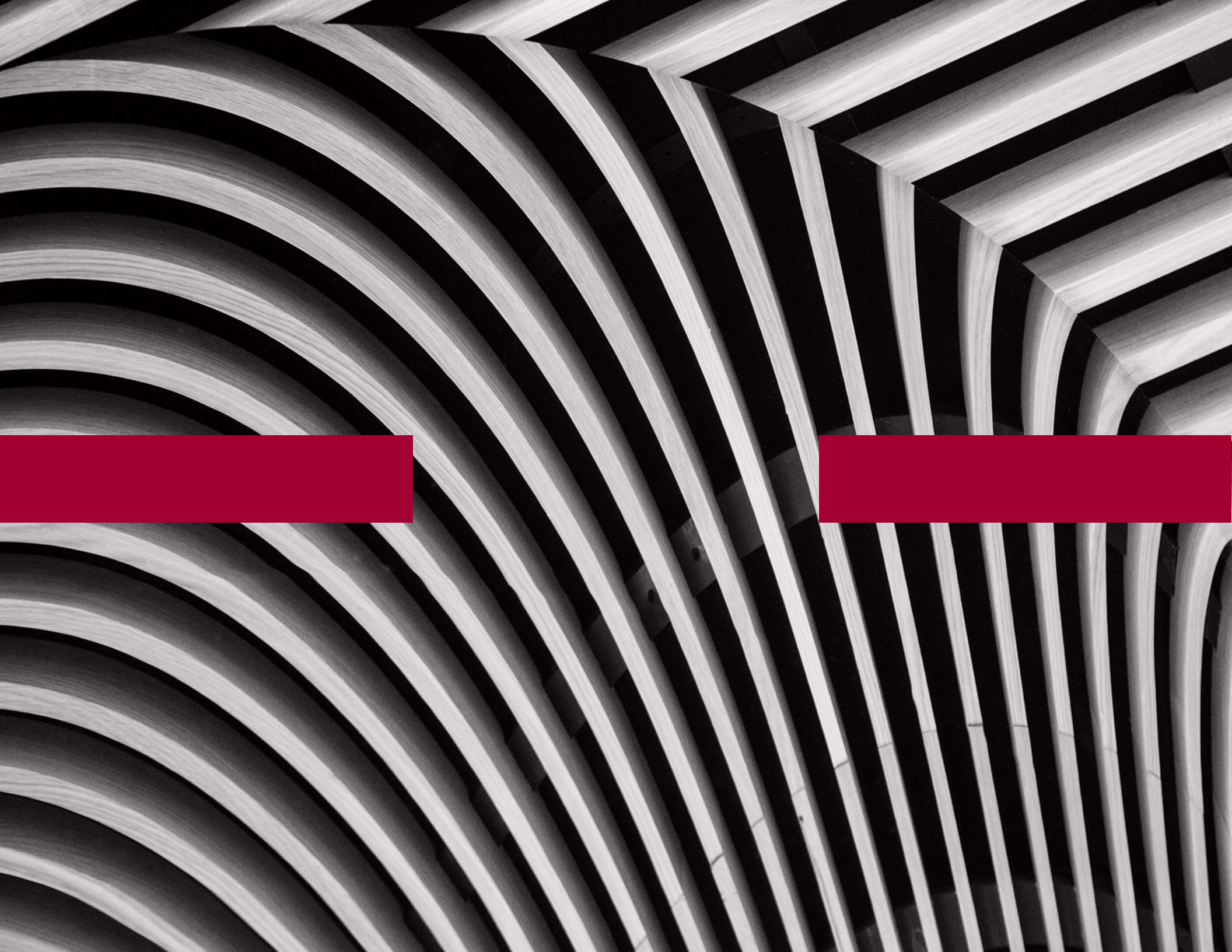


INFORME ANUAL

2019



**invex** Controladora



# ÍNDICE

**03**

Cifras Relevantes

**09**

Filosofía

**11**

Mensaje del Presidente

**13**

Áreas de Negocio

**16**

Consejo de Administración

**18**

Dictamen y Estados Financieros

**24**

Balances Generales Consolidados

**27**

Estados Consolidados de  
Resultados

**31**

Notas a los Estados Financieros  
Consolidados



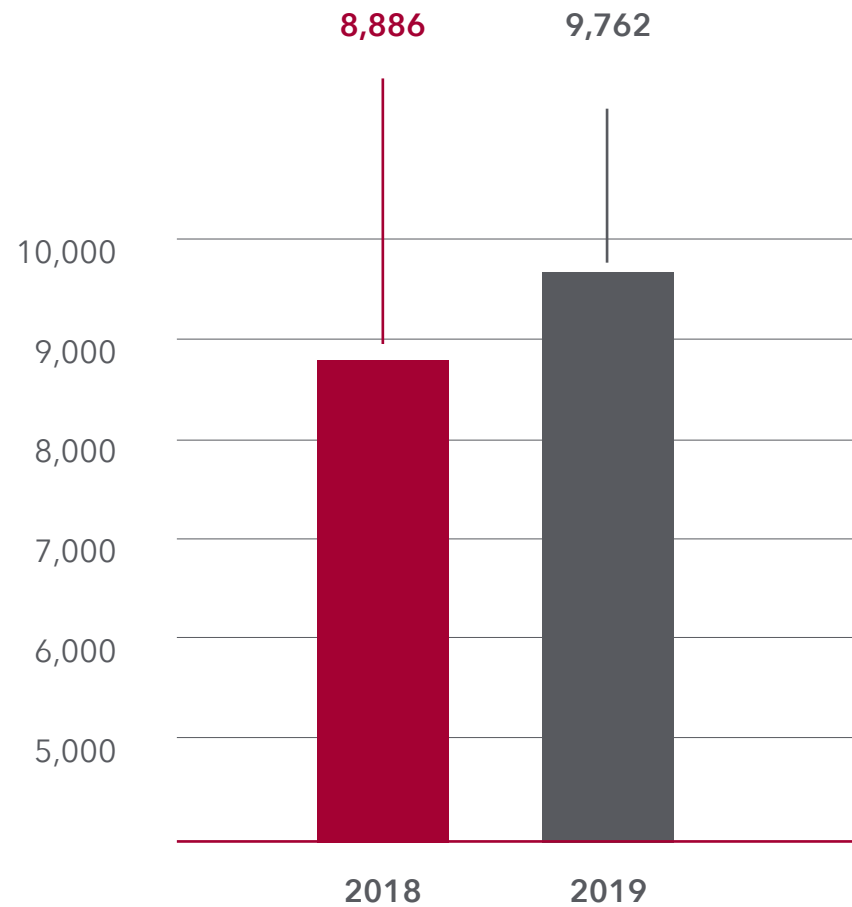
# 03

## CIFRAS RELEVANTES

## CIFRAS RELEVANTES

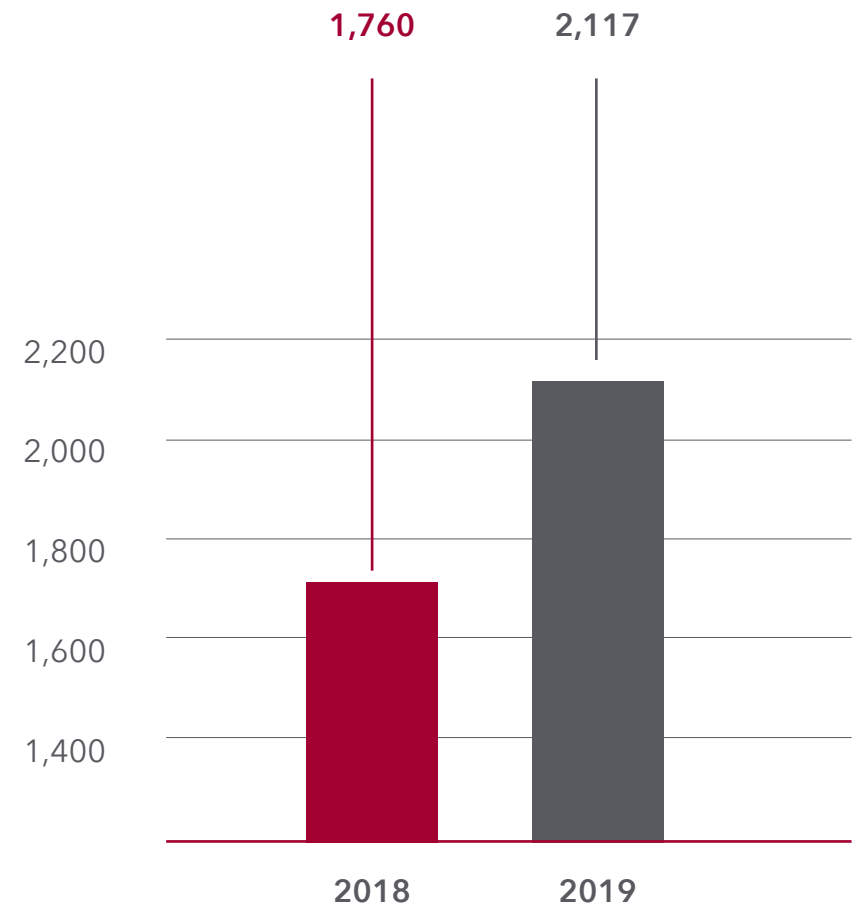
### INGRESOS POR INTERESES

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS



### MARGEN FINANCIERO

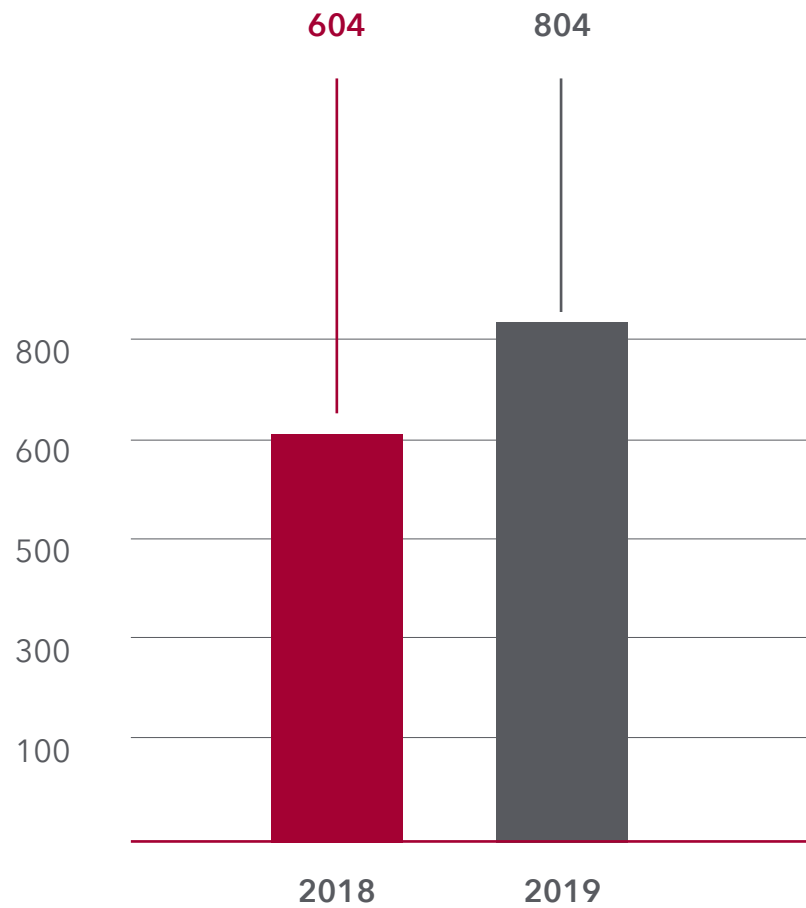
CIFRAS EN MILLONES DE PESOS



# CIFRAS RELEVANTES

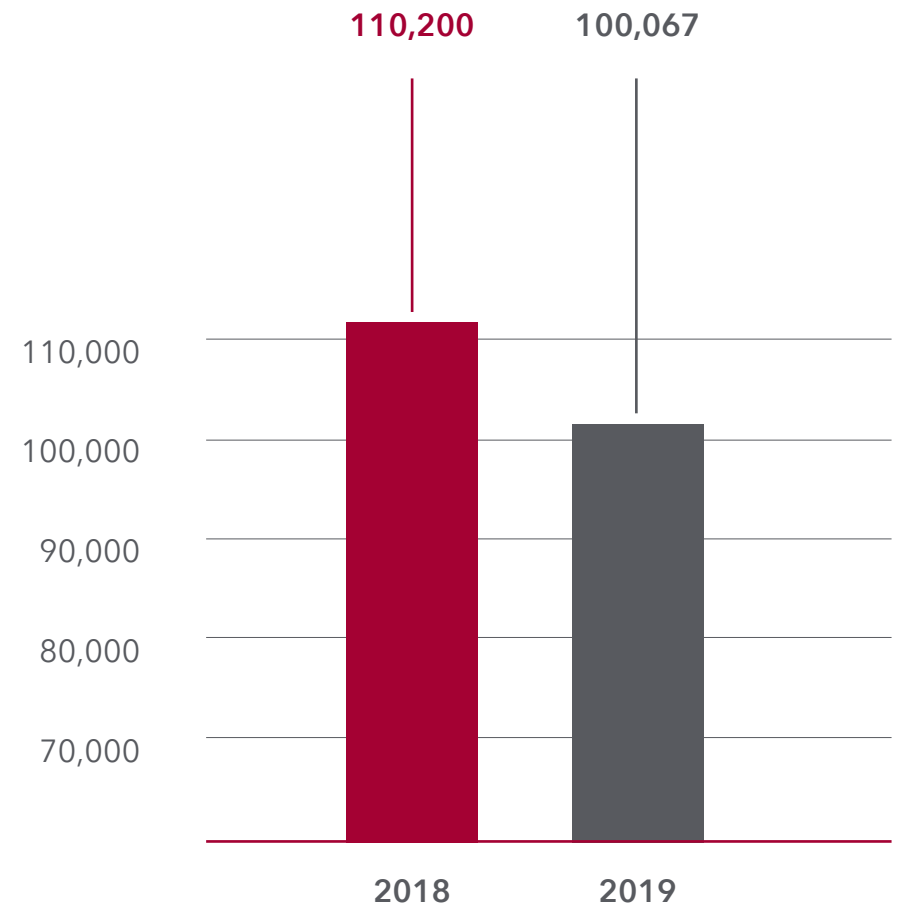
## RESULTADO NETO

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS



## ACTIVO

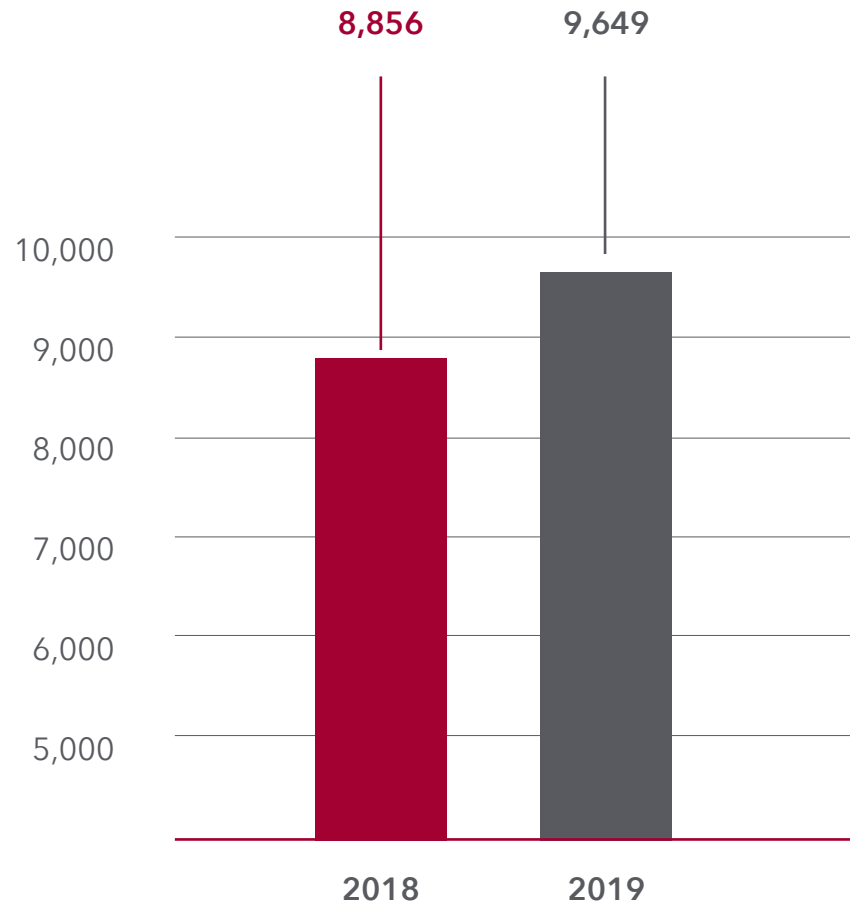
CIFRAS EN MILLONES DE PESOS



## CIFRAS RELEVANTES

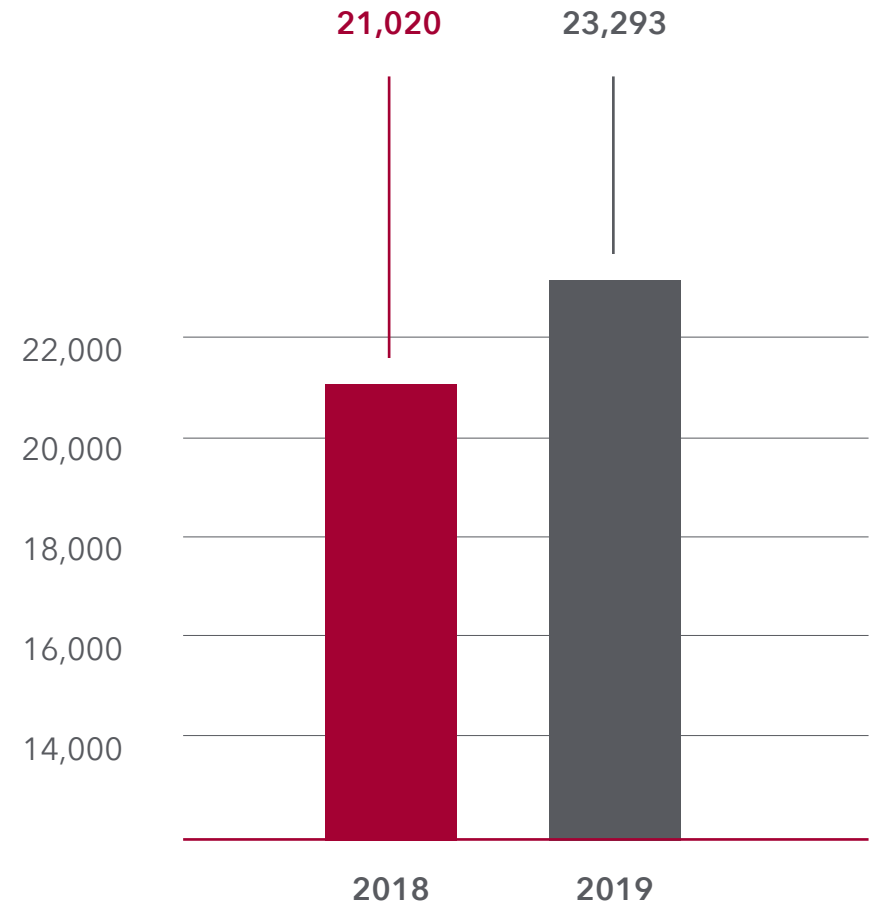
### CAPITAL CONTABLE

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS



### CARTERA DE CRÉDITO TOTAL

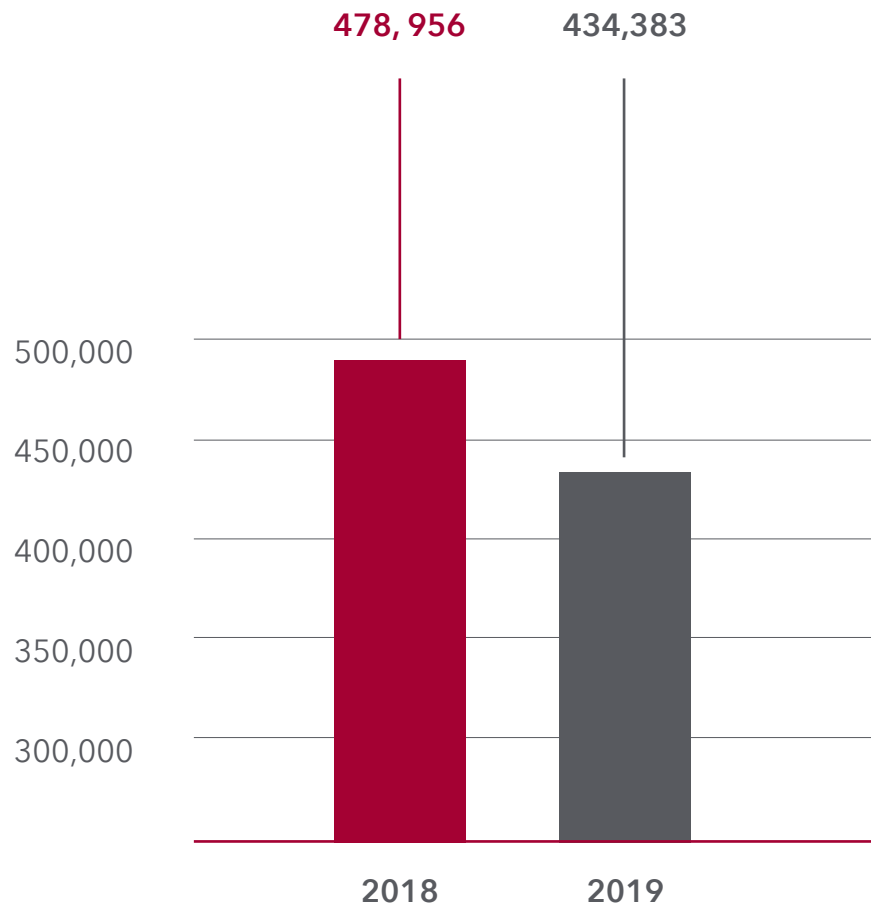
CIFRAS EN MILLONES DE PESOS



## CIFRAS RELEVANTES

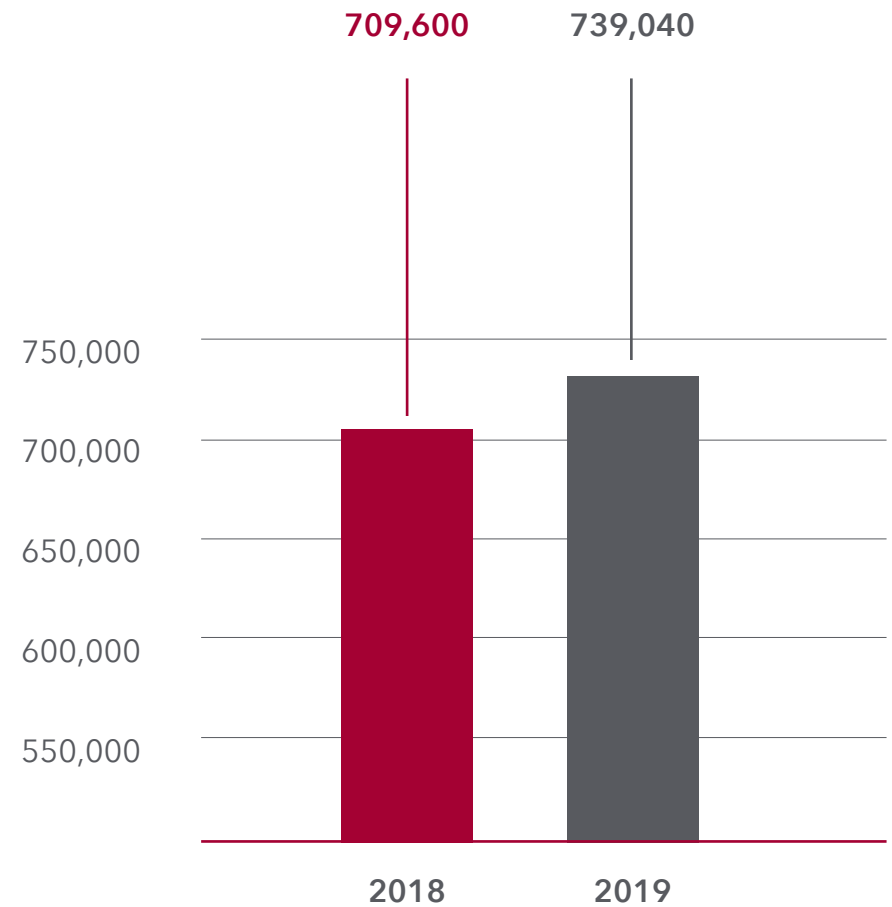
### CUSTODIA DE VALORES

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS



### PATRIMONIO FIDEICOMITIDO

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

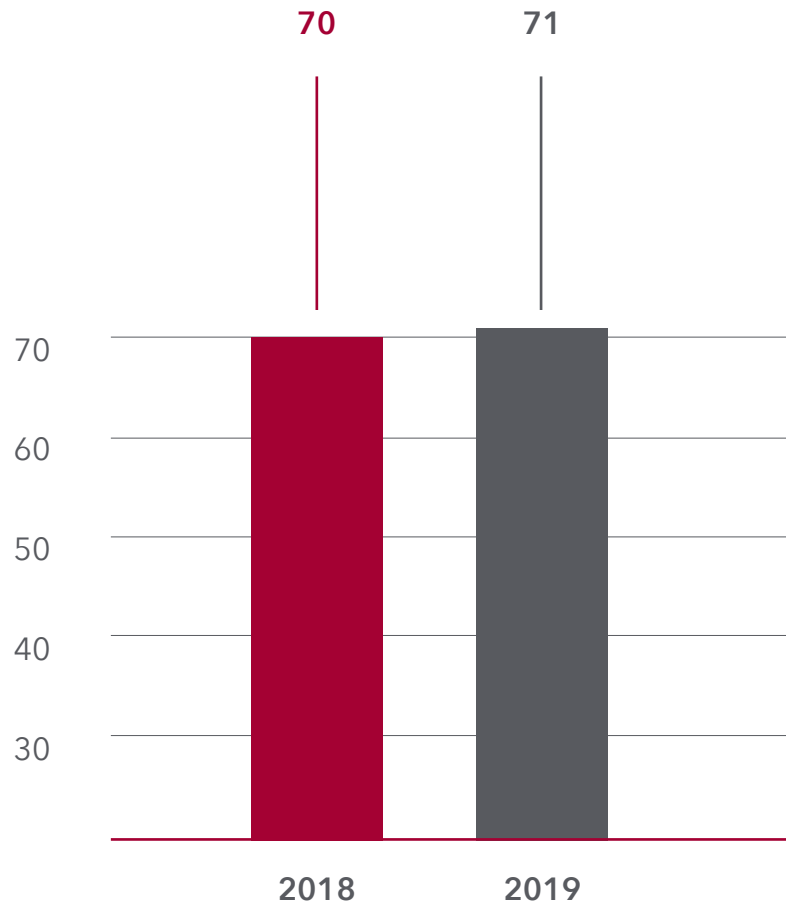




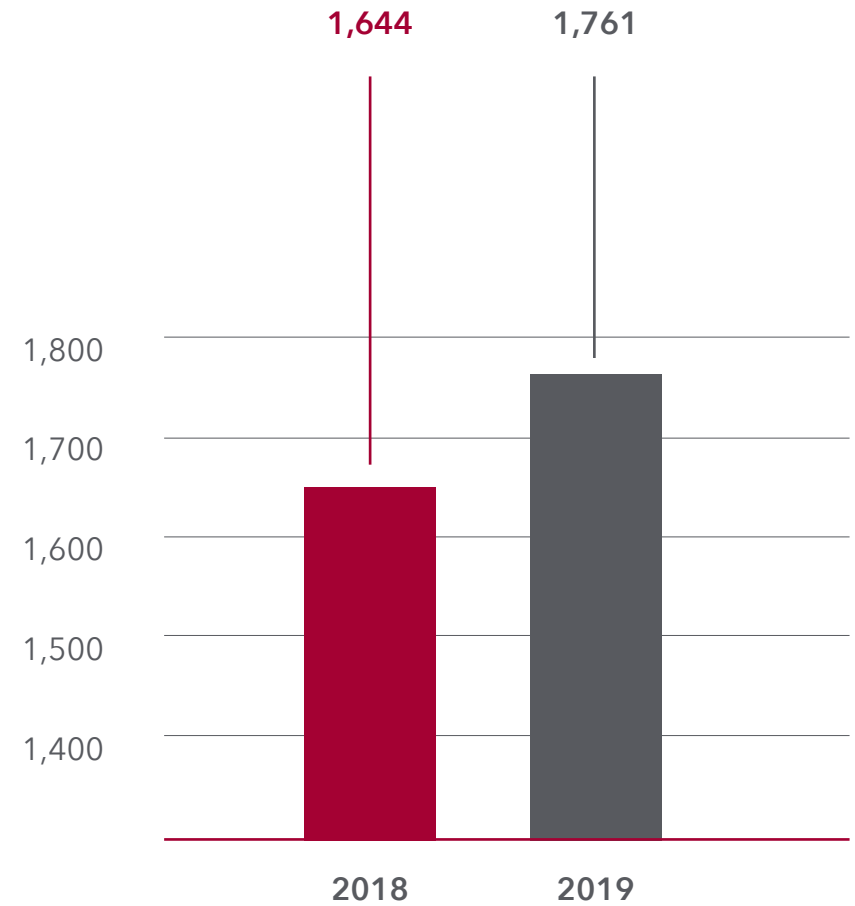
## CIFRAS RELEVANTES

## PRECIO DE LA ACCIÓN

CIFRAS EN PESOS



## NÚMERO DE EMPLEADOS





# 09 FILOSOFÍA

## Misión

Somos una Institución que facilita el logro de las metas financieras personales y empresariales de los líderes de México, para impulsar el desarrollo de nuestro país.

## Visión

Ser el Grupo Financiero de los líderes de México, reconocido por su equipo experto y capaz de ofrecer las mejores soluciones especializadas en inversión, financiamiento y asesoría.

## Nuestra cultura INVEX

Ser el Grupo Financiero de los líderes de México, reconocido por su equipo experto y capaz de ofrecer las mejores soluciones especializadas en inversión, financiamiento y asesoría.

### Trabajamos con pasión y entusiasmo

Demostramos nuestro talento y lo ponemos al servicio de los demás. Trabajamos con pasión y entusiasmo en cada tarea y en cada nuevo reto.

### Escuchamos con empatía

Nos comunicamos de manera positiva para conocer y comprender las necesidades de los demás. Siendo empáticos generamos las bases de una comunicación efectiva.

### Buscamos soluciones simples

Somos prácticos y usamos el poder de la sencillez en todos nuestros trabajos y acciones.

### Generamos el cambio

Nuestro éxito está en que encontramos de manera continua, nuevas y mejores formas de hacer las cosas.

### Somos eficientes

Trabajamos con orden y de manera eficiente, lo que nos permite priorizar tareas e invertir nuestro tiempo adicional en nuestro crecimiento personal.

### Creemos con rentabilidad

INVEX es parte de nosotros, de nuestro patrimonio. Cuidamos sus activos y sus instalaciones para crecer con bases sólidas y mantener nuestra rentabilidad.

### Somos respetuosos y honorables

Actuamos de manera honorable en nuestro día a día, nos distinguimos por nuestra rectitud, honestidad y buen desempeño; logramos una convivencia sana entre compañeros, reconociendo que cada persona piensa, siente y actúa diferente.

### Brindamos un servicio excepcional

Cuidamos cada detalle para brindar un servicio de primer nivel a clientes y compañeros de trabajo. Nuestro reto diario es superar las expectativas de cada persona con la que trabajamos.

### Generamos una sana competencia

Enfocamos nuestros esfuerzos en conseguir un objetivo que nos beneficie a todos. La competencia nos impulsa a dar lo mejor, a buscar nuevas estrategias para superarnos y aprender de nuestros errores.

### Orgullo INVEX

Cada uno de nosotros somos parte vital de la Institución, los objetivos de INVEX forman parte de nuestro camino a seguir. A través de nuestro trabajo, ideas y propuestas construimos la esencia y éxito de nuestra empresa.



11

## MENSAJE DEL PRESIDENTE

## MENSAJE DEL PRESIDENTE

### Estimados Señores Accionistas,

2019 representó un año complejo, con incertidumbre y volatilidad constante en los mercados, pero en el cual supimos aprovechar las oportunidades que el entorno nos presentó. De esta forma, cerramos el año con una utilidad neta de **\$804 millones de pesos**, lo que representa un **33%** más que en 2018.

Entrando a detalle en cada una de nuestras áreas de negocio, para la Banca Privada, solidificamos nuestra relación con los Asesores Independientes y conseguimos atraer nuevos clientes a nuestra oficina de Miami.

Para Banca de Empresas, profundizamos nuestro posicionamiento en lo que a Cambios, Derivados y Coberturas se refiere, mientras que en lo que respecta al crédito, se logró mantener una cartera sana y con bajos índices de morosidad, lo que nos permitió enfocarnos en la consolidación y planeación de nuevas alternativas.

Seguimos consolidando nuestra reputación como el Fiduciario por excelencia de los grandes Grupos Financieros. En 2019, conseguimos por 13<sup>vo</sup> año consecutivo la máxima calificación de Fitch Ratings y nuestra presencia dentro de este rubro en Centros Financieros tuvo un notable crecimiento, principalmente en Monterrey, Mérida y Torreón.

En lo que se refiere a Banca Transaccional, mantuvimos un importante ritmo de crecimiento tanto en colocación de tarjetas, como en cartera de crédito y facturación. Volaris sigue siendo nuestro producto con mayor volumen y adicionalmente, las tarjetas para Manchester United, CiBanco y Multiva ocupan ya un lugar importante en nuestra cartera.

En la Arrendadora se logró una diversificación de los sectores a los que atendemos, con un crecimiento especial en la industria de alimentos y bebidas. De esta forma, cerramos el año con una colocación de **\$689 millones de pesos**.

Por último, Infraestructura cerró el año con la finalización en la construcción de varios proyectos, entre ellos la Terminal de Almacenamiento en Tuxpan, el hospital del ISSSTE Tepic, cuatro parques fotovoltaicos en Chihuahua y la apertura por completo del Libramiento de Ciudad Obregón.

Importante destacar que durante el 2019 hemos podido comprobar que el servicio, la auténtica cercanía con los clientes, así como entender sus necesidades antes de enfocarnos en una venta, nos ha permitido reposicionar uno de los valores más preciados que tenemos: nuestra reputación institucional.

Quiero agradecer a todos, apreciables accionistas, colaboradores, clientes y socios de negocio, por trabajar junto con nosotros en hacer frente a un año en el que las condiciones eran inciertas, cuidando la confianza de nuestros clientes y ofreciendo alternativas de gran envergadura social y financiera.



**Juan B. Guichard M.**  
**Presidente del Consejo de Administración**  
**y Director General INVEX Controladora**



13

## ÁREAS DE NEGOCIO

## ÁREAS DE NEGOCIO

### Banca Privada

No obstante lo complejo del 2019, en la Banca Privada logramos cumplir el **85%** de los objetivos financieros planteados a inicio de año. Banca Privada se mantiene como un pilar importante dentro del Grupo y sigue representando entre un **15 y 20%** de los ingresos totales.

En los Centros Financieros, la Banca Privada siguió mostrando tasas de crecimiento y algunos de ellos incluso lograron superar sus objetivos en el 2019. Un hito importante este año fue el término del Programa de Repatriación de Capitales, del cual logramos captar el **80%** de los recursos a través de nuestra oficina en Miami.

Otra división que se ha consolidado dentro de la Banca Privada es la de Asesores Independientes, a quienes hemos acercado cada día más a la estrategia y cultura de **INVEX**, manteniendo un crecimiento importante en los últimos años dentro de esta línea de negocio.

### Banca de Empresas

El 2019 fue, como lo anticipamos, un año especialmente retador para nuestro negocio en la Banca de Empresas. No obstante, en el camino logramos mantener el aprecio de los clientes quienes valoran de manera explícita, la cercanía y la atención personalizada que en todo momento les brindamos.

Así entonces, tuvimos un crecimiento de **7.6%** en los ingresos, cumpliendo así con nuestro objetivo para el periodo, y destacando que el resultado se encuentra por arriba del crecimiento promedio del mercado en este negocio.

Aunado a este crecimiento, la calidad de nuestra cartera se mantuvo en niveles sumamente sanos, con un índice de morosidad que alcanza el **1.5%**.

### Fiduciario

Nuestro Fiduciario cerró el 2019 con un crecimiento en ingresos del **7.4%**, respecto al año anterior, llegando a una cifra récord de \$400.5 millones de pesos.

En este periodo también iniciamos con la medición de los ingresos que aportan otras áreas de la institución, con relación a la materia fiduciaria. Por ejemplo, derivado de Mercado de Dinero el ingreso acumulado fue superior a los **61 millones de pesos**, mientras que en el rubro de otros servicios bancarios el ingreso superó los **50 millones**.

A lo largo del año sumamos 181 nuevas operaciones, entre las que destacan negocios de infraestructura, como parques eólicos en Tamaulipas y plantas fotovoltaicas en Aguascalientes. Igualmente, se firmaron 15 negocios bajo la figura de Asociación Público-Privada y más de 40 nuevos negocios con familias de muy alto patrimonio.

Todo ello nos llevó a que el Fiduciario consiguiera la máxima calificación de Fitch Ratings, por 13° año consecutivo.

### Banca Transaccional

El negocio de Banca Transaccional superó varios de los objetivos planteados a principio de año. Tuvimos un crecimiento del **14%** en lo que número de tarjetas colocadas se refiere, con una cartera total de **\$6,568 millones de pesos**. La facturación también creció **29%** y cerramos el año con un índice de morosidad de **3.4%**, el más bajo del mercado. Es importante destacar la colocación por medios digitales, que pasó del **5 al 23%**, es decir, en este año más de **25 mil tarjetas** fueron adquiridas por esta vía.

## ÁREAS DE NEGOCIO

### Arrendadora

En un año lleno de altibajos, debido al débil desempeño de la economía nacional, nuestra Arrendadora logró alcanzar las metas planteadas, manteniendo una sana cartera.

Diversificamos los sectores de atención y crecimos en **25%** el número de clientes especializados en alimentos y bebidas, lo que contribuyó de manera relevante a los logros del área.

Tuvimos también presencia en sectores económicos como salud y televisión de paga, lo que nos permitió cerrar el año con una cartera de **651 millones de pesos**.

### Infraestructura

En nuestra plataforma operativa de Energía logramos un año extraordinario, completando la puesta en operación de cuatro nuevos parques solares en Chihuahua. Así mismo, en el negocio de suministro calificado, Ampper logro tener un crecimiento exponencial, viendo sus ingresos pasar de 300 millones de pesos en 2018 a **1,900 millones** en 2019.

