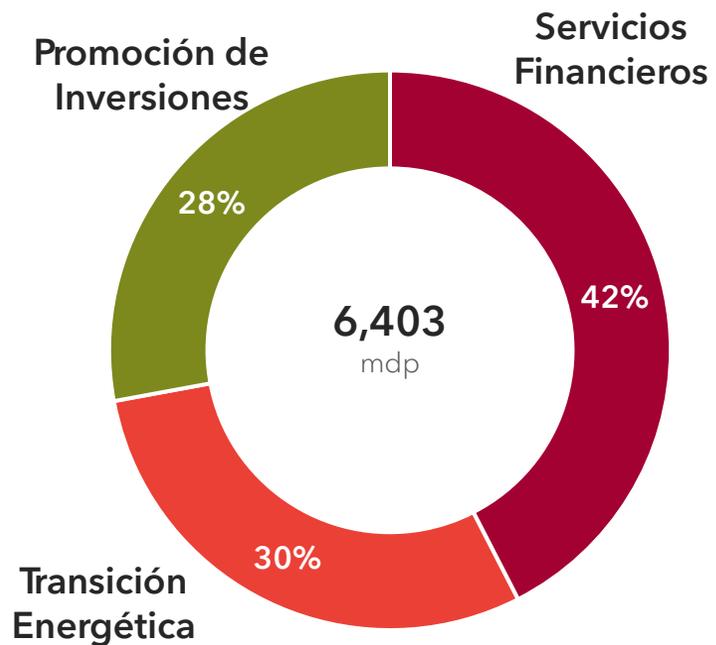
Ingresos Operativos: U12M

millones de pesos, %



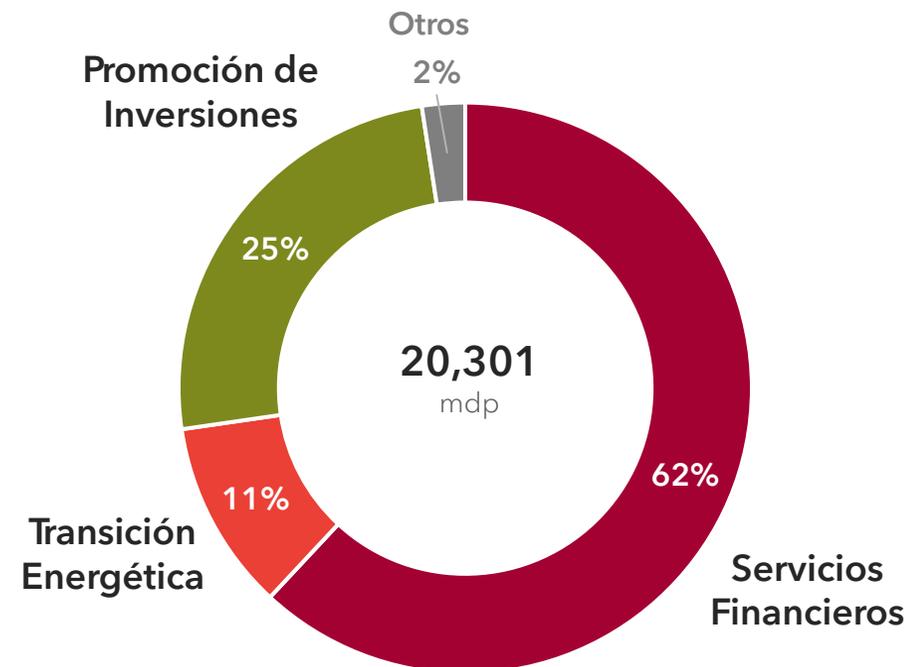
Resultado antes de impuestos: U12M

Subsidiarias, millones de pesos, %



Capital Invertido

millones de pesos, %



Servicios Financieros

Banco, Casa de Bolsa, Operadora, *Broker Dealer*, Arrendadora



Servicios Financieros

Cartera Consumo

- 1.2 millones de tarjetas colocadas, 29.5 mmdp en cartera
- Trayectoria de crecimiento continúa, cartera +35% vs 1T24
 - Morosidad de 2.4%, por debajo del promedio del segmento de 3.3%

Cartera Total

- Consumo y Comercial: 45.4 mmdp, +20% vs 1T24
- Morosidad total en 2.3%



Transición Energética

Suministro

- Se alcanzó 1TWh de suministro durante el 1T25, tanto en MEM como ERCOT
- Continúa incrementándose el número de clientes en operación

Proyectos de infraestructura eléctrica

- Arranque de proyecto de infraestructura eléctrico en Querétaro
- Avance en el desarrollo de dos nuevos proyectos (Nuevo León y Querétaro)

Promoción de Inversiones

Carreteras, Terminal de Petrolíferos, APPs, Bienes Raíces, Capital Privado



Promoción de Inversiones

Se concretó venta parcial del 10.8% de carretera Gana

- El 9 de enero de 2025 se logró concretar la venta parcial de Gana
- Se vendió 10.8% a la FIBRAeMX, se recibió pago en especie 77 M CBFES
- INVEX mantuvo 20.0% del activo fibrado

