

Información a que se refieren las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras de Valores y otros participantes del Mercado de Valores.

30 de septiembre de 2020

Bldv. Manuel Ávila Camacho N° 40, piso 7 Col. Lomas de Chapultepec
Miguel Hidalgo, 11000 Ciudad de México, T 5350 3333 F 5350 3399

invex.com

Nota: La información contenida en este reporte pueden ser consultados en la página de Internet: www.invex.com o bien a través del siguiente acceso directo:
<http://invex.com/ConozcaINVEX/Informacion-Corporativa/Estados-Financieros.aspx>

Existe también información de INVEX en el sitio de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores: www.cnbv.gob.mx



invex
Controladora

ÍNDICE GENERAL

GLOSARIO.....	3
INFORME DEL DIRECTOR GENERAL.....	4
HOMOLOGACIÓN DE CATÁLOGOS EN BMV.....	7
ESTADOS FINANCIEROS CONFORME A CRITERIOS EMITIDOS POR CNBV.....	9
ASPECTOS RELEVANTES DEL ESTADO DE RESULTADOS.....	13
ASPECTOS RELEVANTES DE BALANCE GENERAL.....	14
INFORMACIÓN RELEVANTE CORPORATIVA.....	16
ENTORNO REGULATORIO DE LA OPERACIÓN.....	18
POLÍTICA DE PAGO DE DIVIDENDOS O REINVERSIÓN DE UTILIDADES.....	18
COMPORTAMIENTO DE LA ACCIÓN AL 3T 2020.....	19
POLÍTICA QUE RIGEN LA TESORERÍA.....	19
CRÉDITOS O ADEUDOS FISCALES.....	20
CONTROL INTERNO.....	20
INVERSIONES RELEVANTES DE CAPITAL.....	21
CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN.....	22
ESTADOS FINANCIEROS COMPARATIVOS.....	24
BALANCE GENERAL CONSOLIDADO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2020.....	24
ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADOS.....	27
INDICADORES FINANCIEROS.....	28
NOTAS COMPLEMENTARIAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS.....	29
DISPONIBILIDADES.....	29
INVERSIONES EN VALORES.....	30
CARTERA DE CRÉDITO.....	33
ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS.....	42
INMUEBLES, MOBILIARIO Y EQUIPO.....	43
INVERSIONES PERMANENTES.....	45
OTRAS INVERSIONES PERMANENTES.....	46
CAPTACIÓN.....	46
TÍTULOS DE CRÉDITOS EMITIDOS.....	47
PRÉSTAMOS BANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS.....	48
OPERACIONES DE REPORTO.....	48
INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS.....	49

IMPUESTOS DIFERIDOS	51
PRINCIPALES CONCEPTOS QUE INTEGRAN EL ESTADO DE RESULTADOS	53
TRANSACCIONES Y SALDOS CON PARTES RELACIONADAS	54
CAPITAL CONTABLE	55
REGLAS PARA REQUERIMIENTOS DE CAPITALIZACIÓN	56
ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS	58
RIESGO DE MERCADO	59
RIESGO DE CRÉDITO	59
RIESGO OPERACIONAL	59
RIESGO LEGAL	59
RIESGO TECNOLÓGICO	59
SITUACIÓN FINANCIERA, LIQUIDEZ Y RECURSOS DE CAPITAL	60
PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES	60
CAMBIOS EN POLÍTICAS CONTABLES	61
NUEVOS PRONUNCIAMIENTOS CONTABLES	61
CATEGORÍA CLASIFICADA POR COMISIÓN NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES	63
CALIFICACIÓN CONFORME A LA CALIDAD CREDITICIA	64
COBERTURA DE ANÁLISIS	65
COVID - 19	65

GLOSARIO

A continuación, se presenta un glosario con las definiciones de los principales términos y abreviaturas utilizadas en el informe del tercer trimestre de 2020.

Concepto	Descripción
AMMPER	Ammper Energía S.A.P.I. de C.V.
Banxico	Banco de México.
BMV	Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V.
Calificadora	Son entidades, autorizadas por la CNBV para organizarse, operar y prestar servicios sobre el estudio, análisis, opinión, y dictaminación de la calidad crediticia de una entidad o una emisión.
CNBV	Comisión Nacional Bancaria y de Valores.
CORONAVIRUS	Es un tipo de virus común que causa enfermedades respiratorias.
COVID-19	Enfermedad causada por el coronavirus SARS-CoV-2.
FED	Sistema de la Reserva Federal (en inglés Federal Reserve System).
FIRA	Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura.
Indeval	S.D. Indeval, Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V.
INVEX	Se puede referir a INVEX Controladora, S.A.B. de C.V. o cualquiera de sus subsidiarias o una combinación de éstas, según lo requiera el contexto.
INVEX Activos	INVEX Activos, S.A.P.I. de C.V.
INVEX Arrendadora	INVEX Arrendadora, S.A. de C.V.
INVEX Banco o Banco INVEX	Banco INVEX, S.A. Institución de Banca Múltiple, INVEX Grupo Financiero y subsidiarias.
INVEX CB	INVEX Casa de Bolsa, S.A. de C.V., INVEX Grupo Financiero.
INVEX Controladora	INVEX Controladora, S.A.B. de C.V.
INVEX Consumo	INVEX Consumo S.A. de C.V., Sociedad Financiera de Objeto Múltiple, E.R., INVEX Grupo Financiero.
INVEX GF	INVEX Grupo Financiero, S.A. de C.V.
INVEX Grupo Infraestructura	INVEX Grupo Infraestructura, S.A.P.I. de C.V. o cualquiera de sus subsidiarias.
INVEX Holdings	INVEX Holdings, "Broker - Dealer", subsidiaria de INVEX CB. Sus oficinas se ubican en Miami, Florida, Estados Unidos de América.
INVEX OF	INVEX Operadora, S.A. de C.V., Sociedad Operadora de Fondos de Inversión, INVEX Grupo Financiero.
INVEX SC	INVEX Servicios Corporativos, S.A. de C.V., INVEX Grupo Financiero.
IPC	Índice de Precios de Consumo.
Índice MSCI ACWI	Índice que representa la rentabilidad de los principales índices bursátiles del mundo (en inglés, All Country World Index).
Índice MSCI	Índice bursátil elaborado por la empresa MSCI Inc. antiguamente conocida como Morgan Stanley Capital International.
MDP	Millones de pesos.
NIF	Normas de Información Financiera mexicanas, emitidas por el CINIF.
PEMEX	Petróleos Mexicanos.
SHCP	Secretaría de Hacienda y Crédito Público.
STOXX Europe 600	Índice bursátil compuesto de las 600 principales compañías por capitalización bursátil europeas.
S&PBMV IPC	Índice de Precios y Cotizaciones de la BMV (S&P/BMV IPC), es el principal indicador del comportamiento y tendencia del mercado accionario mexicano.
US\$ Dólares	Moneda de curso legal de los Estados Unidos de América.
VaR	Valor en riesgo (por sus iniciales en inglés, Value at Risk).
\$ Pesos	Moneda de curso legal de los Estados Unidos Mexicanos.

A continuación, se muestra los tipos de cambio dados a conocer por Banxico:

Concepto	3T 2020	2T 2020	1T 2020	4T 2019	3T 2019
Tipo de Cambio USD peso	22.1438	23.0893	23.4847	18.8642	19.2087
Tipo de Cambio EUR peso	25.9315	25.8808	25.7122	21.1751	21.8643

Fuente: Banco de México.

INFORME DEL DIRECTOR GENERAL

Estimados Señores Accionistas,

Entorno Económico-Financiero

La recuperación económica global mantuvo su curso durante el periodo julio-septiembre, aunque a un ritmo más pausado que el registrado al cierre del segundo trimestre. En Estados Unidos, los principales indicadores de ventas al menudeo, producción industrial, inversión residencial y empleo mostraron aumentos, si bien a tasas moderadas. Parte de esta desaceleración se atribuyó al desgaste de los fuertes estímulos fiscales y monetarios observados a finales del segundo trimestre. De acuerdo con las autoridades financieras de Estados Unidos, el proceso de recuperación podría ponerse en riesgo en caso que los estímulos no se extiendan oportunamente.

El resurgimiento de contagios de COVID-19 en algunas regiones del mundo no afectó el ritmo de actividad como lo hizo en la segunda etapa de la pandemia. De hecho, es poco probable observar medidas de confinamiento tan estrictas como las implementadas en marzo y abril debido a que el costo económico es significativo. Principalmente, el tratamiento contra esta enfermedad ha evolucionado favorablemente y el número de defunciones ha disminuido a pesar que todavía no se cuenta con una vacuna.

El mercado de capitales reveló una tendencia positiva en el trimestre; pero, que perdió fuerza durante septiembre. El sentimiento de los inversionistas continuó apoyado en la liquidez inyectada por los bancos centrales; sin embargo, el mensaje de la FED sobre bajas tasas de interés por un periodo prolongado de tiempo se lee también con cautela por las implicaciones de una lenta recuperación de la economía que podría mermar los resultados de las empresas. Por otro lado, los temores de una nueva ola de contagios por COVID-19 que amenace a la incipiente recuperación ejerció presión en los inversionistas, que además decidieron tomar utilidades en algunas emisoras de tecnología que han fungido como otro de los importantes catalizadores para el mercado.

El índice MSCI global que incluye emergentes (ACWI) subió 8%, al igual que el S&P 500 de Estados Unidos, que cerró el trimestre en 3,363 puntos (al interior del trimestre alcanzó máximos históricos), el Stoxx Europe 600 operó prácticamente estable al cierre del trimestre y el índice MSCI de emergentes ganó 9%.

En México, la recuperación económica también continuó durante el periodo julio-septiembre gracias a la rápida reactivación del sector externo. A pesar que algunas variables relacionadas con la actividad interna crecen a tasas bajas (principalmente la construcción), la caída de la economía mexicana tocó fondo y ahora es probable observar crecimientos moderados hacia adelante. Adicionalmente, la economía cuenta con un importante flujo de divisas que la beneficia, destacando los superávits de la balanza comercial y la fuerte entrada de remesas al país. Asimismo, el saldo de reservas internacionales en el Banco de México oscila alrededor de un máximo histórico.

El mercado accionario mexicano se mantiene rezagado frente a sus pares internacionales: en el tercer trimestre de 2020 el S&PBMV IPC perdió (-) 1%, para ubicarse cercano a los 37,500 puntos. Los riesgos locales asociados a un entorno económico debilitado, la incertidumbre sobre la inversión, el apoyo limitado del gasto público y la fragilidad financiera de PEMEX, por mencionar algunos factores, inciden en el menor apetito por la renta variable local a pesar de la presión que libera una menor una tasa de referencia en las valuaciones.

Espacio intencionalmente en blanco

Ante este entorno económico, los resultados de **INVEX** Controladora fueron:

Concepto	Acumulado		Variación	
	3T 2020	3T 2019	\$	%
Ingresos por intereses	6,518	7,541	(1,023)	(14%)
Margen financiero	1,402	1,750	(348)	(20%)
Resultado neto	378	523	(145)	(28%)
Activos	144,673	100,606	44,067	44%
Pasivos	134,479	91,242	43,237	47%
Capital contable	10,194	9,364	830	9%
Créditos comerciales	15,644	16,507	(863)	(5%)
Créditos al consumo	6,184	6,578	(394)	(6%)
Créditos a la vivienda	16	19	(3)	(16%)
Crédito Total	21,844	23,104	(1,260)	(5%)
Custodia de Valores	365,037	472,305	(107,268)	(23%)
Bienes en fideicomiso o mandato	706,625	744,640	(38,015)	(5%)

Por otro lado, a continuación, se menciona el evento relevante del tercer trimestre de 2020:

El día 09 de julio de 2020, **INVEX** Controladora emitió Certificados Bursátiles de Corto Plazo con clave de pizarra "INVEX 0220", por un monto de \$400 MDP a una tasa TIIE + 0.75%, con fecha de vencimiento el 09 de julio de 2021.

En agosto 2020, Banco **INVEX** subsidiaria indirecta de **INVEX** Controladora da inicio de la renovación del programa de Notas de mediano plazo (MTN) en una oferta privada a inversionistas calificados. El monto del programa es por \$200 millones de dólares y la primera emisión se espera que sea en noviembre de 2020 por \$50 millones de dólares.

INVEX Controladora aumentó su participación en Ampper Energía S.A.P.I. de C.V. al adquirir el 51% de las acciones restantes. Con ésta operación **INVEX** Controladora tienen el 99% de las acciones de dicha compañía.

Como parte de la estrategia de crecimiento, **INVEX** Controladora vende la totalidad de las acciones de Ampper Energía S.A.P.I. de C.V. a INVEX Energía, S.A.P.I. de C.V., quedando ésta última como subsidiaria directa de la Controladora y titular del 99% de las acciones de Ampper Energía.

Ammper es un proveedor diversificado de servicios eléctricos en el mercado eléctrico mexicano, que nace en el año de 2016 con el objetivo de brindar un servicio eléctrico integral a grandes y medianas empresas, siendo los valores competitivos en los cuáles está cimentada su estrategia: transparencia, flexibilidad y competitividad. La participación que toma **INVEX** Controladora en Ammper, le permite ampliar la gama de productos que ofrece a sus clientes y refrenda su compromiso con México.

Agradezco la confianza que nuestros clientes han depositado en nosotros durante este período. De la misma forma, aprecio el compromiso mostrado por todos nuestros colaboradores y accionistas para el fortalecimiento de INVEX.

Juan B. Guichard M.
Presidente y Director General
INVEX Controladora

Espacio intencionalmente en blanco

HOMOLOGACIÓN DE CATÁLOGOS EN BMV

En abril de 2020, la Bolsa Mexicana de Valores en conjunto con la Comisión Nacional de Valores realizaron una modificación en los catálogos de Estados Financieros que son transmitidos en el Sistema Electrónico de Comunicación con emisoras de Valores, mismo que **INVEX** Controladora en cumplimiento a esta adecuación, su información puede presentarse diferente con respecto a su operación que realizan sus empresas subsidiarias prestadoras de servicios financieros.

Espacio intencionalmente en blanco

ESTADOS FINANCIEROS CONFORME A CRITERIOS EMITIDOS POR CNBV

INVEX CONTROLADORA, S.A.B. DE C.V.
 Blvd. Manuel Avila Camacho No 40 piso 7, Col. Lomas de Chapultepec, Ciudad de México
BALANCE GENERAL CONSOLIDADO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2020
 (Cifras en millones de pesos)

ACTIVO		PASIVO Y CAPITAL	
DISPONIBILIDADES	\$ 9,162	CAPTACIÓN	
CUENTAS DE MARGEN	394	Depósitos de exigibilidad inmediata	\$ 9,369
INVERSIONES EN VALORES		Depósitos a plazo	
Títulos para negociar	\$ 81,745	Del público en general	\$ 5,081
Títulos disponibles para la venta	15	Mercado de dinero	16,340
Títulos consensados a vencimiento	13,573	Títulos de crédito emitidos	3,438
	<u>95,333</u>	Cuenta global de captación sin movimientos	<u>0 \$</u> 29,147
DEUDORES POR REPORTE	0	PRESTAMOS BANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS	
DERIVADOS		De exigibilidad inmediata	21
Con fines de negociación	60	De corto plazo	3,041
Con fines de cobertura	<u>0</u>	De largo plazo	<u>4,180</u> 7,242
CARTERA DE CRÉDITO VIGENTE		CERTIFICADOS BURSÁTILES	0
Créditos comerciales		VALORES ASIGNADOS POR LIQUIDAR	0
Actividad empresarial o comercial	\$ 14,681	ACREEDORES POR REPORTE	76,891
Entidades financieras	619	COLATERALES VENDIDOS O DADOS EN GARANTÍA	
Entidades gubernamentales	<u>0</u> 15,300	Reportos (Saldo acreedor)	11,440
Créditos de consumo	5,951	Préstamo de valores	<u>0</u> 11,440
Créditos a la vivienda	<u>16</u>	DERIVADOS	
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO VIGENTE	<u>21,267</u>	Con fines de negociación	262
CARTERA DE CRÉDITO VENCIDA		Con fines de cobertura	<u>167</u> 429
Créditos comerciales		OTRAS CUENTAS POR PAGAR	
Actividad empresarial o comercial	343	Impuesto a la utilidad por pagar	138
Entidades financieras	<u>0</u> 343	Participación de los trabajadores en las utilidades por pagar	0
Créditos de consumo	<u>233</u>	Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	477
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO VENCIDA	<u>576</u>	Acreedores por cuentas de margen	0
CARTERA DE CRÉDITO	21,843	Acreedores por liquidación de operaciones	7,216
(-) MENOS:		Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	<u>1,458</u> 9,289
ESTIMACION PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	<u>910</u>	IMPUESTOS Y PTU DIFERIDOS (NETO)	39
CARTERA DE CRÉDITO (NETO)	20,933	CRÉDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS	<u>1</u>
DERECHOS DE COBRO ADQUIRIDOS	31	TOTAL PASIVO	134,478
(-) MENOS:		CAPITAL CONTABLE	
ESTIMACIÓN POR IRRECUPERABILIDAD O DE DIFÍCIL COBRO	<u>0</u>	CAPITAL CONTRIBUIDO	
TOTAL DE CARTERA DE CREDITO (NETO)	20,964	Capital social	\$ 1,503
OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)	13,272	CAPITAL GANADO	
INVENTARIO	318	Reservas de capital	301
BIENES ADJUDICADOS (NETO)	143	Prima en venta de acciones	1,069
INMUEBLES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	608	Resultado de ejercicios anteriores	5,612
INVERSIONES PERMANENTES	2,233	Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta	6
OTRAS INVERSIONES PERMANENTES	332	Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo	(74)
IMPUESTOS Y PTU DIFERIDOS (NETO)	933	Efecto acumulado por conversión	300
OTROS ACTIVOS		Remediación por beneficios a los empleados	(11)
Cargos diferidos, pagos anticipados e intangibles	915	Resultado neto	<u>378</u> 7,569
Otros activos a corto y largo plazo	<u>5</u> 920	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	<u>1,122</u>
TOTAL ACTIVO	\$ 144,672	TOTAL CAPITAL CONTABLE	\$ 10,194
OPERACIONES POR CUENTA DE TERCEROS		TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	\$ 144,672
CLIENTES CUENTAS CORRIENTES		CUENTAS DE ORDEN	
Bancos de clientes	\$ 6	BIENES EN FIDELICOMISO O MANDATO	
Liquidación de operaciones de clientes	38	Fideicomisos	\$ 706,618
Otras cuentas corrientes	<u>0</u> 44	Mandatos	<u>7</u> 706,625
OPERACIONES EN CUSTODIA		COMPROMISOS CREDITICIOS	20,188
Valores de clientes recibidos en custodia	365,037	BIENES EN CUSTODIA O EN ADMINISTRACIÓN	0
Valores de clientes en el extranjero	<u>0</u> 365,037	COLATERALES RECIBIDOS	
OPERACIONES DE BANCA DE INVERSIÓN POR CUENTA DE TERCEROS	0	Deuda gubernamental	4,576
		Deuda bancaria	0
		Otros títulos de deuda	0
		Otros valores	0
		Instrumentos de patrimonio neto	<u>0</u> 4,576
		COLATERALES RECIBIDOS Y VENDIDOS	
		O ENTREGADOS EN GARANTÍA	
		Deuda gubernamental	15,325
		Deuda bancaria	200
		Otros títulos de deuda	411
		Otros valores	<u>0</u> 15,936
		INTERESES DEVENGADOS O COBRADOS	
		DERIVADOS DE CARTERA DE CRÉDITO VENCIDA	723
		OTRAS CUENTAS DE REGISTRO	119,521

Juan Guichard Michel
Director General

Roberto Díez de Sollano Díaz
D.G.A. Admón. y Finanzas

Luis Armando Adames Paz
Director de Administración

Erika Hernández Jiménez
Subdirector de Planeación Financiera

Rodrigo Salinas Romero
Auditor Interno

<https://invex.com/Nosotros/Informacion-corporativa>

<http://portalfoliodeinformacion.cnbv.gob.mx/gf1/Paginas/infosituacion.aspx>

INVEX CONTROLADORA, S.A.B. DE C.V.
 Blvd. Manuel Avila Camacho No 40 piso 7, Col. Lomas de Chapultepec, Ciudad de México
ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO DEL 1° DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2020
 (Cifras en millones de pesos)

Ingresos por intereses	\$	6,516
Gastos por intereses		<u>(5,113)</u>
MARGEN FINANCIERO		1,403
Estimación preventiva para riesgos crediticios		<u>(669)</u>
MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS		734
Comisiones y tarifas cobradas	1,562	
Comisiones y tarifas pagadas	(190)	
Resultado por intermediación	583	
Otros ingresos (egresos) de la operación	1,578	
Gastos de administración y promoción	<u>(3,579)</u>	<u>(46)</u>
RESULTADO DE LA OPERACIÓN		688
Participación en el resultado de subsidiarias y asociadas		<u>(177)</u>
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD		511
Impuestos a la utilidad causados	(239)	
Impuestos a la utilidad diferidos (netos)	<u>138</u>	<u>(101)</u>
RESULTADO NETO		410
Participación no controladora		<u>(32)</u>
RESULTADO NETO	\$	<u><u>378</u></u>

Juan Guichard Michel
 Director General

Roberto Diez de Sollano Díaz
 D.G.A. Admón. y Finanzas

Luis Armando Adames Paz
 Director de Administración

Erika Hernández Jiménez
 Subdirector de Planeación Financiera

Rodrigo Salinas Romero
 Auditor Interno

<https://invex.com/Nosotros/Informacion-corporativa>

<http://portafoliodeinformacion.cnbv.gob.mx/gf1/Paginas/infosituacion.aspx>

INVEX CONTROLADORA, S.A.B. DE C.V
 Blvd. Manuel Avila Camacho No 40 piso 7, Col. Lomas de Chapultepec, Ciudad de México
ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJOS DE EFECTIVO DEL 1° DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2020
 (Cifras en millones de pesos)