Bajo la figura de Asociación Público-Privada, durante 2019 también se concluyó la construcción del Hospital General del ISSSTE en Tepic, el cual cuenta con 150 camas y entrará en funcionamiento en el primer semestre del 2020.

También se avanzó en la construcción de Sistema Tajín, para el almacenamiento y distribución de combustibles y se consolidó la marca Acaya, para las plazas comerciales de Coatzacoalcos y Mazatlán.

### Centros Financieros

Nuestros Centros Financieros cerraron el 2019 en franca consolidación, cada uno de ellos con una vocación de negocio diferente, lo que ha diversificado la cartera de negocio en el Grupo. Un ejemplo de esto es Mérida, muy orientado al sector turismo y recientemente al inmobiliario, mientras que, en el caso de Torreón, hemos comenzado a incursionar en áreas agrícolas y lecheras, atendiendo con esquemas más elaborados las necesidades de flujo de los clientes, quienes ya cuentan con un nivel de sofisticación financiera muy importante.

El 2019 fue un año en el que buscamos crecer la Banca de Empresas, promoviendo servicios más allá del crédito, y vinculando los negocios con temas fiduciarios.

En términos generales, nuestros Centros Financieros se comportaron de acuerdo con la economía regional, logrando atender nuevos negocios y consolidando los servicios y negocios con los clientes que ya nos favorecían con su confianza.

### Innovación

2019 fue un año de consolidación para el área de Innovación. Apalancada en su estrategia y metodologías, se trabajaron proyectos de cultura organizacional, automatización de procesos, diseño de nuevos productos y transformación digital, teniendo siempre la mirada puesta en el cliente. De esta forma, continuamos con nuestra visión institucional de seguir llevando a cabo mejoras constantes para nuestros clientes y propuestas innovadoras, dentro de un mercado dinámico y cambiante.





16

## CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

# CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

## RELACIÓN DE MIEMBROS DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y DEL COMITÉ DE AUDITORÍA DE INVEX CONTROLADORA, S.A.B. DE C.V. PARA EL PERIODO 2019 - 2020.

### Presidente

Juan Bautista Guichard Michel

### Vicepresidente

Patrick Doucet Leautaud

### Consejeros

Graciano Guichard Michel  
 Juan María Pedro David Michel  
 Francisco Javier Barroso Díaz Torre  
 Francois J.P. Pams Guichard  
 Roberto Diez de Sollano Díaz  
 Jorge Gilberto Zapata Alvarado  
 Juan Bautista Guichard Cortina  
 Jean Marc Mercier Durand  
 Didier Doucet Urquiza  
 Antonino Guichard González  
 Nadine David Sanche  
 Antonio Barroso Obregón  
 Philippe Doucet Leautaud  
 Federico Flores Parkman Noriega  
 Antonio García Barroso  
 Gilles Alain Boud'Hors Leautaud  
 Luis Barroso Díaz Torre  
 Pablo Barroso Díaz Torre  
 Pablo Lucas Guichard Cortina

### Consejeros Independientes

Luis Tamés García  
 Madeleine M.C. Bremond Santacruz  
 Gerardo Dunand Spitalier  
 Lorenzo Orozco Valdés  
 Rafael Matute Labrador Sánchez  
 Alberto Guillermo Saavedra Olavarrieta  
 Santiago Clariond Reyes  
 Tito Oscar Vidaurri  
 Bernardo Elosua Robles  
 Juan Eugenio Clariond Lozano  
 Alberto Dunand Raymond  
 Benjamín Clariond Reyes Retana  
 Gregorio Sánchez Fernández  
 Jorge Alejandro Barrero Stahl



18

## DICTAMEN Y ESTADOS FINANCIEROS

# DICTAMEN Y ESTADOS FINANCIEROS

## **INVEX CONTROLADORA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018.

## **INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES DEL 22 DE ABRIL DE 2020**

- Informe de los auditores independientes
- Balances generales consolidados
- Estados consolidados de resultados
- Estados consolidados de variaciones en el capital contable
- Estados consolidados de flujos de efectivo
- Notas a los estados financieros consolidados

## INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES AL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y ACCIONISTAS DE INVEX CONTROLADORA, S.A.B DE C.V. Y SUBSIDIARIAS.

### Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados de Invex Controladora, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias (la "Controladora"), los cuales comprenden los balances generales consolidados al 31 de diciembre de 2019 y 2018, los estados consolidados de resultados, de variaciones en el capital contable y de flujos de efectivo, correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, así como las notas explicativas de los estados financieros consolidados que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos de la Controladora al 31 de diciembre de 2019 y 2018, han sido preparados, en todos los aspectos importantes, de conformidad con los Criterios contables establecidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (la "Comisión") en las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Sociedades Controladoras de Grupos Financieros, Instituciones de Crédito, Casas de Bolsa y Operadoras de Sociedades de Inversión ("los Criterios Contables" o "las Disposiciones").

### Fundamentos de la opinión

Llevamos a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría ("NIA"). Nuestras responsabilidades bajo estas normas se explican más ampliamente en la sección "Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados" de nuestro informe. Somos independientes de la Controladora de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores ("Código de Ética del IESBA") y con el emitido por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C. ("Código de Ética del IMCP"), y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con el Código de Ética del IESBA y con el Código de Ética del IMCP. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

### Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor relevancia en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones. Hemos determinado que los asuntos que se describen a continuación son las cuestiones clave de la auditoría que se deben comunicar en nuestro informe.

### Estimación preventiva para riesgos crediticios

La Entidad, constituye la estimación preventiva para riesgos crediticios de su cartera de crédito, con base en las reglas de calificación de cartera establecidas en las Disposiciones emitidas por la Comisión, las cuales establecen metodologías de evaluación y constitución de reservas por tipo de crédito, así como el cumplimiento de una serie de disposiciones relativas a la información que deben contener los expedientes de crédito y la cual sirve de base para la determinación de factores cuantitativos y cualitativos que se aplican para la determinación de la probabilidad de incumplimiento, severidad de la pérdida y exposición al incumplimiento de los créditos.

Nuestras pruebas de auditoría comprendieron una combinación de pruebas de controles, pruebas sustantivas y de saldos. Se probó el diseño, implementación y la eficacia operativa de los controles establecidos por la Administración de la Controladora para determinar la adecuada integración de la información de los expedientes de crédito durante el proceso de originación del crédito y su administración, mediante la inspección de la documentación de los expedientes de cartera comercial con base en una muestra determinada de manera estadística. Asimismo, probamos que la información contenida en los expedientes seleccionados se incorpora adecuadamente en las bases de datos que sirven para determinar el

# DICTAMEN Y ESTADOS FINANCIEROS

cálculo de la estimación de cartera comercial, así como que los juicios de los ejecutivos que realizan esta calificación fueron apropiados. Por lo que respecta a la cartera de consumo probamos, con base en una muestra selectiva, que la clasificación por antigüedad de la misma se hiciera de manera correcta, así como que los traspasos de cartera vigente a vencida se hicieran de acuerdo con los criterios establecidos por la Comisión.

Probamos que el cálculo de la estimación se realiza de acuerdo con los parámetros establecidos por la Comisión, a través de una prueba sustantiva realizada por nuestro especialista interno de riesgo de crédito, quien sobre la misma muestra de expedientes seleccionada realizó un recálculo de las reservas determinadas por la Administración de la Controladora. Asimismo, se probó la integridad de la información comprobando que el total de las carteras crediticias comercial y de consumo fuera el mismo que estuvo sujeto al cálculo de la estimación preventiva para riesgos crediticios.

## Inversiones en valores

Las inversiones en valores de la Controladora representan el monto más significativo de activos del balance general. El portafolio de inversiones de la Controladora está conformado principalmente por títulos bancarios, papel comercial, valores gubernamentales, todos estos clasificados en la categoría de Títulos para negociar, así como acciones de empresas y fondos de inversión cotizadas en la Bolsa Mexicana de Valores, clasificados como Títulos disponibles para la venta. La valuación de estas inversiones, por requerimientos de las Disposiciones emitidas por la Comisión, debe realizarse con base en los precios determinados por un proveedor de precios independiente, autorizado por la Comisión y algunas reclasificaciones entre categorías requieren la autorización expresa de la Comisión. Asimismo, debe revelarse en las notas a los estados financieros consolidados aquellas inversiones que por sus características se encuentren restringidas para su negociación.

Nuestras pruebas de auditoría comprendieron una evaluación del control interno contable relacionado con la concertación de operaciones de mercado de dinero y capitales, así como su adecuado registro contable. Probamos por una muestra seleccionada de manera estadística la existencia e integridad de las inversiones en valores a través de la confirmación de S.D. Indeval Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V. ("Indeval"), custodio de las mismas, y su valuación de acuerdo con el vector de precios proporcionado por Proveedor Integral de Precios, S.A. de C.V., el proveedor de precios independiente autorizado por la Comisión. Asimismo, probamos que las inversiones en valores se encontraban clasificadas correctamente

con base en la intención que la Administración tuvo al momento de su concertación y que no existieran reclasificaciones que no hayan sido autorizadas por la Comisión.

En la Nota 5 a los estados financieros consolidados se muestra el desglose de las inversiones en valores y demás información requerida por los Criterios contables. Asimismo, la Nota 27 a los estados financieros consolidados describe las políticas de administración de riesgos implementadas por la Controladora.

Los resultados de nuestras pruebas de auditoría fueron razonables.