Bienes raíces

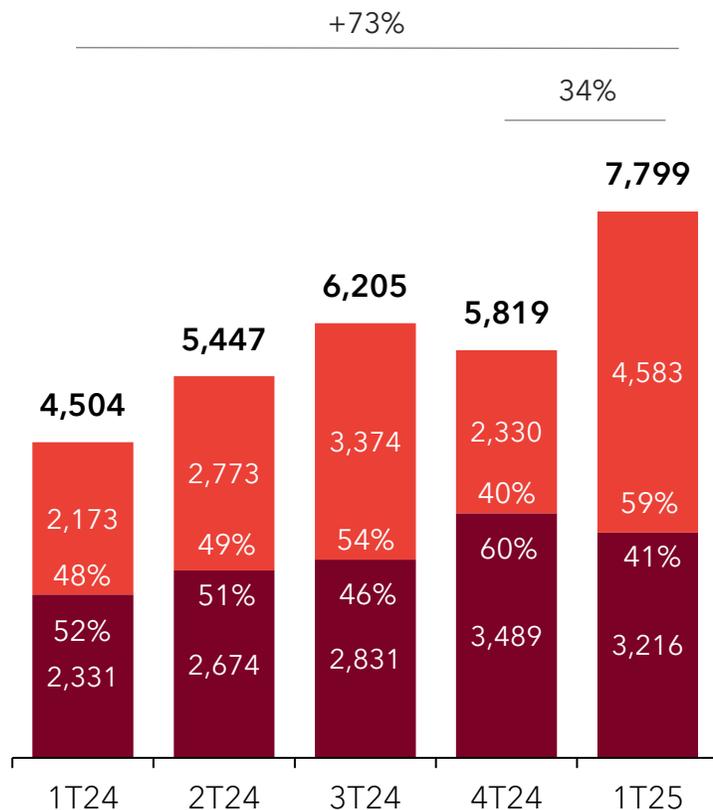
- Continuamos avanzando en la construcción de obra y en las preventas de los proyectos residenciales en Guadalajara (549 unidades en 2 proyectos)

Mantenemos el crecimiento orgánico en los ingresos, el resultado se vio beneficiado por dos eventos: Enerpyme y venta parcial de Gana

Ingresos Operativos

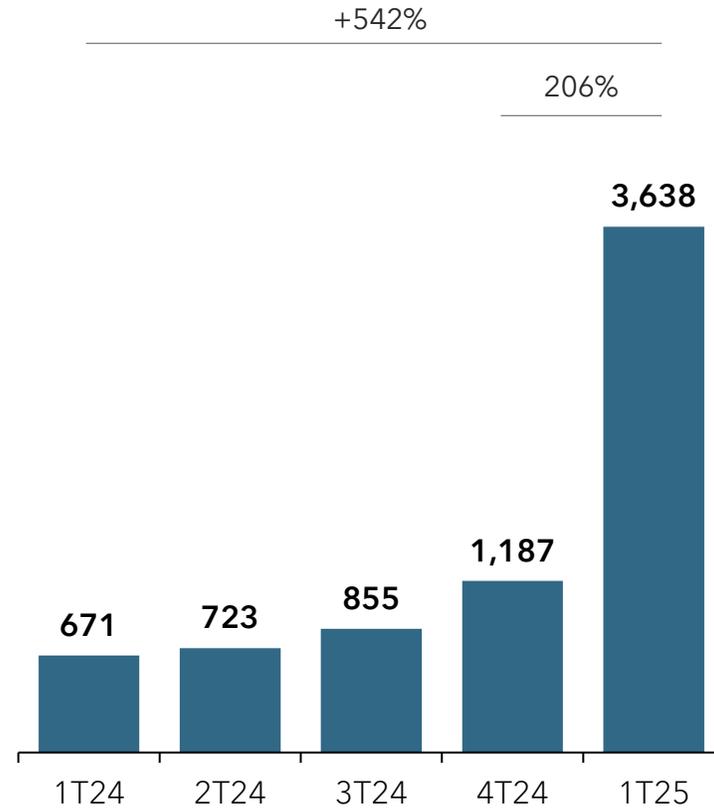
millones de pesos

■ Servicios Financieros ■ Transición Energética



Resultado antes de impuestos

Subsidiarias, millones de pesos



Ingresos Operativos de **7,799** mdp

Resultado antes de impuestos de **~3,638** mdp

Servicios Financieros **652** mdp
 Transición Energética **1,428** mdp
 Promoción de Inversiones **1,558** mdp