Resultado neto	\$	378
Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo:		
Pérdidas por deterioro o efecto por reversión del deterioro asoc. a act. de inversión y financiamiento	\$	0
Depreciaciones de inmuebles, mobiliario y equipo		98
Amortizaciones de activos intangibles		0
Provisiones		151
Impuestos a la utilidad causados y diferidos		101
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas		177
Otros		(80)
	\$	447
Actividades de operación		
Cambio en cuentas de margen	\$	(288)
Cambio en inversiones en valores		(32,962)
Cambio en deudores por reporto		0
Cambio en préstamo de valores (activo)		0
Cambio en derivados (activo)		(52)
Cambio en cartera de crédito		1,447
Cambio en derechos de cobro adquiridos		0
Cambio en beneficios por recibir en operaciones de bursatilización		0
Cambio en bienes adjudicados		(5)
Cambio en otros activos operativos		(6,503)
Cambio en captación		2,637
Cambio en préstamos interbancarios y de otros organismos		321
Cambio en acreedores por reporto		26,694
Cambio en préstamo de valores (pasivo)		0
Cambio en colaterales vendidos o dados en garantía		7,726
Cambio en derivados (pasivo)		228
Cambio en obligaciones en operaciones de bursatilización		0
Cambio en obligaciones subordinadas con características de pasivo		0
Cambio en otros pasivos operativos		6,548
Cambio en instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación)		69
Cobros de impuestos a la utilidad (devoluciones)		0
Pagos de impuestos a la utilidad		(441)
	\$	5,419
Flujos netos de efectivo de actividades de operación		
		5,419
Actividades de inversión		
Cobros por disposición de inmuebles, mobiliario y equipo		0
Pagos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo		(102)
Cobros por disposición de subsidiarias y asociadas		0
Pagos por adquisición de subsidiarias y asociadas		0
Cobros de dividendos en efectivo		1
Cobros por disposición de otras inversiones permanentes		0
Cobros por disposición inversiones permanentes		0
Pagos por adquisición de otras inversiones permanentes		0
Cobros por disposición de activos de larga duración disponibles para la venta		0
Cobros por disposición de otros activos de larga duración		0
Pagos por adquisición de otros activos de larga duración		0
Cobros asociados a instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión)		0
	\$	(101)
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión		
		(101)
Actividades de financiamiento		
Cobros por emisión de acciones	\$	0
Pagos por reembolsos de capital social		0
Pagos de dividendos en efectivo		0
Pagos asociados a la recompra de acciones propias		0
Cobros por la emisión de obligaciones subordinadas con características de capital		0
Pagos asociados a obligaciones subordinadas con características de capital		0
Remedios por beneficios definidos a los empleados		0
	\$	0
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento		
		0
Disminución neta de efectivo	\$	6,143
Ajustes al flujo de efectivo por variaciones en el tipo de cambio y en los niveles de inflación		80
Disponibilidades al inicio del año		2,939
Disponibilidades al final del periodo	\$	9,162

Juan Guichard Michel
Director General

Roberto Díez de Sollano Díaz
D.G.A. Admón. y Finanzas

Luis Armando Adames Paz
Director de Administración

Erika Hernández Jiménez
Subdirectora de Planeación Financiera

Rodrigo Salinas Romero
Auditor Interno

INVEX CONTROLADORA, S.A.B. DE C.V.
 Blvd. Manuel Avila Camacho No 40 piso 7, Col. Lomas de Chapultepec, Ciudad de México
ESTADO DE VARIACIONES EN EL CAPITAL CONTABLE AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2020
 (Cifras en millones pesos)

Concepto	Capital contribuido			Capital ganado							Total capital contable
	Capital social	Reserva de capital	Prima en venta de acciones	Resultado ejercicios anteriores	Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta	Efecto acumulado por conversión	Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo	Remediones por beneficios definidos a los empleados	Resultado neto	Participación no controladora	
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE 2019	1,503	297	1,069	4,845	7	63	(11)	(11)	804	1,083	9,649
MOVIMIENTOS INHERENTES A LAS DECISIONES DE LOS ACCIONISTAS											
Suscripción de acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aplicación del resultado del ejercicio anterior	0	0	0	804	0	0	0	0	(804)	0	0
Constitución de reservas	0	4	0	(4)	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	(60)	0	0	0	0	0	0	(60)
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Recompra de Acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros	0	0	0	27	0	0	0	0	0	0	27
Total	0	4	0	767	0	0	0	0	(804)	0	(33)
MOVIMIENTOS INHERENTES AL RECONOCIMIENTO DE LA UTILIDAD INTEGRAL											
Resultado neto	0	0	0	0	0	0	0	0	378	32	410
Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta	0	0	0	0	(13)	0	0	0	0	0	(13)
Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo	0	0	0	0	0	0	(63)	0	0	0	(63)
Efecto acumulado por conversión	0	0	0	0	0	237	0	0	0	0	237
Aplicación de cambio en metodología de calificación de cartera crédito comercial	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Remediones por beneficios definidos a los empleados	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	0	0	0	0	(13)	237	(63)	0	378	32	571
Participación no Controladora	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7	7
SALDO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2020	1,503	301	1,069	5,612	(6)	300	(74)	(11)	378	1,122	10,194

Juan Guichard Michel
Director General

Roberto Diez de Sollano Diaz
D.G.A. Admón y Finanzas

Erika Hernández Jiménez
Subdirector de Planeación Financiera

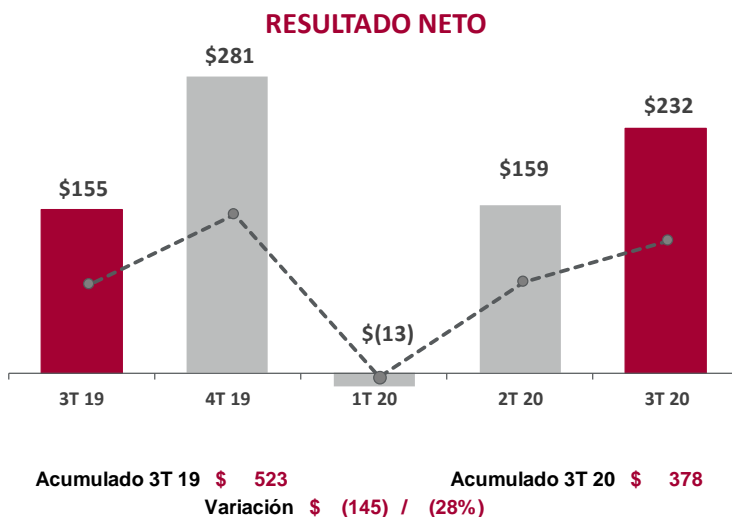
Luis Armando Adames Paz
Director de Administración

Rodrigo Sainas Romero
Auditor Interno

<https://invex.com/Nosotros/Informacion-corporativa>

<http://portafoliodeinformacion.cnbv.gob.mx/gf1/Paginas/infosituacion.aspx>

ASPECTOS RELEVANTES DEL ESTADO DE RESULTADOS



Al 30 de septiembre 2020, **INVEX** Controladora cierra el resultado neto acumulado con una utilidad de \$378 MDP, resultado menor por (\$145) MDP o (28%) en comparación con la utilidad acumulada al 30 de septiembre de 2019.

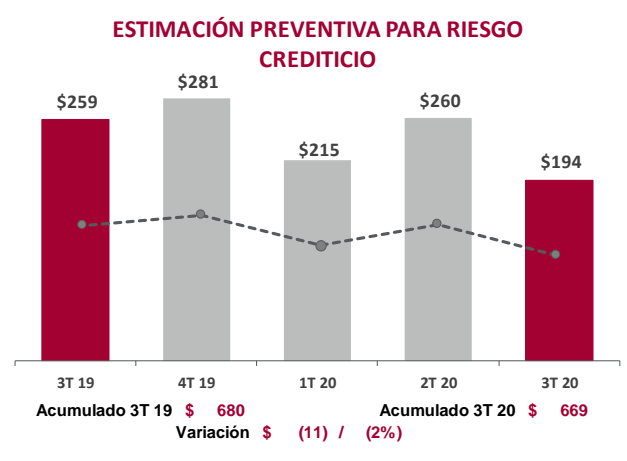
Los ingresos por cartera de crédito presenta una utilidad acumulada por \$2,425 MDP al cierre del tercer trimestre de 2020. En comparación con el cierre del mismo trimestre de 2019, la cartera comercial presenta una reducción en los ingresos por (\$185) MDP o (12%) debido a que el otorgamiento de créditos comerciales ha disminuido por (\$1,050) MDP o (6%). Respecto a la cartera de consumo, los ingresos por intereses presentan una disminución marginal de por (\$5) MDP.

Los gastos por intereses por captación presentan un egreso acumulado por \$885 MDP al cierre de septiembre 2020. En comparación con septiembre de 2019, se obtiene una disminución en el gasto por (\$116) MDP o (12%) originado por una disminución en los depósitos a plazo por (\$1,020) MDP o (6%).

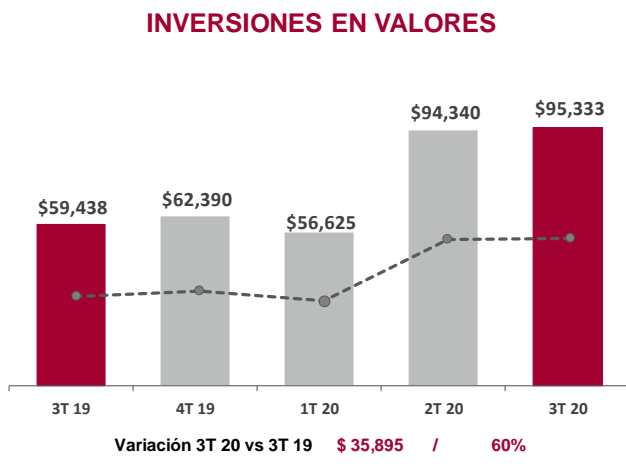
El mercado de valores cerró con una utilidad por \$983 MDP cifra mayor por \$505 MDP en comparación con el resultado al 30 de septiembre de 2019. Dicha variación está conformada por un incremento en el rendimiento generado por la adquisición de títulos gubernamentales por \$190 MDP o 32% y títulos privados por \$96 MDP.

Al cierre de septiembre de 2020, la estimación preventiva para riesgos crediticios presentó una disminución por (\$11) MDP o (2%) en comparación con septiembre del 2019.

Dicha variación es resultado de la cartera comercial redujo sus reservas por (\$84) MDP o (73%), al requerir menor provisión en las estimaciones por una disminución en cartera total del Balance General. En cambio, presentamos un aumento en la reserva de la cartera de consumo por \$74 MDP o 13% originada por un deterioro natural de la cartera de tarjeta de crédito.



ASPECTOS RELEVANTES DE BALANCE GENERAL



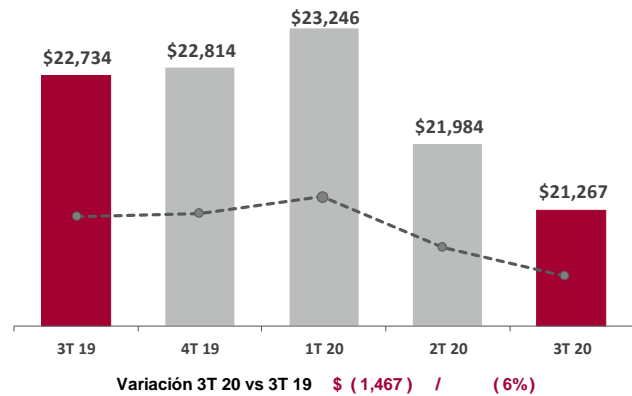
INVEX Controladora muestra un valor de \$95,333 en inversiones en valores, mostrando un aumento de \$35,895 MDP o 60% en comparación con el 3T 2019. La variación fue generada por la inversión realizada por las subsidiarias de **INVEX** GF, al adquirir títulos valores gubernamentales por \$23,126 MDP o 56%, títulos bancarios para negociar por \$6,373 MDP o 41% y títulos privados por \$6,939 MDP o más del 100%.

En cambio, en comparación con el 2T 2020, las subsidiarias de **INVEX** GF incrementan su inversión en valores gubernamentales para negociar por \$993 MDP o 1% y conservados a vencimiento por \$4,052 MDP o más del 100%.

Espacio intencionalmente en blanco

La cartera de crédito vigente cerró con un saldo de \$21,267 MDP, mostrando una disminución por (\$1,467) MDP en comparación con el 3T 2019. La variación fue generada por una reducción en el otorgamiento de créditos a empresas con actividad empresarial y entidades financieras por (\$1,050) MDP o (6%), debido a que INVEX decide ser más cautelosos en la originación de créditos. Respecto a la cartera de consumo se observa una disminución en cartera de consumo por (\$414) MDP o (7%). Dicha disminución anual es generada por una contracción en el uso de tarjeta de crédito originada por la situación actual de contingencia.

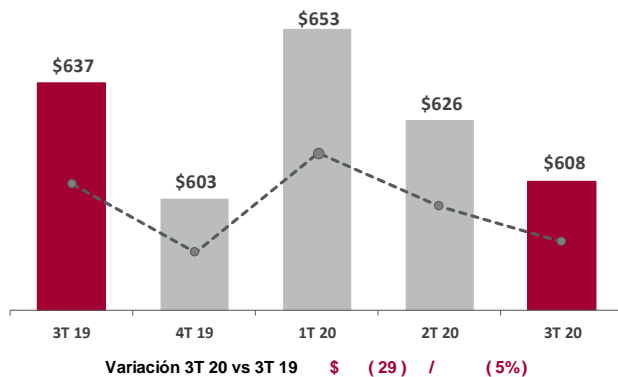
CARTERA DE CRÉDITO VIGENTE



En comparación con el 2T 2020, el valor de la cartera comercial disminuyó (\$717) MDP o (3%) al reducir los créditos otorgados a empresas con actividad empresarial y entidades financieras. Por otra parte, la cartera de consumo comienza a tener una recuperación y aumenta el valor en su cartera por \$136 MDP o 2%, debido a que durante el tercer trimestre la apertura en el mercado y la facturación en la tarjeta de crédito ha aumentado.

Los inmuebles, mobiliario y equipo de **INVEX** Controladora, se encuentran conformados por equipo propio, así como equipo que está en arrendamiento por **INVEX** Arrendadora.

INMUEBLES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)



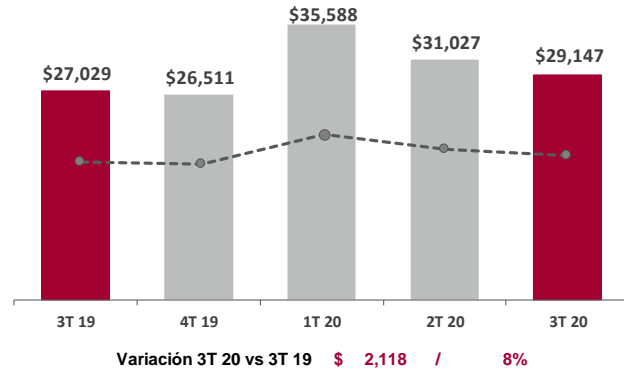
Al cierre de septiembre de 2020, disminuyeron su valor por (\$29) MDP o (5%) comparado con el 3T 2019. La desviación corresponde a la venta de equipo que está en arrendamiento por (\$111) MDP o (31%); sin embargo, INVEX Infraestructura mantiene una inversión en adaptaciones y mejoras en proyectos de estacionamientos por \$61 MDP.

Comparado con el 2T 2020, se observa una reducción por (\$18) MDP o (3%). Dicha variación es resultado la venta de equipo que está en arrendamiento por (\$22) MDP o (5%).

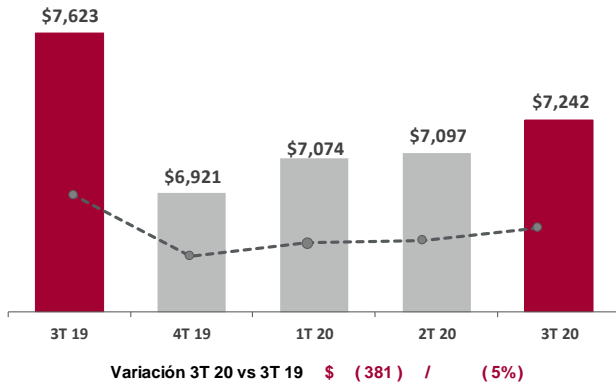
La captación tradicional alcanzó un saldo de \$29,147 MDP cifra mayor por \$2,118 MDP u 8% en comparación con el 3T 2019. La principal variación se presenta en los depósitos realizados por nuestros clientes a sus cuentas por \$2,686 MDP o 40%; asimismo, los depósitos a plazo en moneda nacional y extranjera al aumentar su valor por \$2,639 MDP o 35%.

Por otra parte, en comparación con el 2T 2020, la captación tradicional disminuyó por (\$1,880) MDP o (6%). Dicha variación obedece a un cambio de estrategia por parte de la Tesorería, al incrementar la promoción de inversión en reportos.

CAPTACIÓN TRADICIONAL



PRÉSTAMOS BANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS



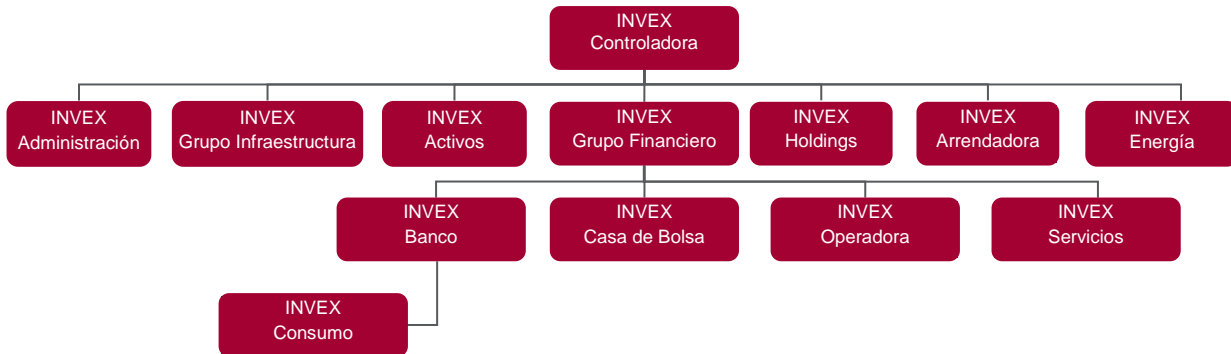
Los préstamos bancarios y de otros organismos disminuyeron por (\$381) MDP o (5%) en comparación con el 3T 2019. Dicha variación es originada por la combinación de una disminución en el efectivo recibido a través de call money por (\$634) MDP o (97%) y un aumento en préstamos con Instituciones de Banca Múltiple por \$180 MDP o 6%.

En comparación con el 2T 2020, se obtiene un aumento por \$145 MDP o 2%, donde los préstamos con Instituciones de Banca Múltiple incrementaron por \$168 MDP o 6%.

Espacio intencionalmente en blanco

INFORMACIÓN RELEVANTE CORPORATIVA

A continuación, se muestra la estructura corporativa de **INVEX** Controladora y sus subsidiarias:



En 2019, **INVEX** Grupo Financiero ha obtenido la autorización de la SHCP, para que de manera indirecta a través de Banco **INVEX** adquiera la totalidad menos una de las acciones representativas del capital social de **INVEX** Consumo como Sociedad Financiera de Objeto Múltiple, Entidad Regulada, así como la autorización para su incorporación a **INVEX** Grupo Financiero.

INVEX Consumo, subsidiaria indirecta de **INVEX** Grupo Financiero, inicia operaciones como Sociedad Financiera de Objeto Múltiple, Entidad Regulada el pasado 1 de julio de 2019.

Espacio intencionalmente en blanco

ENTORNO REGULATORIO DE LA OPERACIÓN

La información contenida en este documento ha sido preparada de acuerdo a las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Instituciones de Crédito (CUB) emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV). Las cifras mostradas a continuación para propósitos de revelación se encuentran expresadas a millones de pesos mexicanos (MDP).

INVEX Controladora, S.A.B. de C.V., es una tenedora pura de acciones que surge de la transformación de **INVEX** Grupo Financiero, S.A. de C.V., la cual cotiza en la Bolsa Mexicana de Valores mediante la clave de cotización "INVEX", siendo una entidad mexicana que tiene injerencia en el sector financiero y comercial del país. Las actividades de las subsidiarias de **INVEX** Controladora, corresponden a la realización de operaciones financieras, tales como la prestación de servicios de banca múltiple, otorgamiento de créditos al consumo personal a través de una sociedad financiera, intermediación en el mercado de valores y la prestación de servicios de infraestructura, siendo la prestación de servicios de banca múltiple la segunda actividad preponderante. La prestación de servicios financieros como institución de crédito, sociedad financiera de objeto múltiple, casa de bolsa y sociedad operadora de fondos de inversión se encuentra regulada por la CNBV. Los ingresos consolidados de **INVEX** Controladora, provienen en un 99% de sus entidades financieras, por consiguiente, la información financiera consolidada se prepara con base en los criterios contables de estas entidades, los cuales, como se indica en el párrafo anterior, están prescritos por la Comisión.

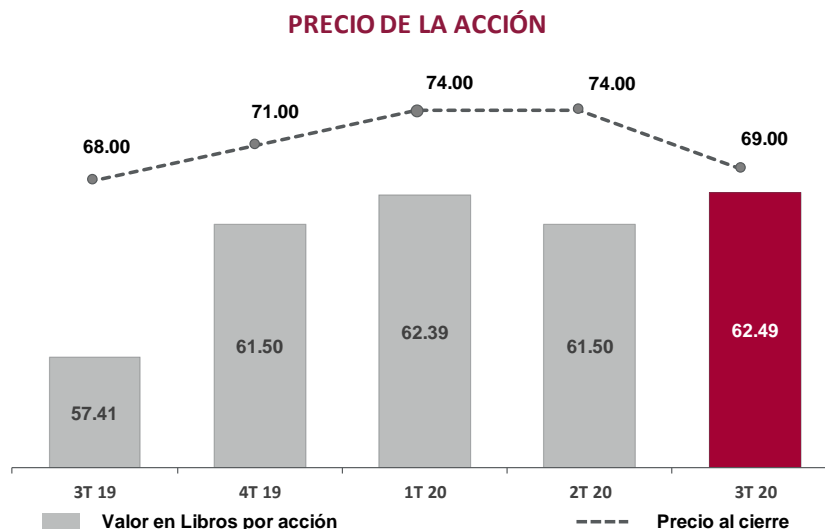
POLÍTICA DE PAGO DE DIVIDENDOS O REINVERSIÓN DE UTILIDADES

La política de dividendos que ha adoptado **INVEX** Controladora es la de reinvertir la mayor parte de las utilidades generadas en las actividades propias del negocio, y en dado caso en que las condiciones de este lo permitan y una vez sometido a la aprobación de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas podrán pagar dividendos.

Cabe mencionar que el monto de los dividendos depende de los resultados operativos, la situación financiera, su entorno económico, así como las necesidades de financiamiento y capitalización que la institución requiera para su operación y expansión.

Espacio intencionalmente en blanco

COMPORTAMIENTO DE LA ACCIÓN AL 3T 2020



POLÍTICA QUE RIGEN LA TESORERÍA

La Tesorería es la encargada del manejo de los recursos financieros de **INVEX** Controladora. Estos recursos provienen del capital de trabajo y de las diferentes fuentes de financiamiento a las que tiene acceso.

Su objetivo principal es proveer los recursos para los créditos y para las diferentes inversiones por cuenta propia, así como de optimizar el costo de la captación y de diversificar las fuentes de fondeo como clientes propios, intermediarios financieros y Banxico.

Los instrumentos de Captación principales son pagarés y cedés de ventanilla, pagarés y cedés negociables, chequeras y Call Money. Estos instrumentos pueden ser en tasa fija o en tasa revisable y en pesos como en dólares.