## Otra información

La Administración de la Controladora es responsable por la otra información. La otra información comprenderá la información que será incorporada en el Reporte Anual (pero no comprende los estados financieros consolidados ni nuestro informe de auditoría) que la Controladora está obligado a preparar conforme al Artículo 33 Fracción I, inciso b) del Título Cuarto, Capítulo Primero de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras y a otros Participantes del Mercado de Valores en México y al Instructivo que acompaña esas disposiciones (las "Disposiciones"). El Reporte Anual se espera esté disponible para nuestra lectura después de la fecha de nuestro informe de auditoría.

Nuestra opinión sobre los estados financieros consolidados no cubrirá la otra información y nosotros no expresaremos ninguna forma seguridad sobre ella.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad será leer el Reporte Anual, cuando esté disponible, y cuando lo hagamos, considerar si la otra información ahí contenida es inconsistente en forma material con los estados financieros consolidados o nuestro conocimiento obtenido durante la auditoría, o que parezca contener un error material. Cuando leamos el Reporte Anual emitiremos la leyenda sobre la lectura del informe anual, requerida en el Artículo 33 Fracción I, inciso b) numeral 1.2. de las Disposiciones. Si basado en el trabajo que hemos realizado, concluimos que hay error material en el reporte anual, tendríamos que reportar ese hecho. No tenemos nada que reportar sobre este asunto.

### Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno corporativo de la Controladora sobre los estados financieros consolidados

La Administración de la Controladora es responsable de la preparación de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con los Criterios contables y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados libres de incorrección material, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Controladora de continuar como empresa en funcionamiento revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la Controladora en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si la Administración tiene intención de liquidar la Controladora o detener sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno corporativo de la Controladora son responsables de la supervisión del proceso de información financiera consolidada de la Controladora.

### Responsabilidades del auditor sobre la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte un error material cuando exista. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyen en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría realizada de conformidad con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. Nosotros también:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material de los estados financieros consolidados, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría que sea suficiente y apropiada para proporcionar las bases para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos una comprensión del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Controladora.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y las revelaciones correspondientes efectuadas por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización por parte de la Administración de la Controladora, de la norma contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Controladora, para continuar como entidad en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros podrían causar que la Controladora dejara de ser una entidad en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y eventos relevantes de un modo que logran la presentación de conformidad con los criterios de contabilidad establecidos por la Comisión.

## DICTAMEN Y ESTADOS FINANCIEROS

- Obtenemos evidencia suficiente y adecuada en relación con la información financiera de la entidad o actividades empresariales dentro de la Controladora para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría de la Controladora. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Comunicamos a los responsables del gobierno corporativo de la Controladora en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y la oportunidad planificados para la realización de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a los encargados del gobierno corporativo de la Controladora una declaración de que hemos cumplido con los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y les hemos comunicado acerca de todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar nuestra independencia, y en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicaciones con los responsables del gobierno corporativo de la Controladora, determinamos los que han sido de la mayor relevancia en la auditoría de los estados financieros consolidados del período actual y que son, en consecuencia, los asuntos clave de auditoría. Describimos estas cuestiones en nuestro informe de auditoría, salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente el asunto o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabría esperar razonablemente que las consecuencias adversas de hacerlo excederían los beneficios de interés público de la misma.

**Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.**

**Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited**



C.F.C. Rony Emmanuel Garcia Dorantes  
Registro en la Administración General  
de Auditoría Fiscal Federal Núm. 14409

22 de abril de 2020





24

## BALANCES GENERALES CONSOLIDADOS

# BALANCES GENERALES CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018

En millones de pesos

Activo	2019	2018
Disponibilidades	\$ 2,939	\$ 3,243
Cuentas de margen	106	16
<b>Inversiones en valores:</b>		
Títulos para negociar	61,784	74,716
Títulos disponibles para la venta	56	475
Títulos conservados a vencimiento	550	521
	62,390	75,712
<b>Derivados:</b>		
Con fines de negociación	7	82
<b>Cartera de crédito vigente:</b>		
<b>Créditos comerciales:</b>		
Actividad empresarial o comercial	15,259	13,858
Entidades financieras	1,006	1,241
	16,265	15,099
Créditos al consumo	6,531	5,516
Créditos a la vivienda	18	19
	22,814	20,634
<b>Cartera de crédito vencida:</b>		
<b>Créditos comerciales:</b>		
Actividad empresarial o comercial	256	203
Créditos al consumo	223	183
	479	386
<b>Cartera de crédito</b>	<b>23,293</b>	<b>21,020</b>
(-) Menos		
Estimación preventiva para riesgos crediticios	(913)	(806)
<b>Cartera de crédito, neta</b>	<b>22,380</b>	<b>20,214</b>
Derechos de cobro adquiridos	31	141
(-) Menos		
Estimación de recuperabilidad o de difícil cobro	-	(61)
<b>Total de cartera de crédito, neto</b>	<b>22,411</b>	<b>20,294</b>
Otras cuentas por cobrar, neto	7,163	6,344
Inventario	316	194
Bienes adjuntados, neto	138	173
Inmuebles, mobiliario y equipo, neto	603	686
Inversiones permanentes	2,359	2,206
Otras inversiones permanentes	328	370
Impuestos y PTU diferidos, neto	760	393
Otros activos	547	487
<b>Total activo</b>	<b>\$ 100,067</b>	<b>\$ 110,200</b>

Pasivo y capital contable	2019	2018
<b>Captación tradicional:</b>		
Depósitos de exigibilidad inmediata	\$ 5,748	\$ 6,600
<b>Depósitos a plazo:</b>		
Del público en general	4,136	4,974
Mercado de dinero	13,634	8,412
	17,770	13,386
<b>Títulos de crédito emitidos</b>	<b>2,993</b>	<b>2,601</b>
	26,511	22,587
<b>Préstamos bancarios y de otros organismos:</b>		
De exigibilidad inmediata	5	4
De corto plazo	2,866	3,779
De largo plazo	4,050	3,900
	6,921	7,683
Acreedores por reporto	50,196	63,434
<b>Colaterales vendidos o dados en garantía:</b>	<b>3,714</b>	<b>3,032</b>
<b>Derivados:</b>		
Con fines de negociación	34	9
Con fines de cobertura	8	-
	42	9
<b>Otras cuentas por pagar:</b>		
Impuestos a la utilidad por pagar	351	243
Participación de los trabajadores en las utilidades por pagar	5	6
Acreedores por liquidación de operaciones	237	565
Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	1,327	2,575
Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	1,052	1,123
	2,972	4,512
Impuestos diferidos, neto	62	87
<b>Total pasivo</b>	<b>90,418</b>	<b>101,344</b>
<b>Capital contable:</b>		
<b>Capital contribuido:</b>		
Capital social	1,503	1,503
<b>Capital ganado:</b>		
Reservas de capital	297	271
Prima en suscripción de acciones de subsidiaria	1,069	1,069
Resultado de ejercicios anteriores	4,845	4,326
Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta, neto	7	4
Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo	(11)	-
Efecto acumulado por conversión	63	82
Remediación por beneficios definidos a los empleados	(11)	(11)
Resultado neto	804	604
Participación no controladora	1,083	1,008
<b>Total capital contable</b>	<b>9,649</b>	<b>8,856</b>
<b>Total pasivo y capital contable</b>	<b>\$ 100,067</b>	<b>\$ 110,200</b>

# BALANCES GENERALES CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018

En millones de pesos

Cuentas de orden		
	2019	2018
Operaciones por cuentas de terceros		
<b>Clientes cuentas corrientes:</b>		
Bancos de clientes	\$ 2	\$ 1
Liquidación de operaciones de clientes	(26)	11
	(24)	12
<b>Operaciones en custodia:</b>		
Valores de clientes recibidos en custodia	474,383	478,956
<b>Totales por cuenta de terceros</b>	<b>\$ 474,359</b>	<b>\$ 478,968</b>

Cuentas de orden		
	2019	2018
Opciones por cuenta propia		
Compromisos crediticios	\$ 20,707	\$ 20,946
<b>Cuentas de registro propias:</b>		
Colaterales recibidos por la entidad	10,890	830
Colaterales recibidos y vendidos o entregados en garantía por la entidad	10,694	3,005
<b>Bienes en fideicomiso o mandato:</b>		
Fideicomiso	739,040	709,600
Mandatos	15	398
Intereses devengados no cobrados derivados de cartera vencida	641	540
Otras cuentas de registro	118,961	97,093
<b>Totales por cuenta propia</b>	<b>\$ 900,948</b>	<b>\$ 832,412</b>

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.



27

## ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS

# ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018

En millones de pesos

	2019	2018
Ingresos por intereses	\$ 9,762	\$ 8,886
Gastos por intereses	(7,645)	(7,126)
<b>Margen financiero</b>	<b>2,117</b>	<b>1,760</b>
Estimación preventiva para riesgos crediticios	(961)	(806)
<b>Margen financiero ajustado por riesgos crediticios</b>	<b>1,156</b>	<b>954</b>
Comisiones y tarifas cobradas	2,012	1,801
Comisiones y tarifas pagadas	(179)	(166)
Resultado por intermediación	530	290
Otros ingresos de la operación	2,155	658
Gastos de administración y promoción	(4,770)	(2,787)
<b>Resultado de la operación</b>	<b>904</b>	<b>750</b>
Participación en el resultado de asociadas	192	216
<b>Resultado antes de impuestos a la utilidad</b>	<b>1,096</b>	<b>966</b>
Impuestos a la utilidad causados	(623)	(290)
Impuestos a la utilidad diferidos	388	(24)
	(235)	(314)
<b>Resultado neto</b>	<b>\$ 861</b>	<b>\$ 652</b>
Participación no controladora	\$(57)	\$(48)
<b>Participación controladora</b>	<b>\$ 804</b>	<b>\$ 604</b>

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.

## ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018

Estados  
consolidados de  
variaciones en el  
capital contable

(En millones de pesos)

	Capital contribuido			Capital ganado								Total capital contable
	Capital social	Reservas de capital	Prima en suscripción de acciones de subsidiaria	Resultado de ejercicios anteriores	Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta, neto	Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo	Efecto acumulado por conversión	Remediones por beneficios definidos a los empleados	Resultado neto	Participación no controladora		
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2017</b>	\$ 1,503	\$ 239	\$ 387	\$ 3,623	\$ 32	\$ -	\$ 82	\$ (11)	\$ 784	\$ 295	\$ 6,934	
<b>Movimientos inherentes a las decisiones de los accionistas</b>												
Aplicación del resultado del ejercicio anterior	-	-	-	793	-	-	-	-	(784)	(9)	-	
Pago de dividendos	-	-	-	(50)	-	-	-	-	-	-	(50)	
Suscripción de acciones	-	-	682	-	-	-	-	-	-	-	682	
Recompra de acciones	-	(8)	-	-	-	-	-	-	-	-	(8)	
Constitución de reservas	-	40	-	(40)	-	-	-	-	-	-	-	
<b>Total</b>	-	<b>32</b>	<b>682</b>	<b>703</b>	-	-	-	-	<b>(784)</b>	<b>(9)</b>	<b>624</b>	
<b>Movimientos inherentes al reconocimiento de la utilidad integral</b>												
Resultado neto	-	-	-	-	-	-	-	-	604	48	652	
Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta, neto	-	-	-	-	(28)	-	-	-	-	-	(28)	
Participación no controladora	-	-	-	-	-	-	-	-	-	674	674	
<b>Total</b>	-	-	-	-	<b>(28)</b>	-	-	-	<b>604</b>	<b>722</b>	<b>1,298</b>	
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2018</b>	\$ 1,503	\$ 271	\$ 1,069	\$ 4,326	\$ 4	\$ -	\$ 82	\$ (11)	\$ 604	\$ 1,008	\$ 8,856	
<b>Movimientos inherentes a las decisiones de los accionistas</b>												
Aplicación del resultado del ejercicio anterior	-	-	-	604	-	-	-	-	(604)	-	-	
Pago de dividendos	-	-	-	(55)	-	-	-	-	-	-	(55)	
Suscripción de acciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Recompra de acciones	-	(4)	-	-	-	-	-	-	-	-	(4)	
Constitución de reservas	-	30	-	(30)	-	-	-	-	-	-	-	
<b>Total</b>	-	<b>26</b>	-	<b>519</b>	-	-	-	-	<b>(604)</b>	-	<b>(59)</b>	
<b>Movimientos inherentes al reconocimiento de la utilidad integral</b>												
Resultado neto	-	-	-	-	-	-	-	-	804	57	861	
Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta, neto	-	-	-	-	3	-	-	-	-	-	3	
Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo	-	-	-	-	-	(11)	-	-	-	-	(11)	
Efecto acumulado por conversión	-	-	-	-	-	-	(19)	-	-	-	(19)	
Participación no controladora	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18	18	
<b>Total</b>	-	-	-	-	<b>3</b>	<b>(11)</b>	<b>(19)</b>	-	<b>804</b>	<b>75</b>	<b>852</b>	
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2019</b>	\$ 1,503	\$ 297	\$ 1,069	\$ 4,845	\$ 7	\$ (11)	\$ 63	\$ (11)	\$ 804	\$ 1,083	\$ 9,649	

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.

## ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018

Estados consolidados  
de flujos de efectivo

(En millones de pesos)

	2019	2018
<b>Resultado neto:</b>	\$ 804	\$ 604
<b>Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo:</b>		
Depreciaciones y amortizaciones	127	104
Provisiones	15	70
Impuestos a la utilidad causados y diferidos	235	314
Participación en el resultado de asociadas	(192)	(216)
Otros	42	-
	<b>1,031</b>	<b>876</b>
<b>Actividades de operación:</b>		
Cambio en cuentas de margen	(90)	79
Cambio en inversiones en valores	13,325	(6,060)
Cambio en derivados (activo)	75	(3)
Cambio en cartera de crédito, neto	(2,167)	(682)
Cambio en derechos de cobro adquiridos	48	-
Cambio en bienes adjudicados	35	8
Cambio en otros activos operativos	(929)	(1,049)
Cambio en captación tradicional	3,924	3,269
Cambio en préstamos bancarios y de otros organismos	(762)	848
Cambio en acreedores por reporto	(13,238)	4,861
Cambio en colaterales vendidos o dados en garantía	682	(1,858)
Cambio en derivados (pasivo)	25	(2)
Cambio en otros pasivos operativos	(2,029)	749
Cambio en instrumentos de cobertura	8	-
Pagos de impuestos a la utilidad	(151)	(637)
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de operación</b>	<b>(213)</b>	<b>399</b>
<b>Actividades de inversión:</b>		
Cobros por disposición de inmuebles, mobiliario y equipo	13	101
Pagos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo	(57)	(74)
Cobros de dividendos en efectivo	54	51
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de inversión</b>	<b>10</b>	<b>78</b>
<b>Actividades de financiamiento:</b>		
Prima en emisión de acciones de subsidiaria	-	682
Pago de dividendos en efectivo	(55)	(50)
Pago asociados a la recompra de acciones propias	(4)	(8)
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento</b>	<b>(59)</b>	<b>624</b>
(Disminución) aumento neto de disponibilidades	(262)	1,101
Efectos por cambios en el valor de disponibilidades	(42)	1
Disponibilidades al inicio de año	3,243	2,141
<b>Disponibilidades al final del año</b>	<b>\$ 2,939</b>	<b>\$ 3,243</b>

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.



31

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS



# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018 (EN MILLONES DE PESOS)

## 1. Operaciones y entorno regulatorio de operación

**INVEX** Controladora, S.A.B. de C.V. (la "Controladora"), es una tenedora de acciones que surge de la transformación de **INVEX** Grupo Financiero, S.A. de C.V. (el "Grupo Financiero"), la cual cotiza en la Bolsa Mexicana de Valores ("BMV") mediante la clave de cotización "**INVEX**", siendo una entidad mexicana que tiene injerencia en el sector financiero y comercial del país.

A partir del 24 de julio de 2018, la Controladora realiza operaciones a través de la Bolsa Institucional de Valores, S.A. de C.V. ("BIVA").

Las actividades de las subsidiarias de la Controladora, corresponden a la realización de operaciones financieras tales como la prestación de servicios de banca múltiple e intermediación en el mercado de valores y la prestación de servicios de infraestructura, siendo actualmente la primera la actividad preponderante. La prestación de servicios financieros como institución de crédito, casa de bolsa y sociedad operadora de sociedades de inversión se encuentra regulada por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (la "Comisión").

Los ingresos consolidados de la Controladora al 31 de diciembre de 2019 provienen en un 99% de sus entidades financieras, por consiguiente, la información financiera consolidada se prepara con base en los criterios contables de estas entidades, los cuales, como se indica en el párrafo anterior, están prescritos por la Comisión.

Los principales aspectos regulatorios requieren que las Instituciones de Banca Múltiple y Casas de Bolsa mantengan un índice mínimo de capitalización en relación con los riesgos de mercado, de crédito y operacionales de sus operaciones, el cumplimiento de ciertos límites de aceptación de depósitos, obligaciones y otros tipos de fondeo, así como el establecimiento de límites mínimos de capital pagado y reservas de capital. Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, dichas entidades cumplen satisfactoriamente con los requerimientos y límites establecidos.

### Eventos relevantes de 2019

- Con fecha 4 de septiembre de 2019, **INVEX** Consumo celebró un Contrato de Apertura de Línea de Crédito Express, con Banco **INVEX**, hasta por la cantidad de \$5,600,000 (miles de pesos), el destino de dicho crédito es para capital de trabajo y adquisición de cuentas por cobrar.
- El 2 de septiembre de 2019, **INVEX** Consumo celebró un contrato de cesión onerosa de derechos con Banco **INVEX**, obteniendo las obligaciones y derechos relativos a cartera de consumo relacionada con operaciones de tarjeta de crédito, que incluyen a) todos los derechos, titularidad e interés sobre, respecto y bajo, los créditos y todos los derechos de cobro, presentes y futuros de dichos créditos, b) toda la cobranza

respecto a los créditos, junto con todas las demás cantidades debidas o que se deberán en un futuro y todos los montos recibidos o que puedan ser recibidos respecto a los créditos, y c) todos los rendimientos de los créditos. (Esta transacción ha sido eliminada en la consolidación y, por lo tanto, no tiene un impacto contable en estos estados financieros consolidados de la Controladora).

- El 1 de julio de 2019, **INVEX** Consumo firmó un Contrato de Prestación de Servicios y de Mandato con Representación con Carácter de Comisión Mercantil, con Banco **INVEX**, mediante el cual **INVEX** Consumo recibe servicios, entre otros, de promoción, difusión, comercialización, originación, colocación, procesamiento, gestión, administración y cobranza extrajudicial y judicial de la cartera de tarjetas de crédito, incluyendo de manera enunciativa y no limitativa los servicios operativos, administrativos, contables, jurídicos, estratégicos y tecnológicos, así como monitoreo, supervisión y seguimiento a las políticas relacionadas con la administración de dicha cartera, su desempeño y evaluación de la exposición al riesgo. (Esta transacción ha sido eliminada en la consolidación y, por lo tanto, no tiene un impacto contable en estos estados financieros consolidados de la Controladora).
- Con fecha 14 de marzo de 2019, se publicó en el Diario Oficial de la Federación ("DOF"), el oficio mediante el cual se autorizó la incorporación de **INVEX** Consumo, S.A. de C.V., SOFOM, E.R., **INVEX** Grupo Financiero ("**INVEX** Consumo"), como entidad financiera integrante de **INVEX** Grupo Financiero, S.A. de C.V., a través de la adquisición que realizó la Institución de la totalidad menos una de las acciones representativas del capital social de **INVEX** Consumo, en los términos acordados por la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 6 de diciembre de 2018.

## 2. Bases de presentación

**Unidad monetaria de los estados financieros consolidados** - Los estados financieros consolidados y notas al 31 de diciembre de 2019 y 2018 y por los años que terminaron en esas fechas incluyen saldos y transacciones en pesos de diferente poder adquisitivo. La inflación acumulada de los tres ejercicios anuales anteriores al 31 de diciembre de 2019 y 2018, es 15.69% y 12.71%, respectivamente; por lo tanto, el entorno económico califica como no inflacionario en ambos ejercicios y consecuentemente, no se reconocen los efectos de la inflación en los estados financieros consolidados adjuntos. La inflación acumulada por el período de tres años terminado el 31 de diciembre de 2018 fue 15.06%. Los porcentajes de inflación por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2019 y 2018 fueron 2.83% y 4.83%, respectivamente.

A partir del 1 de enero de 2008, la Controladora suspendió el reconocimiento de los efectos de la inflación en los estados financieros consolidados; sin embargo, los activos y pasivos no monetarios y el capital contable incluyen los efectos de reexpresión reconocidos hasta el 31 de diciembre de 2007.

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018 (EN MILLONES DE PESOS)

**Bases de consolidación** - Los estados financieros consolidados adjuntos incluyen los de la Controladora y los de las subsidiarias que posteriormente se mencionan. Todos los saldos y transacciones importantes entre las subsidiarias han sido eliminados.

	Porcentaje de participación	Actividad principal
<b>INVEX</b> Grupo Financiero, S.A. de C.V. y subsidiarias ("Grupo Financiero")	99.9999%	La actividad principal de las subsidiarias es la realización de operaciones financieras tales como la prestación del servicio de banca múltiple e intermediación en el mercado de valores.
<b>INVEX</b> Administración, S.A. de C.V. y subsidiaria ("INVEX Administración")	99.9996%	Promover, constituir, organizar, explorar y tomar participación en el capital y patrimonio de todo género de sociedades mercantiles, civiles, asociaciones o empresas convenientes para la realización de su objeto social, principalmente en la prestación de servicios administrativos.
<b>INVEX</b> Grupo Infraestructura, S.A.P.I. de C.V. y subsidiarias ("INVEX Grupo Infraestructura")	75.5000%	Promover, constituir, organizar, explorar y tomar participación en el capital y patrimonio de todo género de sociedades mercantiles, civiles, asociaciones o empresas convenientes para la realización de su objeto social, principalmente en proyectos de infraestructura.
<b>INVEX</b> Activos, S.A.P.I. de C.V. ("INVEX Activos")	99.9999%	Promover, constituir, organizar, explorar y tomar participación en el capital y patrimonio de todo género de sociedades mercantiles, civiles, asociaciones o empresas convenientes para la realización de su objeto social.
<b>INVEX</b> Arrendadora, S.A. de C.V. ("INVEX Arrendadora")	99.9999%	Otorgamiento o recepción en arrendamiento o en comodato; adquisición, posesión, permuta, enajenación o gravamen de toda clase de bienes muebles e inmuebles, así como otros derechos reales o personales sobre ellos que sean necesarios o convenientes para su objeto social.
<b>INVEX</b> Holdings, Inc. y subsidiarias ("INVEX Holding")	100.0000%	Actuar como intermediario en el mercado de valores. Entidad incorporada en los Estados Unidos de América ("EUA").

La inversión en asociadas y afiliadas se valúa conforme al método de participación.

**Conversión de estados financieros de la subsidiaria en el extranjero** - Para consolidar los estados financieros de subsidiarias extranjeras, estos se modifican en la moneda de registro para presentarse bajo los criterios contables prescritos por la Comisión. Los estados financieros se convierten a pesos mexicanos, considerando la siguiente metodología:

La subsidiaria extranjera convierte sus estados financieros utilizando los siguientes tipos de cambio: a) de cierre para los activos y pasivos, b) histórico para el capital

contable y c) el de la fecha de devengamiento para los ingresos, costos y gastos. En 2019 y 2018, los efectos de conversión se presentan en el capital contable.

Para efectos de conversión, el tipo de cambio a utilizar para establecer la equivalencia de la moneda nacional con el dólar de los EUA, será el tipo de cambio FIX publicado por Banco de México ("Banxico") en el Diario Oficial de la Federación ("DOF") el día hábil posterior a la fecha de transacción o de elaboración de los estados financieros.

**Resultado integral** - Es la modificación del capital contable durante el ejercicio por conceptos que no son distribuciones y movimientos del capital contribuido; se integra por el resultado neto más otras partidas que representan una ganancia o pérdida del mismo período, las cuales se presentan directamente en el capital contable sin afectar el estado de resultados, tales como el resultado por valuación de títulos disponibles para la venta, neto, valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo y las remediciones por beneficios definidos a los empleados en 2019 y 2018.

**Clasificación de costos y gastos** - Se presentan atendiendo a su función debido a que esa es la práctica del sector al que pertenece la Controladora.