Las tres divisiones de negocio contribuyeron al resultado trimestral

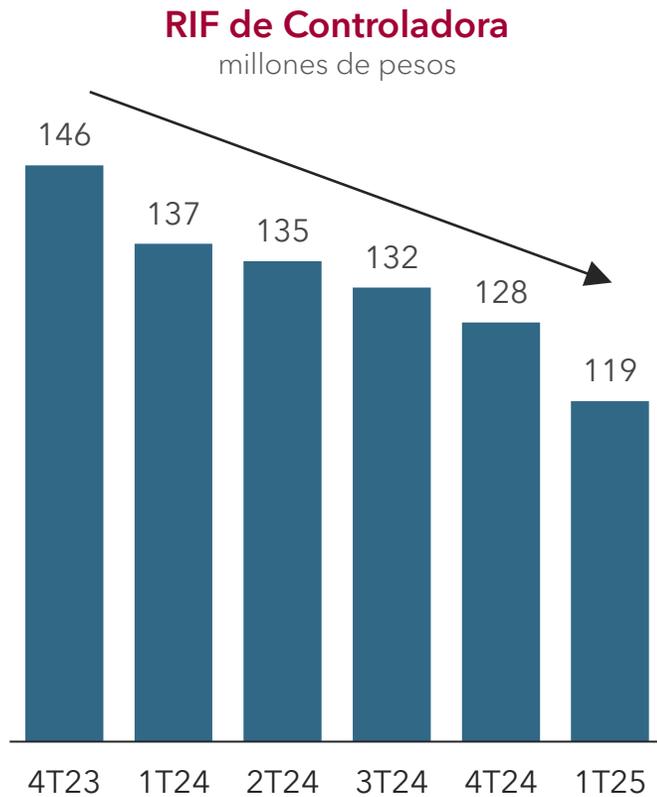
Composición del Resultado Neto: 1T25

millones de pesos

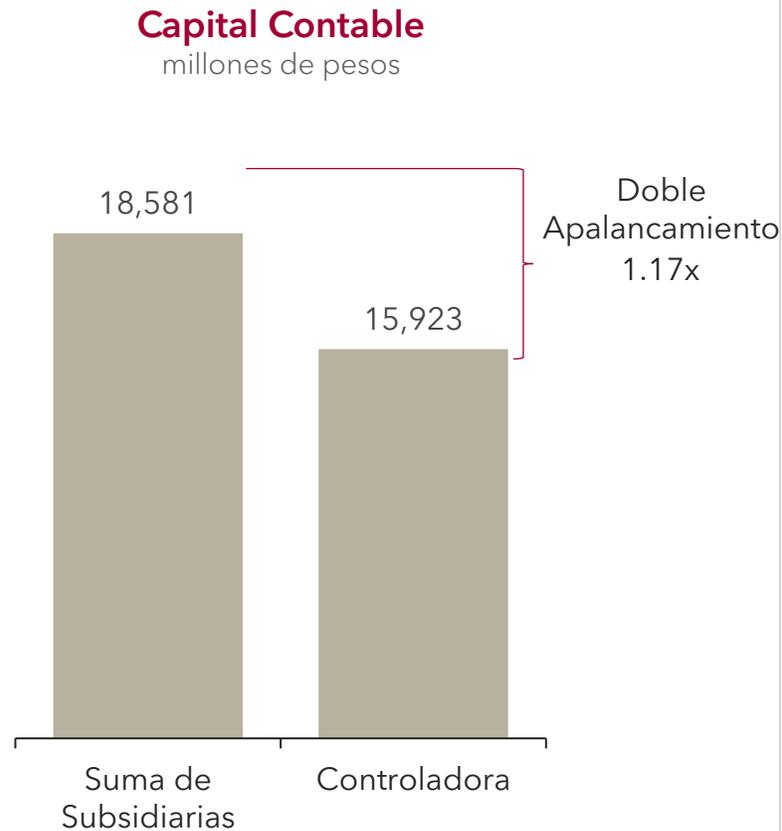


Se continúa ejecutando estrategia para fortalecer el balance

Gasto por intereses a la baja,
favorecido por menores tasas de interés



Se logró reducir el doble apalancamiento a
1.17x
por incremento en resultados



Mantenemos buenas calificaciones
crediticias

- ✓ Doble apalancamiento a la baja
- ✓ Capitalización estable y adecuada

Fitch
A+

S&P
A+

Moody's
A+

División de Servicios Financieros impulsada por cartera y mercados



Servicios Financieros

Grupo Financiero, Arrendadora, Holdings

Cartera de Crédito de 45.4 mil mdp

+3% respecto al 4T24

Morosidad de 2.3%

ICOR de 2.5x

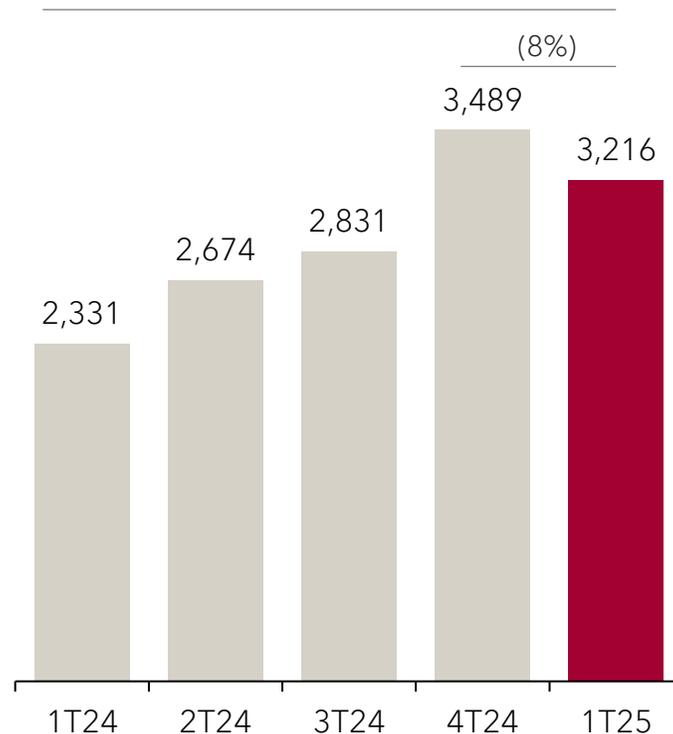
Tasa Activa de 19.6%

ICAP Banco de 16.5%

Capital Contable de 12.2 mil mdp

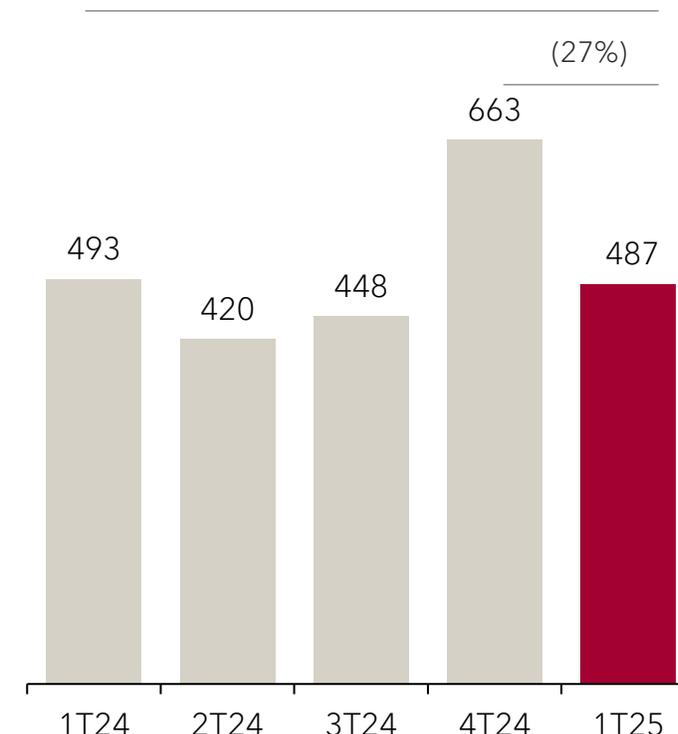
Ingresos Netos de Operación

millones de pesos
+38%



Utilidad Neta

millones de pesos
(1%)