El plazo de la Captación es de corto, mediano y largo plazo dependiendo de las necesidades y condiciones de mercado, tomando en cuenta las reglas establecidas por las autoridades y las políticas definidas internamente como brechas de liquidez, capitalización, el cumplimiento de los activos líquidos, posición cambiaria.

Para el monitoreo de todo lo anterior **INVEX** Controladora cuenta con el Comité de riesgos donde se ve periódicamente los diferentes reportes y con una comunicación diaria con el área de riesgos. La tesorería cuenta un robusto sistema que le proveen de reportes diarios con la información necesaria para la mejor toma de decisiones. Además, cuenta con pantallas con información en tiempo real de los diferentes mercados tanto de divisas como de tasas de interés nacionales e internacionales, así como fuentes noticiosas.

CRÉDITOS O ADEUDOS FISCALES

A la fecha del presente reporte **INVEX** Controladora no tiene créditos o adeudos fiscales ya que cumple a cabalidad con cada una de sus obligaciones fiscales, en los plazos y formas establecidas en las regulaciones de la materia, por tal motivo la institución se encuentra al corriente de sus obligaciones.

CONTROL INTERNO

El sistema de control interno de **INVEX** Controladora, ha sido definido e implementado por el Director General con apoyo de la Contraloría Interna con base en los objetivos y lineamientos aprobados por el Consejo de Administración y documentado su aplicación en los diferentes manuales que utiliza la administración y operación de **INVEX** Controladora, en donde, tomando en cuenta la estructura organizacional vigente de las diferentes líneas de negocio, se desarrolla y fomenta de forma cotidiana y permanente el diseñar, establecer, documentar y ejecutar las medidas y los controles correspondientes, que permiten mantener actualizado y en operación el Sistema de Control Interno.

Ante los diversos cambios que exige la naturaleza de los negocios y las normas a las que se debe alinear un Sistema de Control Interno, damos atención especial a la adecuada segregación de funciones y delegación de responsabilidades entre las distintas áreas que participan en el funcionamiento del sistema de control interno institucional, el cual se encuentra acorde con los objetivos y lineamientos que son revisados y en su caso complementados periódicamente, a fin de proporcionar una seguridad razonable del cumplimiento de los objetivos de negocio y del registro de las operaciones. Por tal razón, los manuales de políticas y procedimientos considerados como relevantes son revisados periódicamente con el fin de mantenerlos actualizados.

Anualmente el Comité de Auditoría efectúa la evaluación del Sistema de Control Interno de **INVEX** Controladora, tomando como base los informes periódicos de las auditorías internas, de los auditores externos y de la Contraloría Interna, quienes con un enfoque y alcance distinto monitorean el cumplimiento del control interno para dar razonabilidad a la información financiera, la eficiencia y eficacia en las operaciones y el cumplimiento a la normativa interna y externa.

Cabe destacar que el Comité de Auditoría de **INVEX** Controladora, informa anualmente al Consejo de Administración sobre la situación que guarda el Sistema de Control Interno y de ser necesario, la detección de irregularidades relevantes que requieran un involucramiento de mayor jerarquía, que en su caso fueron identificadas a través de las revisiones realizadas en los diversos procesos de monitoreo, por las áreas encargadas de supervisar el ambiente de control que se tiene establecido.

INVERSIONES RELEVANTES DE CAPITAL

Al 30 de septiembre de 2020, **INVEX** Controladora mantiene las siguientes inversiones de capital:

Concepto	Porcentaje de participación
INVERSIONES PERMANENTES	
Hidroeléctrica Río Cintalapa, S.A.P.I. de C.V.	100%
Hidroeléctrica Río Frío, S.A. de C.V.	100%
Promotora de Estacionamientos Parque Santa Fe, S.A.P.I. de C.V.	70%
Espacia Estacionamientos, S.A.P.I. de C.V.	60%
Central Eólica de México 2, S.A.P.I. de C.V.	55%
Rancho el Trece Solar PV, S.A. de C.V.	50%
Torreoncitos Solar PV, S.A.P.I. de C.V.	50%
Sistemas de Telepago, S.A.P.I. de C.V.	48%
Operadora Hospitalaria Tepic, S.A.P.I. de C.V.	48%
Constructora Hospitalaria Tepic, S.A.P.I. de C.V.	48%
Promotora Hospitalaria Tepic, S.A.P.I. de C.V.	48%
Proyectos de Infraestructura Chapultepec, S.A.P.I. de C.V.	42%
Promotora de Ductos Nacionales, S.A. de C.V.	35%
Desarrollo de Infraestructura Tabuco, S.A.P.I. de C.V.	35%
INVEX Infraestructura 4, S.A.P.I. de C.V.	35%
Operadora Mega Planta Bahía de Banderas, S.A.P.I. de C.V.	34%
Equipamiento y Servicio de agua Bahía de Banderas, S.A.P.I. de C.V.	34%
Manop, S.A. de C.V.	31%
Construcciones Amozoc Perote S.A. de C.V.	31%
Grupo de Autopistas Nacionales (GANA)	31%
Energía Solar Sonorense, S.A. de C.V.	25%
Energía Eléctrica de Chihuahua, S.A. de C.V.	25%
Fotovoltaica de Ahumada, S.A. de C.V.	25%
Ahumada IV Solar PV, S.A. de C.V.	25%
Operación y Mantenimiento de autopistas de Sonora, S.A.P.I. de C.V.	25%
Ocampo III, S.A. de C.V.	25%
Ocampo II, S.A. de C.V.	25%
Ocampo, S.A. de C.V.	25%
Electricidad solar de Chihuahua, S.A. de C.V.	25%
Desarrolladora de Infraestructura Sonora, S.A.P.I. de C.V.	25%
Libramiento Ciudad Obregón, S.A.P.I. de C.V.	25%
Abienza Juárez N-III, S.A. de C.V.	23%
Controladora Prosa S.A.	20%
Renta de Espacios Mazcoa, S.A.P.I. de C.V.	10%
Derechos Fideicomisarios Acaya Coatzacoalcos	10%
Derechos fideicomisarios Acaya Mazatlán	10%
Fondos de Inversión Común	4%
Dun & Bradstreet, S.A. de C.V.	3%
Cecoban, S.A. de C.V.	3%
Trans Unión de México, S.A. de C.V.	0%
OTRAS INVERSIONES PERMANENTES	
Centro Comercial Aguamilpa	50%
Inversiones en recuperadora de propiedades y viviendas mexicanas, S.A.P.I. de C.V.	50%
Centra Manzanillo, S.A.P.I. de C.V.	50%
Diseño y Desarrollo Américas, S.A.P.I. de C.V.	45%
Inversiones en VH Patrimonial, S.A. de C.V.	40%
Bulltick Capital Markets Holdings, LP	22%
GFR Inmobiliaria de Negocios, S. de R.L. de C.V.	22%
Nueva GC Express, S.A.P.I. de C.V.	21%
Parques Ciudadela, S.A.P.I. de C.V.	20%
Inversión Turística R5, S.A.P.I. de C.V.	13%
Agro Almacenadora especias MOY, S.A.P.I. de C.V.	9%
Cebur, S.A. de C.V.	3%
Nexus Capital Private Equity Fund V, L.P.	3%
Grupo Collado S.A.B. de C.V.	3%

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

De conformidad con lo establecido en el artículo 180 de las Disposiciones de Carácter General aplicables a las Instituciones de Crédito emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, se difunde la integración del Consejo de Administración de **INVEX** Controladora.

De acuerdo con lo establecido en la Ley de Instituciones de Crédito, la Asamblea de Accionistas delega a un Consejo de Administración y a un Director General la administración de la sociedad, de acuerdo con sus respectivos ámbitos de competencia.

Las designaciones correspondientes se ajustarán a lo dispuesto en los Estatutos Sociales y a las normas aplicables de la Ley de Instituciones de Crédito.

El Consejo de Administración se rige por los Estatutos de la Sociedad aprobados por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público y por la Asamblea General de Accionistas.

En dichos Estatutos se encuentran instituidas las obligaciones y facultades del Consejo de Administración.

El Consejo de Administración de **INVEX** Controladora, se organiza de conformidad con los artículos 21 y 22 de la Ley de Instituciones de Crédito.

Espacio intencionalmente en blanco

Relación de miembros del Consejo de Administración de INVEX Controladora al 30 de septiembre de 2020:

Juan B. Guichard Michel
Presidente

Patrick Doucet Leautaud
Vicepresidente

Francisco Javier Barroso Díaz Torre
Vicepresidente Ejecutivo

Consejeros Propietarios	
Nombre	Cargo
Graciano Guichard Michel	Consejero
Juan María Pedro David Michel	Consejero
Francois J.P. Pams Guichard	Consejero
Roberto Diez de Sollano Díaz	Consejero
Jorge Gilberto Zapata Alvarado	Consejero
Juan Bautista Guichard Cortina	Consejero
Jean Marc Mercier Durand	Consejero
Federico Flores Parkman Noriega	Consejero
Luis Tamés García	Consejero Independiente
Madeleine M.C. Bremond Santacruz	Consejero Independiente
Gerardo Dunand Spitalier	Consejero Independiente
Lorenzo Orozco Valdés	Consejero Independiente
Rafael Matute Labrador Sánchez	Consejero Independiente
Alberto Guillermo Saavedra Olavarrieta	Consejero Independiente
Santiago Clariond Reyes	Consejero Independiente
Tito Oscar Vidaurri del Castillo	Consejero Independiente
Consejeros Suplentes	
Nombre	Cargo
Didier Doucet Urquiza	Consejero
Antonino Guichard González	Consejero
Nadine David Sanche	Consejero
Francisco Javier Barroso Obregón	Consejero
Philippe Doucet Leautaud	Consejero
Antonio García Barroso	Consejero
Gilles Alain Boud'Hors Leautaud	Consejero
Luis Barroso Díaz Torre	Consejero
Pablo Barroso Díaz Torre	Consejero
Pablo Lucas Guichard Cortina	Consejero
Bernardo Elosua Robles	Consejero Independiente
Juan Eugenio Clariond Lozano	Consejero Independiente
Alberto Dunand Raymond	Consejero Independiente
Benjamín Clariond Reyes Retana	Consejero Independiente
Gregorio Sánchez Fernández	Consejero Independiente
Jorge Alejandro Barrero Stahl	Consejero Independiente

Los señores Luis Enrique Estrada Rivero y Daniel Ibarra Hernández desempeñan el cargo de Secretario y Prosecretario, respectivamente, quienes no forman parte del Consejo de Administración.

ESTADOS FINANCIEROS COMPARATIVOS

BALANCE GENERAL CONSOLIDADO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2020

(Cifras en millones de pesos)

Concepto	2020			2019			% Var 3T 2020 vs 2T 2020		% Var 3T 2020 vs 3T 2019		
	3T 20	2T 20	1T 20	4T 19	3T 19	2T 19	1T 19	\$	%	\$	%
ACTIVO											
DISPONIBILIDADES	9,162	4,870	5,946	2,939	3,154	2,787	3,358	4,292	88%	6,008	190%
CUENTAS DE MARGEN	394	598	145	106	52	54	80	(204)	(34%)	342	658%
INVERSIONES EN VALORES											
Títulos para negociar	81,745	81,306	52,002	61,784	58,867	68,802	71,856	439	1%	22,878	39%
Títulos disponibles para la venta	15	17	18	56	54	55	55	(2)	(12%)	(39)	(72%)
Títulos conservados a vencimiento	13,573	13,017	4,605	550	517	514	524	556	4%	13,056	2,525%
TOTAL INVERSIONES EN VALORES	95,333	94,340	56,625	62,390	59,438	69,371	72,435	993	1%	35,895	60%
DEUDORES POR REPORTE (SALDO DEUDOR)	0	0	0	0	0	0	0	0	0%	0	0%
DERIVADOS											
Con fines de negociación	60	50	37	7	0	35	59	10	20%	60	100%
Con fines de cobertura	0	0	0	0	0	0	0	0	0%	0	0%
TOTAL DERIVADOS	60	50	30	7	0	38	58	10	20%	60	100%
CARTERA DE CRÉDITO VIGENTE											
Créditos comerciales											
Actividad empresarial o comercial	14,681	15,465	15,878	15,259	15,119	14,658	13,921	(784)	(5%)	(438)	(3%)
Entidades financieras	619	687	839	1,006	1,231	1,124	1,192	(68)	(10%)	(612)	(50%)
Entidades gubernamentales	0	0	0	0	0	0	0	0	0%	0	0%
Total Créditos Comerciales	15,300	16,152	16,717	16,265	16,350	15,782	15,113	(852)	(5%)	(1,050)	(6%)
Créditos de consumo	5,951	5,815	6,511	6,531	6,365	6,108	5,798	136	2%	(414)	(7%)
Créditos a la vivienda	16	17	18	18	19	19	18	(1)	(6%)	(3)	(16%)
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO VIGENTE	21,267	21,984	23,246	22,814	22,734	21,909	20,929	(717)	(3%)	(1,467)	(6%)
CARTERA DE CRÉDITO VENCIDA											
Créditos comerciales											
Actividad empresarial o comercial	343	379	301	295	157	84	182	(36)	(9%)	186	118%
Créditos de consumo	233	251	218	223	213	198	174	(18)	(7%)	20	9%
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO VENCIDA	576	630	519	518	370	282	356	(54)	(9%)	206	56%
CARTERA DE CRÉDITO	21,843	22,614	23,765	23,332	23,104	22,191	21,285	(771)	(3%)	(1,261)	(5%)
(-) MENOS:											
ESTIMACIÓN PREVENTIVA RIESGOS CREDITICIOS	(910)	(989)	(930)	(951)	(877)	(790)	(813)	79	(8%)	(33)	4%
CARTERA DE CRÉDITO (NETO)	20,933	21,625	22,835	22,381	22,227	21,401	20,472	(692)	(3%)	(1,294)	(6%)
DERECHOS DE COBRO ADQUIRIDOS	31	31	31	31	31	31	31	0	0%	0	0%
(-) MENOS:											
ESTIMACIÓN POR IR RECUPERABILIDAD O DE DIFÍCIL COBRO	0	0	0	0	0	0	0	0	0%	0	0%
TOTAL DE CARTERA DE CRÉDITO (NETO)	20,964	21,656	22,866	22,412	22,258	21,432	20,503	(692)	(3%)	(1,294)	(6%)
OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)	13,272	19,642	15,779	7,163	10,865	10,199	15,150	(6,370)	(32%)	2,407	22%
BIENES ADJUDICADOS (NETO)	143	131	135	138	142	162	168	12	9%	1	1%
INVENTARIO	318	317	316	316	311	309	208	1	0%	7	2%
PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	608	626	653	603	637	662	671	(18)	(3%)	(29)	(5%)
INVERSIONES PERMANENTES EN ACCIONES	2,233	2,271	2,514	2,359	2,108	2,215	2,197	(38)	(2%)	125	6%
OTRAS INVERSIONES PERMANENTES EN ACCIONES	332	333	327	328	331	348	348	(1)	(0%)	1	0%
IMPUESTOS Y PTU DIFERIDOS (NETO)	933	921	932	760	696	419	363	12	1%	237	34%
OTROS ACTIVOS											
Cargos diferidos, pagos anticipados e intangibles	915	1,055	613	543	609	553	865	(140)	(13%)	306	50%
Otros activos a corto y largo plazo	5	4	4	5	5	5	5	1	25%	0	0%
TOTAL ACTIVO	144,672	146,814	106,892	100,069	100,606	108,551	116,410	(2,142)	(1%)	44,066	44%

BALANCE GENERAL AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2020

(Cifras en millones de pesos)

Concepto	2020			2019			% Var 3T 2020 vs 2T 2020		% Var 3T 2020 vs 3T 2019		
	3T 20	2T 20	1T 20	4T 19	3T 19	2T 19	1T 19	\$	%	\$	%
PASIVO											
CAPTACIÓN TRADICIONAL											
Depósitos de exigibilidad inmediata	9,369	7,425	8,975	5,748	6,682	7,378	8,261	1,944	26%	2,687	40%
Depósitos a plazo	16,340	20,163	23,128	17,770	17,361	15,604	20,926	(3,823)	(19%)	(1,021)	(6%)
Títulos de crédito emitidos	3,438	3,439	3,485	2,993	2,986	2,588	2,591	(1)	(0%)	452	15%
TOTAL CAPTACIÓN TRADICIONAL	29,147	31,027	35,588	26,511	27,029	25,570	31,778	(1,880)	(6%)	2,118	8%
PRÉSTAMOS INTERBANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS	7,242	7,097	7,074	6,921	7,623	7,805	8,721	145	2%	(381)	(5%)
CERTIFICADOS BURSÁTILES	0	0	0	0	0	0	0	0	0%	0	0%
ACREEDORES POR REPORTEO	76,891	76,451	38,672	50,196	46,473	56,526	54,731	440	1%	30,418	65%
COLATERALES VENDIDOS O DADOS EN GARANTÍA											
Reportos (Saldo acreedor)	11,440	488	607	3,714	3,205	2,577	612	10,952	2,244%	8,235	257%
Préstamo de Valores	0	0	0	0	0	0	0	0	0%	0	0%
TOTAL COLATERALES VENDIDOS O DADOS EN GARANTÍA	11,440	488	607	3,714	3,205	2,577	612	10,952	2,244%	8,235	257%
DERIVADOS											
Con fines de negociación	262	383	121	34	44	15	24	(121)	(32%)	218	495%
Con fines de cobertura	167	200	11	8	0	0	0	(33)	(17%)	167	100%
TOTAL DERIVADOS	429	583	132	42	44	15	24	(154)	(26%)	385	875%
OTRAS CUENTAS POR PAGAR											
Impuesto a la utilidad por pagar	138	67	131	351	217	70	12	71	106%	(79)	(36%)
Participación de los trabajadores en las utilidades por pagar	0	0	3	5	0	0	2	0	0%	0	0%
Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	477	444	1,975	237	253	258	252	33	7%	224	89%
Acreedores por cuentas de margen	0	0	0	0	0	0	0	0	0%	0	0%
Acreedores por liquidación de operaciones	7,216	19,103	11,188	1,328	4,232	5,277	10,008	(11,887)	(62%)	2,984	71%
Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	1,458	1,475	1,276	1,054	2,080	1,183	1,118	(17)	(1%)	(622)	(30%)
TOTAL OTRAS CUENTAS POR PAGAR	9,289	21,089	14,573	2,975	6,782	6,788	11,392	(11,800)	(56%)	2,507	37%
IMPUESTOS Y PTU DIFERIDOS (NETO)	39	47	70	62	85	76	86	(8)	(17%)	(46)	(54%)
CRÉDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS	1	1	0	0	1	1	1	0	0%	0	0%
TOTAL PASIVO	134,478	136,783	96,716	90,421	91,242	99,358	107,345	(2,305)	(2%)	43,236	47%
CAPITAL CONTABLE											
CAPITAL CONTRIBUIDO											
Capital social	1,503	1,503	1,503	1,503	1,503	1,503	1,503	0	0%	0	0%
CAPITAL GANADO											
Reservas de capital	301	301	297	297	297	297	271	0	0%	4	1%
Prima en venta de acciones	1,069	1,069	1,069	1,069	1,069	1,069	1,069	0	0%	0	0%
Resultado de ejercicios anteriores	5,612	5,607	5,649	4,845	4,845	4,845	4,930	5	0%	767	16%
Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta	(6)	(5)	(4)	7	5	6	6	(1)	20%	(11)	(220%)
Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo	(74)	(98)	(13)	(11)	0	0	0	24	(24%)	(74)	100%
Efecto acumulado por conversión	300	379	461	63	82	72	75	(79)	(21%)	218	266%
Remediones por beneficios definidos a los empleados	(11)	(11)	(11)	(11)	(11)	(11)	(11)	0	0%	0	0%
Resultado neto	378	147	(13)	804	523	368	186	231	157%	(145)	(28%)
TOTAL CAPITAL GANADO	7,569	7,389	7,435	7,063	6,810	6,646	6,526	180	2%	759	11%
Participación no controladora	1,122	1,139	1,238	1,082	1,051	1,044	1,036	(17)	(1%)	71	7%
TOTAL CAPITAL CONTABLE	10,194	10,031	10,176	9,648	9,364	9,193	9,065	163	2%	830	9%
TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	144,672	146,814	106,892	100,069	100,606	108,551	116,410	(2,142)	(1%)	44,066	44%

BALANCE GENERAL CONSOLIDADO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2020

(Cifras en millones de pesos)

Concepto	2020			2019				% Var 3T 2020 vs 2T 2020		% Var 3T 2020 vs 3T 2019	
	3T 20	2T 20	1T 20	4T 19	3T 19	2T 19	1T 19	\$	%	\$	%
CUENTAS DE ORDEN											
OPERACIONES POR CUENTA DE TERCEROS											
CLIENTES CUENTAS CORRIENTES											
Bancos de clientes	6	101	11	2	14	2	1	(95)	(94%)	(8)	(57%)
Liquidación de operaciones de clientes	38	(4)	14	(26)	9	51	63	42	(1,050%)	29	322%
TOTAL CLIENTES CUENTAS CORRIENTES	44	97	25	(24)	23	53	64	(53)	(55%)	21	91%
OPERACIONES EN CUSTODIA											
Valores de clientes recibidos en custodia	365,037	412,055	433,493	474,383	472,305	470,458	478,119	(47,018)	(11%)	(107,268)	(23%)
TOTAL OPERACIONES EN CUSTODIA	365,037	412,055	433,493	474,383	472,305	470,458	478,119	(47,018)	(11%)	(107,268)	(23%)
OPERACIONES POR CUENTA PROPIA											
COMPROMISOS CREDITICIOS	20,188	20,028	20,821	20,707	20,146	17,782	18,091	160	1%	42	0%
BIENES EN FIDEICOMISO O MANDATO	706,625	706,224	733,264	739,055	744,640	723,160	696,915	401	0%	(38,015)	(5%)
BIENES EN CUSTODIA O EN ADMINISTRACIÓN	0	0	0	0	0	0	0	0	0%	0	0%
COLATERALES RECIBIDOS											
Deuda gubernamental	4,576	2,117	22,136	6,970	6,000	2,000	7,194	2,459	116%	(1,424)	(24%)
Deuda bancaria	0	0	0	3,032	2,384	2,188	183	0	0%	(2,384)	(100%)
Otros títulos de deuda	0	0	15	887	528	496	496	0	0%	(528)	(100%)
Otros valores	0	0	0	0	0	0	0	0	0%	0	0%
Instrumentos de patrimonio neto	0	0	0	0	31	27	30	0	0%	(31)	(100%)
TOTAL COLATERALES RECIBIDOS	4,576	2,117	22,151	10,889	8,943	4,711	7,903	2,459	116%	(4,367)	(49%)
COLATERALES RECIBIDOS Y VENDIDOS O ENTREGADOS EN GARANTÍA											
Deuda gubernamental	15,325	2,100	22,152	6,970	6,000	2,000	7,287	13,225	630%	9,325	155%
Deuda bancaria	200	0	0	2,838	2,194	2,003	0	200	100%	(1,994)	(91%)
Otros títulos de deuda	411	479	510	886	527	494	495	(68)	(14%)	(116)	(22%)
Otros valores	0	0	0	0	0	0	0	0	0%	0	0%
TOTAL COLATERALES RECIBIDOS Y VENDIDOS O ENTREGADOS EN GARANTÍA	15,936	2,579	22,662	10,694	8,721	4,497	7,782	13,357	518%	7,215	83%
INTERESES DEVENGADOS NO COBRADOS	723	709	638	641	667	657	728	14	2%	56	8%
OTRAS CUENTAS DE REGISTRO	119,521	126,336	135,783	118,961	119,959	102,455	99,457	(6,815)	(5%)	(438)	(0%)