**Resultado de la operación** - Se determina partiendo del Margen financiero ajustado por riesgos crediticio más las Comisiones y tarifas cobradas, Resultado por intermediación y Otros ingresos de la operación, menos las Comisiones y tarifas pagadas y los gastos de administración y promoción.

### 3. Resumen de las principales políticas contables

Las principales políticas contables que sigue la Controladora, están de acuerdo con los Criterios contables establecidos por la Comisión a través de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Sociedades Controladoras de Grupos Financieros, Instituciones de Crédito, Casas de Bolsa y Operadoras de Fondos de Inversión (las "Disposiciones"), los cuales se consideran un marco de información financiera con fines generales y requieren que la Administración efectúe ciertas estimaciones y utilice ciertos supuestos para determinar la valuación de algunas de las partidas incluidas en los estados financieros consolidados y efectuar las revelaciones que se requieran en los mismos. Aun cuando pueden llegar a diferir de su efecto final, la Administración considera que las estimaciones y supuestos utilizados fueron los adecuados en las circunstancias.

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018 (EN MILLONES DE PESOS)

De acuerdo con el Criterio contable A-1, *Esquema básico del conjunto de criterios de contabilidad* de la Comisión, la contabilidad de las instituciones se ajustará a las Normas de Información Financiera mexicana ("NIF"), definidas por el Consejo Mexicano de Normas de Información Financiera, A.C. ("CINIF"), excepto cuando a juicio de la Comisión sea necesario aplicar una normatividad o un Criterio contable específico, tomando en consideración que las instituciones realizan operaciones especializadas.

La normatividad de la Comisión a que se refiere el párrafo anterior, es a nivel de normas de reconocimiento, valuación, presentación y en su caso revelación, aplicables a rubros específicos dentro de los estados financieros consolidados, así como de las aplicables a su elaboración.

De conformidad con los Criterios contables, a falta de un Criterio contable específico de la Comisión o en un contexto más amplio, de las NIF, se deberán aplicar las bases de supletoriedad establecidas en la NIF A-8, Supletoriedad en el orden siguiente: a) las NIF y b) las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF o IFRS por sus siglas en inglés) aprobadas y emitidas por el Comité de Normas Internacionales de Contabilidad (International Accounting Standards Board o IASB por sus siglas en inglés). Sólo en caso de que las NIIF no den solución al reconocimiento contable de alguna transacción, se podrá optar por aplicar en primera instancia los Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados ("PCGA") aplicables en EUA o, en su caso, de manera posterior, cualquier norma de contabilidad que forme parte de un conjunto de normas formal y reconocido.

Para poder aplicar las bases de supletoriedad descritas anteriormente, se deben cubrir los requisitos respecto a una norma supletoria, las reglas de supletoriedad y las normas de revelación contenidos en el Criterio contable A-4, *Aplicación supletoria a los criterios de contabilidad* emitido por la Comisión.

En este sentido, la Comisión aclara que no procederá la aplicación de criterios de contabilidad, ni del concepto de supletoriedad, en el caso de operaciones que por legislación expresa no estén permitidas o estén prohibidas, o bien, no estén expresamente autorizadas.

A continuación, se describen las políticas contables más importantes que sigue la Controladora:

## **Cambios en políticas contables**

El 27 de diciembre de 2017, la Comisión emitió una resolución modificatoria a los a los Criterios contables B-6 "Cartera de Crédito" y D-2 "Estado de resultados" de las Disposiciones, mediante la cual se realizaron adecuaciones para que las instituciones de crédito puedan cancelar en el período en que ocurran, los excedentes en el saldo de las estimaciones preventivas de riesgos crediticios, así como para reconocer la recuperación de créditos previamente castigados contra el rubro de "Estimación preventiva para riesgos crediticios". La entrada en vigor de estas adecuaciones fue a partir del 1 de enero de 2019. De conformidad con la NIF B-1 "Cambios contables y correcciones de errores" la aplicación de estos cambios en Criterios contables se aplicó de forma retrospectiva. La Institución reconoció en el rubro de "Estimación preventiva para riesgos crediticios" del estado consolidado de resultados al 31 de diciembre de 2019 y 2018 \$88 y \$58, respectivamente, por recuperaciones de cartera previamente castigada.

**Disponibilidades** - Está integrado por caja, billetes y monedas, depósitos en Banxico, depósitos en garantía para operaciones en corto, depósitos en garantía en Contraparte Central de Valores ("CCV") y depósitos en entidades financieras efectuadas en el país o en el extranjero representados en efectivo, dichas disponibilidades se registran a valor nominal, excepto por lo referente a metales amonedados, los cuales se valúan a su valor razonable al cierre del ejercicio. Las disponibilidades en moneda extranjera se valúan al tipo de cambio publicado por Banxico en el DOF, el día hábil bancario posterior a la fecha de valuación.

Las divisas adquiridas que se pacte liquidar en una fecha posterior a la concertación de la operación de compra, se reconocen a dicha fecha de concertación como una disponibilidad restringida (divisas a recibir), en tanto que, las divisas vendidas se registran como una salida de disponibilidades (divisas a entregar). La contraparte deberá ser una cuenta liquidadora, acreedora o deudora, según corresponda.

En este rubro también se incluyen los depósitos y las operaciones de créditos interbancarios pactadas a un plazo menor o igual a 3 días hábiles, los rendimientos que generan dichos depósitos y operaciones se reconocen en los resultados del ejercicio conforme se devengan.

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018 (EN MILLONES DE PESOS)

**Compensaciones de activos y pasivos** - Se basan en las permisibles en las Disposiciones emitidas por la Comisión.

**Cuentas de margen** - Las llamadas de margen (depósitos en garantía) por operaciones con instrumentos financieros derivados en mercados reconocidos se registran a valor nominal.

Los depósitos en garantía están destinados a procurar el cumplimiento de las obligaciones correspondientes a los derivados celebrados en los mercados reconocidos y corresponden al margen inicial, aportaciones y retiros posteriores efectuados en la vigencia de los contratos correspondientes.

El monto de las cuentas de margen otorgadas en operaciones de derivados realizadas en mercados o bolsas reconocidos en efectivo, así como en activos financieros distintos a efectivo (como pueden ser títulos de deuda o accionarios) que se encuentren restringidos, en operaciones con derivados en mercados o bolsas reconocidos se presentará en un rubro específico en el balance general. La contrapartida de naturaleza deudora o acreedora por cuentas de margen representa un financiamiento otorgado por la cámara de compensación, o bien, un anticipo recibido de la cámara de compensación de manera previa a la liquidación del derivado, la cual se presentará de manera compensada con la cuenta de margen otorgada.

El monto de las cuentas de margen otorgadas en operaciones de derivados no realizadas en mercados o bolsas reconocidos se presentará en el rubro de otras cuentas por cobrar, mientras que la cuenta por pagar que se genere por la recepción de colaterales en efectivo se presentará en el rubro de otras cuentas por pagar.

Los colaterales otorgados en dichas operaciones, distintos a efectivo restringidos deberán permanecer en el mismo rubro del cual se originan. La cuenta por pagar, que representa la obligación del cesionario de restituir al cedente el colateral distinto a efectivo que haya sido vendido, deberá presentarse dentro del balance general, en el rubro de colaterales vendidos o dados en garantía.

El monto del colateral distinto a efectivo sobre el cual se haya otorgado el derecho de vender o dar en garantía se presentará en cuentas de orden en un rubro específico.

## Inversiones en valores

- **Títulos para negociar:**

Son aquellos valores que las entidades adquieren con la intención de enajenarlos, obteniendo ganancias derivadas de las diferencias en precios que resulten de las operaciones de compraventa en el corto plazo.

Pueden estar representados por títulos de deuda o instrumentos de patrimonio neto:

- a) **Títulos de deuda**

Son aquellos instrumentos que, en adición a que constituyen para una parte un derecho y para la otra una obligación, poseen un plazo conocido y generan al poseedor de los títulos, flujos de efectivo durante o al vencimiento del plazo de los mismos.

- b) **Instrumentos de patrimonio neto**

Es aquel activo representado a través de un título, certificado o derecho derivado de un contrato, entre otros, que representa una participación residual en los activos de una entidad, después de deducir todos sus pasivos, como podrían ser las acciones, partes sociales, intereses residuales, entre otros.

- **Títulos disponibles para la venta:**

Son aquellos títulos de deuda e instrumentos de patrimonio neto, cuya intención no está orientada a obtener ganancias derivadas de las diferencias en precios que resulten de operaciones de compraventa en el corto plazo y, en el caso de títulos de deuda, tampoco se tiene la intención ni la capacidad de conservarlos hasta su vencimiento, por lo tanto representa una categoría residual, es decir, se adquieren con una intención distinta a la de los títulos para negociar o conservados a vencimiento, debido a que se tiene la intención de negociarlos en un futuro no cercano pero anterior a su vencimiento.

Tanto los títulos para negociar como los títulos disponibles para la venta, se valúan a su valor razonable determinado por un proveedor de precios contratado por la Controladora acorde a lo establecido por la Comisión o mediante métodos internos de valuación, de acuerdo con los siguientes lineamientos:

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018 (EN MILLONES DE PESOS)

Al momento de su adquisición, se reconocen inicialmente a su valor razonable (el cual incluye, en su caso, el descuento o sobreprecio), el cual es a su vez el costo de adquisición para la Controladora. Los costos de transacción de los títulos para negociar se reconocen en resultados en el rubro de "Resultado por intermediación" en la fecha de adquisición mientras que los correspondientes a los títulos disponibles para la venta se reconocen inicialmente como parte de la inversión.

La Controladora determina el incremento o decremento por valuación a valor razonable utilizando precios actualizados proporcionados por el proveedor de precios, quien utiliza diversos factores de mercado para su determinación. El rendimiento de los títulos de deuda, se registra conforme al método de interés imputado o método de interés efectivo según corresponda de acuerdo a la naturaleza del instrumento; dichos rendimientos se reconocen como realizados en el estado de resultados en el rubro de "Ingresos por intereses". La utilidad o pérdida no realizada resultante de la valuación de los títulos disponibles para la venta de acuerdo al proveedor de precios, se registra en otras partidas de la utilidad integral dentro del capital contable en el rubro de "Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta", neto del impuesto diferido asociado, siempre y cuando dichos títulos no se hayan definido como cubiertos en una relación de cobertura de valor razonable mediante la contratación de un instrumento financiero derivado, en cuyo caso se reconoce en los resultados del ejercicio.

El resultado por valuación de los títulos para negociar que se enajenen, que haya sido previamente reconocido en los resultados del ejercicio, se deberá reclasificar como parte del resultado por compraventa en la fecha de la venta. Asimismo, el resultado por valuación acumulado de los títulos disponibles para la venta que se enajenen, que se haya reconocido en otras partidas de la utilidad integral dentro del capital contable, se deberá reclasificar como parte del resultado por compraventa en la fecha de la venta.

Los dividendos en efectivo de los títulos accionarios, se reconocen en los resultados del ejercicio en el mismo período en que se genera el derecho a recibir el pago de los mismos.

La utilidad o pérdida en cambios proveniente de las inversiones en valores denominadas en moneda extranjera se reconoce dentro de los resultados del ejercicio.

- **Títulos conservados a vencimiento:**

Corresponde a título de deuda cuyos pagos son fijos o determinables y con vencimiento fijo, respecto a los cuales la Controladora tiene tanto la intención como la capacidad de conservar hasta su vencimiento. Se reconocen inicialmente a su valor razonable incluyendo en su caso el descuento o sobre precio y los costos de transacción. Los rendimientos son determinados conforme al método de interés efectivo, reconociendo su efecto en el estado de resultados en el rubro de ingresos por intereses. Estos títulos se valúan a su costo amortizado, el cual consiste en descontar los flujos futuros de dichos instrumentos con la tasa efectiva a la fecha de su adquisición.

La Administración evalúa de manera continua si existe evidencia objetiva de que el valor de las inversiones mantenidas en esta clasificación muestra indicios de deterioro, en cuyo caso se determina el monto de la pérdida por deterioro, como la diferencia entre el valor en libros del título y el valor presente de los flujos de efectivos estimados, descontados a la tasa de intereses efectiva original del título, la cual se reconoce en los resultados del ejercicio. Al 31 de diciembre de 2019, no existe deterioro en dichas inversiones.

Durante 2019 y 2018, la Controladora no realizó ventas de títulos registrados en esta categoría.

Los dividendos en efectivo de los títulos accionarios, se reconocen en los resultados del ejercicio en el mismo período en que se genera el derecho a recibir el pago de los mismos.

La utilidad o pérdida en cambios proveniente de las inversiones en valores denominadas en moneda extranjera se reconoce dentro de los resultados del ejercicio.

Los criterios contables de la Comisión permiten transferir títulos clasificados como "Conservados a vencimiento" hacia la categoría de "Títulos disponibles para la venta", siempre y cuando no se cuente con la intención o capacidad de mantenerlos hasta el vencimiento, así como reclasificaciones hacia la categoría de "Títulos conservados a vencimiento", o de "Títulos para negociar" hacia "Disponibles para la venta" previa autorización expresa de la Comisión.

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018 (EN MILLONES DE PESOS)

**Deterioro en el valor de un título** - Es la condición existente cuando el valor en libros de las inversiones en valores excede el monto recuperable de dichos valores.

La Controladora deberá evaluar si a la fecha del balance general existe evidencia objetiva de que un título está deteriorado.

Se considera que un título está deteriorado y, por lo tanto, se incurre en una pérdida por deterioro, si y solo si, existe evidencia objetiva del deterioro como resultado de uno o más eventos que ocurrieron posteriormente al reconocimiento inicial del título, mismos que tuvieron un impacto sobre sus flujos de efectivo futuros estimados que puede ser determinado de manera confiable. Es poco probable identificar un evento único que individualmente sea la causa del deterioro, siendo más factible que el efecto combinado de diversos eventos pudiera haber causado el deterioro.

La evidencia objetiva de que un título está deteriorado, incluye información observable, entre otros, sobre los siguientes eventos:

- a) Dificultades financieras significativas del emisor del título;
- b) Es probable que el emisor del valor sea declarado en concurso mercantil u otra reorganización financiera;
- c) Incumplimiento de las cláusulas contractuales, tales como incumplimiento de pago de intereses o principal;
- d) La desaparición de un mercado activo para el título en cuestión debido a dificultades financieras;
- e) Que exista una disminución medible en los flujos de efectivo futuros estimados de un grupo de valores desde el reconocimiento inicial de dichos activos, aunque la disminución no pueda ser identificada con los valores individuales del grupo, incluyendo:
  - I. Cambios adversos en el estatus de pago de los emisores en el grupo, o
  - II. Condiciones económicas locales o nacionales que se correlacionan con incumplimientos en los valores del grupo.

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la Administración de la Controladora no ha identificado que haya evidencia objetiva del deterioro de un título.

**Operaciones de reporto** - Las operaciones de reporto son aquellas por medio de la cual el reportador adquiere por una suma de dinero la propiedad de títulos de crédito y se obliga en el plazo convenido y contra reembolso de mismo precio más un premio a transferir al reportado la propiedad de otros tantos títulos de la misma especie. El premio queda en beneficio del reportador, salvo pacto en contrario.

Las operaciones de reporto para efectos legales son consideradas como una venta en donde se establece un acuerdo de recompra de los activos financieros transferidos. No obstante, la sustancia económica de las operaciones de reporto es la de un financiamiento con colateral, en donde la reportadora entrega efectivo como financiamiento, a cambio de obtener activos financieros que sirvan como protección en caso de incumplimiento.

Las operaciones de reporto se registran como se indica a continuación:

- a) Cuando la Controladora actúa como reportada, reconoce la entrada de efectivo o bien una cuenta liquidadora deudora, así como una cuenta por pagar medida inicialmente al precio pactado, la cual representa la obligación de restituir dicho efectivo a la reportadora.
- b) La cuenta por pagar se valúa a su costo amortizado mediante el reconocimiento del interés por reporto en los resultados del ejercicio conforme se devengue, de acuerdo al método de interés efectivo, afectando dicha cuenta por pagar.
- c) Cuando la Controladora actúa como reportadora, reconoce la salida de efectivo, registrando una cuenta por cobrar medida inicialmente al precio pactado, la cual representa el derecho a recuperar el efectivo entregado.
- d) La cuenta por cobrar se valúa a su costo amortizado, mediante el reconocimiento del interés por reporto en los resultados del ejercicio conforme se devengue, de acuerdo con el método de interés efectivo, afectando dicha cuenta por cobrar.
- e) Los activos financieros que la Controladora otorga como colateral en su calidad de reportada, continúan siendo reconocidos en su balance general, toda vez que conserva los riesgos, beneficios y control de los mismos; es decir, cualquier cambio en el valor razonable, devengamiento de intereses o se decretaran dividendos sobre los activos financieros otorgados como colateral, la Controladora reconoce sus efectos en los estados financieros consolidados.
- f) Los activos financieros que la Controladora recibe como colateral se reconocen en cuentas de orden.
- g) Cuando las operaciones llevadas a cabo se consideran como orientadas a efectivo, la transacción es motivada para obtener un financiamiento en efectivo destinando para ello activos financieros como colateral; por su parte, la reportadora obtiene un rendimiento sobre su inversión a cierta tasa y al no buscar algún valor en específico, recibe activos financieros como colateral para mitigar la exposición al riesgo crediticio que enfrenta respecto a la reportada. En este sentido, la reportada paga a la reportadora intereses por el efectivo que

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018 (EN MILLONES DE PESOS)

recibió como financiamiento, calculados en base a la tasa de reporto pactada. Por su parte, la reportadora consigue rendimientos sobre su inversión cuyo pago se asegura a través del colateral.

- h) Cuando las operaciones llevadas a cabo se consideran como orientadas a valores, la intención de la reportadora es acceder temporalmente a ciertos valores específicos que posee la reportada, otorgando efectivo como colateral, el cual sirve para mitigar la exposición al riesgo que enfrenta la reportada respecto a la reportadora. A este respecto, la reportada paga a la reportadora los intereses pactados a la tasa de reporto por el financiamiento implícito obtenido sobre el efectivo que recibió, donde dicha tasa de reporto es generalmente menor a la que se hubiera pactado en un reporto "orientado a efectivo".

No obstante, la intención económica, el tratamiento contable de las operaciones de reporto "orientadas a efectivo" u "orientadas a valores" es el mismo.

#### **Colaterales otorgados y recibidos distintos a efectivo en operaciones de reporto**

En relación al colateral en operaciones de reporto otorgado por la reportada a la reportadora (distinto a efectivo), la reportadora reconoce el colateral recibido en cuentas de orden, siguiendo para su valuación los lineamientos relativos a las operaciones de custodia establecidos en el Criterio contable B-9 "Custodia y administración de bienes" emitido por la Comisión. La reportada reclasifica el activo financiero en su balance general consolidado, y se presenta como restringido, para lo cual se siguen las normas de valuación, presentación y revelación de conformidad con el Criterio de contabilidad correspondiente.

Cuando la reportadora vende el colateral o lo entrega en garantía, se reconocen los recursos procedentes de la transacción, así como una cuenta por pagar por la obligación de restituir el colateral a la reportada (medida inicialmente al precio pactado), la cual se valúa, para el caso de su venta a valor razonable o, en caso de que sea dado en garantía en otra operación de reporto, a su costo amortizado (cualquier diferencial entre el precio recibido y el valor de la cuenta por pagar se reconoce en los resultados del ejercicio).

Asimismo, en el caso en que la reportadora se convierta a su vez en reportada por la concertación de otra operación de reporto con el mismo colateral recibido en garantía de la operación inicial, el interés por reporto pactado en la segunda operación se deberá reconocer en los resultados del ejercicio conforme se devengue, de acuerdo al método de interés efectivo, afectando la cuenta por pagar valuada a costo amortizado mencionada anteriormente.

Tratándose de operaciones en donde la reportadora venda, o bien, entregue a su vez en garantía el colateral recibido (por ejemplo, cuando se pacta otra operación

de reporto o préstamo de valores), se lleva en cuentas de orden el control de dicho colateral vendido o dado en garantía siguiendo para su valuación las normas relativas a las operaciones de custodia del Criterio contable B-9 "Custodia y administración de bienes".

Las cuentas de orden reconocidas por colaterales recibidos que a su vez hayan sido vendidos o dados en garantía por la reportadora, se cancelan cuando se adquiere el colateral vendido para restituirlo a la reportada, o bien, la segunda operación en la que se dio en garantía el colateral llega a su vencimiento, o exista incumplimiento de la contraparte

**Préstamo de valores** - El préstamo de valores es aquella operación en la que se conviene la transferencia de valores, del prestamista al prestatario, con la obligación de devolver tales valores u otros substancialmente similares en una fecha determinada o a solicitud del prestamista, recibiendo como contraprestación un premio. En esta operación se solicita un colateral o garantía por parte del prestamista al prestatario, distinto de efectivo y aquellos permitidos por la regulación vigente.

Las operaciones de préstamo de valores para efectos legales son consideradas como una venta, en donde se establece un acuerdo de devolver en una fecha establecida los valores objeto de la operación. No obstante, la sustancia económica de las operaciones de préstamo de valores consiste en que el prestatario pueda acceder temporalmente a cierto tipo de valores en donde el colateral sirve para mitigar la exposición al riesgo que enfrenta el prestamista respecto del prestatario.

Las operaciones de préstamos de valores se registran como se indica a continuación:

Actuando la Controladora como prestamista, a la fecha de la contratación del préstamo de valores se reconoce la entrada del valor objeto del préstamo transferido al prestatario como restringido, para lo cual se siguen las normas de valuación, presentación y revelación de conformidad con el criterio contable que corresponda.

El importe del premio se registra inicialmente como un crédito diferido, reconociendo la cuenta liquidadora deudora o la entrada del efectivo. El importe del premio devengado se reconoce en los resultados del ejercicio a través del método de interés imputado o método de interés efectivo durante la vigencia de la operación.

Actuando la Controladora como prestatario, a la fecha de la contratación del préstamo de valores se registra el valor objeto del préstamo recibido en cuentas de orden, siguiendo para su valuación las normas relativas a las operaciones de custodia del Criterio contable B-9, emitido por la Comisión.

El importe del premio se registra inicialmente como un cargo diferido, registrando la cuenta liquidadora acreedora o la salida del efectivo. El importe del premio

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018 (EN MILLONES DE PESOS)

devengado se reconoce en los resultados del ejercicio a través del método de interés imputado o método de interés efectivo durante la vigencia de la operación.

El valor objeto de la operación, así como los colaterales entregados se presentan como restringidos de acuerdo con el tipo de activos financieros de que se trate.

El valor objeto de la operación recibido, así como el colateral recibido, se presenta en cuentas de orden en el rubro de Colaterales recibidos.

**Derivados (con fines de negociación)** - Banco INVEX, S.A., Institución de Banca Múltiple, INVEX Grupo Financiero (la "Institución") e INVEX Casa de Bolsa, S.A. de C.V., INVEX Grupo Financiero (la "Casa de Bolsa") (subsidiarias directas de INVEX Grupo Financiero, S.A. de C.V. e indirectas de la Controladora) cuentan con autorización de Banxico para celebrar operaciones de futuros sobre tasas de interés y divisas, opciones sobre tasas de interés, acciones, índices y divisas, swaps de tasas de interés y divisas, así como futuros sobre acciones. Para estos efectos, la Controladora ha implementado políticas y procedimientos para administrar los riesgos inherentes a estas operaciones, considerando que el Consejo de Administración estableció como política general el que tales operaciones sean integradas al portafolio cuyo factor de riesgo sea tasa de interés nominal o accionario, controlándolo a través de medidas de Valor en Riesgo ("VaR").

Los objetivos que persiguen la Institución y la Casa de Bolsa al realizar este tipo de operaciones son:

- Diversificar la gama de productos y servicios que proporciona, considerando una fuente alternativa de ingresos, así como contribuir a incrementar la liquidez en los mercados de productos financieros derivados al fomentar oferta y demanda adicionales.
- Ofrecer a su clientela instrumentos que le permitan cubrir riesgos financieros o bien, obtener rendimientos o precios garantizados, asegurando a valor presente, en términos nominales o reales, la suficiencia de recursos para cumplir compromisos futuros.
- Disponer de instrumentos que le permitan a la Controladora cubrirse contra riesgos derivados por fluctuaciones en los factores financieros que afectan sus posiciones propias.