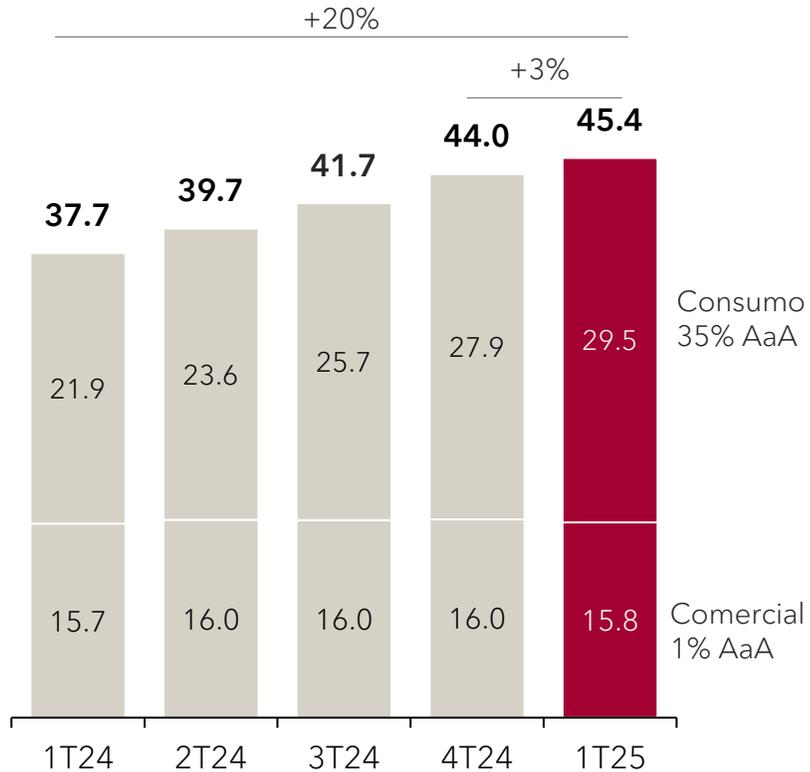
1T25
Histórico

Cartera de Crédito expansión, morosidad controlada, margen con ligera mejora

■ 1T25
■ Histórico

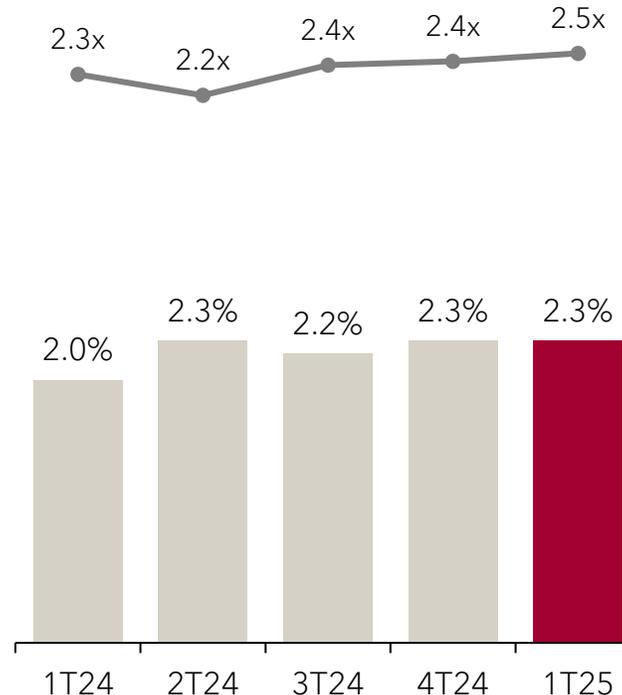
Cartera de Crédito en Etapa 1 y 2

miles de millones de pesos



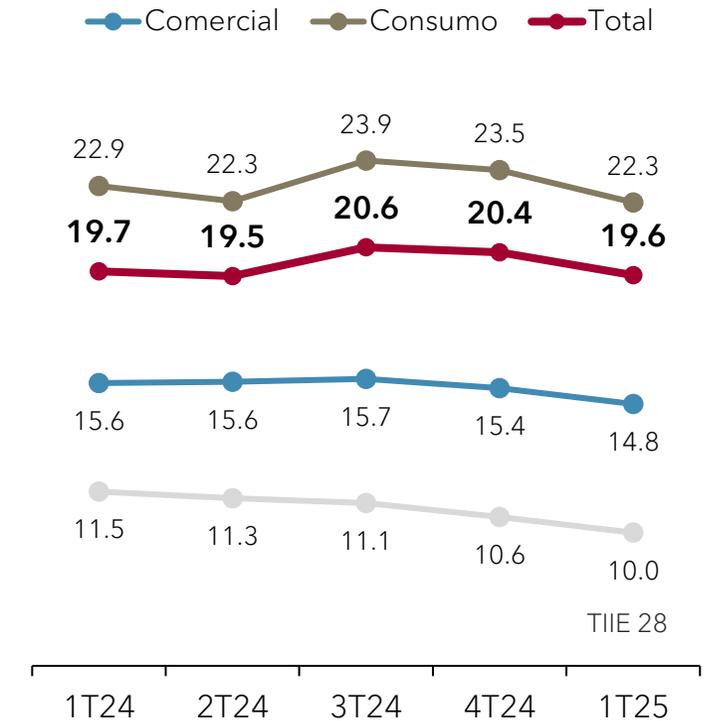
Morosidad y Cobertura

%; veces

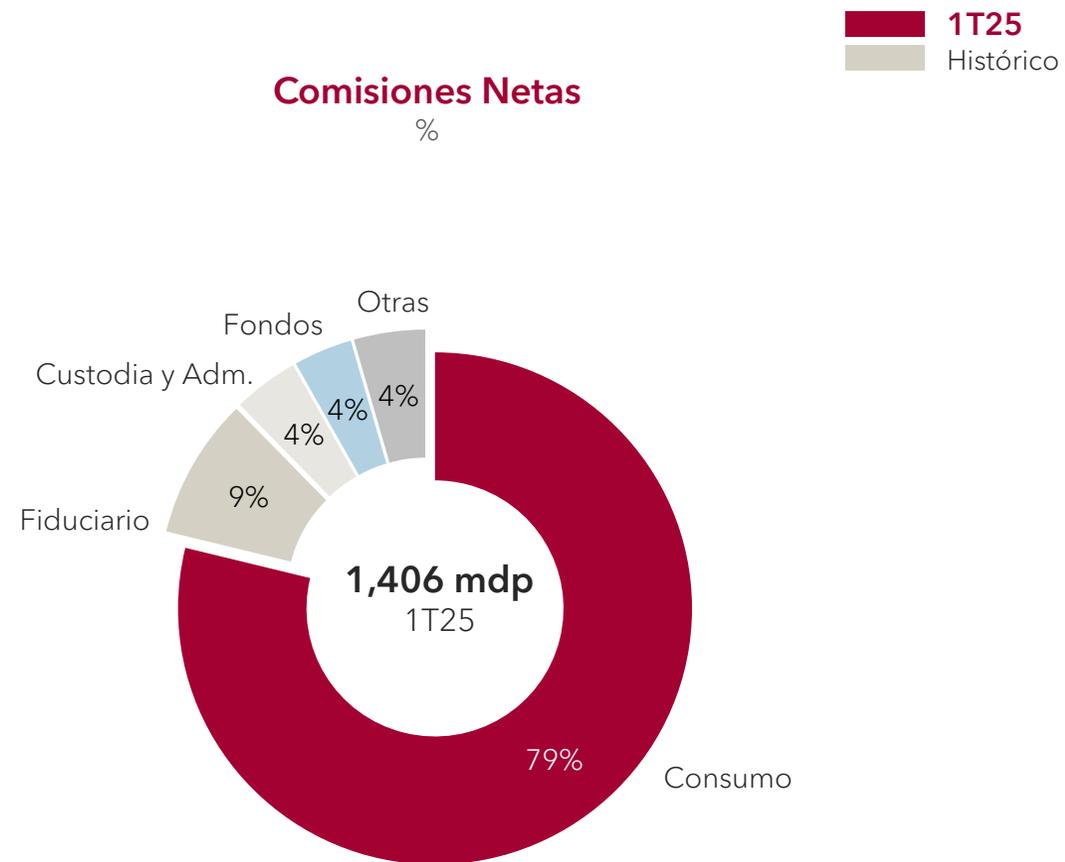
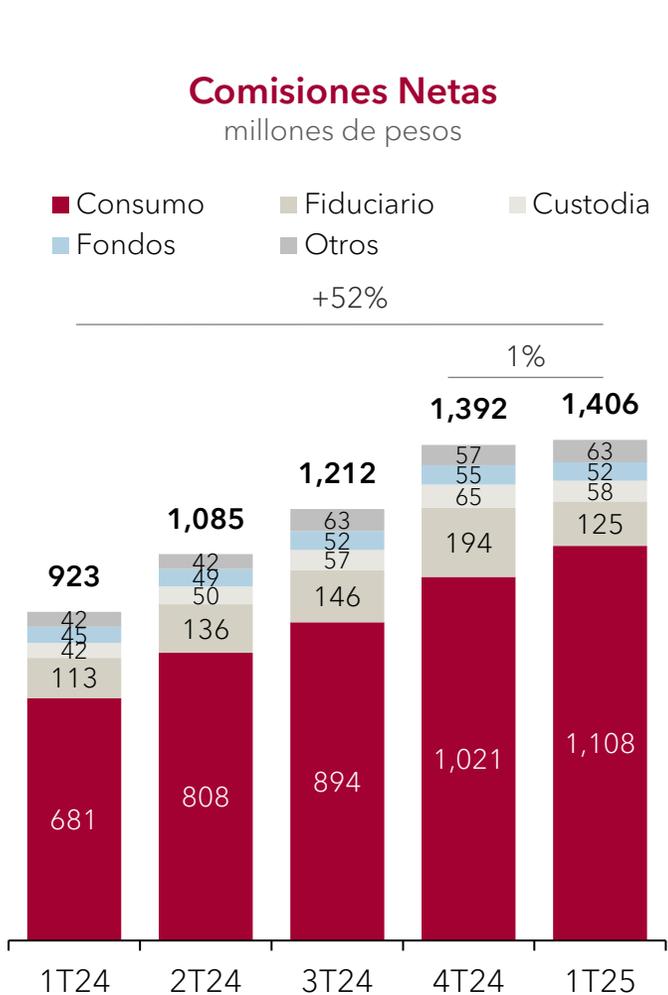


Tasa Activa

%



El crecimiento de comisiones ha sido impulsado por Consumo.