Espacio intencionalmente en blanco

ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADOS

DEL 1° DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2020

(Cifras en millones de pesos)

Concepto	2020				2019					% Var 3T 2020 vs 2T 2020		% Var 3T 2020 vs 3T 2019	
	Acum 20	3T 20	2T 20	1T 20	Acum 19	4T 19	3T 19	2T 19	1T 19	\$	%	\$	%
Ingresos por intereses	6,516	2,027	2,297	2,192	9,762	2,221	2,512	2,597	2,432	(270)	(12%)	(485)	(19%)
Gastos por intereses	(5,113)	(2,443)	(1,543)	(1,127)	(7,645)	(1,854)	(1,912)	(1,925)	(1,954)	(900)	58%	(531)	28%
MARGEN FINANCIERO	1,403	(416)	754	1,065	2,117	367	600	672	478	(1,170)	(155%)	(1,016)	(169%)
Estimación preventiva para riesgos crediticios	(669)	(194)	(260)	(215)	(961)	(281)	(259)	(220)	(201)	66	(25%)	65	(25%)
MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS	734	(610)	494	850	1,156	86	341	452	277	(1,104)	(223%)	(951)	(279%)
Comisiones y tarifas cobradas	1,562	512	497	553	2,012	568	496	489	459	15	3%	16	3%
Comisiones y tarifas pagadas	(190)	(60)	(67)	(63)	(180)	(55)	(45)	(41)	(39)	7	(10%)	(15)	33%
Resultado por intermediación	583	90	374	119	530	240	135	(8)	163	(284)	(76%)	(45)	(33%)
Otros ingresos (egresos) de la operación	1,578	1,182	348	48	2,155	736	660	531	228	834	240%	522	79%
Gastos de administración y promoción	(3,579)	(867)	(1,358)	(1,354)	(4,770)	(1,327)	(1,366)	(1,204)	(873)	491	(36%)	499	(37%)
RESULTADO DE LA OPERACIÓN	688	247	288	153	903	248	221	219	215	(41)	(14%)	26	12%
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas	(177)	60	(25)	(212)	192	143	(10)	47	12	85	(340%)	70	(700%)
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	511	307	263	(59)	1,095	391	211	266	227	44	17%	96	45%
Impuestos a al utilidad causados	(239)	(118)	(66)	(55)	(623)	(329)	(144)	(141)	(9)	(52)	79%	26	(18%)
Impuestos a al utilidad diferidos (netos)	138	33	(50)	155	389	251	101	65	(28)	83	(166%)	(68)	(67%)
RESULTADO NETO ANTES DE PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	410	222	147	41	861	313	168	190	190	75	51%	54	32%
Participación no controladora	(32)	10	12	(54)	(57)	(32)	(13)	(8)	(4)	(2)	(17%)	23	(177%)
RESULTADO NETO	378	232	159	(13)	804	281	155	182	186	73	46%	77	50%

Espacio intencionalmente en blanco

INDICADORES FINANCIEROS

La SHCP requiere a las Instituciones de Crédito tener un porcentaje mínimo de capitalización sobre los activos en riesgo, los cuales se calculan aplicando determinados porcentajes de acuerdo con el riesgo asignado conforme a las reglas establecidas por Banxico. El índice de capitalización de **INVEX** Controladora, se mantiene en los mismos niveles debido al comportamiento de la cartera vencida.

Índice	2020			2019			
	3T	2T	1T	4T	3T	2T	1T
Índice de morosidad	2.64%	2.78%	2.19%	2.27%	1.60%	1.27%	1.67%
Índice de cobertura de cartera de crédito vencida	157.87%	157.08%	179.04%	179.46%	237.06%	280.76%	228.34%
Eficiencia operativa	3.27%	4.28%	5.11%	4.73%	4.39%	3.69%	3.41%
ROE	9.16%	6.30%	(0.52%)	11.88%	6.66%	7.97%	10.80%
ROA	0.64%	0.50%	(0.05%)	1.12%	0.59%	0.65%	0.73%
Índice de capitalización riesgo de crédito							
Banco	22.46%	22.72%	22.11%	24.22%	24.22%	23.80%	22.41%
Consumo	29.40%	25.38%	18.17%	14.43%	10.60%	0.00%	0.00%
Casa de Bolsa	129.97%	127.29%	73.84%	61.09%	79.26%	54.88%	97.08%
Índice de capitalización riesgo de crédito, mercado y operativo							
Banco	15.29%	15.71%	15.22%	16.97%	16.94%	16.01%	15.53%
Consumo	17.13%	16.35%	13.80%	12.43%	10.51%	0.00%	0.00%
Casa de Bolsa	14.42%	17.24%	11.78%	13.42%	13.48%	13.26%	15.14%
Liquidez (No. de veces)	7	8	5	8	6	7	6
MIN	0.79%	1.91%	3.92%	0.40%	1.59%	1.89%	1.21%
Apalancamiento (No. de veces)	13	14	10	9	10	11	12

Índice de morosidad = Saldo de la cartera de crédito vencida al cierre del trimestre / Saldo de la cartera de crédito total al cierre del trimestre.

Índice de cobertura de cartera de crédito vencida = Saldo de la estimación preventiva para riesgos crediticios al cierre del trimestre / Saldo de la cartera de crédito vencida al cierre del trimestre.

Eficiencia operativa = Gastos de administración y promoción / Activo total promedio.

ROE = Utilidad neta del trimestre anualizada (Flujo trimestral * 4) / Capital contable promedio.

ROA = Utilidad neta del mes anualizada (Flujo trimestral * 4) / Activo total promedio.

Índice de capitalización desglosado.

(1)=Capital neto / Activos sujetos a riesgo de crédito.

Liquidez = Activos líquidos / Pasivos líquidos.

Donde:

Activos Líquidos = Disponibilidades + Títulos para negociar + Títulos disponibles para la venta.

Pasivos Líquidos = Depósitos de exigibilidad inmediata + Préstamos interbancarios y de otros organismos de exigibilidad inmediata + Préstamos interbancarios y de otros organismos de corto plazo.

MIN = Margen financiero del trimestre ajustado por riesgos crediticios anualizado / Activos productivos promedio.

Donde:

Activos productivos promedio = Disponibilidades, Inversiones en valores, Deudores por reporto, Derivados y Cartera Vigente.

Notas:

Datos promedio = ((Saldo del trimestre en estudio + Saldo del trimestre inmediato anterior) / 2).

Datos Anualizados = (Flujo del trimestre en estudio * 4).

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

DISPONIBILIDADES

Al 30 de septiembre de 2020, las disponibilidades se integraron como sigue:

Concepto	2020			2019			% Var 3T 2020 vs 2T 2020		% Var 3T 2020 vs 3T 2019		
	3T 20	2T 20	1T 20	4T 19	3T 19	2T 19	1T 19	\$	%	\$	%
DISPONIBILIDADES											
Caja	5	5	4	3	3	2	1	0	0%	2	67%
Depósitos de regulación monetaria	279	278	401	400	402	403	403	1	0%	(123)	(31%)
Depósitos en garantía en CCV	48	47	47	46	44	43	42	1	2%	4	9%
Depósitos en Banco de México	476	401	277	172	418	131	120	75	19%	58	14%
Call Money	780	1,330	1,496	1,178	1,109	506	88	(550)	(41%)	(329)	(30%)
Bancos del país	6,195	237	124	229	760	106	110	5,958	2,514%	5,435	715%
Bancos del extranjero	1,068	523	1,934	518	311	621	734	545	104%	757	243%
Depósitos en garantía por ventas en corto	13	14	12	1	10	12	9	(1)	(7%)	3	30%
Depósitos en garantía a largo plazo	272	136	127	158	95	84	105	136	100%	177	186%
Operaciones por compraventa de divisas	26	1,897	1,521	231	0	878	1,744	(1,871)	(99%)	26	100%
Existencias en oro y plata	0	2	3	2	1	1	1	(2)	(100%)	(1)	(100%)
Documentos de cobro inmediato	0	0	0	1	1	1	1	0	0%	(1)	(100%)
TOTAL DISPONIBILIDADES	9,162	4,870	5,946	2,939	3,154	2,788	3,358	4,292	88%	6,008	190%

Al 30 de septiembre de 2020, las disponibilidades ascendieron a \$9,162 MDP, lo que representa un aumento por \$6,008 MDP o más del 100%, respecto a septiembre de 2019. Dicha variación es originada por un aumento en el efectivo depositado a plazo en bancos del país por \$5,435 o más del 100%.

En comparación con el segundo trimestre de 2020, las disponibilidades muestran un incremento por \$4,292 MDP u 88% debido a que **INVEX** decide mantener en cuentas bancarias el efectivo depositado en bancos del país por \$5,958 MDP o más del 100%; así mismo, durante el tercer trimestre las operaciones de compraventa presentaron una reducción en el volumen operado por (\$1,871) o (99%).

Durante el 3T 2020 y 2T 2020, **INVEX** Controladora obtuvo ingresos por intereses por un importe de \$24 y \$34 MDP, respectivamente.

Espacio intencionalmente en blanco

A continuación, se muestra el saldo de cada concepto segregado por moneda, plazo de liquidación y su equivalencia en moneda nacional:

Septiembre 2020	MXN	USD	EUR	YEN	CAD	GBP	Equivalencia en pesos
Tipo de cambio		22.1438	25.9315	0.2095	1.333281	0.774114	
Disponibilidades							
Caja	1.42	0.11	0.03	0.00	0.01	0.01	4.65
Depósitos de regulación monetaria	278.66	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	278.66
Depósitos en garantía en CCV	48.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	48.00
Call Money	780.09	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	780.09
Depósitos en Banco de México	112.02	16.42	0.00	0.00	0.00	0.00	475.62
Depósitos en garantía por ventas en corto	13.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	13.00
Depósitos en garantía a largo plazo	272.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	272.00
Bancos del país	326.22	265.03	0.00	0.00	0.00	0.00	6,194.99
Bancos del extranjero	0.00	47.21	0.53	41.85	0.00	0.00	1,067.92
Divisas a recibir 24 horas	0.00	52.74	1.05	0.00	0.00	0.00	1,195.09
Divisas a recibir 48 horas	0.00	69.48	34.02	0.00	0.00	0.00	2,420.74
Divisas a recibir 72 horas	0.00	2.00	0.00	0.00	0.00	0.00	44.29
Divisas a recibir 96 horas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Divisas a entregar 24 horas	0.00	(50.10)	(0.07)	0.00	0.00	0.00	(1,111.22)
Divisas a entregar 48 horas	0.00	(70.84)	(35.02)	0.00	0.00	0.00	(2,476.79)
Divisas a entregar 72 horas	0.00	(2.08)	0.00	0.00	0.00	0.00	(46.06)
Divisas a entregar 96 horas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Existencias en oro y plata	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otras disponibilidades	0.40	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.40
TOTAL DISPONIBILIDADES MONEDA ORIGEN	1,831.81	329.97	0.54	41.85	0.01	0.01	
TOTAL DISPONIBILIDADES EQUIVALENTE EN PESOS	1,896	2,284	17	12	0	0	9,161.39

INVERSIONES EN VALORES

TÍTULOS PARA NEGOCIAR

INVEX Controladora cierra sus cifras con un saldo de \$81,745 MDP en inversiones en valores para negociar al 30 de septiembre de 2020, mostrando un incremento por \$22,878 MDP o 39% en comparación con septiembre de 2019. Dicho aumento fue generado por la adquisición de títulos gubernamentales por \$17,168 MDP o 42% y \$6,321 MDP o 40% en títulos bancarios.

En comparación con el 2T 2020, se obtuvo un crecimiento marginal por \$439 MDP o 1%.

Concepto	2020			2019			% Var 3T 2020 vs 2T 2020		% Var 3T 2020 vs 3T 2019		
	3T 20	2T 20	1T 20	4T 19	3T 19	2T 19	1T 19	\$	%	\$	%
TÍTULOS PARA NEGOCIAR											
Valores gubernamentales	58,247	56,803	32,072	44,575	41,079	53,072	54,767	1,444	3%	17,168	42%
Títulos bancarios	21,960	23,041	18,063	15,101	15,639	13,462	14,916	(1,081)	(5%)	6,321	40%
Títulos privados	753	581	877	731	869	946	795	172	30%	(116)	(13%)
Acciones	785	881	990	1,377	1,280	1,322	1,378	(96)	(11%)	(495)	(39%)
TOTAL TÍTULOS PARA NEGOCIAR	81,745	81,306	52,002	61,784	58,867	68,802	71,856	439	1%	22,878	39%

A continuación se muestra el detalle de inventario en títulos para negociar:

Concepto	2020				2019				% Var 3T 2020 vs 2T 2020		% Var 3T 2020 vs 3T 2019	
	3T 20	2T 20	1T 20	4T 19	3T 19	2T 19	1T 19	\$	%	\$	%	
DETALLE TÍTULOS PARA NEGOCIAR												
En posición												
Valores gubernamentales	1,136	4,293	6,749	3,834	4,527	4,692	8,678	(3,157)	(74%)	(3,391)	(75%)	
Títulos bancarios	953	3,150	5,248	2,703	2,885	3,328	6,553	(2,197)	(70%)	(1,932)	(67%)	
Títulos privados	512	780	877	357	869	946	795	(268)	(34%)	(357)	(41%)	
Acciones cotizadas en bolsa	741	902	945	1,351	1,263	1,306	1,366	(161)	(18%)	(522)	(41%)	
Acciones en el extranjero	44	46	45	32	17	16	12	(2)	(4%)	27	159%	
Acciones de fondos de inversión	0	0	0	0	0	0	0	0	0%	0	0%	
Subtotal	3,386	9,171	13,864	8,277	9,561	10,288	17,404	(5,785)	(63%)	(6,175)	(65%)	
Por entregar												
Valores gubernamentales	(1,519)	(8,470)	(2,105)	0	(35)	(239)	(508)	6,951	(82%)	(1,484)	4,240%	
Títulos bancarios	(1,168)	0	0	0	0	(1,371)	(811)	(1,168)	100%	(1,168)	100%	
Títulos privados	0	(526)	(3)	0	(9)	0	(15)	526	(100%)	9	(100%)	
Acciones en el extranjero	(262)	(489)	(1,590)	(78)	(407)	(177)	(502)	227	(46%)	145	(36%)	
Subtotal	(2,949)	(9,485)	(3,698)	(78)	(451)	(1,787)	(1,836)	6,536	(69%)	(2,498)	554%	
Por recibir												
Valores gubernamentales	1,917	7,781	2,360	0	35	59	4	(5,864)	(75%)	1,882	5,377%	
Títulos bancarios	1,168	0	0	0	0	1,371	811	1,168	100%	1,168	100%	
Títulos privados	0	2	3	0	9	0	15	(2)	(100%)	(9)	(100%)	
Acciones en el extranjero	262	422	1,590	72	407	177	502	(160)	(38%)	(145)	(36%)	
Subtotal	3,347	8,205	3,953	72	451	1,607	1,332	(4,858)	(59%)	2,896	642%	
Restringidos por operaciones en reporte												
Valores gubernamentales	56,713	53,199	25,068	40,741	36,552	48,560	46,593	3,514	7%	20,161	55%	
Títulos bancarios	21,007	19,891	12,815	12,398	12,754	10,134	8,363	1,116	6%	8,253	65%	
Títulos privados	241	325	0	374	0	0	0	(84)	(26%)	241	100%	
Subtotal	77,961	73,415	37,883	53,513	49,306	58,694	54,956	4,546	6%	28,655	58%	
TOTAL TÍTULOS PARA NEGOCIAR	81,745	81,306	52,002	61,784	58,867	68,802	71,856	439	1%	22,878	39%	

TÍTULOS DISPONIBLES PARA LA VENTA

La inversión en títulos disponibles para la venta cierra con un saldo de \$15 MDP al 30 de septiembre de 2020, obteniendo una disminución de (\$39) MDP o (72%) en comparación con septiembre de 2019 por la venta de acciones por (\$50) MDP.

En comparación con el 2T 2020, se observa una variación marginal de (\$2) MDP o (12%).

Concepto	2020				2019				% Var 3T 2020 vs 2T 2020		% Var 3T 2020 vs 3T 2019	
	3T 20	2T 20	1T 20	4T 19	3T 19	2T 19	1T 19	\$	%	\$	%	
TÍTULOS DISPONIBLES PARA LA VENTA												
Sin Restricciones												
Acciones cotizadas en bolsa	0	0	0	0	50	31	29	0	0%	(50)	(100%)	
Acciones de fondos de inversión	0	0	0	0	1	21	23	0	0%	(1)	(100%)	
Subtotal	0	0	0	0	51	52	52	0	0%	(51)	(100%)	
Restringidos o dados en garantía												
Acciones cotizadas en bolsa	15	17	18	56	3	3	3	(2)	(12%)	12	400%	
Subtotal	15	17	18	56	3	3	3	(2)	(12%)	12	400%	
TOTAL TÍTULOS DISPONIBLES PARA LA VENTA	15	17	18	56	54	55	55	(2)	(12%)	(39)	(72%)	

Al 3T 2020, las subsidiarias de **INVEX** Controladora, reconocen en su capital contable un resultado por valuación de títulos disponibles para la venta por \$6 MDP.

TÍTULOS CONSERVADOS AL VENCIMIENTO

Los títulos de conservados al vencimiento invertidos por las subsidiarias de **INVEX** Controladora, corresponden a títulos de deuda cuyos pagos son fijos o determinables y con vencimiento fijo, respecto a los cuales sus subsidiarias, tiene tanto la intención como la capacidad de conservar hasta su vencimiento.

Al cierre del 3T 2020, las inversiones de títulos conservados al vencimiento cierran con un saldo por \$13,573 MDP. Comparado con el 3T 2019, se observa un aumento por \$13,056 MDP o más del 100%, dicho incremento es originado por la decisión estratégica y la oportunidad de la administración de la Tesorería se invirtió en valores gubernamentales por \$5,958 MDP y en títulos privados por \$7,046 MDP.

En comparación con el 2T 2020, el incremento es por \$556 MDP o 4%. La variación corresponde al vencimiento de títulos gubernamentales por (\$4,127) MDP y la inversión en la compra de títulos privados por \$5,310 MDP.

Concepto	2020			2019				% Var 3T 2020 vs 2T 2020		% Var 3T 2020 vs 3T 2019	
	3T 20	2T 20	1T 20	4T 19	3T 19	2T 19	1T 19	\$	%	\$	%
TÍTULOS CONSERVADOS AL VENCIMIENTO											
Títulos bancarios	52	54	54	42	0	0	0	(2)	(4%)	52	100%
Títulos privados	2,014	2,642	2,125	0	0	0	0	(628)	(24%)	2,014	100%
Subtotal	2,066	2,696	2,179	42	0	0	0	(630)	(23%)	2,066	100%
Restringidos o dados en garantía											
Títulos gubernamentales	5,958	5,955	1,903	0	0	0	0	3	0%	5,958	100%
Títulos privados	5,549	239	523	508	517	514	524	5,310	2,222%	5,032	973%
Subtotal	11,507	6,194	2,426	508	517	514	524	5,313	86%	10,990	2,126%
Por recibir											
Títulos gubernamentales	0	4,127	0	0	0	0	0	(4,127)	(100%)	0	0%
Subtotal	0	4,127	0	0	0	0	0	(4,127)	(100%)	0	0%
TOTAL TÍTULOS CONSERVADOS AL VENCIMIENTO	13,573	13,017	4,605	550	517	514	524	556	4%	13,056	2,525%

RESULTADO POR INVERSIONES EN VALORES

Al 30 de septiembre de 2020, **INVEX** Controladora reconoció un resultado por inversiones en valores de \$3,565 MDP y se integra de la siguiente forma:

Concepto	2020				2019				% Var 3T 2020 vs 2T 2020		% Var 3T 2020 vs 3T 2019		
	Acum 20	3T 20	2T 20	1T 20	Acum 19	4T 19	3T 19	2T 19	1T 19	\$	%	\$	%
RESULTADOS POR INVERSIONES													
Resultado por intereses	2,831	931	1,082	818	4,686	892	1,138	1,334	1,322	(151)	(14%)	(207)	(18%)
Resultado en compraventa	169	9	(97)	257	662	171	213	98	180	106	(109%)	(204)	(96%)
Resultado a valor razonable	565	252	669	(356)	(238)	68	(12)	(117)	(177)	(417)	(62%)	264	(2,200%)
TOTAL RESULTADOS POR INVERSIONES	3,565	1,192	1,667	705	5,040	1,131	1,269	1,315	1,325	(475)	(28%)	(77)	(6%)

Espacio intencionalmente en blanco

CARTERA DE CRÉDITO

PRINCIPALES POLÍTICAS Y PROCEDIMIENTOS

Otorgamiento, adquisición, cesión, control y recuperación de créditos

La actividad de crédito propia de Banco **INVEX**, subsidiaria indirecta de **INVEX** Controladora, está orientada al otorgamiento de créditos, teniendo principalmente como clientes a empresas medianas, grandes y corporativos (cartera comercial), al crédito a través de la emisión de tarjeta de crédito (cartera de consumo) y al crédito para vivienda.

Banco **INVEX** tiene como política calificar los créditos otorgados a proyectos de inversión conforme a lo establecido en el anexo 19 de las Disposiciones, tomando en cuenta la etapa de construcción o desarrollo, así como el flujo de efectivo esperado.

Banco **INVEX** tiene los siguientes criterios para clasificar los créditos como cartera vigente:

1. Créditos que están al corriente en sus pagos tanto de principal como de intereses.
2. La cartera en prórroga.
3. Créditos que sus adeudos no han cumplido con los supuestos establecidos en el criterio B-6 “Cartera de crédito”, para considerarse cartera de crédito vencida.

Cesión de cartera de crédito

Por las operaciones de cesión de cartera de crédito en las que no se cumplan las condiciones establecidas para dar de baja un activo financiero conforme al criterio C-1 “Reconocimiento y baja de activos financieros”, Banco **INVEX** conserva en el activo el monto del crédito cedido y reconoce en el pasivo el importe de los recursos provenientes del cesionario. En los casos en que se lleve a cabo la cesión de cartera de crédito, en la que se cumpla con las condiciones para dar de baja un activo financiero establecidas en el criterio C-1, se cancela la estimación asociada a la misma.