Asimismo, la Institución y la Casa de Bolsa consideran que la celebración de operaciones con productos derivados se realice en bolsas de mercados reconocidos, se lleve a cabo solamente con contrapartes del sistema financiero que estén autorizadas por Banxico y dentro de límites de exposición de riesgos establecidos para cada una de ellas, de conformidad a las políticas generales de administración de riesgos, que se describen

en la Nota 27 o bien con clientes previamente autorizados. En este último caso, cuyas operaciones puedan derivar en riesgo de crédito, se exige antes de la realización de éstas el otorgamiento de una línea de crédito autorizada por el Comité de Crédito o la constitución de garantías, a través de prenda bursátil.

Los costos de transacción que sean directamente atribuibles a la adquisición del derivado se reconocen directamente en el Estado consolidado resultados.

Posteriormente, todos los derivados se valúan a su valor razonable, sin deducir los costos de transacción en los que se pudiera incurrir en la venta u otro tipo de disposición, reconociendo dicho efecto de valuación en los resultados del período dentro del rubro "Resultado por intermediación".

Para el caso de derivados cotizados en mercados o bolsas reconocidos, se considera que han expirado los derechos y obligaciones relativos a los mismos cuando se cierra la posición de riesgo, es decir, cuando se efectúa en dicho mercado o bolsa un derivado de naturaleza contraria de las mismas características.

Respecto a los derivados no cotizados en mercados o bolsas reconocidos, se considera que han expirado los derechos y obligaciones relativos a los mismos cuando lleguen al vencimiento, se ejerzan los derechos por alguna de las partes, o bien, se ejerzan dichos derechos de manera anticipada por las partes de acuerdo con las condiciones establecidas en el mismo y se liquiden las contraprestaciones pactadas.

Adicionalmente, la Controladora presenta en el rubro de derivados (saldo adeudor o acreedor) en el balance general consolidado los derivados con fines de negociación.

El valor razonable de las operaciones con productos derivados que realiza la Institución y la Casa de Bolsa es proporcionado por el proveedor de precios que se tiene contratado conforme a lo establecido por la Comisión. La celebración de estas operaciones está sujeta a tener suscritos los contratos marco correspondientes y sus características esenciales son confirmadas por escrito.

Las operaciones de futuros de dólar, de opción y swaps que celebran la Institución y la Casa de Bolsa son realizadas con fines de negociación, registrándose como sigue:

## (1) *Contratos Adelantados y Futuros con fines de negociación:*

Los contratos adelantados y futuros con fines de negociación, son aquellos mediante los cuales se establece una obligación para comprar o vender un activo financiero o bien subyacente en una fecha futura, tanto en cantidad, calidad y precios preestablecidos en el contrato de negociación. Los contratos adelantados son registrados inicialmente por la Controladora en el balance general como un activo y un pasivo, inicialmente a su valor razonable, el cual,



# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018 (EN MILLONES DE PESOS)

presumiblemente, corresponde al precio pactado en el contrato de compra-venta del subyacente, con el fin de reconocer el derecho y la obligación de recibir y/o entregar el subyacente; así como el derecho y la obligación de recibir y/o entregar el efectivo equivalente al subyacente objeto del contrato.

Los costos de transacción que sean directamente atribuibles a la adquisición del derivado se reconocen directamente en el Estado consolidado resultados.

Por los contratos adelantados ("Forwards"), el diferencial cambiario entre el tipo de cambio pactado en el contrato y el tipo de cambio Forward al cierre de cada mes se registra en el Estado consolidado de resultados, así como los efectos de valuación dentro del rubro de "Resultado por intermediación".

Para efectos de clasificación en la información financiera, para los instrumentos financieros derivados que incorporen a la vez derechos y obligaciones, tales como los futuros, contratos adelantados o swaps, se compensan las posiciones activas y pasivas contrato por contrato, en caso de que la compensación resulte en un saldo deudor, la diferencia se presenta en el activo, dentro del rubro "Derivados", en caso de tener un saldo acreedor este se presenta en el pasivo dentro del rubro "Derivados".

Asimismo, la Controladora considera que la celebración de operaciones con productos derivados se realice en bolsas de mercados reconocidos, se lleve a cabo solamente con contrapartes del sistema financiero que estén autorizadas por Banxico y dentro de límites de exposición de riesgos establecidos para cada una de ellas, de conformidad a las políticas generales de administración de riesgos, que se describen con detalle en la Nota 27 a los estados financieros consolidados.

## (2) Futuros:

Los Futuros son aquéllos mediante los cuales se establece una obligación para comprar o vender un activo financiero o subyacente en una fecha futura, en una cantidad, calidad y precios preestablecidos en el contrato. En estas transacciones se entiende que la parte que se obliga a comprar asume una posición larga en el contrato y la parte que se obliga a vender asume una posición corta en el mismo contrato.

Por los contratos de futuros, al cierre de cada mes se registran los efectos de valuación en el Estado consolidado de resultados, así como los efectos de valuación dentro del rubro de "Resultado por intermediación".

Los costos de transacción que sean directamente atribuibles a la adquisición del derivado se reconocen directamente en resultados.

## (3) Opciones:

Las Opciones son contratos que, mediante el pago de una prima, otorgan el derecho más no la obligación, de comprar o vender un determinado número de bienes subyacentes a un precio determinado dentro de un plazo establecido.

El tenedor de una opción de compra tiene el derecho, pero no la obligación, de comprar al emisor un determinado número de un bien subyacente, a un precio fijo (precio de ejercicio), dentro de un plazo determinado.

El tenedor de una opción de venta tiene el derecho, pero no la obligación de vender un determinado número de un bien subyacente, a un precio fijo (precio de ejercicio), dentro de un plazo determinado.

Por los derechos que otorgan, las opciones se dividen en: opciones de compra (calls) y de venta (puts).

Las Opciones se pueden ejercer al final del período de vigencia (opciones europeas), o en cualquier momento durante dicho período (opciones americanas); el precio de ejercicio es el que se pacta en la opción y que se ejercerá en caso de que sea conveniente para el comprador de la opción. El instrumento sobre el que se fija dicho precio es el valor de referencia o subyacente. La prima es el precio que paga el tenedor al vendedor por los derechos que confiere la opción.

La prima de la opción se registra como activo o pasivo por la Controladora en la fecha en que se celebró la operación. Las fluctuaciones que se deriven de la valuación a mercado de la prima de la opción se reconocen afectando el rubro del Estado consolidado de resultados "Resultado por intermediación". Cuando la opción se ejerce o expira, se cancela la prima de la opción reconocida contra los resultados consolidados del ejercicio, también dentro del rubro de "Resultado por intermediación".

Las Opciones reconocidas que representan derechos se presentan, sin compensación alguna, como un saldo deudor, en el activo dentro del rubro "Derivados". Las opciones reconocidas que representan obligaciones se presentan, sin compensación alguna, como un saldo acreedor en el pasivo dentro del rubro "Derivados".

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018 (EN MILLONES DE PESOS)

Los contratos de Opciones con fines de negociación se registran en cuentas de orden "Otras cuentas de registro" al precio del ejercicio de éstas, multiplicado por el número de títulos, diferenciando a las opciones negociables en bolsa de las negociables fuera de bolsa, con el objeto de controlar la exposición de riesgo.

Todos los resultados por valuación que se reconozcan antes de que se ejerza o expire la opción, tendrán el carácter de no realizados y no serán susceptibles de capitalización ni de reparto entre sus accionistas hasta que se realicen en efectivo.

#### (4) Swaps:

Son contratos entre dos partes, mediante el cual se establece la obligación bilateral de intercambiar una serie de flujos, por un período de tiempo determinado y en fechas previamente establecidas.

Los swaps son reconocidos inicialmente por la Controladora en el Balance general consolidado como un activo y un pasivo, inicialmente a su valor razonable, el cual presumiblemente, corresponde al precio pactado.

La Controladora reconoce inicialmente en el Balance general consolidado, la parte activa y pasiva por los derechos y obligaciones del contrato pactado a su valor razonable, valuando a valor presente los flujos futuros a recibir o a entregar de acuerdo a la proyección de tasas futuras implícitas por aplicar, descontando la tasa de interés de mercado en la fecha de valuación con curvas proporcionadas por el proveedor de precios, revisadas por el área de riesgos de mercado.

Los costos de transacción que sean directamente atribuibles a la adquisición del derivado se reconocen directamente en resultados.

Posteriormente, todos los derivados, distintos a aquéllos que formen parte de una relación de cobertura, se valúan a valor razonable, sin deducir los costos de transacción en los que se pudiera incurrir en la venta u otro tipo de disposición, reconociendo dicho efecto de valuación en los resultados del período.

En caso que un activo financiero, proveniente de los derechos establecidos en los derivados, experimente un deterioro en el riesgo de crédito (contraparte), el valor en libros debe reducirse al valor recuperable estimado y el monto de la pérdida se reconoce en los resultados del período. Si posteriormente desaparece la situación de deterioro, se debe revertir hasta por el monto previamente deteriorado reconociendo dicho efecto en los resultados del período en que esto ocurra.

La liquidación de un contrato "Swap" podrá hacerse en especie o en efectivo, de conformidad con las condiciones del mismo.

El resultado de la compensación de las posiciones activas y pasivas, ya sea deudor o acreedor, se presenta formando parte del rubro de "Derivados".

**Derivados (con fines de cobertura) - INVEX Arrendadora, S.A. de C.V.**, (la "Arrendadora") (Subsidiaria de la Controladora) realiza operaciones con derivados para fines de cobertura con swaps

La Arrendadora reconoce todos los activos o pasivos que surgen de las operaciones con instrumentos financieros derivados en el Balance general consolidado a valor razonable, independientemente del propósito de su tenencia. El valor razonable se determina con base en precios de mercados reconocidos y cuando no cotizan en un mercado, se determina con base en técnicas de valuación aceptadas en el ámbito financiero.

Cuando los derivados son contratados con la finalidad de cubrir riesgos y cumplen con todos los requisitos de cobertura, se documenta su designación al inicio de la operación de cobertura, describiendo el objetivo, características, reconocimiento contable y como se llevará a cabo la medición de la efectividad, aplicables a esa operación.

Los derivados designados como cobertura reconocen los cambios en valuación de acuerdo al tipo de cobertura de que se trate: (1) cuando son de valor razonable, las fluctuaciones tanto del derivado como de la partida cubierta se valúan a valor razonable y se reconocen en resultados; (2) cuando son de flujo de efectivo, la porción efectiva se reconoce temporalmente en la utilidad (pérdida, en su caso) integral y se aplica a resultados cuando la partida cubierta los afecta; la porción inefectiva se reconoce de inmediato en resultados; (3) cuando la cobertura es de una inversión en una subsidiaria extranjera, la porción efectiva se reconoce en la utilidad (pérdida, en su caso) integral como parte del ajuste acumulado por conversión; la porción no efectiva de la ganancia o pérdida del instrumento de cobertura se reconoce en los resultados del periodo, si es un instrumento financiero derivado y, si no lo es, se reconoce en la utilidad (en su caso, pérdida) integral hasta que se enajene o transfiera la inversión.

La Arrendadora suspende la contabilidad de coberturas cuando el derivado ha vencido, ha sido vendido, es cancelado o ejercido, cuando el derivado no alcanza una alta efectividad para compensar los cambios en el valor razonable o flujos de efectivo de la partida cubierta, o cuando la entidad decide cancelar la designación de cobertura.

Al suspender la contabilidad de coberturas en el caso de coberturas de flujo de efectivo, las cantidades que hayan sido registradas en el capital contable como parte

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018 (EN MILLONES DE PESOS)

de la utilidad (en su caso, pérdida) integral, permanecen en el capital hasta el momento en que los efectos de la transacción pronosticada o compromiso en firme afecten los resultados. En el caso de que ya no sea probable que el compromiso en firme o la transacción pronosticada ocurra, las ganancias o las pérdidas que fueron acumuladas en la cuenta de utilidad (en su caso, pérdida) integral son reconocidas inmediatamente en resultados.

**Posiciones de riesgo cambiario** - Banxico establece que las posiciones de riesgo cambiario de las instituciones de crédito y las casas de bolsa deberán estar niveladas al cierre de cada día, tanto en su conjunto, como por divisa.

**Transacciones en moneda extranjera** - Las operaciones en moneda extranjera se registran al tipo de cambio vigente en la fecha de la operación. Los activos y pasivos en moneda extranjera se expresan en moneda nacional utilizando el tipo de cambio dado a conocer por Banxico en el DOF, el día hábil bancario posterior a la fecha de valuación.

Los ingresos y egresos derivados de operaciones en moneda extranjera, se valorizan en moneda nacional al tipo de cambio vigente en la fecha de operación. Las fluctuaciones cambiarias se registran en los resultados del ejercicio en que ocurren.

Los compromisos de compra de divisas a 24, 48 y 72 horas, se registran como una disponibilidad restringida, en tanto que las divisas vendidas se registran como un crédito en disponibilidades, en la moneda correspondiente. La contraparte se presenta en pesos, en el balance general dentro de otras cuentas por cobrar y otras cuentas por pagar, según la naturaleza de la operación.

**Cartera de crédito** - La actividad de crédito propia de la Controladora está orientada al otorgamiento de créditos, teniendo principalmente como clientes a empresas medianas, grandes y corporativos (cartera comercial), al crédito a través de la emisión de tarjeta de crédito (cartera de consumo) y al crédito para vivienda. La cartera se clasifica bajo los siguientes rubros:

a) **Comercial.-** A los créditos directos o contingentes, incluyendo créditos puente denominados en moneda nacional y extranjera, proyectos de inversión, así como los intereses que generen, otorgados a personas morales o físicas con actividad empresarial y destinados a su giro o actividad económica; las operaciones de descuento, proyectos de inversión y los créditos otorgados a fiduciarios que actúen al amparo de fideicomisos y los esquemas de crédito comúnmente conocidos como "estructurados" en los que exista una afectación patrimonial que permita evaluar individualmente el riesgo asociado al esquema.

b) **Factoraje.-** Operación por virtud de la cual el factorante conviene con el factorado, quien podrá ser persona física o moral, en adquirir derechos de crédito que este último tenga a su favor por un precio determinado o determinable, en moneda nacional, extranjera o Unidades de Inversión UDIS, independientemente de la fecha y la forma en que se pague, pudiendo pactarse que el factorado quede obligado a responder del pago puntual y oportuno de los derechos de crédito transmitidos al factorante.

Al inicio de la operación se reconoce en el activo el valor de la cartera recibida contra la salida del efectivo, el cual fluctúa entre el 80% y el 100%. El aforo pactado es reconocido como otras cuentas por pagar y, en su caso, el ingreso financiero por devengar.

El ingreso financiero por devengar a que se refiere el párrafo anterior, se determinará, en su caso, por la diferencia entre el valor de la cartera recibida deducida del aforo y la salida de efectivo. Dicho ingreso financiero por devengar deberá reconocerse dentro del rubro de créditos diferidos y cobros anticipados y amortizarse bajo el método de línea recta durante la vida del crédito.

En el evento de que la operación genere intereses, estos se reconocerán conforme se devenguen.

El monto de los anticipos que, en su caso, se otorguen se reconocerá como parte de las operaciones de factoraje financiero, dentro del concepto de créditos comerciales.

Las operaciones de redescuento son registradas en el activo por el monto de la cartera otorgada y se reconocen en el pasivo el importe de los recursos provenientes de la entidad descontante.

c) **Consumo.-** A los créditos directos denominados en moneda nacional, extranjera o en UDIS, así como los intereses que generen, otorgados a personas físicas, derivados de operaciones de tarjeta de crédito y créditos personales, incluyendo aquellos créditos otorgados para tales efectos a los ex-empleados de la Controladora.

d) **Vivienda.-** A los créditos directos denominados en moneda nacional, extranjera, en UDIS o en Veces Salario Mínimo ("VSM"), así como los intereses que generen, otorgados a personas físicas y destinados a la adquisición, construcción, remodelación o mejoramiento de la vivienda sin propósito de especulación comercial; incluyendo aquellos créditos de liquidez garantizados por la vivienda del acreditado y los otorgados para tales efectos a los ex-empleados de las entidades.

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018 (EN MILLONES DE PESOS)

## Cartera vigente

La Controladora tiene los siguientes criterios para clasificar los créditos como cartera vigente:

- Créditos que están al corriente en sus pagos tanto de principal como de intereses.
- La cartera en prórroga.
- Créditos que sus adeudos no han cumplido con los supuestos establecidos en el criterio B-6 "Cartera de crédito", para considerarse cartera de crédito vencida.
- Créditos reestructurados o renovados que cuenten con evidencia de pago sostenido.

El único órgano facultado para emitir resoluciones en materia de crédito es el Consejo de Administración, quien delegó la función en el Comité de Crédito, así como en algunos de los funcionarios de la Controladora que detentan el nivel de Director General o Director General Adjunto, debiendo ejercerla mancomunadamente al menos dos de ellos. Las resoluciones son adoptadas con base en estudios en los que se analizan aspectos cuantitativos y cualitativos de los sujetos objeto del crédito y en su caso, avales y/u obligados solidarios.

Para el cálculo de intereses se aplica el número de días efectivamente transcurridos, utilizando tasas de referencia para la determinación de las tasas de interés efectivas en cada período.

Los pagos parciales que recibe la Controladora en especie para cubrir amortizaciones devengadas o vencidas (principal y/o intereses) se registran conforme a las políticas y procedimientos aplicables a bienes adjudicados.

Las renovaciones y reestructuraciones de créditos se considerarán vigentes únicamente cuando el acreditado haya liquidado en tiempo la totalidad de los intereses devengados conforme a los términos y condiciones pactados originalmente.

La Controladora adoptó como criterio para reconocer como cartera emproblemada (cartera comercial) aquellos créditos calificados con grado de riesgo D y E, con independencia de que se encuentren vigentes o vencidos, aunado a un proceso de revisión en la cual se determina una probabilidad considerable de que no podrán ser recuperados en su totalidad.

La Controladora ha buscado incrementar su cartera bajo condiciones de riesgo aceptables, promoviendo su diversificación a través de limitar los montos de

financiamiento destinados a grupos, sectores o actividades económicas que representen riesgos comunes, apegándose a las disposiciones aplicables en materia de diversificación de riesgos, establecidas por la Comisión.

Adicionalmente a la calificación de la cartera comercial, otras medidas para su control y seguimiento lo representan el mantener una comunicación estrecha, personalizada y constante con todos los acreditados y realizar ejercicios de análisis de riesgo, basados en estimaciones de niveles de incumplimiento y pérdidas esperadas y no esperadas. Asimismo, se realizan análisis de concentración, fundamentalmente en función a sectores económicos, por resultar éste el más representativo dada la orientación de esta cartera en la Controladora.

La Controladora tiene como política calificar los créditos otorgados a proyectos de inversión conforme a lo establecido en el Anexo 19 de las Disposiciones, tomando en cuenta la etapa de construcción o desarrollo, así como el flujo de efectivo esperado.

## Traspaso a cartera vencida

La cartera vencida está compuesta por créditos cuyos acreditados son declarados en concurso mercantil, o bien, cuyo principal, intereses o ambos, no han sido liquidados en los términos pactados originalmente.

La Controladora tiene los siguientes criterios para clasificar los créditos no cobrados como cartera vencida:

1. Cuando se tiene conocimiento de que el acreditado es declarado en concurso mercantil, conforme a la Ley de Concursos Mercantiles ("LCM").  
Sin perjuicio de lo previsto en el presente numeral, los créditos que continúen recibiendo pago en términos de lo previsto por la fracción VIII del artículo 43 de la LCM, así como los créditos otorgados al amparo del artículo 75 en relación con las fracciones II y III del artículo 224 de la citada LCM, son traspasados a cartera vencida cuando incurren en los supuestos previstos por el numeral 2 siguiente, o
2. Sus amortizaciones no han sido liquidadas en su totalidad en los términos pactados originalmente, considerando al efecto lo siguiente:
  - a) Si los adeudos consisten en créditos con pago único de principal e intereses al vencimiento y presentan 30 o más días naturales de vencidos;
  - b) Si los adeudos se refieren a créditos con pago único de principal al

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018 (EN MILLONES DE PESOS)

vencimiento y con pagos periódicos de intereses y presentan 90 o más días naturales de vencido el pago de intereses respectivo, o bien 30 o más días naturales de vencido el principal;

- c) Si los adeudos consisten en créditos con pagos periódicos parciales de principal e intereses, incluyendo los créditos a la vivienda y presentan 90 o más días naturales de vencidos;
- d) Si los adeudos consisten en créditos revolventes y presentan dos períodos mensuales de facturación vencidos o, en caso de que el período de facturación sea distinto al mensual, el correspondiente a 60 o más días naturales de vencidos, y
- e) Los documentos de cobro inmediato a que se refiere el Criterio contable B-1 "Disponibilidades", son reportados como cartera vencida al momento en el cual se presenta dicho evento.

Por lo que respecta a los plazos de vencimiento a que se refiere el numeral 2, se emplean períodos mensuales, con independencia del número de días que tenga cada mes calendario, de conformidad con las equivalencias siguientes:

Días	Equivalencia
30 días	Un mes
60 días	Dos meses
90 días	Tres meses

Asimismo, en caso de que el plazo fijado venciera en un día inhábil, se entiende concluido dicho plazo el primer día hábil siguiente.

En el caso de adquisiciones de cartera de crédito, para la determinación de los días de vencido y su correspondiente traspaso a cartera vencida conforme se indica en los párrafos previos, se toman en cuenta los incumplimientos que el acreditado haya presentado desde su origen.

## Pago sostenido del crédito

Corresponde al cumplimiento de pago del acreditado sin retraso por el monto total exigible de principal e intereses, como mínimo de tres amortizaciones consecutivas del esquema de pagos del crédito, o en caso de créditos con amortizaciones que cubran períodos mayores a 60 días naturales, el pago de una exhibición.

Para las reestructuraciones de créditos con pagos periódicos de principal e intereses cuyas amortizaciones sean menores o iguales a 60 días en las que se modifique la periodicidad del pago a períodos menores, la Controladora considera el número de amortizaciones equivalentes a tres amortizaciones consecutivas del esquema original de pagos del crédito. Tratándose de los créditos que permanezcan con un esquema de pago único de principal al vencimiento, la Controladora les aplica lo establecido en el siguiente párrafo.

Tratándose de créditos con pago único de principal al vencimiento, con independencia de si el pago de intereses es periódico o al vencimiento, se considera que existe pago sostenido del crédito cuando, ocurra alguno de los siguientes supuestos:

- a) El acreditado haya cubierto al menos el 20% del monto original del crédito al momento de la reestructura o renovación, o bien,
- b) Se haya cubierto el importe de los intereses devengados conforme al esquema de pagos por reestructuración o renovación correspondientes a un plazo de 90 días.

En el caso de créditos consolidados, si conforme al siguiente párrafo, dos o más créditos hubieran originado el traspaso a cartera vencida, para determinar las amortizaciones requeridas la Controladora aplica el esquema original de pagos del crédito cuyas amortizaciones equivalgan al plazo más extenso.

En el caso de que mediante una reestructura o renovación se consoliden diversos créditos otorgados a un mismo acreditado, se analizan cada uno de los créditos consolidados como si se reestructuraran o renovar por separado y, si de tal análisis se concluye que uno o más de dichos créditos se habría traspasado a cartera vencida por efecto de dicha reestructura o renovación, entonces el saldo total del crédito consolidado se traspasa a cartera vencida.

La Controladora recaba evidencia que justifica que el acreditado cuenta con capacidad de pago en el momento en que se lleva a cabo la reestructura o

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018 (EN MILLONES DE PESOS)

renovación para hacer frente a las nuevas condiciones del crédito. Los elementos que se toman en cuenta para tales efectos son al menos los siguientes: la probabilidad de incumplimiento intrínseca al acreditado, las garantías otorgadas al crédito reestructurado o renovado, la prelación de pago frente a otros acreedores y la liquidez del acreditado ante la nueva estructura financiera del financiamiento.

El pago anticipado de las amortizaciones de créditos reestructurados o renovados, distintos de aquellos con pago único de principal al vencimiento, con independencia de que los intereses se paguen periódicamente o al vencimiento, no se considera pago sostenido. Tal es el caso de las amortizaciones de créditos reestructurados o renovados que se paguen sin haber transcurrido los días naturales equivalentes a los periodos requeridos conforme al primer párrafo de esta sección.