En Ammpер arrancamos operación del primer proyecto de infraestructura eléctrica



Transición Energética

Ammpер Energía

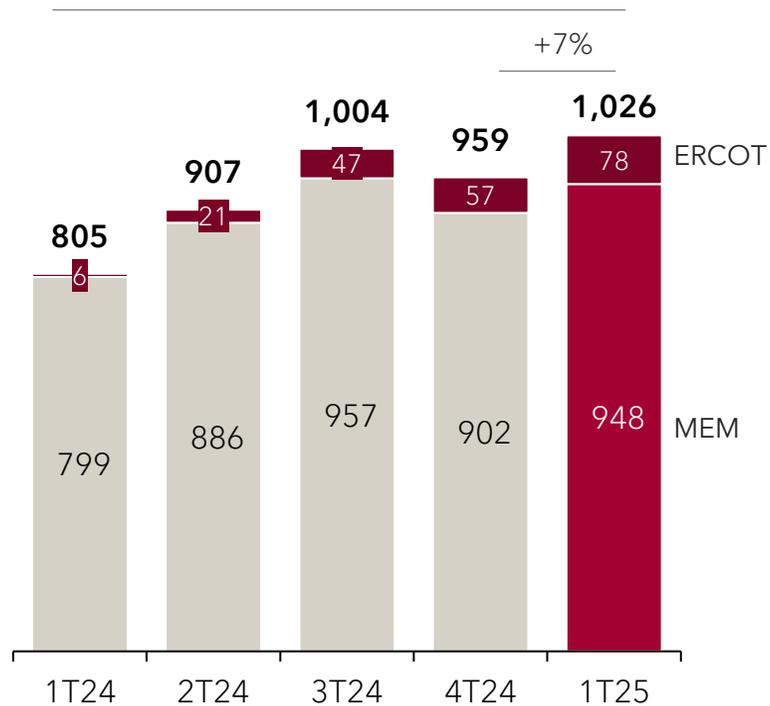
Líneas de Negocio	Logros del Trimestre	Contribución
<p>Suministro</p> <p>México y Estados Unidos</p> <p>Sustentabilidad</p> <p>CELs y IRECs</p> <p>Infraestructura Eléctrica y GD</p> <p>Desarrollos para Parques Industriales</p> <p>Digital</p> <p>PowerSphere, Ammpер Net</p> <p>Servicios Energéticos</p> <p>Representación, Control Físico, Eficiencia Energética</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 3.9 TWhr U12M de suministro / 1.0 TWhr trimestre ▪ Nuevas cargas en proceso de conexión ▪ Arrancó el proyecto de infraestructura eléctrica en el parque industrial PyME en Querétaro ▪ ROE: 155% Trimestral 73% U12M 	<p>Margen Bruto mdp</p> <p>Nuevos Negocios 3% Suministro 11%</p> <p>1,604 mdp 1T25</p> <p>Infraestructura Eléctrica 86%</p>