Castigos, eliminaciones y recuperaciones de cartera de crédito

Banco **INVEX** evalúa periódicamente si un crédito vencido debe permanecer en el balance general, o bien, debe ser castigado. Dicho castigo se realiza cancelando el saldo insoluto del crédito contra la estimación preventiva para riesgos crediticios. Cuando el crédito a castigar excede el saldo de su estimación asociada, antes de efectuar el castigo, dicha estimación se incrementa hasta por el monto de la diferencia.

Banco **INVEX** mantiene como política eliminar de su activo los créditos clasificados como vencidos que cuenten con 6 o más períodos de facturación que reporten incumplimiento del pago exigible, mismos que se encuentren provisionados al 100% previo a su eliminación, aún y cuando no cumplan con las condiciones para ser castigados, lo anterior con independencia del inicio de las gestiones de cobranza judicial.

Cualquier recuperación derivada de créditos previamente castigados o eliminados conforme a los párrafos anteriores, se reconoce en los resultados del ejercicio dentro del rubro de estimación preventiva para riesgos crediticios.

Identificación de créditos comerciales emprobleados

Banco **INVEX** identifica los créditos comerciales como emprobleados en relación a la calificación individual de la cartera, considerando elementos cuantitativos cuando estos no son satisfactorios y existen debilidades significativas en el flujo de efectivo, liquidez y/o rentabilidad, mismos que ponen en duda la viabilidad de la empresa como negocio o cuando este ya dejó de operar. En lo general, corresponden a acreditados cuya calificación de cartera se encuentra en grado “D” o “E”.

Identificación de concentración de riesgos de crédito

El riesgo de concentración constituye un elemento esencial de gestión del riesgo. Banco **INVEX** efectúa un seguimiento continuo del grado de concentración de las carteras de riesgo crediticio por grupo económico. Este seguimiento inicia desde la etapa de estudio para admisión, con el levantamiento de un cuestionario a los socios del grupo acreditado, con lo que se conforma un padrón de empresas y se evalúa la exposición que tiene el grupo económico tanto por riesgo de crédito como por riesgo de mercado.

Traspaso de cartera vigente

Banco **INVEX** regresará a cartera vigente, los créditos vencidos en los que se liquiden totalmente los saldos pendientes de pago (principal e intereses, entre otros) o, que, siendo créditos reestructurados o renovados, cumplan con el pago sostenido del crédito.

Espacio intencionalmente en blanco

Traspaso de cartera vencida

Banco **INVEX** tiene los siguientes criterios para clasificar los créditos no cobrados como cartera vencida.

Cuando se tiene conocimiento de que el acreditado es declarado en concurso mercantil, conforme a la Ley de Concursos Mercantiles. Los créditos que continúen recibiendo pago en términos de lo previsto por la fracción VIII del artículo 43 de la Ley de Concursos Mercantiles, así como los créditos otorgados al amparo del artículo 75 en relación con las fracciones II y III del artículo 224 de la citada Ley, son traspasados a cartera vencida cuando incurren en los supuestos previstos por el numeral 2, o sus amortizaciones no han sido liquidadas en su totalidad en los términos pactados originalmente.

1. Si los adeudos consisten en créditos con pago único de principal e intereses al vencimiento y presentan 30 o más días naturales de vencidos.
2. Si los adeudos se refieren a créditos con pago único de principal al vencimiento y con pagos periódicos de intereses y presentan 90 o más días naturales de vencido el pago de intereses respectivo, o bien 30 o más días naturales de vencido el principal.
3. Si los adeudos consisten en créditos con pagos periódicos parciales de principal e intereses, incluyendo los créditos a la vivienda y presentan 90 o más días naturales de vencidos.
4. Si los adeudos consisten en créditos revolventes y presentan dos periodos mensuales de facturación vencidos o, en caso de que el periodo de facturación sea distinto al mensual, el correspondiente a 60 o más días naturales de vencidos.

Para los plazos de vencimiento, se emplean períodos mensuales, con independencia del número de días que tenga cada mes calendario, de conformidad con las equivalencias siguientes: 30 días equivaldrá a un mes, 60 días a dos meses y 90 días a tres meses. Así mismo, en caso de que el plazo fijado venciera en un día inhábil, se entiende concluido dicho plazo el segundo día hábil siguiente.

En el caso de adquisiciones de cartera de crédito, para la determinación de los días de vencido y su correspondiente traspaso a cartera vencida conforme se indica en los párrafos previos, se toman en cuenta los incumplimientos que el acreditado haya presentado desde su origen.

Cancelación de excedentes en la estimación preventiva para riesgos crediticios

Cuando el saldo de la estimación preventiva para riesgos crediticios excede al importe requerido, el diferencial se cancela en el periodo en que ocurran dichos cambios contra los resultados del ejercicio, afectando el rubro de estimación preventiva para riesgos crediticios.

Créditos reestructurados o renovados que cuenten con evidencia de pago sostenido

El único órgano facultado para emitir resoluciones en materia de crédito es el Consejo de Administración, quien delegó la función en el Comité de Crédito, así como en algunos de los funcionarios de Banco **INVEX**, que detentan el nivel de Director General o Director General Adjunto, debiendo ejercerla mancomunadamente al menos dos de ellos. Las resoluciones son adoptadas con base en estudios en los que se analizan aspectos cuantitativos y cualitativos de los sujetos objeto del crédito y en su caso, avales y/u obligados solidarios.

Para el cálculo de intereses se aplica el número de días efectivamente transcurridos, utilizando tasas de referencia para la determinación de las tasas de interés efectivas en cada período.

Los pagos parciales que recibe Banco **INVEX** en especie para cubrir amortizaciones devengadas o vencidas (principal y/o intereses) se registran conforme a las políticas y procedimientos aplicables a bienes adjudicados.

Banco **INVEX** ha buscado incrementar su cartera bajo condiciones de riesgo aceptables, promoviendo su diversificación a través de limitar los montos de financiamiento destinados a grupos, sectores o actividades económicas que representen riesgos comunes, apegándose a las disposiciones aplicables en materia de diversificación de riesgos, establecidas por la CNBV.

Otras medidas que ha implementado Banco **INVEX** para el control y seguimiento, es el mantener una comunicación estrecha, personalizada y constante con todos los acreditados y realizar ejercicios de análisis de riesgo, basados en estimaciones de niveles de incumplimiento y pérdidas esperadas y no esperadas. Asimismo, se realizan análisis de concentración, fundamentalmente en función a sectores económicos, por resultar éste el más representativo dada la orientación de esta cartera.

Reestructuraciones y renovaciones

Los créditos vencidos que se reestructuren o renueven son mantenidos dentro de la cartera vencida, en tanto no exista evidencia de pago sostenido. Los créditos con pago único de principal al vencimiento, con independencia de que los intereses se paguen periódicamente o al vencimiento, que se reestructuren durante su plazo o se renueven en cualquier momento, son considerados como cartera vencida en tanto no exista evidencia de pago sostenido.

Pago sostenido al crédito

Corresponde al cumplimiento de pago del acreditado sin retraso por el monto total exigible de principal e intereses, como mínimo de tres amortizaciones consecutiva del esquema de pagos del crédito, o n caso de que créditos con amortizaciones que cubran periodos mayores a 60 días naturales, el pago de una exhibición.

Para las reestructuraciones de créditos con pagos periódicos de principal e intereses cuyas amortizaciones sean menores o iguales a 60 días en las que se modifique la periodicidad del pago a periodos menores, Banco **INVEX** considera el número de amortizaciones equivalentes a tres amortizaciones consecutivas del esquema original de pagos del crédito. Tratándose de los créditos que permanezcan con un esquema de pago único de principal al vencimiento Banco **INVEX**, les aplica lo siguiente:

El acreditado haya cubierto al menos el 20%del monto original del crédito al momento de la reestructura o renovación, o bien, se haya cubierto el importe de los intereses devengados conforme al esquema de pagos por reestructuración o renovación correspondientes a un plazo de 90 días.

En el caso de créditos consolidados, si conforme al siguiente párrafo, dos o más créditos hubieran originado el traspaso a cartera vencida, para determinar las amortizaciones requeridas Banco **INVEX**, aplica el esquema original de pagos del crédito cuyas amortizaciones equivalgan al plazo más extenso.

En el caso de que mediante una reestructura o renovación se consoliden diversos créditos otorgados a un mismo acreditado, se analizan cada uno de los créditos consolidados como si se reestructuraran o renovaran por separado y, si de tal análisis se concluye que uno o más de dichos créditos se habría traspasado a cartera vencida por efecto de dicha reestructura o renovación, entonces el saldo total del crédito consolidado se traspasa a cartera vencida.

Banco **INVEX** recaba evidencia que justifica que el acreditado cuenta con capacidad de pago en el momento en que se lleva a cabo la reestructura o renovación para hacer frente a las nuevas condiciones del crédito. Los elementos que se toman en cuenta para tales efectos son al menos los siguientes: la probabilidad de incumplimiento intrínseca al acreditado, las garantías otorgadas al crédito reestructurado o renovado, la prelación de pago frente a otros acreedores y la liquidez del acreditado ante la nueva estructura financiera del financiamiento.

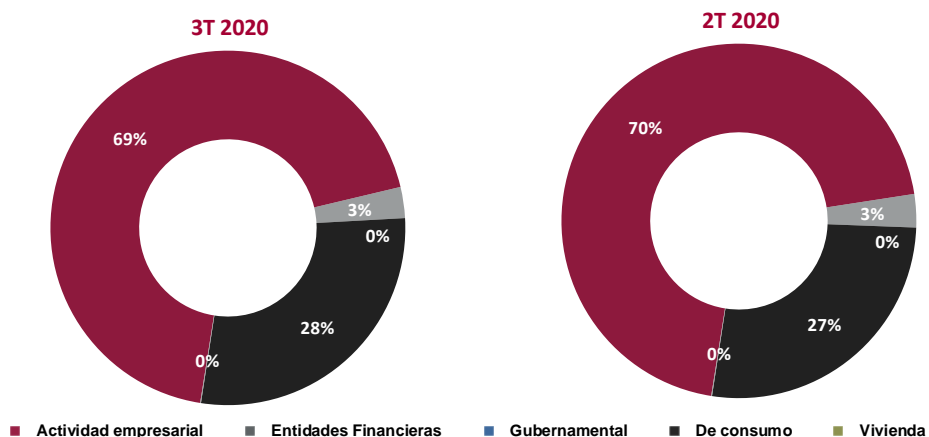
Intereses devengados no cobrados

Por lo que respecta a los intereses correspondientes a créditos que se consideran como cartera vencida Banco **INVEX** crea la estimación correspondiente por un monto equivalente al total de estos al momento del traspaso del crédito como cartera vencida. Tratándose de créditos vencidos en los que en su reestructuración se acuerde la capitalización de los intereses devengados no cobrados registrados previamente en cuentas de orden, Banco **INVEX**, crea la estimación correspondiente por el 100%de dichos intereses. La estimación se cancela cuando se cuenta con evidencia de pago sostenido.

CARTERA DE CRÉDITO VIGENTE Y VENCIDA

A continuación, se integran los créditos otorgados al cierre de septiembre de 2020 por Banco **INVEX** e **INVEX** Arrendadora, subsidiarias indirecta y directa de **INVEX** Controladora, agrupados por sectores económicos, distinguiendo la moneda de denominación, así como las condiciones de la cartera (vigente y vencida).

Concepto	2020			2019			% Var 3T 2020 vs 2T 2020		% Var 3T 2020 vs 3T 2019		
	3T 20	2T 20	1T 20	4T 19	3T 19	2T 19	1T 19	\$	%	\$	%
CARTERA DE CRÉDITO											
VIGENTE											
Denominado en pesos											
Actividad empresarial	13,115	13,592	13,910	13,703	13,485	12,921	12,511	(477)	(4%)	(370)	(3%)
Entidades financieras	600	666	809	979	1,220	1,112	1,181	(66)	(10%)	(620)	(51%)
Entidades gubernamentales	0	0	0	0	0	0	0	0	0%	0	0%
Créditos al consumo	5,914	5,777	6,472	6,509	6,342	6,086	5,775	137	2%	(428)	(7%)
Créditos a la vivienda	16	17	18	18	19	19	18	(1)	(6%)	(3)	(16%)
Subtotal	19,645	20,052	21,209	21,209	21,066	20,138	19,485	(407)	(2%)	(1,421)	(7%)
Denominado en dólares de los EE.UU.A											
Actividad empresarial	1,566	1,873	1,968	1,556	1,634	1,737	1,410	(307)	(16%)	(68)	(4%)
Entidades financieras	19	21	30	27	11	12	11	(2)	(10%)	8	73%
Créditos al consumo	37	38	39	22	23	22	23	(1)	(3%)	14	61%
Subtotal	1,622	1,932	2,037	1,605	1,668	1,771	1,444	(310)	(16%)	(46)	(3%)
TOTAL DE CARTERA DE CRÉDITO VIGENTE	21,267	21,984	23,246	22,814	22,734	21,909	20,929	(717)	(3%)	(1,467)	(6%)
VENCIDA											
Denominado en pesos											
Actividad empresarial	268	301	222	231	90	84	182	(33)	(11%)	178	198%
Créditos al consumo	233	251	218	223	213	198	174	(18)	(7%)	20	9%
Subtotal	501	552	440	454	303	282	356	(51)	(9%)	198	65%
Denominado en dólares de los EE.UU.A											
Actividad empresarial	75	78	79	64	67	0	0	(3)	(4%)	8	12%
Subtotal	75	78	79	64	67	0	0	(3)	(4%)	8	12%
TOTAL DE CARTERA DE CRÉDITO VENCIDA	576	630	519	518	370	282	356	(54)	(9%)	206	56%
TOTAL DE CARTERA DE CRÉDITO	21,843	22,614	23,765	23,332	23,104	22,191	21,285	(771)	(3%)	(1,261)	(5%)



INFORMACIÓN DE CARTERA COVID -19 EN BANCO INVEX

Derivado de la emergencia sanitaria declarada por la epidemia generada por el virus SARS-CoV2 (COVID-19), el 26 de marzo de 2020, la CNBV autorizó a las instituciones de crédito la aplicación temporal de criterios contables especiales a través de un programa de apoyo, que tiene por objeto fortalecer de inmediato la liquidez de las familias y empresas, así como para propiciar que los acreditados puedan recuperarse antes de reactivar sus pagos. **INVEX** Controladora tiene como subsidiaria indirecta a Banco **INVEX** considerada institución bancaria.

Los clientes de Banco **INVEX** que decidan ser incluidos en dicho programa, podrán aplicar un diferimiento parcial o total de pagos de capital y/o intereses de 4 a 6 meses. El beneficio será aplicable a los clientes que se encuentren clasificados contablemente como vigentes al 28 de febrero de 2020 y podrán solicitar dicho beneficio hasta el 31 de julio de 2020.

Los créditos contables especiales podrán ser aplicados a los siguientes tipos de créditos otorgados:

- a) Aquellos créditos con “pago único de principal al vencimiento y pagos periódicos de intereses, así como los créditos con pago único de principal e intereses al vencimiento”, que sean renovados o reestructurados, no se considerarán como cartera vencida en términos de lo establecido en el párrafo 79 del Criterio B-6 “Cartera de Crédito” contenido en el Anexo 33 de la Circular única de Bancos (CUB). Esto siempre y cuando, los acreditados estén clasificados contablemente como cartera vigente al 28 de febrero de 2020, acorde al párrafo 12 del Criterio B-6.
- b) Créditos con “pagos periódicos de principal e intereses”, que sean objeto de reestructuración o renovación, podrán considerarse como vigentes al momento en que se lleve a cabo dicho acto, sin que les resulte aplicables los requisitos en los párrafos 82 y 84 del Criterio B-6. Lo anterior, siempre y cuando, los acreditados estén clasificados contablemente como cartera vigente al 28 de febrero de 2020, acorde al párrafo 12 del Criterio B-6.
- c) Los créditos que desde su inicio se estipule su carácter revolviente, que se reestructuren o renueven, no se considerarán como cartera vencida en términos de lo establecido en el párrafo 80 y 81 del Criterio B-6. Lo anterior, siempre que se trate de créditos clasificados contablemente como cartera vigente al 28 de febrero de 2020, acorde al párrafo 12 del Criterio B-6.
- d) En relación a los créditos citados en los puntos anteriores, estos no se considerarán como reestructurados conforme lo que establece el párrafo 40 del Criterio B-6.
- e) Si las reestructuras o renovaciones incluyen quitas, condonaciones, bonificaciones o descuentos sobre el saldo del crédito, las instituciones podrán diferir la constitución de estimaciones preventivas para riesgos crediticios.

- f) En el caso de los créditos a los sectores agropecuario y rural, el nuevo plazo de vencimiento podrá ser de hasta 18 meses, acorde con los ciclos agrícolas de producción y comercialización. En este sentido, se precisa que se entenderá por créditos al sector agropecuario y rural, aquellos que están dirigidos a la producción primaria de los sectores agrícola, ganadero, forestal y pesquero, así como a los sectores industrial, comercio y servicios, siempre y cuando éstos estén integrados a la actividad primaria de los sectores mencionados inicialmente, cuyas ramas y sub-ramas de actividad económica corresponden a las señaladas como sector 11 del Sistema de Clasificación Industrial de América del Norte 2018 (SCIAN) del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI), así como los créditos dirigidos a cualquier otra actividad económica que se desarrolle en localidades con población de hasta 50,000 habitantes, conforme al catálogo de INEGI.

Por lo anterior, **INVEX** Controladora, a través de su subsidiaria Banco **INVEX**, se encuentra aplicando los criterios contables especiales emitidos por la CNBV al recibir solicitudes por parte de nuestros clientes para participar en el programa de apoyo.

A continuación, se muestra un comparativo entre el valor de cartera y estimaciones preventivas para riesgos crediticios de Banco **INVEX** con las cifras actuales y su valor de no haberse aplicado los criterios contables especiales:

Concepto	Septiembre 2020 Sin COVID		Septiembre 2020 Con COVID		Variación	
	Cartera	Reserva	Cartera	Reserva	Cartera	Reserva
CARTERA DE CRÉDITO						
Actividad empresarial	15,043	(329)	15,043	(316)	0	13
Entidades financieras	635	(18)	635	(18)	0	0
Créditos al consumo	6,184	(596)	6,184	(557)	0	39
Créditos a la vivienda	16	0	16	0	0	0
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO	21,878	(943)	21,878	(891)	0	52
CARTAS DE CRÉDITO						
Operaciones fuera de balance	658	(5)	658	(5)	0	0
TOTAL CARTAS DE CRÉDITO	658	(5)	658	(5)	0	0
TOTAL CARTERA Y CARTAS DE CRÉDITO	22,536	(948)	22,536	(896)	0	52

* Incluye cartera con partes relacionadas por \$692 MDP

El impacto en el mes de septiembre 2020 generado por el programa del apoyo COVID-19, representa una disminución en reservas por \$52 MDP.

A continuación, se muestra el Índice de Capitalización de Banco **INVEX** actual y sin créditos beneficiados por el programa COVID:

Concepto	Septiembre 2020	
	Sin COVID	Con COVID
Índice de capitalización sobre activos en riesgo de crédito y mercado		
INVEX Banco	15.24%	15.29%
INVEX Consumo	16.75%	17.13%

INGRESOS POR INTERESES Y COMISIONES POR OTORGAMIENTO DE CRÉDITO

A continuación, se muestran los ingresos por intereses, comisiones por estudio y otorgamiento de crédito:

Concepto	2020				2019				% Var 3T 2020 vs 2T 2020		% Var 3T 2020 vs 3T 2019		
	Acum 20	3T 20	2T 20	1T 20	Acum 19	4T 19	3T 19	2T 19	1T 19	\$	%	\$	%
INTERESES Y COMISIONES EN CARTERA DE CRÉDITO													
Intereses													
Actividad empresarial	1,262	398	430	434	1,771	400	476	468	427	(32)	(7%)	(78)	(16%)
Entidades financieras	83	17	20	46	218	103	40	37	38	(3)	(15%)	(23)	(58%)
Gubernamentales	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0%	0	0%
Consumo	1,040	329	355	356	1,405	363	358	354	330	(26)	(7%)	(29)	(8%)
Total de Intereses	2,385	744	805	836	3,394	866	874	859	795	(61)	(8%)	(130)	(15%)
Comisiones													
Actividad empresarial	31	7	9	15	84	15	28	21	20	(2)	(22%)	(21)	(75%)
Entidades financieras	1	0	1	0	8	1	4	2	1	(1)	(100%)	(4)	(100%)
Gubernamentales	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0%	0	0%
Consumo	7	2	2	3	13	3	3	4	3	0	0%	(1)	(33%)
Total de Comisiones	39	9	12	18	105	19	35	27	24	(3)	(25%)	(26)	(74%)
Intereses y comisiones													
Actividad empresarial	1,293	405	439	449	1,855	415	504	489	447	(34)	(8%)	(99)	(20%)
Entidades financieras	84	17	21	46	227	104	44	39	40	(4)	(19%)	(27)	(61%)
Gubernamentales	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0%	0	0%
Consumo	1,047	331	357	359	1,418	366	361	358	333	(26)	(7%)	(30)	(8%)
TOTAL DE INTERESES Y COMISIONES	2,424	753	817	854	3,500	885	909	886	820	(64)	(8%)	(156)	(17%)

DIVERSIFICACIÓN DE RIESGOS

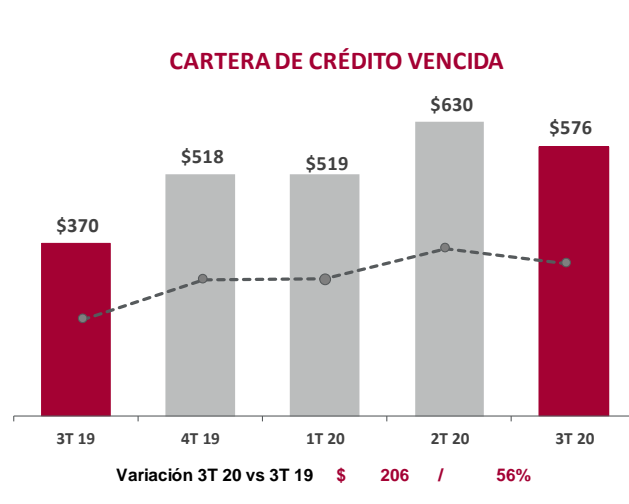
De conformidad con las reglas generales para la diversificación de riesgos en la realización de operaciones activas y pasivas aplicables a las instituciones de crédito, publicadas en el Diario Oficial de la Federación de fecha 30 de abril de 2003; se informa que al 30 de septiembre de 2020 se mantienen las siguientes operaciones de riesgo crediticio:

Al cierre del tercer trimestre de 2020, la cartera de crédito incluye operaciones con partes relacionadas por un importe de \$211 MDP, las cuales han sido aprobadas por el Consejo de Administración de la Institución de conformidad con las disposiciones establecidas en el artículo 73 de la Ley de Instituciones de Crédito.