## Reestructuraciones y renovaciones

Los créditos vencidos que se reestructuren o renueven son mantenidos dentro de la cartera vencida, en tanto no exista evidencia de pago sostenido.

Los créditos con pago único de principal al vencimiento, con independencia de que los intereses se paguen periódicamente o al vencimiento, que se reestructuren durante su plazo o se renueven en cualquier momento, son considerados como cartera vencida en tanto no exista evidencia de pago sostenido, de conformidad con lo establecido en el cuarto párrafo, incisos a) y b) de la sección Pago sostenido del crédito.

Los créditos otorgados al amparo de una línea de crédito, revolvente o no, que se reestructuren o renueven en cualquier momento, se mantienen en cartera vigente siempre y cuando se cuenten con elementos que justifiquen la capacidad de pago del deudor. Adicionalmente, el acreditado deberá haber:

- Liquidado la totalidad de los intereses exigibles, y
- Cubierto la totalidad de los pagos a que esté obligado en términos del contrato a la fecha de la reestructuración o renovación.

Tratándose de disposiciones de crédito hechas al amparo de una línea, cuando se reestructuran o renuevan de forma independiente de la línea de crédito que las ampara, son evaluadas de conformidad con lo establecido en esta sección, atendiendo a las características y condiciones aplicables a la disposición o disposiciones reestructuradas o renovadas. Cuando de tal análisis se concluye que una o más de las disposiciones otorgadas al amparo de una línea de crédito

deban ser traspasadas a cartera vencida por efecto de su reestructura o renovación y tales disposiciones, de manera individual o en su conjunto, representen al menos el 25% del total del saldo dispuesto de la línea de crédito a la fecha de la reestructura o renovación, dicho saldo, así como sus disposiciones posteriores, son traspasadas a cartera vencida en tanto no exista evidencia de pago sostenido de las disposiciones que originaron el traspaso a cartera vencida, y el total de las disposiciones otorgadas al amparo de la línea de crédito hayan cumplido con las obligaciones exigibles a la fecha del traspaso a cartera vigente.

Los créditos vigentes con características distintas a las señaladas en los párrafos anteriores que se reestructuren o se renueven, sin que haya transcurrido al menos el 80% del plazo original del crédito, son considerados como vigentes, únicamente cuando:

- El acreditado haya cubierto la totalidad de los intereses devengados a la fecha de la renovación o reestructuración, y
- El acreditado haya cubierto el principal del monto original del crédito, que a la fecha de la renovación o reestructuración debió haber sido cubierto.

En caso de no cumplirse todas las condiciones descritas en el párrafo anterior, se consideran como vencidos desde el momento en que se reestructuran o renuevan y hasta en tanto no exista evidencia de pago sostenido.

Cuando se trate de créditos vigentes con características distintas a las señaladas en los párrafos segundo, tercero y cuarto de esta sección (Reestructuraciones y renovaciones) que se reestructuren o renueven durante el transcurso del 20% final del plazo original del crédito, estos son considerados como vigentes únicamente cuando el acreditado haya:

- Liquidado la totalidad de los intereses devengados a la fecha de la renovación o reestructuración;
- Cubierto el principal del monto original del crédito, que a la fecha de la renovación o reestructuración debió haber sido cubierto, y
- Cubierto el 60% del monto original del crédito.

En caso de no cumplirse todas las condiciones descritas en el párrafo anterior, estos son considerados como vencidos desde el momento en que se reestructuran o renuevan y hasta en tanto no exista evidencia de pago sostenido.

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018 (EN MILLONES DE PESOS)

Se considerará cumplido el requisito a que se refieren los párrafos anteriores en sus correspondientes incisos a) (el acreditado hubiere cubierto la totalidad de los intereses devengados a la fecha de la renovación o reestructuración), cuando habiéndose cubierto el interés devengado a la última fecha de corte, el plazo transcurrido entre dicha fecha y la reestructura o renovación no exceda al menor entre la mitad del período de pago en curso y 90 días.

Los créditos vigentes con pagos periódicos parciales de principal e intereses que se reestructuran o renuevan en más de una ocasión, se mantienen dentro de la cartera vigente si en adición a las condiciones establecidas en los párrafos anteriores, según corresponda, la entidad cuenta con elementos que justifiquen la capacidad de pago del deudor. En el caso de créditos comerciales, tales elementos son debidamente documentados e integrados al expediente del crédito.

En el caso de que mediante una reestructura o renovación se consoliden diversos créditos otorgados por la misma entidad a un mismo acreditado, la Controladora analiza cada uno de los créditos consolidados como si se reestructuraran o renovaran por separado y, si de tal análisis se concluye que uno o más de dichos créditos se habría traspasado a cartera vencida por efecto de dicha reestructura o renovación, entonces el saldo total del crédito consolidado es traspasado a cartera vencida.

No será aplicable lo dispuesto en los párrafos anteriores de esta sección (Reestructuras y renovaciones), a aquellas reestructuras que a la fecha de la operación presenten cumplimiento de pago por el monto total exigible de principal e intereses y únicamente se modifican una o varias de las siguientes condiciones originales del crédito:

- Garantías: únicamente cuando impliquen la ampliación o sustitución de garantías por otras de mejor calidad.
- Tasa de interés: cuando se mejore al acreditado la tasa de interés pactada.
- Moneda o unidad de cuenta: siempre y cuando se aplique la tasa correspondiente a la nueva moneda o unidad de cuenta.
- Fecha de pago: solo en el caso de que el cambio no implique exceder o modificar la periodicidad de los pagos. En ningún caso, en el cambio en la fecha de pago se asume permitir la omisión de pago en período alguno.

Durante 2019 y 2018 se implementaron esquemas tendientes para la recuperación de cartera revolviente y que brindarán apoyo a clientes con problemas de pago bajo las siguientes características:

- 1) Suspensión temporal del uso de la línea de crédito, con la posibilidad de volver a reactivar la línea revolviente de la cuenta.
- 2) Esquema de pagos fijos.
- 3) Reducción en la tasa de interés.
- 4) Sin plazos fijos.

Por lo que respecta a los intereses ordinarios devengados no cobrados correspondientes a créditos que se consideren como cartera vencida, la Controladora constituye una estimación por el monto total de los intereses, al momento del traspaso del crédito como cartera vencida.

Cualquier recuperación derivada de aquellos créditos que fueron eliminados del activo son reconocidos directamente en los resultados del ejercicio.

## Comisiones cobradas y costos y gastos asociados

Las comisiones cobradas por el otorgamiento inicial de créditos se registran como un crédito diferido, el cual se amortiza como un ingreso por intereses, bajo el método de línea recta durante la vida del crédito. Cualquier otro tipo de comisiones como las anualidades vencidas de la tarjeta de crédito, se reconocen en la fecha en que se generen o se cobren en el rubro de comisiones y tarifas cobradas.

En el caso de comisiones cobradas por membresía de la tarjeta de crédito, se reconocen como un crédito diferido dentro del rubro de "Créditos diferidos y cobros anticipados" y se amortizan en un período de 12 meses contra resultados en el rubro de "Comisiones y tarifas cobradas".

Los costos y gastos incrementales asociados con el otorgamiento inicial del crédito, se reconocen como un cargo diferido, los cuales se amortizan contra los resultados del ejercicio, durante el mismo período contable en el que se reconocen los ingresos por comisiones cobradas. En el caso de costos y gastos asociados al otorgamiento de tarjetas de crédito, éstos se reconocen como un cargo diferido, el cual se amortiza en un período de 12 meses contra los resultados del ejercicio en el rubro que corresponda de acuerdo a la naturaleza del costo o gasto.

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018 (EN MILLONES DE PESOS)

## Suspensión de la acumulación de intereses

Se suspende la acumulación de los intereses devengados de las operaciones crediticias, en el momento en que el saldo insoluto del crédito es considerado como vencido.

A los créditos que contractualmente capitalizan intereses al monto del adeudo, la Controladora también les aplica la suspensión de acumulación de intereses establecida en el párrafo anterior.

En tanto el crédito se mantenga en cartera vencida, el control de los intereses se lleva en cuentas de orden. En caso de que dichos intereses vencidos sean cobrados, se reconocen directamente en los resultados del ejercicio en el rubro de ingresos por intereses.

## Intereses devengados no cobrados

Por lo que respecta a los intereses correspondientes a créditos que se consideran como cartera vencida, la Controladora crea la estimación correspondiente por un monto equivalente al total de estos al momento del traspaso del crédito como cartera vencida.

Tratándose de créditos vencidos en los que en su reestructuración se acuerde la capitalización de los intereses devengados no cobrados registrados previamente en cuentas de orden, la Controladora crea la estimación correspondiente por el 100% de dichos intereses. La estimación se cancela cuando se cuenta con evidencia de pago sostenido.

## Castigos, eliminaciones y recuperaciones de cartera de crédito

La Controladora evalúa periódicamente si un crédito vencido debe permanecer en el balance general, o bien, debe ser castigado. Dicho castigo se realiza cancelando el saldo insoluto del crédito contra la estimación preventiva para riesgos crediticios. Cuando el crédito a castigar excede el saldo de su estimación asociada, antes de efectuar el castigo, dicha estimación se incrementa hasta por el monto de la diferencia.

La Controladora mantiene como política eliminar de su activo los créditos clasificados como vencidos que cuenten con 6 o más períodos de facturación que reporten incumplimiento del pago exigible, mismos que se encuentren provisionados al 100% previo a su eliminación, aún y cuando no cumplan con las

condiciones para ser castigados, lo anterior con independencia del inicio de las gestiones de cobranza judicial.

Cualquier recuperación derivada de créditos previamente castigados o eliminados conforme a los párrafos anteriores, se reconoce en los resultados del ejercicio dentro del rubro de estimación preventiva para riesgos crediticios.

## Quitas, condonaciones, bonificaciones y descuentos sobre la cartera

Las quitas, condonaciones, bonificaciones y descuentos, es decir, el monto perdonado del pago del crédito en forma parcial o total, se registran con cargo a la estimación preventiva para riesgos crediticios. En caso de que el importe de estas exceda el saldo de la estimación asociada al crédito, previamente se constituyen estimaciones hasta por el monto de la diferencia.

## Créditos denominados en moneda extranjera, en VSM y en UDIS

Para el caso de créditos denominados en moneda extranjera, en VSM y en UDIS, la estimación correspondiente a dichos créditos se denomina en la moneda o unidad de cuenta de origen que corresponda.

## Cancelación de excedentes en la estimación preventiva para riesgos crediticios

Cuando el saldo de la estimación preventiva para riesgos crediticios haya excedido el importe requerido, el diferencial se cancela en el período en que ocurran dichos cambios contra los resultados del ejercicio, afectando el mismo concepto o rubro que lo originó, es decir, el de estimación preventiva para riesgos crediticios.

## Cesión de cartera de crédito

Por las operaciones de cesión de cartera de crédito en las que no se cumplan las condiciones establecidas para dar de baja un activo financiero conforme al criterio C-1 "Reconocimiento y baja de activos financieros", la Controladora conserva en el activo el monto del crédito cedido y reconoce en el pasivo el importe de los recursos provenientes del cesionario.

En los casos en que se lleve a cabo la cesión de cartera de crédito, en la que se cumpla con las condiciones para dar de baja un activo financiero establecidas en el criterio C-1, se cancela la estimación asociada a la misma.



# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018 (EN MILLONES DE PESOS)

## Traspaso a cartera vigente

Se regresarán a cartera vigente, los créditos vencidos en los que se liquiden totalmente los saldos pendientes de pago (principal e intereses, entre otros) o, que siendo créditos reestructurados o renovados, cumplan con el pago sostenido del crédito.

## Metodología estimación preventiva para riesgos crediticios

### Relativa a operaciones para cartera comercial

La Controladora al calificar la cartera crediticia comercial considera la Probabilidad de Incumplimiento, Severidad de la Pérdida y Exposición al Incumplimiento, así como clasificar a la citada cartera crediticia comercial en distintos grupos y prever variables distintas para la estimación de la probabilidad de incumplimiento

El monto de la estimación preventiva para riesgos crediticios de cada crédito será el resultado de aplicar la expresión siguiente:

$$R_i = PI_i \times SP_i \times EI_i$$

En donde:

Ri = Monto de las reservas preventivas a constituir para el i-ésimo crédito.

PIi = Probabilidad de Incumplimiento del i-ésimo crédito.

SPi = Severidad de la Pérdida del i-ésimo crédito.

EIi = Exposición al Incumplimiento del i-ésimo crédito.

La probabilidad de incumplimiento de cada crédito (PI i), se calculará utilizando la fórmula siguiente:

$$PI_i = \frac{1}{1 + e^{-(500 - Puntaje\ Crediticio\ Total_i) \times \frac{\ln(2)}{40}}}$$

Para efectos de lo anterior:

El puntaje crediticio total de cada acreditado se obtendrá aplicando la expresión siguiente:

$$Puntaje\ Crediticio\ Total_i = \alpha \times (Puntaje\ Crediticio\ Cuantitativo_i) + (1 - \alpha) \times (Puntaje\ Crediticio\ Cualitativo_i)$$

En donde:

Puntaje crediticio cuantitativo<sub>i</sub> = Es el puntaje obtenido para el i-ésimo acreditado al evaluar los factores de riesgo, según les resulte aplicable.

Puntaje crediticio cualitativo<sub>i</sub> = Es el puntaje que se obtenga para el i-ésimo acreditado al evaluar los factores de riesgo, según les resulte aplicable.

α = Es el peso relativo del puntaje crediticio cuantitativo.

### Créditos sin garantía

La Severidad de la Pérdida ("SPi") de los créditos comerciales que carezcan de cobertura de garantías reales, personales o derivados de crédito será de:

- 45%, para Posiciones Preferentes.
- 75%, para Posiciones Subordinadas, en el caso de créditos sindicados que para efectos de su prelación en el pago, contractualmente se encuentren subordinados respecto de otros acreedores.
- 100%, para créditos que reporten 18 o más meses de atraso en el pago del monto exigible en los términos pactados originalmente.

La Exposición al Incumplimiento de cada crédito ("EIi") se determinará considerando lo siguiente:

- Para saldos dispuestos de líneas de crédito no comprometidas, que sean cancelables incondicionalmente o bien, que permitan en la práctica una cancelación automática en cualquier momento y sin previo aviso:

$$EI_i = S_i$$

En donde:

S<sub>i</sub> : Al saldo insoluto del i-ésimo crédito a la fecha de la calificación, el cual representa el monto de crédito efectivamente otorgado al acreditado, ajustado por los intereses devengados, menos los pagos de principal e intereses, así como las quitas, condonaciones, bonificaciones y descuentos que se hubieren otorgado. En todo caso, el monto sujeto a la calificación no deberá incluir los intereses devengados no cobrados reconocidos en cuentas de orden dentro del balance, de créditos que estén en cartera vencida.

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018 (EN MILLONES DE PESOS)

## Cartera crediticia consumo revolvente

La Controladora al calificar la cartera crediticia de consumo relativa a operaciones de tarjeta de crédito, considera el comportamiento en los 12 períodos históricos completos más recientes de facturación y pagos para el cálculo de la Probabilidad de Incumplimiento, la Severidad de la Pérdida y la Exposición al Incumplimiento es determinada por el saldo al cierre de mes y límite de crédito.

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la Controladora califica, constituye y registra las reservas preventivas correspondientes a la cartera crediticia de consumo relativa a operaciones de tarjeta de crédito, al último día de cada mes.

La Controladora reconoce la estimación preventiva para riesgos crediticios con base en lo siguiente:

**Saldo a pagar** - Importe exigible de la deuda a la fecha de corte en la cual inicia el periodo de pago que el acreditado tiene por pagar a la Controladora.

**Pago Realizado** - Suma de los pagos realizados por el acreditado en el periodo de pago.

**Límite de Crédito** - Límite máximo autorizado de la línea de crédito a la fecha de corte en la cual inicia el periodo de pago.

**Pago Mínimo Exigido** - Monto mínimo a la fecha de corte en la cual inicia el periodo de pago que el acreditado deberá cubrir para cumplir con su obligación contractual.

El monto de reservas será el resultado conforme a lo siguiente:

$$R_i = PI_i \times SP_i \times EI_i$$

En donde:

$R_i$  = Monto de reservas a constituir para el i-ésimo crédito.

$PI_i$  = Probabilidad de Incumplimiento del i-ésimo crédito.

$SP_i$  = Severidad de la Pérdida del i-ésimo crédito.

$EI_i$  = Exposición al Incumplimiento del i-ésimo crédito.

Para estimar las reservas será necesario obtener la Probabilidad de Incumplimiento, la Severidad de la Pérdida y la Exposición al Incumplimiento de acuerdo a lo siguiente:

## Probabilidad de Incumplimiento:

1. Si  $ACT_i \geq 4$  entonces  $PI_i = 100\%$
2. Si  $ACT_i < 4$  entonces  $PI_i = \frac{1}{1 + e^{-Z_i}}$

$$Z_i = \beta_0 + \sum_{j=1}^{11} \beta_j * = Var_{ij}$$

En donde:

Coefficiente	Valor
$\beta_0$	-2.1859
$\beta_1$	0.7864
$\beta_2$	0.3978
$\beta_3$	0.8731
$\beta_4$	-0.4112
$\beta_5$	0.2912
$\beta_6$	-0.0294
$\beta_7$	-0.2618
$\beta_8$	-0.1567
$\beta_9$	0.0238
$\beta_{10}$	0.1329
$\beta_{11}$	-0.0855

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018 (EN MILLONES DE PESOS)

$Var_{11} =$	$ACT_i =$	Número de Impagos en periodos consecutivos inmediatos anteriores a la fecha de cálculo.		
$Var_{12} =$	$HIST_i =$	Número de Impagos observados en los últimos seis meses.		
$Var_{13} =$	$\%USO_i =$	Porcentaje que representa el Saldo a Pagar respecto al Límite de Crédito autorizado de la cuenta. $\%USO_i = \text{Saldo a Pagar} / \text{Límite de Crédito}$		
$Var_{14} =$	$\%PAGO_i =$	Porcentaje que representa el Pago Realizado respecto al Saldo a Pagar. $\%PAGO_i = \text{Pago Realizado} / \text{Saldo a Pagar}$		
$Var_{15} =$	$Alto_i =$	1 Si el acreditado cuenta con una antigüedad en la Controladora igual o menor a cuarenta y dos meses y con un Límite de Crédito igual o menor a \$15,000.00 (quince mil pesos moneda nacional), en la fecha de cálculo de reservas. 0 En cualquier otro caso.		1 Si el acreditado tiene una antigüedad en la Controladora mayor a cuarenta y dos meses y un Límite de Crédito mayor a \$40,000.00 (cuarenta mil pesos moneda nacional). 0 En cualquier otro caso.
$Var_{16} =$	$Medio_i =$	1 En cualquiera de los siguientes casos: <ul style="list-style-type: none"> <li>Si el acreditado cuenta con una antigüedad en la Controladora igual o menor a cuarenta y dos meses y con un Límite de Crédito mayor a \$40,000.00 (cuarenta mil pesos moneda nacional), en la fecha de cálculo de reservas.</li> <li>Si el acreditado cuenta con una antigüedad en la Controladora mayor a cuarenta y dos meses y con un Límite de Crédito igual o menor a \$15,000.00 (quince mil pesos moneda nacional), en la fecha de cálculo de reservas.</li> <li>Si el Límite de Crédito es mayor a \$15,000.00 (quince mil pesos moneda nacional) pero igual o menor a \$40,000.00 (cuarenta mil pesos moneda nacional), sin importar la Antigüedad del acreditado en la controladora, en la fecha de cálculo de reservas.</li> </ul> 0 En cualquier otro caso.		1 Si el Monto a Pagar a la Controladora es igual o menor a \$640.00 (seiscientos cuarenta pesos moneda nacional), en la fecha de cálculo de reservas. 0 En cualquier otro caso.
$Var_{17} =$	$Bajo_i =$			1 Si el Monto a Pagar a la Controladora es mayor a \$640.00 (seiscientos cuarenta pesos moneda nacional) y el cociente del Monto a Pagar reportado en las sociedades de información crediticia respecto del Monto a Pagar a la Controladora es menor a 2.2 veces, en la fecha del cálculo de reservas. 0 En cualquier otro caso.
$Var_{18} =$	$GVeces1_i =$			1 Si el Monto a Pagar a la Controladora es mayor a \$640.00 (seiscientos cuarenta pesos moneda nacional) y el cociente del Monto a Pagar reportado en las sociedades de información crediticia respecto del Monto a Pagar a la Controladora es igual o mayor a 2.2 veces. 0 En cualquier otro caso.
$Var_{19} =$	$GVeces2_i =$			1 Si el Monto a Pagar a la Controladora es mayor a \$640.00 (seiscientos cuarenta pesos moneda nacional) y el cociente del Monto a Pagar reportado en las sociedades de información crediticia respecto del Monto a Pagar a la Controladora es igual o mayor a 2.2 veces. 0 En cualquier otro caso.
$Var_{10} =$	$GVeces3_i =$			Meses transcurridos desde el último atraso mayor a un día del acreditado en sus compromisos crediticios registrados en la totalidad de las sociedades de información crediticia con Instituciones en los últimos trece meses, considerando el mes en el cual se califica el crédito. Está variable tomará el valor de trece aun cuando un acreditado no hubiere registrado atrasos por más de trece meses.
$Var_{11} =$	$BKATR_i =$			

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018 (EN MILLONES DE PESOS)

## Severidad de la Pérdida:

1. Si  $ACT_i \leq 4$  entonces  $SP_i = 75\%$
2. Si:

ACT <sub>i</sub> :	SP I=
(4 a 5)	77%
(5 a 6)	80%
(6 a 7)	82%
(7 a 8)	86%
(8 a 9)	90%
(9 a 10)	92%
(10 a 11)	96%
> 11	100%

El porcentaje que se utilice para determinar las reservas a constituir por cada crédito, será igual al producto de multiplicar la probabilidad de incumplimiento por la severidad de la pérdida.

## Exposición al Incumplimiento:

1. Para aquellos créditos donde  $S_i$  sea menor que el Límite de Crédito, la Exposición al Incumplimiento se calculará conforme a lo siguiente:

$$EI_i = \text{Max} \left\{ \begin{array}{l} S_i \times \text{Max} \left\{ 1.026 \cdot \left( \frac{S_i}{\text{Límite de Crédito}} \right)^{-0.5434}, 100\% \right\} \\ S_i + 13.79\% \cdot (\text{Límite de Crédito} - S_i) \end{array} \right\}$$

En donde:

$S_i$ : Importe de la deuda total que el acreditado tiene con la Controladora al cierre de mes. El importe deberá incluir todas las obligaciones relacionadas a este crédito que tenga el acreditado con la Controladora y excluir los intereses devengados no cobrados de créditos que estén en cartera vencida. Para fines de cálculo de la Exposición al Incumplimiento  $S_i$  tomará el valor de cero cuando el saldo al cierre de mes sea menor que cero.

Para aquellos créditos en los que el  $S_i$  sea mayor al Límite del Crédito, la Exposición al Incumplimiento será el propio  $S_i$ .

El monto de reservas será el resultado de multiplicar el porcentaje referido en el párrafo anterior por la exposición al incumplimiento.

La calificación y constitución de la reserva preventiva de la cartera crediticia de consumo relativa a operaciones de tarjeta de crédito se realiza con cifras al último día de cada mes y se presenta a la Comisión a más tardar a los 30 días siguientes al mes calificado, de acuerdo con los porcentajes de reservas aplicables a cada tipo de cartera, como se indicó anteriormente.

De la constitución de reservas y su clasificación por grado de riesgo de acuerdo a lo que se contiene en la tabla siguiente:

Porcentaje de reservas preventivas	
Grados de riesgo	Consumo tarjeta de crédito y otros créditos revolventes
A - 1	0 a 3.0
A - 2	3.01 a 5.0
B - 1	5.01 a 6.5
B - 2	6.51 a 8.0
B - 3	8.01 a 10.0
C - 1	10.01 a 15.0
C - 2	15.01 a 35.0
D	35.01 a 75.0
E	Mayor a 75.01

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018 (EN MILLONES DE PESOS)

## Cartera crediticia consumo no revolvente

La Controladora reconoce la estimación preventiva para riesgos crediticios con base en lo siguiente:

**Monto Exigible** - El monto que el acreditado debe cubrir en el periodo de facturación, el cual deberá considerar tanto el importe correspondiente a la facturación así como los importes exigibles anteriores no pagados, si los hubiera.