Se suministró 1,026 GWhr en el trimestre, un avance interanual de 27%

1T25
Histórico

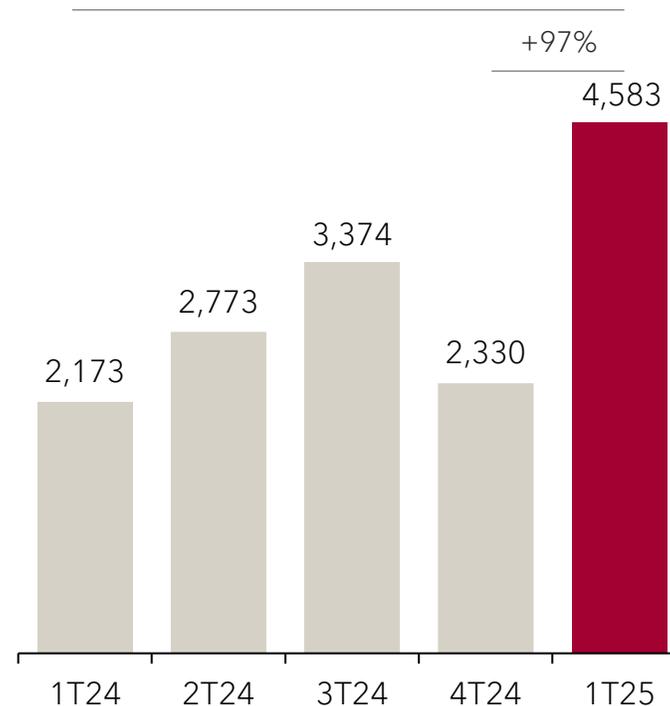
Suministro de Electricidad

GWhr
+27%



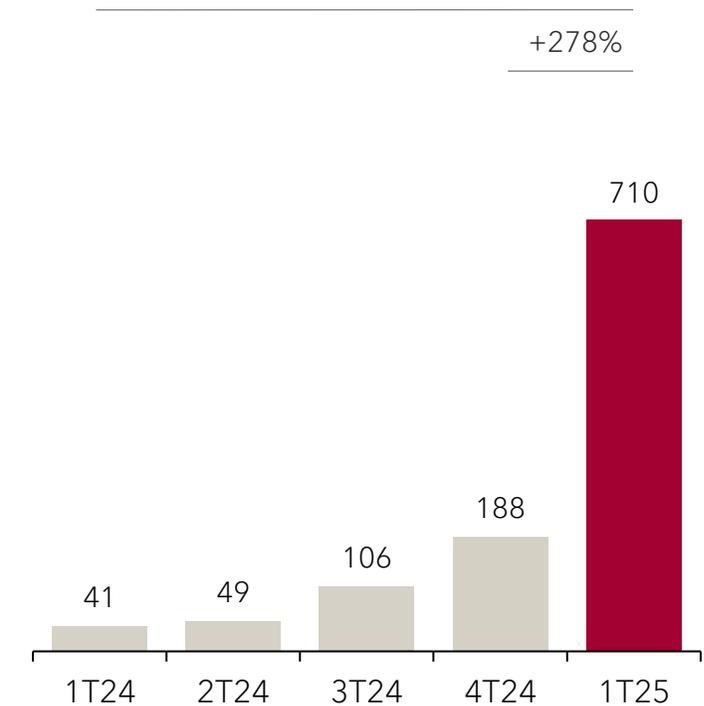
Ingresos

millones de pesos
+111%



Utilidad Neta

millones de pesos
+1,632%



Promoción de Inversiones

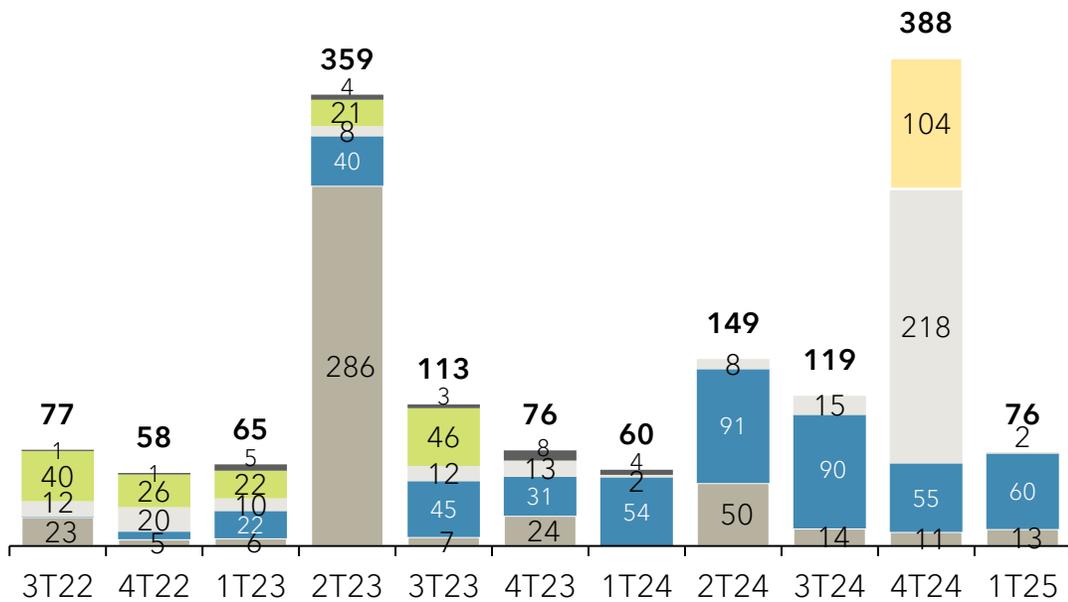
5

Continúa la venta de bienes raíces residenciales

Flujo distribuido de proyectos: Recibido por INVEX

millones de pesos

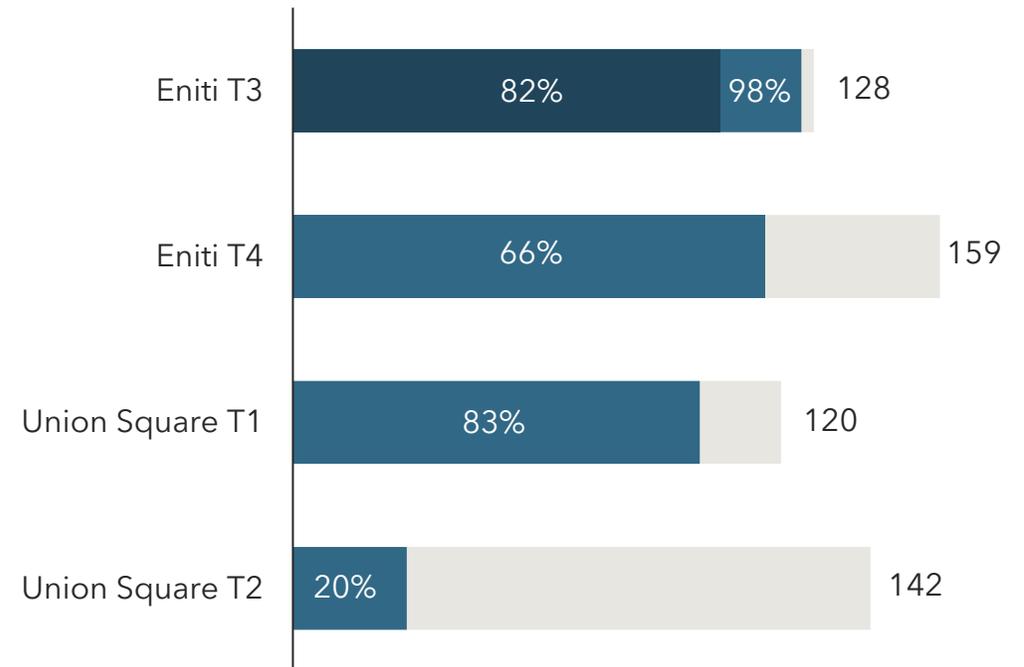
■ Carreteras ■ Residencial ■ APPs ■ Energía ■ Hidrocarburos ■ Otros



Avance de Ventas: Desarrollo Residenciales

%

■ Total de Unidades ■ Vendidas ■ Escrituradas



Conclusiones

- ✓ Nuestra estrategia de negocios continúa consolidándose:
 - Transición Energética: Arranque de primer proyecto de infraestructura eléctrica
 - Venta de Gana diversifica portafolio carretero y facilita distribuciones de flujo
 - Servicios Financieros: Renovamos interfaces de usuario para brindar mejor experiencia

- ✓ Para los siguientes trimestres visualizamos oportunidades:
 - Esperamos ampliar márgenes y reducir gasto de intereses
 - Continuamos desarrollando nuevos productos, lanzamientos en la segunda mitad de 2025
 - Continuaremos buscando eficiencias en Promoción de Inversiones
 - Mayor reducción del doble apalancamiento, potencialmente 1.15x para 2T25

Q&A



Juan B. Guichard
Director General
de INVEX Controladora



Alfonso Ruiz
CFO



Alejandro Vélez
IRO



Contacto Relación con Inversionistas

Alejandro Vélez

avelez@invexcontroladora.com