Asimismo, Banco **INVEX** otorgó 3 créditos en forma individual o por riesgo común, por un monto total de \$2,152 MDP; los cuales exceden el 10% de su capital básico. Por otra parte, el monto de su mayor deudor, bajo la definición de grupo de riesgo común, asciende a la cantidad de \$1,896 MDP.

Los movimientos de la cartera vencida se muestran a continuación:

Concepto	2020			2019			% Var 3T 2020 vs 2T 2020		% Var 3T 2020 vs 3T 2019		
	3T 20	2T 20	1T 20	4T 19	3T 19	2T 19	1T 19	\$	%	\$	%
CARTERA VENCIDA											
Cartera vencida al inicio	630	519	518	370	282	356	386	111	21%	348	123%
Trasposos de cartera vigente a vencida	4	112	36	165	89	24	9	(108)	(96%)	(85)	(96%)
Liquidación de adeudos	(2)	0	(11)	(14)	(1)	0	7	(2)	100%	(1)	100%
Adjudicaciones	(26)	0	0	0	0	0	0	(26)	100%	(26)	100%
Aplicaciones de reservas	(27)	0	(39)	0	0	(98)	(46)	(27)	100%	(27)	100%
Otros	(3)	(1)	15	(3)	0	0	0	(2)	200%	(3)	100%
TOTAL CARTERA VENCIDA	576	630	519	518	370	282	356	(54)	(9%)	206	56%



ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS

La cartera crediticia se califica conforme a las reglas de calificación de la cartera emitidas por la SHCP, y a la metodología establecida por la CNBV.

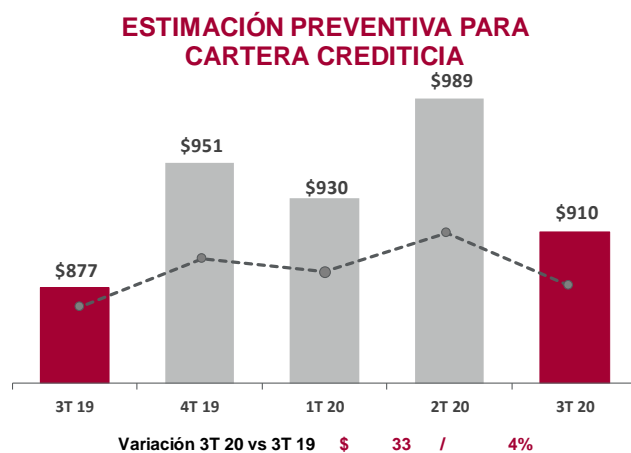
La calificación de la cartera de crédito y la determinación de la estimación preventiva para riesgos crediticios, incluyendo los créditos otorgados en moneda extranjera valorizados para el tercer trimestre de 2020, se muestran a continuación:

Exceptuada calificada	Importe cartera crediticia	Reservas preventivas necesarias				Total reservas preventivas
		Cartera comercial	Cartera de consumo	Cartera hipotecaria de vivienda	Operaciones fuera de balance	
Riesgo A	19,058	(95)	(164)	0	(4)	(263)
Riesgo B	2,012	(37)	(46)	0	(1)	(84)
Riesgo C	455	(3)	(78)	0	0	(81)
Riesgo D	851	(205)	(178)	0	0	(383)
Riesgo E	126	(8)	(91)	0	0	(99)
TOTAL RESERVAS	22,502	(348)	(557)	0	(5)	(910)

La base de calificación del tercer trimestre 2020 incluye \$658 MDP, por conceptos de cartas de crédito. En cumplimiento al Boletín B-6.

Los movimientos de la estimación preventiva para riesgos crediticios se muestran a continuación:

Concepto	2020			2019			% Var 3T 2020 vs 2T 2020		% Var 3T 2020 vs 3T 2019		
	3T 20	2T 20	1T 20	4T 19	3T 19	2T 19	1T 19	\$	%	\$	%
RESERVA PREVENTIVA											
Saldo inicial	989	930	951	877	790	813	806	59	6%	199	25%
Provisiones registradas en resultados	193	260	176	278	261	219	197	(67)	(26%)	(68)	(26%)
Aplicaciones a reservas	(37)	0	1	0	0	(86)	(39)	(37)	100%	(37)	100%
Liberaciones de reservas	(233)	(200)	(208)	(202)	(174)	(156)	(151)	(33)	17%	(59)	34%
Otros	(2)	(1)	10	(2)	0	0	0	(1)	100%	(2)	100%
TOTAL RESERVA PREVENTIVA	910	989	930	951	877	790	813	(79)	(8%)	33	4%



Espacio intencionalmente en blanco

INMUEBLES, MOBILIARIO Y EQUIPO

INVEX Controladora conforma el valor de los inmuebles, mobiliario y equipo a través de equipo propio, proveniente de sus subsidiarias, así como por equipo que se encuentra en arrendamiento originado en su subsidiaria INVEX Arrendadora.

Al cierre del 3T 2020, el valor de los inmuebles, mobiliario y equipo disminuye por (\$29) MDP o un (5%) comparado con el 3T 2019 y (\$18) MDP o (3%) en comparación con el 2T 2020. Dichas variaciones son originadas por la venta de maquinaria industrial y comercial que se encuentra en arrendamiento por la subsidiaria INVEX Arrendadora.

Concepto	2020			2019			% Var 3T 2020 vs 2T 2020		% Var 3T 2020 vs 3T 2019		
	3T 20	2T 20	1T 20	4T 19	3T 19	2T 19	1T 19	\$	%	\$	%
INMUEBLES, MOBILIARIO Y EQUIPO											
INMUEBLES											
Propiedades											
Terrenos	55	55	55	55	55	55	55	0	0%	0	0%
Construcciones	121	124	128	131	134	138	140	(3)	(2%)	(13)	(10%)
Subtotal	176	179	183	186	189	193	195	(3)	(2%)	(13)	(7%)
Gastos de instalación											
Valor de la inversión	197	182	181	93	93	93	93	15	8%	104	112%
Amortización	(99)	(91)	(87)	(63)	(61)	(60)	(58)	(8)	9%	(38)	62%
Subtotal	98	91	94	30	32	33	35	7	8%	66	206%
TOTAL INMUEBLES	274	270	277	216	221	226	230	4	1%	53	24%
MOBILIARIO Y EQUIPO											
Equipo de oficina											
Valor de la inversión	131	127	118	63	62	78	60	4	3%	69	111%
Depreciación	(80)	(80)	(74)	(38)	(37)	(35)	(34)	0	0%	(43)	116%
Subtotal	51	47	44	25	25	43	26	4	9%	26	104%
Equipo de cómputo electrónico											
Valor de la inversión	142	145	207	193	191	187	186	(3)	(2%)	(49)	(26%)
Depreciación	(108)	(106)	(168)	(162)	(159)	(157)	(155)	(2)	2%	51	(32%)
Subtotal	34	39	39	31	32	30	31	(5)	(13%)	2	6%
Equipo de transporte terrestre											
Valor de la inversión	4	4	4	3	3	2	2	0	0%	1	33%
Depreciación	(4)	(4)	(4)	(3)	(3)	(3)	(2)	0	0%	(1)	33%
Subtotal	0	0	0	0	0	(1)	0	0	0%	0	0%
Equipo de vigilancia y seguridad											
Valor de la inversión	1	0	0	0	0	0	0	1	100%	1	100%
Depreciación	0	0	0	0	0	0	0	0	0%	0	0%
Subtotal	1	0	0	0	0	(1)	0	1	100%	1	100%
Maquinaria industrial y comercial en arrendamiento											
Derechos de uso	8	3	0	0	0	0	0	5	167%	8	100%
Valor de la inversión	510	538	574	602	612	591	594	(28)	(5%)	(102)	(17%)
Depreciación	(270)	(271)	(281)	(271)	(253)	(227)	(210)	1	(0%)	(17)	7%
Subtotal	248	270	293	331	359	364	384	(22)	(8%)	(111)	(31%)
TOTAL MOBILIARIO Y EQUIPO	334	356	376	387	416	436	441	(22)	(6%)	(82)	(20%)
TOTAL INMUEBLES, MOBILIARIO Y EQUIPO	608	626	653	603	637	662	671	(18)	(3%)	(29)	(5%)

INVERSIONES PERMANENTES

Al 3T 2020, las inversiones permanentes están integradas de la siguiente forma:

Concepto	2020			2019			% Var 3T 2020 vs 2T 2020		% Var 3T 2020 vs 3T 2019		
	3T 20	2T 20	1T 20	4T 19	3T 19	2T 19	1T 19	\$	%	\$	%
INVERSIONES PERMANENTES											
INVEX GRUPO FINANCIERO											
Trans Unión de México, S.A de C.V.	1	1	1	1	1	1	1	0	0%	0	0%
Cecoban, S.A de C.V.	4	4	4	4	3	3	3	0	0%	1	33%
Controladora Prosa, S.A.	166	146	137	118	139	121	106	20	14%	27	19%
Fondos de Inversión Común	31	31	30	31	31	31	31	0	0%	0	0%
INVEX Activos											
Credomatic Mexico S.A. de C.V.	0	0	0	0	0	100	100	0	0%	0	0%
INVEX INFRAESTRUCTURA											
Autopistas											
Grupo de Autopistas Nacionales (GANA)	1,491	1,469	1,524	1,505	1,507	1,479	1,478	22	1%	(16)	(1%)
Construcciones Amozoc Perote S.A. de C.V.	50	44	38	33	36	30	26	6	14%	14	39%
Libramiento Ciudad Obregón, S.A.P.I. de C.V.	22	32	35	43	59	64	54	(10)	(31%)	(37)	(63%)
Desarrolladora de Infraestructura Sonora, S.A.P	29	29	38	37	31	31	31	0	0%	(2)	(6%)
Operación y mantenimiento de autopistas de Sc	0	0	1	1	1	1	1	0	0%	(1)	(100%)
MANOP, S.A. de C.V.	4	4	3	3	0	0	0	0	0%	4	100%
Sistemas de Telepago, S.A.P.I. de C.V.	0	2	3	4	5	6	7	(2)	(100%)	(5)	(100%)
Asociación público privadas											
Promotora Hospitalaria Tepic, S.A.P.I. de C.V.	161	316	182	162	148	130	114	(155)	(49%)	13	9%
Constructora Hospitalaria Tepic	11	20	26	21	24	24	23	(9)	(45%)	(13)	(54%)
Equipamiento y Servicio de Agua Bahía de Banc	16	19	19	19	19	19	20	(3)	(16%)	(3)	(16%)
Operadora Hospitalaria Tepic SAPI de CV.	14	7	0	0	0	0	0	7	100%	14	100%
Estacionamientos											
Espacia Estacionamientos	0	0	0	13	16	18	23	0	0%	(16)	(100%)
Energía											
Norte III Investments B.V.	79	76	102	102	76	76	75	3	4%	3	4%
Hidroeléctrica Rio Frio, S.A. de C.V.	31	31	31	31	31	31	31	0	0%	0	0%
Central Eolica de México	8	8	8	8	8	8	8	0	0%	0	0%
Electricidad Solar de Chihuahua	4	4	4	4	4	4	4	0	0%	0	0%
Ocampo, S.A. de C.V.	4	4	4	4	4	4	4	0	0%	0	0%
Ocampo II, S.A. de C.V.	4	4	4	4	4	4	4	0	0%	0	0%
Ocampo III, S.A. de C.V.	4	4	4	4	4	4	4	0	0%	0	0%
Torreoncitos Solar PV, S.A. de C.V.	(29)	(30)	(30)	35	0	16	23	1	(3%)	(29)	100%
Rancho El Trece Solar PV, S.A. de C.V.	(25)	(30)	(28)	28	8	23	28	5	(17%)	(33)	(413%)
Ahumada IV Solar PV, S.A. de C.V.	(33)	(35)	(35)	(1)	(2)	4	4	2	(6%)	(31)	1,550%
Energía Eléctrica de Chihuahua	(37)	(39)	(39)	(2)	(4)	4	4	2	(5%)	(33)	825%
Fotovoltaica de Ahumada, S.A.	(37)	(39)	(39)	(1)	(2)	4	4	2	(5%)	(35)	1,750%
Energía Solar Sonorense, S.A.	(40)	(41)	(41)	(3)	(3)	4	4	1	(2%)	(37)	1,233%
Hidrocarburos											
INVEX Infraestructura 4, S.A.P.I. de C.V.	274	210	505	125	(22)	(17)	(13)	64	30%	296	(1,345%)
Desarrollo de Infraestructura Tabuco, S.A.P.I. de	0	0	0	(1)	(11)	(9)	(7)	0	0%	11	(100%)
Promotora de Ductos nacionales S.A. de C.V.	(45)	(43)	(40)	(36)	(34)	(30)	(25)	(2)	5%	(11)	32%
NUUP FUELS Terminal, S.A.P.I. de C.V.	0	0	0	0	0	0	0	0	0%	0	0%
Real Estate											
Proyectos de Infraestructura Chapultepec	27	27	27	27	27	27	27	0	0%	0	0%
Derechos fideicomisarios ACAYA Mazatlán	21	21	21	21	0	0	0	0	0%	21	100%
Derechos fideicomisarios ACAYA Coatzacoalcc	16	16	16	16	0	0	0	0	0%	16	100%
Derechos fideicomisario Acaya Tlahuac	8	0	0	0	0	0	0	8	100%	8	100%
Renta de espacios Mazcoa S.A.P.I. de C.V.	(1)	(1)	(1)	(1)	0	0	0	0	0%	(1)	100%
Ampper Energía S.A.P.I. de C.V.	0	0	0	0	0	0	0	0	0%	0	0%
TOTAL INVERSIONES PERMANENTES	2,233	2,271	2,514	2,359	2,108	2,215	2,197	(38)	(2%)	125	6%

OTRAS INVERSIONES PERMANENTES

Al 3T 2020, otras inversiones permanentes están integradas de la siguiente forma:

Concepto	2020			2019			% Var 3T 2020 vs 2T 2020		% Var 3T 2020 vs 3T 2019		
	3T 20	2T 20	1T 20	4T 19	3T 19	2T 19	1T 19	\$	%	\$	%
OTRAS INVERSIONES PERMANENTES											
Bulltick Capital Markets Holdings, L.P.	0	0	0	0	0	12	13	0	0%	0	0%
Nexus Capital Private Equity	26	26	26	26	28	28	28	0	0%	(2)	(7%)
GFR Inmobiliaria de Negocios, S. de R.L. de C.V.	166	166	166	166	166	166	166	0	0%	0	0%
G Collado S.A.B. DE C.V.	16	16	16	16	16	16	16	0	0%	0	0%
Nueva GC Express S.A.P.I. de C.V.	7	7	7	7	7	7	7	0	0%	0	0%
Diseño y Desarrollo Americas, S.A.P.I. de C.V.	17	18	18	18	18	18	18	(1)	(6%)	(1)	(6%)
Centro Comercial Aguamilpa	6	6	6	6	6	6	6	0	0%	0	0%
Parques Ciudadela S.A.P.I. de C.V.	26	26	26	26	26	26	26	0	0%	0	0%
VH Patrimonial S.A. DE C.V.	46	46	40	40	40	40	40	0	0%	6	15%
Cetram Manzanillo S.A.P.I. de C.V.	14	15	15	16	17	20	19	(1)	(7%)	(3)	(18%)
Agro almacenadora Especies MOY, S.A.P.I.	2	1	1	1	1	3	3	1	100%	1	100%
Inversión Turística R5 S.A.P.I. DE C.V.	6	6	6	6	6	6	6	0	0%	0	0%
TOTAL OTRAS INVERSIONES PERMANENTES	332	333	327	328	331	348	348	(1)	(0%)	1	0%

CAPTACIÓN

Al 3T 2020, la captación tradicional se integra como sigue:

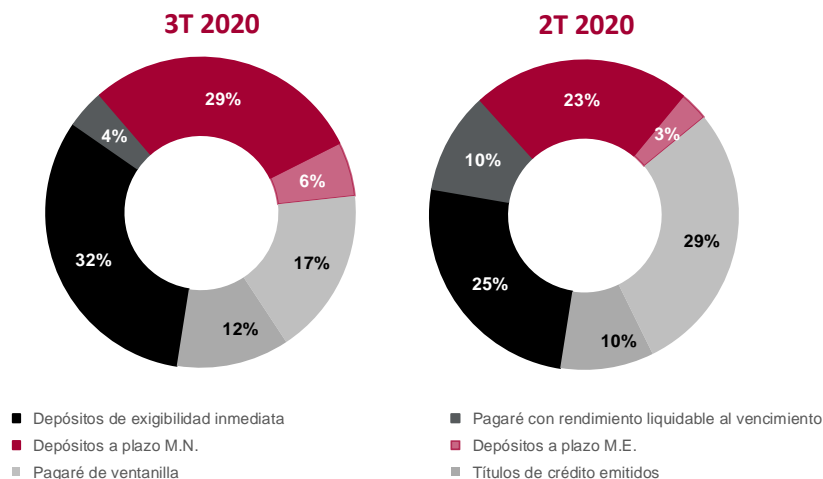
Concepto	2020			2019			% Var 3T 2020 vs 2T 2020		% Var 3T 2020 vs 3T 2019		
	3T 20	2T 20	1T 20	4T 19	3T 19	2T 19	1T 19	\$	%	\$	%
CAPTACIÓN TRADICIONAL											
Depósitos de exigibilidad inmediata	9,369	7,425	8,975	5,748	6,683	7,379	8,261	1,944	26%	2,686	40%
Depósitos a plazo											
Pagaré de ventanilla	5,081	6,818	10,183	4,136	6,041	5,877	10,979	(1,737)	(25%)	(960)	(16%)
Pagaré con rendimiento liquidable al vencimiento	1,176	1,697	3,757	3,959	3,875	2,795	326	(521)	(31%)	(2,699)	(70%)
Depósitos a plazo M.N.	8,425	10,081	8,089	9,052	6,912	6,623	9,137	(1,656)	(16%)	1,513	22%
Depósitos a plazo M.E.	1,658	1,567	1,099	623	532	308	485	91	6%	1,126	212%
Total depósitos a plazo	16,340	20,163	23,128	17,770	17,360	15,603	20,927	(3,823)	(19%)	(1,020)	(6%)
Títulos de crédito emitidos	3,438	3,439	3,485	2,993	2,986	2,588	2,590	(1)	(0%)	452	15%
TOTAL CAPTACIÓN TRADICIONAL	29,147	31,027	35,588	26,511	27,029	25,570	31,778	(1,880)	(6%)	2,118	8%

Al cierre del 3T 2020 y 2T 2020, **INVEX** Controladora, pagó intereses por captación tradicional por \$221 y \$306 MDP, respectivamente.

Las características de los instrumentos son:

Concepto	3T 2020	
	Rango de Tasas	Vencimiento días
Pagaré con rendimiento liquidable al vencimiento	5.00 a 7.00%	82 a 363 días
Inversiones en ventanilla	2.00 a 7.43%	1 día a 1 año
Depósitos a plazo M.N.	4.55 a 4.76%	1 día a 5 años
Depósitos a plazo M.E.	0.05 a 0.10 %	1 día

Distribución de la captación tradicional:



TÍTULOS DE CRÉDITOS EMITIDOS

Con base en un programa dual autorizado por la CNBV por \$3,500 MDP, **INVEX** Controladora emite Certificados Bursátiles de Largo Plazo con clave de pizarra “INVEX 18” y “INVEX 19” por un monto de \$1,000 MDP, emitidos el día 24 de mayo de 2018 y 26 de septiembre de 2019; así como, “INVEX 20” por un monto de \$500 MDP emitidos el 27 de marzo de 2020.

Asimismo, emite Certificados Bursátiles de Corto Plazo con clave de pizarra “INVEX 0120” por un monto de \$550 MDP e “INVEX 0220” por un monto de \$400 MDP emitido el 21 de mayo de 2020 y 09 de julio de 2020, respectivamente.

Al cierre de septiembre de 2020, INVEX presenta las siguientes emisiones:

EMISIÓN					2020				2019		
Clave de Pizarra	Inicio	Vencimiento	Plazo (Días)	Tasa	3T	2T	1T	4T	3T	2T	1T
Largo Plazo											
INVEX 16	15-sep-16	26-sep-19	1,106	9.35%	0	0	0	0	0	1,003	1,001
INVEX 18	24-may-18	24-may-21	1,093	5.50%	1,003	1,002	1,001	1,006	1,004	1,003	1,001
INVEX 19	26-sep-19	22-sep-22	1,092	5.43%	1,001	1,005	1,004	1,003	1,001	0	0
INVEX 20	27-mar-20	19-may-23	1,148	5.45%	501	501	500	0	0	0	0
Corto Plazo											
INVEX 0119	23-may-19	21-may-20	364	6.96%	0	0	601	604	603	601	0
INVEX 00318	24-may-18	23-may-19	364	8.85%	0	0	0	0	0	0	600
INVEX 0219	11-jul-19	09-jul-20	364	6.04%	0	401	401	400	402	0	0
INVEX 0120	21-may-20	20-may-21	364	5.50%	551	551	0	0	0	0	0
INVEX 0220	09-jul-20	09-jul-21	365	5.51%	402	0	0	0	0	0	0
Gastos de emisión					(20)	(21)	(22)	(20)	(24)	(19)	(11)
TOTAL TÍTULOS DE CRÉDITOS EMITIDOS					3,438	3,439	3,485	2,993	2,986	2,588	2,591

Al 30 de septiembre de 2020, **INVEX** Controladora ha pagado intereses correspondientes a certificados emitidos por \$52 MDP.

PRÉSTAMOS BANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS

Los préstamos recibidos de instituciones crediticias y otros organismos al 3T 2020, se integran como sigue:

Concepto	2020			2019			% Var 3T 2020 vs 2T 2020		% Var 3T 2020 vs 3T 2019		
	3T 20	2T 20	1T 20	4T 19	3T 19	2T 19	1T 19	\$	%	\$	%
PRÉSTAMOS BANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS											
Nacional Financiera, SN	1,985	1,603	1,582	1,680	1,776	1,788	1,412	382	24%	209	12%
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	928	1,257	1,282	1,200	1,098	952	907	(329)	(26%)	(170)	(15%)
Banco de Comercio Exterior	1,182	1,259	1,210	1,087	1,147	1,239	1,178	(77)	(6%)	35	3%
Otros préstamos con Instituciones de Banca Múltiple	3,126	2,958	3,000	2,948	2,947	3,826	3,898	168	6%	179	6%
Call Money (Exigibilidad Inmediata)	21	20	0	6	655	0	1,326	1	5%	(634)	(97%)
TOTAL PRÉSTAMOS INTERBANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS	7,242	7,097	7,074	6,921	7,623	7,805	8,721	145	2%	(381)	(5%)

Los préstamos bancarios y de otros organismos que celebra **INVEX** Controladora están pactados a plazos que van de 1 días a 10 años y a tasas de interés que fluctúan entre el 4.55% y 5.22% para moneda nacional, en tanto para moneda extranjera las tasas oscilaron en un nivel de 0.14% y 0.19%.