El monto que el acreditado debe cubrir en el Periodo de Facturación, el cual deberá considerar tanto el importe correspondiente a la facturación, así como los importes exigibles anteriores no pagados, si los hubiera.

**Pago Realizado** - Monto correspondiente a la suma de los pagos realizados por el acreditado en el periodo de facturación. No se consideran pagos a los castigos, quitas, condonaciones, bonificaciones y descuentos que se efectúen al crédito o grupo de créditos.

**Atraso** - Número de atrasos calculados como el total de facturaciones vencidas a la fecha de calificación, considerando el último Pago Realizado por el acreditado. Este último deberá destinarse a cubrir las facturaciones vencidas más antiguas, y si aún subsistieran facturaciones vencidas conforme al programa de pagos establecido en el contrato, el total de atrasos será igual a las facturaciones vencidas pendientes de pago. La facturación estará vencida cuando el Pago Realizado por el acreditado no cubra en su totalidad el Monto Exigible en los términos pactados originalmente con la Controladora en el Periodo de Facturación que corresponda.

El valor de esta variable deberá ser mayor o igual a cero.

**Días de Atraso** - Número de días naturales a la fecha de la calificación, durante los cuales el acreditado no haya liquidado en su totalidad el monto exigible en los términos pactados originalmente.

**Plazo Total** - Número de Periodos de Facturación (semanales, quincenales o mensuales) establecido contractualmente en el que debe liquidarse el crédito.

**Plazo Remanente** - Número de Periodos de Facturación semanales, quincenales o mensuales que, de acuerdo con lo establecido contractualmente, resta para liquidar el crédito a la fecha de calificación de la cartera.

El monto de reservas será el resultado conforme a lo siguiente:

$$R_i = PI_i^{S,Q,oM,oCG} \times SP_i^X \times EI_i$$

En donde:

$R_i$  = Monto de reservas a constituir para el i-ésimo crédito.

$PI_i^{S,Q,oM,oCG}$  = Probabilidad de Incumplimiento del i-ésimo crédito. S, Q, M o CG son superíndices que indican si los esquemas de pago son semanales, quincenales o mensuales.

$SP_i$  = Severidad de la Pérdida del i-ésimo crédito.

$EI_i$  = Exposición al Incumplimiento del i-ésimo crédito.

**(B) "ABCD"**: A los créditos que sean otorgados a personas físicas y cuyo destino sea la adquisición de bienes de consumo duradero, con excepción de los créditos cuyo destino sea la adquisición de vehículos automotrices particulares.

**(A) "auto"**: A los créditos que sean otorgados a personas físicas y cuyo destino sea la adquisición de vehículos automotrices particulares.

**(N) "Nómina"**: A los créditos de liquidez que sean otorgados por la Controladora que administra la cuenta de nómina del acreditado y que sean cobrados a través de dicha cuenta. No se considerarán como créditos de "nómina" cuando la Controladora no realice la cobranza de estos créditos a través de la cuenta de nómina del acreditado, por lo que estos deberán considerarse como Personales.

**(P) "Personal"**: A los créditos que sean cobrados por la Controladora por cualquier medio de pago distinto de la cuenta de nómina.

**(O) "Otro"**: A cualquier otro crédito al consumo no Revolvente, diferente a las categorías ABCD, "auto", "nómina" o "personal".

El porcentaje que se utilice para determinar las reservas a constituir por cada crédito, será el resultado de multiplicar la Probabilidad de Incumplimiento por la Severidad de la Pérdida.

El monto de reservas será el resultado de multiplicar el porcentaje referido en el párrafo anterior por la Exposición al Incumplimiento

$$R_i = PI_i^X \times SP_i^X \times EI_i$$

En donde:

$R_i$  = Monto de reservas a constituir para el i-ésimo crédito.

$PI_i^X$  = Probabilidad de Incumplimiento del i-ésimo crédito clasificado como "B, A, N, P u O".

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018 (EN MILLONES DE PESOS)

$SP_i^X$  = Severidad de la pérdida del i-ésimo crédito clasificado como "B, A, N, P u O".

$EI_i$  = Exposición al Incumplimiento del i-ésimo crédito.

$X$  = Superíndice que indica si el tipo de crédito corresponde a ABCD (B), auto (A), nómina (N), personal (P) u otro (O).

La Probabilidad de Incumplimiento de los créditos de la Cartera Crediticia de Consumo no Revolvente clasificados como "P", deberá obtenerse conforme a lo siguiente:

Si  $ATR > 3$  o cuando el crédito se encuentre en cartera vencida de acuerdo con los términos establecidos en el criterio B-6 "Cartera de Crédito" de los Criterios Contables, entonces:

$$PI_i^P = 100\%$$

Si  $ATR_i^B \leq 3$  o cuando el crédito se encuentre en cartera vencida de acuerdo con los términos estentonces:

$$PI_i^B = \frac{1}{1 + e^{-Z_i^B}}$$

En donde:

$$Z_i^P = \beta_0^P + \sum \beta_j^P x_j = Var_{ij}^P$$

Coefficiente	Valor
$\beta_{0P}$	- 1.2924
$\beta_{1P}$	0.8074
$\beta_{2P}$	-1.1984
$\beta_{3P}$	0.3155
$\beta_{4P}$	-0.8247
$\beta_{5P}$	0.4404
$\beta_{6P}$	0.0405
$\beta_{7P}$	-0.4809
$\beta_{8P}$	-0.0540

$Var_{i1P} = ATR_{iP}$   
 $Var_{i2P} = DEL_{iP}$

a) Número de Atrasos del i-ésimo crédito observados en la fecha de calificación, de acuerdo a lo establecido en el Artículo 91.

b) 1 Si se cuenta con un esquema de cobranza delegada en el cual el cobro del crédito sea realizado con cargo o descuento directo al salario de los acreditados a través de su empleador y siempre que exista un contrato entre la Controladora y dicho empleador en el cual este último se obligue a:

c) Retener los recursos necesarios para cubrir el pago del crédito correspondiente con cargo o descuento directo al salario de los acreditados.

d) Enterar dichos recursos a la Controladora acreditante de conformidad con los términos del crédito correspondiente, y

e) Proporcionar a la Controladora la información necesaria para el cálculo de reservas, previendo que la Controladora de que se trate pueda ejercer las acciones legales correspondientes en caso de incumplimiento de las referidas obligaciones.

0 En cualquier otro caso.

$Var_{i3}^P = MAXATR_{iP}$

= Máximo Número de Atrasos (AT RiP) (presentado en los últimos 4 meses considerando el mes del cálculo.

Donde AT RiP es el número de Atrasos del i-ésimo crédito observado a la fecha de cálculo de reservas, de acuerdo a lo establecido en el Artículo 91 de las Disposiciones.

$Var_{i4}^P = \%PAGO_{iP}$

Promedio simple de los cocientes de Pago Realizado entre Monto Exigible en los últimos 4 Periodos de Facturación cuando la facturación sea mensual, 7 Periodos de Facturación cuando la facturación sea quincenal o en los últimos 14 Periodos de Facturación cuando la facturación sea semanal, a la fecha de cálculo. El promedio se debe obtener después de haber calculado el porcentaje que representa el Pago Realizado con respecto del Monto Exigible para cada uno de los Periodos de Facturación previos a la fecha de cálculo de reservas. En caso de que a la fecha de cálculo de las reservas hubieran transcurrido menos Periodos de Facturación de los indicados, el promedio se obtendrá con los porcentajes existentes.

$Var_{i5}^P = ALTO_{iP}$

= 1 Si % MT OSDO iP es mayor a 0.085 y Antigüedad del Acreditado es menor o igual a 28 meses.

0 En cualquier otro caso.

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018 (EN MILLONES DE PESOS)

Var <sub>i6</sub> <sup>P=</sup>	MEDIO <sub>i</sub> <sup>P</sup>	1 En cualquiera de los siguientes casos: Si % MT OSDO iP es mayor a 0.085 y Antigüedad del Acreditado en la Controladora es mayor a 28 meses, o Si % MT OSDO iP es menor o igual a 0.085 y Antigüedad del Acreditado en la Controladora es menor o igual a 28 meses.
		0 En cualquier otro caso.
Var <sub>i7</sub> <sup>P=</sup>	BAJO <sub>i</sub> <sup>P</sup>	1 Si % MT OSDO iP menor o igual a 0.085 y Antigüedad del Acreditado en la Controladora mayor a 28 meses.
		0 En cualquier otro caso.
Var <sub>i8</sub> <sup>P=</sup>	MESES <sub>i</sub> <sup>P</sup>	El % MT OSDO <sub>i</sub> <sup>P</sup> se calcula como el cociente del Monto a Pagar Reportado en las sociedades de información crediticia entre el Saldo Reportado en las sociedades de información crediticia, ambos de conformidad con el Artículo 91 Bis de las Disposiciones.
		Meses transcurridos desde el último atraso mayor a un día en los últimos trece meses, incluyendo el mes en el que se realiza la calificación del crédito correspondiente.  Para determinar dichos meses, se deberá considerar todos los compromisos crediticios del acreditado registrados en las sociedades de información crediticia.  En caso de que existan más de trece meses transcurridos desde el último atraso esta variable tomará el valor de trece.

Tratándose de acreditados clasificados como "P", la severidad de la pérdida a la fecha de calificación será conforme a la tabla siguiente:

ATR <sub>i</sub> <sup>P=</sup>	SP <sub>i</sub> <sup>P=</sup>
[0,4]	71%
(4,5]	73%
(5,6]	78%
(6,7]	82%
(7,8]	85%
(8,9]	87%
(9,10]	89%
(10,11]	90%

(11,12]	92%
(12,14]	93%
(14,15]	94%
(15,17]	95%
(17,19]	96%
>19	100%

Donde ATRiP corresponde al número de atrasos del i-ésimo crédito observado a la fecha de calificación, de acuerdo a lo establecido en el artículo 91.

## Cartera crediticia hipotecaria de vivienda

La Controladora reconoce la estimación preventiva para riesgos crediticios con base en lo siguiente:

La Controladora al calificar la cartera crediticia hipotecaria de vivienda considera el tipo de crédito, la estimación de la Probabilidad de Incumplimiento de los acreditados, la Severidad de la Pérdida asociada al valor y naturaleza de la garantía del crédito y la Exposición al Incumplimiento.

Asimismo, la Controladora califica, constituye y registra la estimación preventiva para riesgos crediticios correspondientes a la cartera crediticia hipotecaria de vivienda, considerando lo siguiente:

**Monto Exigible** - Monto que conforme al estado de cuenta le corresponde cubrir al acreditado en el período de facturación pactado, el cual deberá considerar tanto el importe correspondiente a la facturación, como los importes exigibles anteriores no pagados, si los hubiera.

Los descuentos y bonificaciones podrán disminuir el monto exigible, únicamente cuando el acreditado cumpla con las condiciones requeridas en el contrato crediticio para la realización de los mismos.

**Pago Realizado** - Suma de los pagos realizados por el acreditado en el período de facturación. No se consideran pagos a los: castigos, quitas, condonaciones, bonificaciones y descuentos que se efectúen al crédito o grupo de créditos.

Las variables "monto exigible" y "pago realizado" deberá ser mayor o igual a cero.

**Atraso** - Número de atrasos calculado como el total de facturaciones vencidas a la fecha de calificación, considerando el último Pago Realizado por el acreditado. Este último deberá destinarse a cubrir las facturaciones vencidas más antiguas, y si aún subsistieran facturaciones vencidas conforme al programa de pagos establecido en el contrato, el total de atrasos será igual a dichas facturaciones vencidas

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018 (EN MILLONES DE PESOS)

pendientes de pago. La facturación estará vencida cuando el Pago Realizado por el acreditado no cubre en su totalidad el Monto Exigible en los términos pactados con la Controladora originalmente.

**Valor de la Vivienda Vi** - Al valor de la vivienda al momento de la originación, actualizado de conformidad con lo siguiente:

- I. Para créditos con fecha de originación previa al 1 de enero de 2000 en dos etapas:
  - a) Primera etapa, mediante el Salario Mínimo General (SMG)

$$\text{Valor de la Vivienda 1era. etapa} = \frac{\text{SMG 31/Dic/1999}}{\text{SMG en el mes de originación}} \times \text{Valor de la Vivienda en la Originación}$$

En donde:

Valor de la vivienda en la originación corresponde al valor de la vivienda conocido por medio de avalúo al momento de la originación del crédito.

- b) Segunda etapa, mediante el Índice Nacional de Precios al Consumidor mensual.

$$\text{Valor de la Vivienda} = \frac{\text{INPC mes de calificación}}{\text{INPC 01/Ene/2000}} \times \text{Valor de la Vivienda 1era etapa}$$

- II. Para créditos con fecha de originación a partir del 1 de enero de 2000 conforme al inciso b) del numeral I anterior.

$$\text{Valor de la Vivienda} = \frac{\text{INPC mes de calificación}}{\text{INPC en el mes de originación}} \times \text{Valor de la Vivienda en la Originación}$$

En todo caso, el valor de la vivienda al momento de la originación podrá actualizarse mediante realización de avalúo formal.

**Saldo del Crédito Si** - Al saldo insoluto a la fecha de la calificación, el cual representa el monto de crédito efectivamente otorgado al acreditado, ajustado por los intereses devengados, menos los pagos al seguro que en su caso, se hubiera financiado, los cobros de principal e intereses, así como por las quitas, condonaciones, bonificaciones y descuentos que, en su caso, se hayan otorgado.

**ROA** - A los créditos cuyos titulares a la fecha de calificación mantengan una relación de trabajo vigente conforme al tratamiento del Organismo de Fomento para la Vivienda que corresponda.

**REA** - A los créditos cuyos titulares a la fecha de calificación no cuenten con una relación de trabajo vigente conforme al tratamiento del Organismo de Fomento para la Vivienda que corresponda y que no se ubiquen en PRO.

**PRO** - A los créditos cuyos titulares a la fecha de calificación no cuenten con una relación de trabajo vigente conforme al tratamiento del Organismo de Fomento para la Vivienda que corresponda y gocen de una prórroga otorgada por el Organismo de que se trate.

El monto total de la estimación preventiva para riesgos crediticios a constituir por la Controladora, será igual a la estimación preventiva para riesgos crediticios de cada crédito, conforme a lo siguiente:

$$R_i = PI_i \times SP_i \times EI_i$$

En donde:

$R_i$  = Monto de reservas a constituir para el i-ésimo crédito.

$PI_i$  = Probabilidad de Incumplimiento del i-ésimo crédito.

$SP_i$  = Severidad de la Pérdida del i-ésimo crédito.

$EI_i$  = Exposición al Incumplimiento del i-ésimo crédito.

Para todos los créditos cuando  $ATR_i \geq 4$ , o cuando el crédito se encuentre en cartera vencida de acuerdo a los términos del criterio B-6 "Cartera de Crédito" de los Criterios Contables entonces:

$$PI_i = 100\%$$

Para créditos distintos a los señalados en las fracciones III y IV de los que se mencionan en las Disposiciones, cuando  $ATR_i < 4$ , entonces:

$$PI_i = \frac{1}{1 + e^{-Z_i}}$$

$$Z_i = \beta_0 + \sum_{j=1}^5 \beta_j x_j = \text{Var}_{ij}$$



# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018 (EN MILLONES DE PESOS)

En donde:

Coefficiente	Valor
$\beta_0$	- 2.8353
$\beta_1$	0.8184
$\beta_2$	0.5115
$\beta_3$	-1.5840
$\beta_4$	0.4901
$\beta_5$	-0.0386

$Var_{i1}=ATR_i$	número de atrasos del i-ésimo crédito observados a la fecha de cálculo de reservas.
$Var_{i2}=MAXATR_i$	máximo número de atrasos del i-ésimo crédito (i) presentados en los últimos 4 meses considerando el mes del cálculo.
$Var_{i3}=\%PAGO_i$	promedio simple de los cocientes de Pago Realizado entre el Monto Exigible en los últimos 7 Periodos de Facturación cuando la facturación sea mensual. El promedio se debe obtener después de haber calculado el porcentaje que representa el Pago Realizado con respecto al Monto Exigible para cada uno de los Periodos de Facturación previos a la fecha de cálculo de las reservas
$Var_{i4}=CLTV_i$	es la razón en términos porcentuales del Saldo del Crédito iésimo Crédito ( $S_i$ ) respecto al Valor de la Vivienda que lo garantiza ( $V_i$ ):
	$CLTV_i = \frac{S_i}{V_i}$
$Var_{i5}=MESES_i$	meses transcurridos desde el último atraso igual o mayor a treinta días, en los últimos trece meses, incluyendo el mes en el que se realiza la calificación del crédito correspondiente. Para determinar dichos meses se deberán incluir todos los compromisos crediticios del acreditado registrados en las sociedades de información crediticia con instituciones bancarias, excluyendo los créditos de la Cartera de Crédito de Vivienda. Esta variable deberá estar expresada en números enteros y tomará el valor de 13 aun cuando un acreditado no hubiese registrado atrasos por más de trece meses.

Para todos los créditos con excepción de lo señalado en las fracciones III y IV que se mencionan en la Circular Única de Bancos, si  $ATR_i \geq 60$ , entonces:

$$SP_i = 100\%$$

Para créditos distintos a los señalados en las fracciones III y IV que se mencionan en la Circular Única de Bancos, si  $ATR_i$  es  $< 60$ , entonces:

$$SP_i = \text{Max} (1-TR_i) \times (1-Curas), 10\%$$

En donde:

$$TR_i = \left( \frac{1}{CLTV_i} \times a \right) + \frac{SDES_i + GGF_i + (q \times SVIDA_i)}{S_i} + \frac{SUBCV_i}{S_i}$$

### Factor Curas

$ATR_i$	Curas
[0,10)	27.5%
[10,16)	16.2%
[16,22)	8.6%
[22,28)	3.5%
$\geq 28$	0.0%

$CLTV_i$	es la razón en términos porcentuales del Saldo del Crédito del i-ésimo crédito ( $S_i$ ) respecto al valor de la vivienda que lo garantiza ( $V_i$ ), el cual se obtiene conforme a lo establecido en la fracción II del artículo 99 Bis 1 de las Disposiciones.
$SDES_i$	es el monto de las mensualidades consecutivas cubiertas por un Seguro de Desempleo.
$q_x$	es la tasa de mortalidad correspondiente a la edad del acreditado a la fecha de la calificación del crédito de acuerdo a lo establecido en el anexo 14.2.5 de la Circular de Seguros y Fianzas.
$SVIDA_i$	es el monto cubierto del crédito por un seguro de vida.

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018 (EN MILLONES DE PESOS)

GGF <sub>i</sub>	garantía otorgada por alguna institución de banca de desarrollo o por un fideicomiso público constituido por el Gobierno Federal para el fomento económico.
SUBCV <sub>i</sub>	es el monto de la subcuenta de vivienda de las cuentas individuales de los sistemas de ahorro para el retiro, al momento de la calificación del crédito, cuando funja como garantía otorgada por un Organismo de Fomento para la Vivienda, el cual corresponderá al último valor conocido por el la Controladora a la fecha de cálculo de las reservas.
At R <sub>i</sub>	número de atrasos observados a la fecha de cálculo de las reservas, el cual se obtiene conforme lo establecido en fracción II del Artículo 99 Bis I de las Disposiciones.
S <sub>i</sub>	Saldo del Crédito del i-ésimo crédito conforme a lo establecido en el Artículo 99 de las Disposiciones

Los factores a y b de T R, tomarán diferentes valores en función de si los créditos cuentan o no con un Fideicomiso de Garantía, si se tiene celebrado o no un Convenio Judicial respecto del crédito y de la entidad federativa a la que pertenezcan los tribunales a los que se hayan sometido las partes para efectos de la interpretación y cumplimiento del contrato de crédito. De la misma manera, se considerará el número de atrasos del crédito a la fecha de calificación (i) para determinar el valor del factor a. Las entidades federativas se clasificarán en las regiones A, B y C de conformidad con el Anexo 16 de las presentes disposiciones. De acuerdo con los criterios señalados, los valores de a y b se determinarán de conformidad con las tablas siguientes:

ATR <sub>i</sub>	Factor a					
	Con Convenio judicial o Fideicomiso de garantía			Sin Convenio judicial o Fideicomiso de garantía		
	Región A	Región B	Región C	Región A	Región B	Región C
[0,4)	0.5315	0.4854	0.4432	0.5079	0.4638	0.4235
[4,10)	0.4936	0.4507	0.4116	0.4716	0.4307	0.3933
[10,16)	0.4539	0.4145	0.3785	0.4337	0.3961	0.3617
[16,22)	0.4162	0.3801	0.3471	0.3977	0.3632	0.3317
[22,28)	0.3791	0.3461	0.3161	0.3622	0.3308	0.3020
[28,34)	0.3453	0.3153	0.2879	0.3300	0.3013	0.2751

[34,40)	0.3167	0.2892	0.2640	0.3026	0.2763	0.2523
[40,46)	0.2930	0.2676	0.2443	0.2800	0.2557	0.2335
[46,52)	0.2686	0.2453	0.2240	0.2567	0.2344	0.2140
[52,58)	0.2490	0.2274	0.2076	0.2379	0.2173	0.1984
[58,60)	0.2206	0.2014	0.1839	0.2108	0.1925	0.1758

## Factor b

Con Convenio judicial o Fideicomiso de garantía			Sin Convenio judicial o Fideicomiso de garantía		
Región A	Región B	Región C	Región A	Región B	Región C
0.8719	0.8458	0.8204	0.8588	0.8330	0.8080

La Exposición al Incumplimiento (EI<sub>i</sub>) de cada crédito de la Cartera Crediticia Hipotecaria de Vivienda será igual al Saldo del Crédito (S<sub>i</sub>).

**Otras cuentas por cobrar y por pagar** - Representan principalmente los saldos de las cuentas liquidadoras activas y pasivas por las operaciones con inversiones en valores, reportos, préstamo de valores, derivados e incluso compraventa de divisas una vez que éstas lleguen a su vencimiento y no se haya percibido la liquidación correspondiente, o bien que no hubiere pactado su liquidación inmediata o del proceso de aclaración de los pasivos.

Por los saldos de las cuentas de deudores diversos que no sean recuperados dentro de los 90 o 60 días siguientes a su registro inicial, dependiendo si están identificados o no, respectivamente, deben constituirse estimaciones directamente en resultados independientemente de sus posibilidades de recuperación.

**Bienes adjudicados** - Los bienes adjudicados se registran contablemente en la fecha en que causa ejecutoria el auto aprobatorio del remate mediante el cual se decretó la adjudicación, al valor que se fije para efectos de adjudicación o al valor neto de realización, el que sea menor. El valor neto de realización es el precio probable de venta del activo, determinado por avalúos, que cumplan los requisitos establecidos por la Comisión, menos los costos y gastos de venta que se eroguen en la realización del bien.

Los bienes recibidos mediante dación en pago se registran, por su parte, en la fecha en que se firmó la escritura de dación, o en la que se haya dado formalidad a la transmisión de la propiedad del bien.

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018 (EN MILLONES DE PESOS)

Cuando el valor del activo o de las amortizaciones devengadas o vencidas que dio origen a la adjudicación, neto de estimaciones, sea superior al valor del bien adjudicado, la diferencia se reconoce en los resultados del ejercicio en el rubro de otros gastos de la operación.

Cuando el valor del activo o de las amortizaciones devengadas o vencidas que dio origen a la adjudicación, neto de estimaciones, sea superior al valor del bien adjudicado, el valor de este último se ajusta al valor neto del activo.

Los bienes adjudicados se valúan conforme a los criterios de contabilidad para instituciones de crédito, de acuerdo al tipo de bien de que se trate, registrando dicha valuación contra los resultados del ejercicio como "Otros ingresos (egresos) de la operación".

Al momento de la venta de los bienes adjudicados, la diferencia entre el precio de venta y el valor en libros del bien adjudicado, neto de estimaciones, deberá reconocerse en los resultados del ejercicio como "Otros ingresos (egresos) de la operación".