Al 3T 2020 y al 2T 2020, las subsidiarias de **INVEX** Controladora pagaron intereses por un importe de \$115 y \$135 MDP respectivamente.

OPERACIONES DE REPORTE

Al cierre de septiembre de 2020, los acreedores por reporte se encuentran integradas de la siguiente forma:

Concepto	2020			2019			% Var 3T 2020 vs 2T 2020		% Var 3T 2020 vs 3T 2019		
	3T 20	2T 20	1T 20	4T 19	3T 19	2T 19	1T 19	\$	%	\$	%
ACREEDORES POR REPORTE											
Titulos gubernamentales	56,267	57,548	25,864	40,599	36,459	48,465	46,540	(1,281)	(2%)	19,808	54%
Titulos bancarios	17,570	14,021	12,427	9,554	9,040	8,039	6,017	3,549	25%	8,530	94%
Titulos privados	3,054	4,882	381	43	974	22	2,174	(1,828)	(37%)	2,080	214%
TOTAL ACREEDORES POR REPORTE	76,891	76,451	38,672	50,196	46,473	56,526	54,731	440	1%	30,418	65%

Al cierre del 3T 2020 y 2T 2020, **INVEX** Controladora, reconoció en el Estado de Resultados, en los rubros de ingresos y gastos por intereses en operaciones de reporte, rendimientos por \$184 y \$221 MDP, gastos por \$1,181 y \$1,089 MDP, respectivamente.

Las operaciones de reporte vigentes celebradas por Banco **INVEX** e **INVEX** Casa de Bolsa actuando como reportada y reportadora se pactaron a plazos dentro del rango de 1 a 72 días con tasas de entre 3.15% y 5.56%.

Los colaterales por reporto se integran como sigue:

Concepto	2020			2019			% Var 3T 2020 vs 2T 2020		% Var 3T 2020 vs 3T 2019		
	3T 20	2T 20	1T 20	4T 19	3T 19	2T 19	1T 19	\$	%	\$	%
COLATERALES RECIBIDOS COMO REPORTADORA											
Titulos gubernamentales	4,576	2,117	22,136	6,970	6,000	2,000	7,194	2,459	116%	(1,424)	(24%)
Titulos bancarios	0	0	0	3,032	2,384	2,188	183	0	0%	(2,384)	(100%)
Titulos privados	0	0	15	887	528	496	496	0	0%	(528)	(100%)
Otros valores	0	0	0	0	0	0	0	0	0%	0	0%
Instrumentos de patrimonio neto	0	0	0	0	31	27	30	0	0%	(31)	(100%)
TOTAL COLATERALES RECIBIDOS	4,576	2,117	22,151	10,889	8,943	4,711	7,903	2,459	116%	(4,367)	(49%)
COLATERALES RECIBIDOS Y VENDIDOS COMO REPORTADA											
Titulos gubernamentales	15,325	2,100	22,152	6,970	6,000	2,000	7,287	13,225	630%	9,325	155%
Titulos bancarios	200	0	0	2,838	2,194	2,003	0	200	100%	(1,994)	(91%)
Titulos privados	411	479	510	886	527	494	495	(68)	(14%)	(116)	(22%)
Otros valores	0	0	0	0	0	0	0	0	0%	0	0%
TOTAL COLATERALES RECIBIDOS Y VENDIDOS COMO REPORTADA	15,936	2,579	22,662	10,694	8,721	4,497	7,782	13,357	518%	7,215	83%
TOTAL COLATERALES	20,512	4,696	44,813	21,583	17,664	9,208	15,685	15,816	337%	2,848	16%

INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

CON FINES DE NEGOCIACIÓN

Al 3T 2020, los instrumentos derivados se integran como sigue:

Concepto	2020			2020			2020			Variación 3T 2020 vs 2T 2020	
	Activa	Pasiva	Neta	Activa	Pasiva	Neta	Activa	Pasiva	Neta	\$	%
FUTUROS											
Divisas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0%
Valores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0%
Total futuros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0%
FORWARDS											
Divisas	15,894	(15,838)	56	18,470	(18,428)	42	24,233	(24,214)	19	14	33%
Total forwards	15,894	(15,838)	56	18,470	(18,428)	42	24,233	(24,214)	19	14	33%
OPCIONES											
Divisas	153	(159)	(6)	324	(324)	0	403	(399)	4	(6)	100%
Valores	0	0	0	0	0	0	9	0	9	0	0%
Tasa de interés	8	(11)	(3)	20	(17)	3	26	(21)	5	(6)	(200%)
Total opciones	161	(170)	(9)	344	(341)	3	438	(420)	18	(12)	(400%)
SWAPS											
Divisas	2,607	(2,603)	4	2,529	(2,524)	5	2,491	(2,486)	5	(1)	(20%)
Tasa de interés	6,500	(6,753)	(253)	8,636	(9,019)	(383)	6,357	(6,483)	(126)	130	(34%)
Otros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0%
Total swaps	9,107	(9,356)	(249)	11,165	(11,543)	(378)	8,848	(8,969)	(121)	129	(34%)
TOTAL	25,162	(25,364)	(202)	29,979	(30,312)	(333)	33,519	(33,603)	(84)	131	(39%)

Concepto	2019												Variación	
	4T			3T			2T			1T			3T 2020 vs 3T 2019	
	Activa	Pasiva	Neta	Activa	Pasiva	Neta	Activa	Pasiva	Neta	Activa	Pasiva	Neta	\$	%
FUTUROS														
Divisas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0%
Valores	0	0	0	0	0	0	512	(512)	0	542	(542)	0	0	0%
Total Futuros	0	0	0	0	0	0	512	(512)	0	542	(542)	0	0	0%
FORWARDS														
Divisas	32,160	(32,162)	(2)	21,487	(21,492)	(5)	13,436	(13,430)	6	23,843	(23,831)	12	61	(1,220%)
Total Forwards	32,160	(32,162)	(2)	21,487	(21,492)	(5)	13,436	(13,430)	6	23,843	(23,831)	12	61	(1,220%)
OPCIONES														
Divisas	42	(47)	(5)	68	(68)	0	29	(38)	(9)	11	(26)	(14)	(6)	100%
Acciones	2	(1)	1	0	0	0	0	(4)	(4)	0	0	0	0	0%
Tasa de interés	18	(19)	(1)	0	0	0	60	(62)	(2)	129	(139)	(10)	(3)	100%
Total Opciones	62	(67)	(5)	68	(68)	0	89	(104)	(15)	140	(165)	(24)	(9)	100%
SWAPS														
Divisas	2,586	(2,580)	6	1,948	(1,941)	7	1,609	(1,601)	8	2,347	(2,354)	(7)	(3)	(43%)
Tasa de interés	7,936	(7,962)	(26)	7,989	(8,035)	(46)	8,501	(8,480)	21	7,039	(6,985)	54	(207)	450%
Otros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	576	(583)	(17)	0	0%
Total Swaps	10,522	(10,542)	(20)	9,937	(9,976)	(39)	10,110	(10,081)	29	9,962	(9,932)	47	(210)	538%
TOTAL	42,744	(42,771)	(27)	31,492	(31,536)	(44)	24,147	(24,127)	20	34,487	(34,470)	35	(158)	359%

Las obligaciones que tienen Banco **INVEX** e **INVEX** CB, subsidiarias indirectas de **INVEX** Controladora, por estas operaciones corresponden a los montos a entregar determinados con base en el valor razonable de los contratos correspondientes.

Al 30 de septiembre de 2020, los resultados obtenidos por operaciones con instrumentos derivados son:

Concepto	2020				2019					% Var 3T 2020 vs 2T 2020		% Var 3T 2020 vs 3T 2019	
	Acum 20	3T 20	2T 20	1T 20	Acum 19	4T 19	3T 19	2T 19	1T 19	\$	%	\$	%
RESULTADOS POR OPERACIONES CON INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS													
Resultado en compraventa	(104)	(265)	155	6	259	36	(38)	42	219	(420)	(271%)	(227)	597%
Resultado a valor razonable	(52)	86	(353)	215	(146)	(34)	(26)	(28)	(58)	439	(124%)	112	(431%)
TOTAL RESULTADOS CON INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	(156)	(179)	(211)	235	113	2	(64)	14	161	32	(15%)	(115)	180%

Espacio intencionalmente en blanco

CON FINES DE COBERTURA

INVEX Arrendadora y Banco **INVEX**, subsidiarias de **INVEX** Controladora, designaron swaps de tasa de interés como una cobertura de flujo de efectivo; por lo tanto, el cambio en el valor razonable de los derivados se muestra temporalmente en Capital Contable y la afectación a resultados corresponde solo por los intereses cobrados y pagados.

El objetivo de **INVEX** Arrendadora, al mantener los swaps de tasa de interés, es con la finalidad de administrar el riesgo de las tasas de interés de los préstamos recibidos; asimismo, Banco **INVEX** mantiene dichos swaps para mitigar el riesgo de tasas de algunos depósitos a plazo.

En ambas entidades, se busca controlar la integración de su deuda de tasa variable TIIE 28 a tasas fijas. Los swaps pactados tienen distintos vencimientos, los cuales ayudan a cubrir el total de la deuda que mantiene **INVEX** Arrendadora y Banco **INVEX**.

El detalle de los swaps contratados se presenta a continuación:

OPERACIONES DE COBERTURA DE FLUJOS DE EFECTIVO												
Descripción de la cobertura	Riesgo cubierto	Instrumento de cobertura	Fecha de vencimiento	Valor razonable Activo	Valor razonable Pasivo	Valor razonable Neto	Periodos que afectan resultados	3T 2020				
								Monto de la utilidad integral en el Capital Contable	Monto reclasificado de Capital a Resultados (Trimestre)	Rubro de resultados en que se aplica la cobertura	Posición primaria en el Balance	Inefectividad reconocida
Cobertura de flujos de efectivo activos y pasivos en tasa de interés TIIE.	Flujos dependientes de tasa TIIE 28 días a flujos fijos.	Swaps de tasa de interés (14 operaciones)	Noviembre 2024	0	0	0	Cada 28 días	(86)	(21)	Margen financiero	Depósitos a plazo	0
Cobertura de flujos de efectivo activos y pasivos en tasa de interés TIIE.	Flujos dependientes de tasa TIIE 28 días a flujos fijos.	Swaps de tasa de interés (6 operaciones)	Marzo 2023	319	(335)	(16)	Cada 28 días	(21)	(2)	Margen financiero	Préstamos Bancarios	0

Al 30 de septiembre de 2020, se reconoció en el capital contable la valuación de Banco **INVEX** e **INVEX** Arrendadora por (\$86) y (\$21) MDP, respectivamente con un impuesto diferido de \$27 y \$6 MDP, quedando un valor neto en el capital contable de (\$74) MDP.

Espacio intencionalmente en blanco

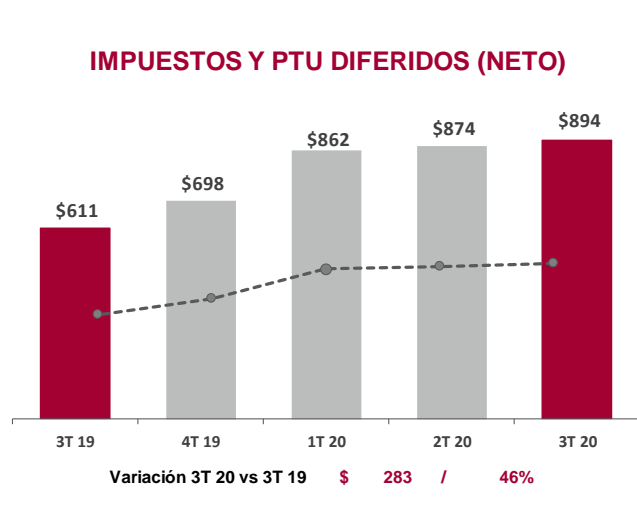
IMPUESTOS DIFERIDOS

Al cierre de septiembre de 2020, los impuestos diferidos se integran como sigue:

Concepto	2020		2019				% Var 3T 2020 vs 2T 2020		% Var 3T 2020 vs 3T 2019		
	3T 20	2T 20	1T 20	4T 19	3T 19	2T 19	1T 19	\$	%	\$	%
IMPUESTOS Y PTU DIFERIDOS											
Impuesto Sobre la Renta											
Pérdidas fiscales por amortizar	91	591	392	437	313	300	273	(500)	(85%)	(222)	(71%)
Valuación de instrumentos financieros	28	2	2	(3)	(2)	(2)	(2)	26	1,300%	30	(1,500%)
Exceso de provisiones contables sin límite fiscal	0	0	0	0	0	0	0	0	0%	0	0%
Otros	775	281	468	264	300	45	6	494	176%	475	158%
Subtotal	894	874	862	698	611	343	277	20	2%	283	46%
Participación de los Trabajadores en las Utilidades											
Otros	0	0	0	0	0	0	0	0	0%	0	0%
TOTAL IMPUESTOS Y PTU DIFERIDOS	894	874	862	698	611	343	277	20	2%	283	46%

La variación reflejada entre el 3T 2020 y 2T 2020 en el rubro del Balance General denominado impuestos a la utilidad causado y diferido (netos) es provocada por la determinación de las diferencias que resultaron de la comparación de los valores contables y fiscales, principalmente por valuación y pérdidas fiscales pendientes de amortizar.

Al cierre de septiembre de 2020, **INVEX** Controladora se encuentra al corriente con las obligaciones fiscales vigentes y no cuenta con créditos o adeudos fiscales a su cargo.



Espacio intencionalmente en blanco

PRINCIPALES CONCEPTOS QUE INTEGRAN EL ESTADO DE RESULTADOS

Los principales conceptos que integran los resultados de **INVEX** Controladora en el 3T 2020 son como sigue:

Concepto	2020				2019					% Var 3T 2020 vs 2T 2020		% Var 3T 2020 vs 3T 2019	
	Acum 20	3T 20	2T 20	1T 20	Acum 19	4T 19	3T 19	2T 19	1T 19	\$	%	\$	%
PRINCIPALES CONCEPTOS QUE INTEGRAN EL ESTADO DE RESULTADOS													
Ingresos por intereses													
Operaciones de crédito comercial	1,377	422	460	495	2,082	519	548	528	487	(38)	(8%)	(126)	(23%)
Operaciones de crédito al consumo	1,047	331	357	359	1,418	366	361	358	333	(26)	(7%)	(30)	(8%)
Inversiones en valores	2,831	931	1,082	818	4,686	892	1,138	1,334	1,322	(151)	(14%)	(207)	(18%)
Dividendos de patrimonio neto	1	1	0	0	29	1	1	26	1	1	100%	0	0%
Resultado por operaciones de divisas	0	0	0	0	113	(77)	100	68	22	0	0%	(100)	(100%)
Operaciones de reporte	786	184	221	381	890	379	226	134	151	(37)	(17%)	(42)	(19%)
Intereses de disponibilidades	89	24	34	31	116	24	26	42	24	(10)	(29%)	(2)	(8%)
Intereses por préstamos	301	97	107	97	377	100	99	93	85	(10)	(9%)	(2)	(2%)
Provenientes de operaciones de cobertura	53	27	26	0	0	0	0	0	0	1	4%	27	100%
Otros	31	10	10	11	51	17	13	14	7	0	0%	(3)	(23%)
Total ingresos por intereses	6,516	2,027	2,297	2,192	9,762	2,221	2,512	2,597	2,432	(270)	(12%)	(485)	(19%)
Gastos por intereses de:													
Captación	(885)	(221)	(306)	(358)	(1,335)	(334)	(355)	(337)	(309)	85	(28%)	134	(38%)
Certificados bursátiles	(174)	(52)	(61)	(61)	(255)	(65)	(69)	(61)	(60)	9	(15%)	17	(25%)
Préstamos bancarios	(401)	(112)	(135)	(154)	(753)	(165)	(195)	(205)	(188)	23	(17%)	83	(43%)
Resultado por operaciones de divisas	(203)	(829)	85	541	0	0	0	0	0	(914)	(1,075%)	(829)	100%
Inversiones en valores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0%	0	0%
Operaciones de reporte	(3,365)	(1,181)	(1,089)	(1,095)	(5,302)	(1,290)	(1,293)	(1,322)	(1,397)	(92)	8%	112	(9%)
Provenientes de operaciones de cobertura	(85)	(48)	(37)	0	0	0	0	0	0	(11)	30%	(48)	100%
Disponibilidades	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0%	0	0%
Total gastos por intereses	(5,113)	(2,443)	(1,543)	(1,127)	(7,645)	(1,854)	(1,912)	(1,925)	(1,954)	(900)	58%	(531)	28%
Margen Financiero	1,403	(416)	754	1,065	2,117	367	600	672	478	(1,170)	(155%)	(1,016)	(169%)
Resultado por compraventa													
Por compraventa de:													
Inversiones en valores	169	9	(97)	257	662	171	213	98	180	106	(109%)	(204)	(96%)
Ventas en corto	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0%	0	0%
Instrumentos derivados	(104)	(265)	155	6	259	36	(38)	42	219	(420)	(271%)	(227)	597%
Operaciones de divisas	28	33	(1)	(4)	(7)	(1)	(2)	(3)	(1)	34	(3,400%)	35	(1,750%)
Subtotal	93	(223)	57	259	914	206	173	137	398	(280)	(491%)	(396)	(229%)
Resultado por valuación a valor razonable													
Inversiones en valores	565	252	669	(356)	(238)	68	(12)	(117)	(177)	(417)	(62%)	264	(2,200%)
Instrumentos derivados	(52)	86	(353)	215	(146)	(34)	(26)	(28)	(58)	439	(124%)	112	(431%)
Operaciones de divisas	(23)	(25)	1	1	0	0	0	0	0	(26)	(2,600%)	(25)	100%
Subtotal	490	313	317	(140)	(384)	34	(38)	(145)	(235)	(4)	(1%)	351	(924%)
Total Resultado por intermediación	583	90	374	119	530	240	135	(8)	163	(284)	(76%)	(45)	(33%)

Espacio intencionalmente en blanco

TRANSACCIONES Y SALDOS CON PARTES RELACIONADAS

Conforme al artículo 73 de la Ley de Instituciones de Crédito, **INVEX** Controladora realiza transacciones con partes relacionadas, entendiéndose como operaciones con partes relacionadas todas aquellas en las que resulten deudoras del Banco en operaciones de depósito, préstamo, crédito o descuento, las otorgadas en forma revocable o irrevocable y documentadas mediante títulos de crédito o convenios, reestructuraciones, renovaciones o modificaciones.

De acuerdo con la Ley del Impuesto sobre la Renta, las empresas que realicen operaciones con partes relacionadas están sujetas a limitaciones y obligaciones fiscales, en cuanto a la determinación de los precios pactados, ya que estos deberán ser equiparables a los que se utilizarían con o entre partes independientes en operaciones comparables. Dando cumplimiento a esta disposición, **INVEX** Controladora obtiene de un tercero independiente un estudio que emite anualmente de precios de transferencia por las operaciones que realiza con partes relacionadas, dando cumplimiento a esta disposición.

En virtud de que **INVEX** Controladora, lleva a cabo operaciones entre empresas relacionadas tales como inversiones, captación, prestación de servicios, etc., la mayoría de las cuales origina ingresos a una entidad y egresos a otra. Las operaciones y los saldos efectuados con empresas que consolidan se eliminaron y al 30 de septiembre de 2020 son las siguientes:

Balance	3T 2020	3T 2019	Variación 3T 2020 vs 3T 2019	
			\$	%
Activo				
Disponibilidades	94	150	(56)	(37%)
Créditos simples y créditos en cuenta corriente	722	1,053	(331)	(31%)
Instrumentos financieros derivados	157	1,047	(890)	(85%)
Deudores por reporto	0	5	(5)	(100%)
Uso de marca	26	60	(34)	(57%)
Cuentas por cobrar a empresas del grupo	2,441	38	2,403	6,324%
Servicios de administración	0	74	(74)	(100%)
Otras cuentas por cobrar	153	0	153	100%
Total	3,593	2,427	1,166	48%
Pasivo				
Cuentas de exigibilidad inmediata	(14)	(150)	136	(91%)
Pagaré de ventanilla	(79)	0	(79)	100%
Préstamos bancarios y de otros organismos	(1,495)	(3,108)	1,613	(52%)
Instrumentos financieros derivados	(157)	(1,047)	890	(85%)
Acreedores por reporto	0	(5)	5	(100%)
Uso de marca	0	(60)	60	(100%)
Cuentas por pagar empresas del grupo	(1,647)	(38)	(1,609)	4,234%
Servicios de administración	0	(74)	74	(100%)
Acreedores diversos y cuentas por pagar	(202)	0	(202)	100%
Total	(3,594)	(4,482)	888	(20%)

Resultados	Acumulado 3T 2020	Acumulado 3T 2019	Variación 3T 2020 vs 3T 2019	
			\$	%
Ingresos				
Intereses préstamos bancarios	193	218	(25)	(11%)
Premios cobrados por reporto	0	1	(1)	(100%)
Inversiones en valores	5	10	(5)	(50%)
Otros ingresos por intereses	1	0	1	100%
Comisiones bancarias	0	2	(2)	(100%)
Instrumentos financieros	9	10	(1)	(10%)
Servicios de administración	230	191	39	20%
Uso de marca	62	59	3	5%
Servicios de administración Mark up	0	11	(11)	(100%)
Rentas	0	2	(2)	(100%)
Otros ingresos	1	0	1	100%
Total	501	504	(3)	(1%)
Egresos				
Intereses por pagaré de ventanilla	(5)	0	(5)	100%
Intereses préstamos bancarios	(193)	(218)	25	(11%)
Premios pagados por reporto	(1)	(1)	0	0%
Inversiones en valores	0	(10)	10	(100%)
Comisiones bancarias	0	(1)	1	(100%)
Instrumentos financieros	(9)	(12)	3	(25%)
Servicios de administración	(237)	(191)	(46)	24%
Uso de marca	(56)	(59)	3	(5%)
Servicios de administración Mark Up	(1)	(11)	10	(91%)
Rentas	(1)	(2)	1	(50%)
Otros egresos	(1)	0	(1)	100%
Total	(504)	(505)	1	(0%)

CAPITAL CONTABLE

Al 30 de septiembre de 2020, el capital social suscrito y pagado asciende a \$1,503 MDP y está representado por 163,103,921 acciones de la Serie "A". La parte mínima fija sin derecho a retiro corresponde a \$502 MDP y está representada por 54,464,323 acciones de la Serie "A" Clase "I" y la parte variable a \$1,001 MDP representado por 108,639,598 acciones de la Serie "A" Clase "II".

Las acciones de la Serie "A" que representan el 100% del capital social ordinario de **INVEX** Controladora, se dividen en acciones de la Serie "A" Clase I representativas del capital social mínimo fijo sin derecho a retiro y en acciones de la Serie "A" Clase II representativas del capital social variable de **INVEX** Controladora.

La parte variable del capital estará representada por acciones ordinarias nominativas, sin expresión de valor nominal, cuyos titulares no tendrán el derecho de retiro a que se refieren el artículo 220 de la Ley General de Sociedades Mercantiles.

Todas las acciones conferirán iguales derechos e impondrán las mismas obligaciones a sus tenedores y tendrán derecho a un voto en la Asamblea General de Accionistas; podrán ser suscritas o adquiridas por personas físicas o morales e inversionistas mexicanos o extranjeros.

Para evitar distinciones sin fundamento en el precio de cotización de las acciones, los certificados provisionales o títulos definitivos de las acciones no diferenciarán entre las acciones representativas del capital social mínimo fijo y las de la parte variable.

El 23 de abril de 2020 se llevó a cabo la Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas, en donde se resuelve destinar la cantidad de \$4 MDP del Resultado Neto al 31 de diciembre de 2019 para incrementar la reserva legal de **INVEX** Controladora, en cumplimiento con lo indicado en el artículo 20 de la Ley General de Sociedades Mercantiles y el artículo 45 de los estatutos sociales de **INVEX** Controladora.

REGLAS PARA REQUERIMIENTOS DE CAPITALIZACIÓN

Los principales aspectos regulatorios requieren que las instituciones de banca múltiple, sociedades financieras de objeto múltiple reguladas y las casas de bolsa mantengan un índice mínimo de capitalización en relación con los riesgos de mercado y de crédito en que incurren en su operación, así como niveles a los que se sujetarán las inversiones con cargo al capital pagado y reservas de capital; disposiciones que Banco **INVEX**, **INVEX** Consumo e **INVEX** CB, subsidiarias indirectas de **INVEX** Controladora, cumplen satisfactoriamente.

A continuación, se muestra el Capital Neto e índices de capitalización de cada institución:

Concepto	3T 2020			2T 2020		
	Banco	Consumo	Casa de Bolsa	Banco	Consumo	Casa de Bolsa
Capital neto	5,316	807	987	5,376	679	989
Capital básico	5,181	807	987	5,243	679	989
Capital complementario	135	0	0	133	0	0
Índice de capitalización sobre activos en riesgo de crédito y mercado	15.29%	17.13%	14.42%	15.71%	16.35%	17.24%
Índice de capitalización sobre activos sujetos a riesgo de crédito	22.46%	29.40%	129.97%	22.72%	25.38%	127.29%

Espacio intencionalmente en blanco

Al 3T 2020, el monto de las posiciones sujetas a riesgo de mercado y su correspondiente requerimiento de capital, clasificadas conforme al factor de riesgo, se presentan a continuación:

Concepto	Banco		Casa de Bolsa		Consumo	
	Activos Pond. por Riesgo	Req. de Capital	Activos Pond. por Riesgo	Req. de Capital	Activos Pond. por Riesgo	Req. de Capital
Operaciones en M.N. con tasa de interes nominal o rendimiento referido a ésta	2,127	170	2,089	167	22	2
Operaciones en M.N. con riesgo de mercado por sobretasa	2,271	182	419	34	0	0
Operaciones en uds así como en M.N. con tasa de interes real o rendimiento referido a ésta	293	23	351	28	0	0
Operaciones en m.n. con tasa de rendimiento referida al crecimiento del Salario Mínimo General	0	0	0	0	0	0
Operaciones en divisas o indizadas a tipos de cambio, con tasa de interés nominal	105	8	13	1	0	0
Operaciones en uds así como en M.N. con rendimiento referido al INPC	2	0	2	0	0	0
Operaciones en divisas o indizadas a tipos de cambio	235	19	2	0	0	0
Posición en oro	0	0	0	0	0	0
Operaciones con acciones o sobre acciones	43	3	2,909	233	0	0
Operaciones con mercancías	0	0	0	0	0	0
Impacto GAMMA de operaciones con opciones	7	1	0	0	0	0
Impacto Vega de operaciones con opciones	10	1	0	0	0	0
Total	5,093	407	5,785	463	22	2

* Cifras en miles de pesos

El requerimiento por operaciones en moneda nacional con tasa nominal se derivó principalmente por operaciones de reporto e instrumentos financieros derivados.

Los activos sujetos a riesgo de crédito, ponderados por grupo de riesgo y su requerimiento de capital, se muestran a continuación:

Concepto / Grupos ponderados	Banco		Casa de Bolsa		Consumo	
	Activos Pond. por Riesgo	Req. de Capital	Activos Pond. por Riesgo	Req. de Capital	Activos Pond. por Riesgo	Req. de Capital
Grupo I	1	0	0	0	0	0
Grupo II	0	0	64	5	0	0
Grupo III	2,269	182	695	56	2	0
Grupo IV	43	3	0	0	0	0
Grupo V	1	0	0	0	0	0
Grupo VI	3,176	254	0	0	2,565	205
Grupo VII	11,152	892	0	0	30	2
Grupo VIII	335	27	0	0	36	3
Grupo IX	6,604	528	0	0	111	9
Grupo X	82	7	0	0	0	0
Total riesgo de crédito	23,663	1,893	759	61	2,744	219

* Cifras en miles de pesos

El capital de los activos sujetos a riesgo operacional, activos ponderados por riesgo y su requerimiento de capital, se muestra a continuación:

Concepto	Banco	Casa de Bolsa	Consumo
Activos ponderados por riesgo operacional	6,014	295	1,945
Requerimiento por riesgo operacional	481	24	156

* Cifras en miles de pesos

ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS

El esquema de administración de Riesgos que observa **INVEX** Controladora, acorde al marco normativo que en la materia ha establecido el consejo de administración a propuesta del comité de riesgos de **INVEX** Controladora, se fundamenta en una clara delimitación de las funciones para cada área involucrada en la toma y control de riesgos, lo que permite realizar análisis y monitoreo de la situación de los mercados e identificar los efectos negativos que los riesgos asumidos podrían producir, así como agilizar la asimilación de eventos dentro de la estrategia del negocio.

En el referido esquema el comité de riesgos participa en su diseño e implementación, proponiendo a los consejos de administración de **INVEX** Controladora, para su aprobación, tanto las políticas y procedimientos para la administración de riesgos como los objetivos sobre la exposición al riesgo; asimismo, es el órgano responsable de instrumentar los métodos, modelos y demás elementos necesarios para la identificación, medición, monitoreo, limitación, control, información y revelación de los distintos tipos de riesgos a que se encuentra expuestas las instituciones antes mencionadas, estos últimos junto con las políticas y procedimientos correspondientes se encuentran contenidos en manuales de riesgos y operación, precisándose la estrategia, organización y marcos normativos, metodológicos y operativos.

INVEX Controladora, cuenta con una Unidad de Administración Integral de Riesgos (UAIR) y del Comité de Riesgos, mediante los cuales de forma permanente monitorean las operaciones de riesgo, realizando la identificación, control, y supervisión. Se analiza conjuntamente la información que les proporcionan las áreas de negocios.

Al 30 de septiembre de 2020, Banco **INVEX** e **INVEX** CB observaron un nivel de valor en riesgo (VaR) en sus posiciones sujetas a riesgo de mercado de \$25,419 y \$11,354 miles de pesos, representando el 0.48% y 1.15% del capital neto del Banco **INVEX** y capital global de la **INVEX** CB, respectivamente.

Espacio intencionalmente en blanco

RIESGO DE MERCADO

Banco **INVEX** evalúa y da seguimiento a todas las posiciones sujetas a riesgo de mercado, utilizando modelos de valor en riesgo, que tienen la capacidad de medir la pérdida potencial de una posición o portafolio asociada a movimientos en los factores de riesgo.

RIESGO DE CRÉDITO

Banco **INVEX** considera el riesgo de crédito principalmente de las contrapartes en las operaciones de reporto, estableciendo metodologías para medir el riesgo que consisten en: calificación interna, pérdida esperada, y pérdida potencial en derivados.

RIESGO OPERACIONAL

Para el riesgo operacional Banco **INVEX** maneja un procedimiento para mitigar este riesgo en general, se basa en la documentación de los procesos llevados a cabo en **INVEX** CB, realizándose una auto evaluación de las exposiciones a las que están expuestos y de la efectividad de los controles existentes, identificando aquellas exposiciones que requieran la incorporación de controles o salvaguardas adicionales.

RIESGO LEGAL

En relación con el riesgo legal, Banco **INVEX** cuenta con procedimientos a través de los cuales previamente a la celebración de los actos jurídicos, se analiza la validez de los mismos, requiriendo para ello un estudio respecto de la documentación necesaria que permita el diagnóstico para la adecuada instrumentación del acto jurídico de que se trate. Por otro lado, Banco **INVEX** cuenta con los controles necesarios que permiten en su caso, estimar los montos o pérdidas potenciales derivados de eventuales resoluciones judiciales o administrativas desfavorables.

RIESGO TECNOLÓGICO

Banco **INVEX** posee para las diferentes clases de amenaza sobre su infraestructura de hardware, redes y comunicaciones, seguridad, aplicaciones y software en general, con procedimientos que permiten identificar vulnerabilidades, a nivel de exposición y consecuencias en caso de falla, para finalmente derivar en un plan de prevención y mitigación de riesgos.

SITUACIÓN FINANCIERA, LIQUIDEZ Y RECURSOS DE CAPITAL

Al 30 de septiembre de 2020, las fuentes internas y externas de fondeo se integraron como sigue:

- Captación tradicional
- Préstamos bancarios y de otros organismos
- Operaciones en Reportos

PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

Las principales políticas contables que sigue **INVEX** Controladora, están de acuerdo con los criterios contables establecidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (Comisión), las cuales se incluyen en las “Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Instituciones de Crédito” (las “Disposiciones”), así como en los oficios generales y particulares que ha emitido para tal efecto, las cuales requieren que la Administración efectúe ciertas estimaciones y utilice ciertos supuestos, para determinar la valuación de algunas de las partidas incluidas en los estados financieros consolidados y para efectuar las revelaciones que se requieran en los mismos. Aun cuando pueden llegar a diferir de su efecto final, la Administración considera que las estimaciones y supuestos utilizados fueron los adecuados en las circunstancias actuales.

De acuerdo con el criterio contable A-1 de la Comisión, la contabilidad de las instituciones se ajustará a las normas de información financiera aplicables en México (“NIF”), definidas por el Consejo Mexicano para la Investigación y Desarrollo de Normas de Información Financiera, A.C. (“CINIF”), excepto cuando a juicio de la Comisión sea necesario aplicar una normatividad o un criterio contable específico, tomando en consideración que las instituciones realizan operaciones especializadas.

Espacio intencionalmente en blanco

CAMBIOS EN POLÍTICAS CONTABLES

Los siguientes cambios en criterios contables no tuvieron un impacto relevante en la información financiera de **INVEX** Controladora:

NUEVOS PRONUNCIAMIENTOS CONTABLES

El CINIF ha promulgado las siguientes NIF y Mejoras a las NIF que podrían tener un impacto en los estados financieros consolidados de **INVEX** Controladora.

Con entrada en vigor a partir del 1 de enero de 2021, permitiendo su adopción anticipada para el ejercicio 2020:

NIF C-17 - Propiedades de inversión (“NIF C-17”) - Al no existir una NIF que establece las bases para el reconocimiento contable de las propiedades de inversión (mantenidas para obtener rentas o apreciación de capital), se ha aplicado la Circular 55 emitida por la Comisión de Principios de Contabilidad del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C., que solamente permite utilizar el modelo de costo de adquisición para su valuación. El principal cambio que establece la NIF C-17 es establecer la posibilidad de que las propiedades de inversión mantenidas para apreciación de capital se valúen, opcionalmente, a su costo de adquisición o a su valor razonable. Si se opta por aplicar el modelo del valor razonable, en cada fecha de cierre de los estados financieros las propiedades de inversión deben valuarse a su valor razonable, y debe determinarse en base a lo establecido en la NIF B-17, Determinación del valor razonable. Las pérdidas o ganancias derivadas de los ajustes por la valuación deben reconocerse en el resultado integral como Otro Resultado Integral (“ORI”) del período en que surjan. Cuando se disponga del activo, el ORI debe reciclarse a resultados.

Esta NIF establece que deben reconocerse las propiedades de inversión en el estado de situación financiera, al cumplirse los elementos de la definición de activo; es decir, cuando para la Controladora las propiedades de inversión consideren que:

- a) Son un recurso económico sobre el que se tiene derecho
- b) Tienen el potencial de generarle beneficios económicos
- c) Están bajo su control; es decir, se tiene la capacidad de dirigir su uso y de obtener los beneficios económicos futuros que derivan de las mismas, restringiendo a terceros el acceso a dicho control y dichos beneficios económicos
- d) Surgió como consecuencia de eventos pasados que le afectaron económicamente

NIF C-22 - Criptomonedas (“NIF C-22”) - Establece las normas de valuación, presentación y revelación para el reconocimiento en los estados financieros consolidados de:

- a) Inversiones en criptomonedas;
- b) Cuentas por cobrar y cuentas por pagar denominadas en criptomonedas;
- c) En su caso, los gastos de minería para obtener criptomonedas;
- d) Las criptomonedas que no son de su propiedad, pero que mantiene bajo su custodia.

El reconocimiento inicial de criptomonedas debe ser a costo de adquisición. Posteriormente, a la fecha del estado de situación financiera, deben valuarse a su valor razonable, en base a lo establecido en la NIF B-17, Determinación del valor razonable y los efectos de la valuación deben reconocerse en resultados. Sin embargo, debe tomarse en cuenta que la falta de un mercado activo para negociar una criptomoneda es evidencia de la baja probabilidad de recuperarla, dado que no existe otra forma de obtener sus beneficios económicos. Por lo tanto, la NIF C-22 requiere que en la valuación de una criptomoneda se utilice un valor razonable de Nivel 1 y, en su caso, de Nivel 2 sólo si se determina considerando lo establecido en la NIF B-17; de no ser posibles estas determinaciones, debe considerarse que el valor razonable de una criptomoneda es igual a cero.

Con entrada en vigor a partir del 1 de enero de 2020, permitiendo su adopción anticipada para el ejercicio 2019:

NIF C-16 Deterioro de instrumentos financieros por cobrar – Aclara la tasa de interés efectiva a utilizar en renegociaciones de un Instrumento Financiero para Cobrar Principal e Interés (“IFCPI”).

NIF C-19 Instrumentos financieros por pagar y NIF C-20 Instrumentos financieros para cobrar principal e interés – Especifican que no se requiere recalcular periódicamente la tasa de interés efectiva cuando la afectación a su amortización no produce efectos de importancia relativa.

NIF D-4 Impuestos a la utilidad y NIF D-3 Beneficios a los empleados – Se incluyen los párrafos relativos a tratamientos fiscales inciertos al considerar las bases con las que se determinan el ISR y la PTU, evaluando la probabilidad de que la autoridad fiscal o en materia laboral, acepte o no un tratamiento fiscal incierto.

NIF D-4 Impuestos a la utilidad – Aclara el reconocimiento contable de los impuestos a la utilidad generados por una distribución de dividendos, en relación con las transacciones que generaron las utilidades distribuibles.

NIF D-5 Arrendamientos – a) Por la complejidad que puede resultar el determinar la tasa de descuento, se establece la posibilidad de utilizar una tasa libre de riesgo para descontar los pagos futuros por arrendamiento y reconocer así el pasivo por arrendamiento de un arrendatario. b) Se restringió el uso de la solución práctica para evitar que componentes importantes e identificables que no son de arrendamiento se incluyan en la medición de los activos por derecho de uso y los pasivos por arrendamientos.

Asimismo, las Mejoras a las NIF 2020 incluyen mejoras a las NIF que no generan cambios contables, cuya intención fundamental es hacer más preciso y claro el planteamiento normativo.

Homologación de Criterios Contables por parte de la Comisión:

El 11 de noviembre de 2018, la Comisión publicó las modificaciones al Criterio contable A-2 “Aplicación de normas particulares” para adoptar a partir de 1 de enero de 2020 las siguientes Disposiciones emitidas por el Consejo Mexicano de Normas de Información Financiera, A.C.: B-17 “Determinación del valor razonable”, C-3 “Cuentas por cobrar”, C-9 “Provisiones, contingencias y compromisos”, C-16 “Deterioro de instrumentos financieros por cobrar”, C-19 “Instrumentos financieros por pagar”, C-20 “Instrumentos financieros para cobrar principal e interés”, D-1 “Ingresos por contratos con clientes”, D-2 “Costos por contratos con clientes” y D-5 “Arrendamientos. El 4 de noviembre de 2019 la Comisión publicó una resolución que modifica la fecha de adopción de dichas normas, la cual será a partir del 1 de enero de 2021.

A la fecha de emisión de estos estados financieros consolidados, la Controladora está en proceso de evaluar y determinar los efectos de estas nuevas normas en su información financiera.

Espacio intencionalmente en blanco

CATEGORÍA CLASIFICADA POR COMISIÓN NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES

Con fundamento en lo dispuesto en el artículo 121 de la Ley de Instituciones de Crédito, en relación con los artículos 220 y 221 de las "Disposiciones de carácter general aplicables a las instituciones de crédito", la CNBV da a conocer la clasificación de las instituciones de banca múltiple en categorías, con base en el índice de capitalización requerido.

Banco **INVEX** fue clasificado con cifras al 31 de agosto de 2020 de la siguiente manera:

CCF (Coeficiente de Capital Fundamental)	14.41%
CCB (Coeficiente de Capital Básico)	14.41%
Índice de capitalización:	14.79%
Categoría:	I

Dicha información fue dada a conocer a la Comisión por BANXICO el 15 de octubre de 2020, con base en la información entregada por las Instituciones, conforme a lo dispuesto por el artículo 2 Bis 4 de las "Disposiciones de carácter general aplicables a las instituciones de crédito".

Espacio intencionalmente en blanco

CALIFICACIÓN CONFORME A LA CALIDAD CREDITICIA

A continuación, se muestran las calificaciones respecto al Riesgo de Contraparte y Certificados Bursátiles por parte de Fitch Ratings y Standard & Poor's:

Compañía	Calificadora	Escala	Riesgo Contraparte		Certificado Bursatil			Perspectiva	Última Calificación
			Largo Plazo	Corto Plazo	Clave	Largo Plazo	Corto Plazo		
INVEX Controladora	Fitch Ratings	Nacional	A+(mex)	F1(mex)	INVEXA	A+(mex)	F1(mex)	Negativa	29-abr-20
INVEX Controladora	Standard & Poor's	Nacional	mxA-	mxA-2	INVEXA	mxA-	mxA-2	Estable	27-mar-20
INVEX Banco	Fitch Ratings	Nacional	AA-(mex)	F1+(mex)	BINVEX15	AA-(mex)	F1+(mex)	Negativa	29-abr-20
INVEX Banco	Standard & Poor's	Nacional	mxA+	mxA-1	BINVEX15	mxAA-	mxA-1+	Estable	27-mar-20
INVEX Casa de Bolsa	Fitch Ratings	Nacional	AA-(mex)	F1+(mex)	-	-	-	Negativa	29-abr-20
INVEX Casa de Bolsa	Standard & Poor's	Nacional	mxA+	mxA-1	-	-	-	Estable	27-mar-20

Las calificaciones miden la capacidad de INVEX para cumplir con sus obligaciones contractuales, por lo que estas ratificaciones nos colocan en una sólida posición de cara a nuestros clientes, proveedores y socios de negocio.

Banco INVEX Calificación Fiduciaria:

Fitch Ratings ratificó las calificaciones de los servicios Fiduciarios y de Representación Común en 'TR1 (mex)/Superior' y 'CR1 (mex)/Superior', respectivamente, de Banco **INVEX**. Ambas calificaciones se encuentran en el máximo nivel dentro de la escala que Fitch utiliza en este tipo de operaciones. La perspectiva es estable para ambas calificaciones, reflejando la opinión de Fitch de seguir observando la buena calidad de los servicios ofrecidos por el área fiduciaria de Banco **INVEX** (el Fiduciario) en el corto y mediano plazo.

COBERTURA DE ANÁLISIS

La Emisora ha llegado a un acuerdo con Casa de Bolsa Multiva, S.A. de C.V. Grupo Financiero Multiva, para que proporcione la Cobertura de Análisis de valores, tal y como está previsto en la disposición 4.033.01 del Reglamento Interior de la Bolsa Mexicana de Valores.

Espacio intencionalmente en blanco

COVID - 19

La expansión de una contingencia sanitaria derivada de un virus denominado “COVID 19” propagado desde China, ha requerido medidas drásticas de contención sanitaria en todos los sectores productivos en México, razón por la cual la **INVEX** Controladora está en proceso de evaluación de los efectos económicos en sus estados financieros consolidados frente a dicha contingencia, inclusive se han iniciado acercamientos con la CNBV a fin de establecer medidas flexibles para afrontar la volatilidad que se ha generado en los mercados; no obstante, **INVEX** Controladora cuenta con un plan de continuidad de negocio que permitirá que las operaciones continúen llevándose a cabo. Los posibles efectos en la información financiera dependerán en gran medida de la evolución y extensión de la pandemia del COVID 19 en los próximos meses del ejercicio 2020.

A continuación, se mencionan algunas actividades que **INVEX** ha llevado a cabo durante la contingencia:

- **INVEX** está acatando oportunamente todas las indicaciones que las Autoridades Gubernamentales y la Asociación de Bancos de México han emitido para esta contingencia, así como las contempladas dentro del Plan de Regreso a la Normalidad, siguiendo todos los mecanismos de protección y cuidado necesarios para el paulatino y ordenado regreso a nuestras actividades.
- Todos nuestros protocolos de actuación se mantienen funcionando adecuadamente, entre ellos la limpieza y desinfección de áreas, superficies y objetos diariamente.
- Se conformó un Comité presidido por directivos de **INVEX**.
- Uso de infraestructura tecnológica segura VPN (Virtual Private Network) que permite el trabajo remoto para más del 50% del personal con un nivel de seguridad de triple factor de autenticación.
- Uso de herramientas digitales para mantener la video comunicación a distancia.
- Se llevan a cabo pruebas COVID-19 PCR, así como Pruebas Rápidas COVID-19 a nuestros colaboradores de forma aleatoria y/o con síntomas manifiestos.
- Campañas de concientización e información tales como: Sintomatología, laboratorios autorizados, cuidados a personas vulnerables, qué hacer en caso de contagio, prevención de ciberdelitos, etc.
- Protocolo de atención para el personal que presente algún problema respiratorio o síntoma COVID-19.
- Aplicación de criterios contables para mantener créditos como vigentes, con apoyos para sus obligaciones de pago, aplican restricciones y requisitos previos, como no capitalizar intereses y no solicitar garantías adicionales.
- Cursos de Capacitación Interna a modo digital (Asistencia virtual).
- Cursos normativos impartidos a través de la Plataforma Online CLIMSS.