**Reservas por tenencia de bienes adjudicados o recibidos en dación en pago** - La Controladora constituye trimestralmente provisiones adicionales que reconocen las potenciales pérdidas de valor por el paso del tiempo de los bienes adjudicados judicial o extrajudicialmente o recibidos en dación en pago, ya sean bienes muebles o inmuebles, así como los derechos de cobro y las inversiones en valores que se hayan recibido como bienes adjudicados o recibidos en dación en pago.

Conforme a las disposiciones aplicables a la metodología de la calificación de la cartera crediticia, deben constituirse reservas por tenencia de bienes adjudicados o recibidos en dación en pago, las cuales deben determinarse trimestralmente para reconocer las pérdidas potenciales de valor por el paso del tiempo en los bienes, distinguiendo porcentajes en función al tiempo transcurrido desde que fue recibido y la naturaleza de ellos, trátense de bienes muebles o inmuebles, reconociendo los efectos en los resultados del ejercicio como "Otros ingresos (egresos) de la operación".

De acuerdo con las Disposiciones, el mecanismo a seguir en la determinación de la reserva por tenencia de bienes adjudicados o bienes recibidos en dación de pago al 31 de diciembre de 2019 y 2018, es el siguiente:

Reservas para Bienes Inmuebles	
Tiempo transcurrido a partir de la adjudicación o dación en pago (meses)	Porcentaje de Reserva
Hasta 12	0
Más de 12 y hasta 24	10
Más de 24 y hasta 30	15
Más de 30 y hasta 36	25
Más de 36 y hasta 42	30
Más de 42 y hasta 48	35
Más de 48 y hasta 54	40
Más de 54 y hasta 60	50
Más de 60	100

**Inmuebles, mobiliario y equipo, neto** - Los activos se registran a su costo de adquisición y por aquellos que provienen de adquisiciones hasta el 31 de diciembre de 2007, se actualizaron aplicando factores derivados de las UDIS desde la fecha de adquisición hasta esa fecha. La depreciación y amortización relativa se registra aplicando al costo y costo actualizado hasta dicha fecha, un porcentaje determinado con base en la vida útil económica estimada de los mismos.

**Arrendamiento operativo** - Establece que los pagos no reembolsables por concepto de derecho de arrendamiento (conocido como "traspaso" o "guante") deben ser diferidos durante el periodo del arrendamiento y aplicarse a resultados en proporción al reconocimiento del ingreso y gasto relativo para el arrendador y arrendatario respectivamente.

**Contabilización para el arrendador** - Por el importe de las amortizaciones que no hayan sido liquidadas en un plazo de 30 días naturales siguientes a la fecha de vencimiento del pago, el arrendador deberá crear la estimación correspondiente, suspendiendo la acumulación de rentas, llevando su control en cuentas de orden en el rubro de otras cuentas de registro.

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018 (EN MILLONES DE PESOS)

El arrendador deberá presentar en el balance general la cuenta por cobrar en el rubro de otras cuentas por cobrar y el ingreso por arrendamiento en el rubro de "Otros ingresos (egresos) de la operación" en el Estado consolidado de resultados.

En adición a la revelación requerida en el párrafo 62 del Boletín D-5, Arrendamientos, el arrendador deberá revelar en notas a los estados financieros consolidados el importe de los ingresos por arrendamiento reconocido en los resultados consolidados del ejercicio.

**Inversiones permanentes** - La Controladora reconoce sus inversiones en asociadas, por el método de participación con base en su valor contable de acuerdo con los últimos estados financieros disponibles de estas entidades (no auditados). El efecto por valuación a valor contable se registra en el Estado consolidado de resultados dentro del rubro de "Participación en el resultado de asociadas".

**Otras inversiones permanentes** - Aquellas inversiones permanentes efectuadas por la Controladora en entidades en las que no tiene el control, control conjunto, ni influencia significativa inicialmente se registran al costo de adquisición y los dividendos recibidos se reconocen en los resultados del período salvo que provengan de utilidades de periodos anteriores a la adquisición, en cuyo caso se disminuyen de la inversión permanente.

**Otros activos** - Está representado principalmente por depósitos en garantía originados por la renta de oficina y las licencias para el uso del software las cuales se van amortizando con base en el método de línea recta.

**Deterioro de activos de larga duración en uso** - La Controladora revisa el valor en libros de los activos de larga duración en uso, ante la presencia de algún indicio de deterioro que pudiera indicar que el valor en libros pudiera no ser recuperable, considerando el mayor del valor presente de los flujos netos de efectivo futuros o el precio neto de venta en el caso de su eventual disposición. El deterioro se registra si el valor en libros excede al mayor de los valores antes mencionados. Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la Controladora no mantiene activos de larga duración en uso que pudieran generar un deterioro.

**Impuestos a la utilidad** - La Controladora determina el impuesto diferido sobre las diferencias temporales, las pérdidas fiscales y los créditos fiscales, desde el reconocimiento inicial de las partidas y al final de cada período. El impuesto diferido derivado de las diferencias temporales se reconoce utilizando el método de activos y pasivos, que es aquel que compara los valores contables y fiscales de los activos y pasivos.

De esa comparación surgen diferencias temporales, tanto deducibles como acumulables, que sumadas a las pérdidas fiscales por amortizar y al crédito fiscal que incluye las provisiones preventivas para riesgos crediticios pendientes de deducir, se les aplica la tasa fiscal a las que se reversarán las partidas. Los importes derivados de estos tres conceptos corresponden al pasivo o activo por impuesto diferido reconocido.

La Administración de la Controladora registra una estimación para activo por impuesto diferido con el objeto de reconocer solamente el activo por impuesto diferido que consideran con alta probabilidad y certeza de que pueda recuperarse en el corto plazo. El impuesto diferido es registrado utilizando como contra cuenta resultados o capital contable, según se haya registrado la partida que le dio origen al impuesto anticipado (diferido).

**Captación tradicional** - Este rubro comprende los depósitos de exigibilidad inmediata y a plazo del público en general y mercado de dinero, la cuenta de global de captación de clientes sin movimientos y el fondeo a través de títulos de crédito emitidos. Los intereses se reconocen en resultados conforme se devengan dentro del rubro de "Gasto por intereses".

**Préstamos interbancarios y de otros organismos** - En este rubro se registran los préstamos directos recibidos de bancos nacionales y extranjeros. Los intereses se reconocen en resultados conforme se devengan dentro del rubro de "Gasto por intereses".

**Provisiones** - Se reconoce una provisión cuando la Controladora tiene una obligación presente como resultado de un evento pasado, que probablemente resulte en la salida de recursos económicos y que pueda ser estimada razonablemente.

**Beneficios a los empleados** - Son aquellos otorgados al personal y/o sus beneficiarios a cambio de los servicios prestados por el empleado que incluyen toda clase de remuneraciones que se devengan, como sigue:

- I. **Beneficios directos a los empleados a corto plazo** - Se valúan en proporción a los servicios prestados, considerando los sueldos actuales y se reconoce el pasivo conforme se devengan. Incluye principalmente participación de los empleados en las utilidades por pagar, ausencias compensadas, como vacaciones y prima vacacional, e incentivos, entre otros.
- II. **Beneficios post-empleo a largo plazo** - El pasivo por primas de antigüedad, pensiones e indemnizaciones por separación voluntaria o involuntaria que

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018 (EN MILLONES DE PESOS)

generen obligaciones asumidas se registra conforme se devenga, el cual se calcula por actuarios independientes con base en el método de crédito unitario proyectado utilizando tasas de interés nominales.

- III. Beneficios a los empleados por terminación** - Los beneficios por terminación de la relación laboral que no generen obligaciones asumidas se registran al momento en que: a) la Controladora ya no tenga alternativa realista diferente que la de afrontar los pagos de esos beneficios o no pueda retirar una oferta o b) al momento en que la entidad cumpla con las condiciones de una reestructuración.
- IV. Participación de los empleados en la utilidad (PTU)** - La PTU se registra en los resultados del año en que se causa. La PTU diferida se determina por las diferencias temporales que resultan de la comparación de los valores contables y fiscales de los activos y pasivos y se reconoce sólo cuando sea probable la liquidación de un pasivo o generación de un beneficio, y no exista algún indicio de que vaya a cambiar esa situación, de tal manera que dicho pasivo o beneficio no se realice.

## Reconocimiento de ingresos

- Los intereses provenientes de inversiones se reconocen en el Estado consolidado de resultados conforme se devengan.
- Los intereses provenientes de cartera de crédito se registran conforme se devengan.
- Los resultados por compra-venta de valores son registrados cuando se realizan las operaciones.
- Las comisiones y tarifas generadas por las operaciones con valores de clientes son registradas en las fechas en que son pactadas, independientemente de cuando se liquidan.
- Los ingresos por asesoría financiera se reconocen durante el período en que se presta el servicio.

**Margen financiero** - El margen financiero de la Controladora está conformado por la diferencia resultante del total de los ingresos por intereses menos los gastos por intereses.

Los ingresos por intereses se integran por los rendimientos generados por la cartera de crédito, en función de los plazos establecidos en los contratos celebrados con los acreditados y las tasas de interés pactadas, amortización de los intereses cobrados por anticipado, así como los premios o intereses por depósitos

en entidades financieras, préstamos bancarios, cuentas de margen, inversiones en valores y reportos, al igual que las comisiones cobradas por el otorgamiento inicial del crédito, así como los dividendos de instrumentos de patrimonio neto se consideran ingresos por intereses.

Los gastos por intereses consideran los premios, descuentos e intereses por la captación de la Controladora, préstamos bancarios, reportos y préstamo de valores. La amortización de los costos y gastos asociados por el otorgamiento inicial del crédito forman parte de los gastos por intereses.

Tanto los ingresos como los gastos por intereses, normalmente se ajustan en forma periódica en función de la situación del mercado y el entorno económico.

**Resultados por valuación a valor razonable** - Se registran los siguientes conceptos:

- Resultado por valuación a valor razonable de títulos para negociar, títulos disponibles para la venta y derivados con fines de negociación, así como los colaterales vendidos.
- La pérdida por deterioro o efecto por reversión del deterioro de títulos y derivados.
- Resultado por valuación de divisas y de metales preciosos amonedados.
- Costos de transacción por compraventa de títulos para negociar y de derivados.
- Resultado por compraventa de valores, divisas y metales preciosos amonedados.
- El resultado por cancelación de los activos y pasivos financieros provenientes de derivados, incluyendo el resultado por compraventa de dichos derivados, así como el resultado por compraventa de colaterales recibidos.

**Comisiones y tarifas cobradas y pagadas** - Son aquellas generadas por préstamos recibidos y por la prestación de servicios, entre otros, de manejo de cuenta, transferencia, custodia o administración de recursos y por el otorgamiento de avales.

**Utilidad o pérdida por compra-venta** - Corresponde a la utilidad o pérdida por compra-venta de valores, divisas, metales preciosos amonedados, el resultado por venta de colaterales recibidos, así como el resultado por cancelación de los activos y pasivos financieros provenientes de derivados, incluyendo el resultado por compra-venta de dichos derivados y los costos de transacción por compra-venta de títulos para negociar y de derivados.

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018 (EN MILLONES DE PESOS)

**Otros ingresos (egresos) de la operación** - Son los distintos a los ingresos o gastos por intereses que se hayan incluido dentro del margen financiero.

**Cuentas liquidadoras divisas** - Para efectos de su presentación en la información financiera, las cuentas liquidadoras por cobrar y por pagar de divisas se compensan por contrato y plazo y se presentan dentro del rubro de "Otras cuentas por cobrar (neto)" u acreedores por liquidación de operaciones, según corresponda.

## Principales cuentas de orden

- **Operaciones por cuenta de terceros:** Está representada por depósitos en efectivo de clientes, custodia de valores y operaciones celebradas por cuenta de clientes. El efectivo se deposita en instituciones bancarias en cuentas distintas a las propias de la Controladora. La valuación de los bienes en custodia, relativos a valores o títulos asimilables, se hace a su valor razonable. En el caso de operaciones por cuenta de terceros, éstas se valúan atendiendo a la naturaleza de la operación, es decir, inversiones en valores, reportos, préstamo de valores y derivados.
- **Operaciones por cuenta propia:** Representa situaciones o eventos que no representan un activo, pasivo o capital y por lo tanto no deben incluirse dentro del balance general pero que proporciona información que generalmente complementan las cifras contenidas en el balance general consolidado, asimismo refleja activos o pasivos contingentes, colaterales recibidos y vendidos o entregados en garantía por la Controladora en operaciones por cuenta propia, las cuales se valúan atendiendo a la naturaleza de la operación ya sea reportos, préstamo de valores y derivados.
- **Efectivo de clientes y valores recibidos en custodia, garantía y administración:** El efectivo y los valores propiedad de clientes que se tienen en custodia, garantía y administración en la Controladora, se reflejan en las cuentas de orden respectivas y fueron valuados con base en el precio proporcionado por el proveedor de precios.
  - a) El efectivo de clientes se deposita en instituciones de crédito, en cuentas de cheques distintas a las de la Controladora.
  - b) Los valores en custodia y administración están depositados en la S.D. Indeval, S.A. de C.V. (la S.D. Indeval).
- **Bienes en fideicomiso o mandato:** En los primeros se registra el valor de los bienes recibidos en fideicomiso, llevándose en registros independientes los datos relacionados con la administración de cada fideicomiso. En el mandato se

registra el valor declarado de los bienes objeto de los contratos de mandato o depósito celebrados por la Controladora. En ambos casos la política de la Controladora es registrar la información con un mes previo.

- **Bienes en custodia o en administración:** En esta cuenta se registra el movimiento de bienes y valores ajenos, que se reciben en custodia, o bien para ser administrados por la Controladora.
- **Colaterales recibidos por la entidad:** Su saldo representa el total de colaterales recibidos en operaciones de reporto actuando la Controladora como reportadora o prestataria.
- **Colaterales recibidos y vendidos o entregados en garantía por la entidad:** Su saldo representa el total de colaterales recibidos y vendidos o entregados en garantía, cuando la Controladora actúe como reportado o prestatario.
- **Intereses devengados no cobrados derivados de la cartera vencida:** Representa los intereses no reconocidos en el estado de resultados, por tratarse de operaciones clasificadas como cartera vencida.
- **Compromisos crediticios:** El saldo representa el importe de cartas de crédito otorgadas por la Controladora que son consideradas como créditos comerciales irrevocables no dispuestos por los acreditados. Incluye líneas de crédito otorgadas a clientes, no dispuestas.
 

Las partidas registradas en esta cuenta por concepto de cartas de crédito y líneas de crédito otorgadas a la banca de consumo, no dispuestas, están sujetas a calificación.
- **Otras cuentas de registro:** Representa las otras cuentas que la Controladora considere necesarias para facilitar el registro contable o para cumplir con las disposiciones legales aplicables.

**Estado de flujos de efectivo** - Conforme a lo establecido en el Criterio contable D-4 de las Disposiciones, el estado de flujo de efectivo presenta la capacidad de la Controladora para generar el efectivo y los equivalentes, así como la forma en que la Controladora utiliza dichos flujos de efectivo para cubrir sus necesidades.

El flujo de efectivo en conjunto con el resto de los estados financieros consolidados proporciona información que permite:

- Evaluar los cambios en los activos y pasivos de la Controladora y en su estructura financiera.
- Evaluar tanto los montos como las fechas de cobro y pagos, con el fin de adaptarse a las circunstancias y a las oportunidades de generación y/o aplicación de efectivo y los equivalentes de efectivo.

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018 (EN MILLONES DE PESOS)

## 4. Disponibilidades.

Al 31 de diciembre, se integra como sigue:

	Dólares Americanos					
	Moneda nacional		Valorizados		Total	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Depósitos de regulación monetaria (1)	\$ 400	\$ 393	\$ -	\$ -	\$ 400	\$ 393
Caja	2	2	1	2	3	4
Bancos del país (2)	1,718	498	19	-	1,737	498
Bancos del extranjero	-	-	519	1,106	519	1,106
Metales preciosos	2	1	-	-	2	1
Compra-Venta de divisas (liquidación 24-48 hrs.)	-	-	231	1,200	231	1,200
Depósitos en garantía en CCV (3)	46	41	-	-	46	41
Documentos de cobro inmediato	1	-	-	-	1	-
	<b>\$ 2,169</b>	<b>\$ 935</b>	<b>\$ 770</b>	<b>\$ 2,308</b>	<b>\$ 2,939</b>	<b>\$ 3,243</b>

- (1) Los depósitos de regulación monetaria constituidos en Banxico, se consideran disponibilidades restringidas.
- (2) Al 31 de diciembre de 2019, el rubro de Bancos del país incluye operaciones de Call Money (crédito interbancario) otorgado por \$1,178 a un plazo de 2 días y una tasa del 7.15% y al 31 de diciembre de 2018 por un importe de \$197 a un plazo de 2 días y a una tasa del 8.15%.
- (3) El efectivo depositado en Contraparte Central de Valores de México, S.A. de C.V. (CCV) es con el fin de garantizar las operaciones de mercado de capitales realizadas por la Casa de Bolsa pendientes de ser liquidadas; asimismo, los depósitos en garantía para operaciones en corto corresponden al efectivo mantenido en una cuenta de margen, constituidos para garantizar la liquidación de los valores obtenidos en préstamo por ventas en corto realizadas en el extranjero. Los conceptos anteriores se consideran disponibilidades restringidas.

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la Controladora obtuvo ingresos por intereses por un importe de \$116 y \$107, respectivamente.

## 5. Inversiones en valores

Al 31 de diciembre, se integra como sigue:

### Títulos para negociar

Instrumento	2019			2018	
	Costo de adquisición	Intereses devengados	Incremento (decremento) por valuación	Total	Total
<b>Sin restricción:</b>					
Títulos bancarios	\$ 2,685	\$ 7	\$ 11	\$ 2,703	\$ 3,665
Valores gubernamentales	3,793	6	35	3,834	3,472
Papel comercial	360	-	(3)	357	651
Acciones cotizadas en la bolsa	1,730	-	(347)	1,383	928
<b>Subtotal</b>	<b>8,568</b>	<b>13</b>	<b>(304)</b>	<b>8,277</b>	<b>8,716</b>
<b>Restringidos:</b>					
Títulos bancarios	12,398	6	(6)	12,398	8,554
Valores gubernamentales (1)	40,748	8	(15)	40,741	57,366
Títulos privados	373	-	1	374	79
Otros (a recibir)	72	-	-	72	1
Inversiones en el extranjero	-	-	-	-	456
<b>Subtotal</b>	<b>53,591</b>	<b>14</b>	<b>(20)</b>	<b>53,585</b>	<b>66,456</b>
<b>Títulos vendidos pendientes de liquidar:</b>					
Inversiones en el extranjero	(78)	-	-	(78)	(456)
<b>Subtotal</b>	<b>(78)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(78)</b>	<b>(456)</b>
<b>Total</b>	<b>\$ 62,081</b>	<b>\$ 27</b>	<b>\$ (324)</b>	<b>\$ 61,784</b>	<b>\$ 74,716</b>

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018 (EN MILLONES DE PESOS)

Al 31 de diciembre de 2019, los plazos a los que se encuentran pactadas estas inversiones son los siguientes:

Instrumento	2019		
	Menos de 1 mes	Más de 3 meses	Total
<b>Sin restricción:</b>			
Títulos bancarios	\$ 479	\$ 2,224	\$ 2,703
Valores gubernamentales	2,307	1,527	3,834
Papel comercial	-	357	357
Acciones cotizadas en bolsa	1,383	-	1,383
<b>Subtotal</b>	<b>4,169</b>	<b>4,108</b>	<b>8,277</b>
<b>Restringidos:</b>			
Títulos bancarios	12,398	-	12,398
Valores gubernamentales	40,741	-	40,741
Títulos privados	374	-	374
Otros (A recibir)	72	-	72
<b>Subtotal</b>	<b>53,585</b>	<b>-</b>	<b>53,585</b>
<b>Títulos vendidos pendientes de liquidar:</b>			
Inversiones en el extranjero	(78)	-	(78)
<b>Subtotal</b>	<b>(78)</b>	<b>-</b>	<b>(78)</b>
<b>Total</b>	<b>\$ 57,676</b>	<b>\$ 4,108</b>	<b>\$ 61,784</b>

Al cierre de 2019 y 2018, la Controladora reconoció en sus resultados ingresos por intereses y por compraventa de valores, así como resultado por valuación por las cantidades siguientes:

	2019	2018
Ingresos por intereses	\$ 4,686	\$ 4,515
Dividendos de instrumentos de patrimonio neto	29	5
Resultado por valuación	(238)	(198)
Resultado por compraventa de valores	662	491
	<b>\$ 5,139</b>	<b>\$ 4,813</b>

## Títulos disponibles para la venta

Instrumento	2019			2018	
	Costo de adquisición	Incremento por valuación	Total	Total	
Acciones cotizadas en bolsa	\$ 30	\$ 6	\$ 36	\$ 453	
Acciones de sociedades de inversión	17	3	20	22	
<b>Total</b>	<b>\$ 47</b>	<b>\$ 9</b>	<b>\$ 56</b>	<b>\$ 475</b>	

Los títulos disponibles para la venta de la Controladora no tienen un plazo fijo de vencimiento debido a sus características.

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, se reconoció en el capital contable la valuación por un monto de \$4 y \$32, neta de impuestos diferidos.

## Títulos conservados al vencimiento

	2019			2018	
	Costo de adquisición	Intereses devengados	Incremento por valuación	Total	Total
<b>Sin Restricción:</b>					
<b>Restringidos:</b>					
Títulos bancarios	\$ 42	\$ -	\$ -	\$ 42	\$ -
<b>Restringidos:</b>					
Títulos privados	\$ 508	\$ -	\$ -	\$ 508	\$ 521
	<b>\$ 550</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 550</b>	<b>\$ 521</b>



# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018 (EN MILLONES DE PESOS)

## 6. Operaciones de Reporto

Actuando la Controladora como reportadora:

Diciembre 2019					
	Plazo promedio (días)	Deudores por reporte	Colaterales recibidos y vendidos o dados por reporte	Posición neta	Colaterales recibidos y vendidos o dados por reporte (saldo acreedor)
<b>Valores privados bancarios</b>					
Certificados Bursátiles Bancarios		3,714	(3,714)	-	(3,714)
<b>Total</b>		<b>\$ 3,714</b>	<b>\$ (3,714)</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ (3,714)</b>

Diciembre 2018					
	Plazo promedio (días)	Deudores por reporte	Colaterales recibidos y vendidos o dados por reporte	Posición neta	Colaterales recibidos y vendidos o dados por reporte (saldo acreedor)
<b>Valores privados bancarios</b>					
Certificados Bursátiles Bancarios	4	3,035	(3,035)	-	(3,032)
<b>Total</b>		<b>\$ 3,035</b>	<b>\$ (3,035)</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ (3,032)</b>

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, los premios cobrados por reporte ascendieron a \$890 y \$718, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, las operaciones de reporte celebradas por la Controladora actuando como reportador, se pactaron a un plazo de 2 a 4 días y de 6 a 9 días, respectivamente.

Actuando la Controladora como reportada:

2019			
	Plazo promedio (días)	Acreedores por reporte	Títulos restringidos
<b>Valores gubernamentales</b>			
Bonos de Desarrollo del Gobierno Federal (BONDES)	7	\$ 26,288	\$ 26,288
Bonos de Protección al Ahorro (BPAS)	2	3,797	3,797
Bonos de Regulación Monetaria (BREMS)	10	591	591
Otros títulos Gubernamentales		9,923	9,923
<b>Subtotal</b>		<b>40,599</b>	<b>40,599</b>
<b>Valores bancarios</b>			
Certificados de Depósito	2	9,554	9,554
<b>Total</b>		<b>9,554</b>	<b>9,554</b>
<b>Valores privados</b>			
Certificados de Depósito	2	43	43
<b>Total</b>		<b>\$ 50,196</b>	<b>\$ 50,196</b>

2018			
	Plazo promedio (días)	Acreedores por reporte	Títulos restringidos
<b>Valores gubernamentales</b>			
Bonos de Protección al Ahorro	2	\$ 7,231	\$ 7,231
Bonos de regulación monetaria	15	595	595
Bonos de Desarrollo del Gobierno Federal (BONDES)	2	49,278	49,278
Certificados Bursátiles Gubernamentales	2	225	225
<b>Subtotal</b>		<b>57,329</b>	<b>57,329</b>
<b>Valores privados bancarios</b>			
Certificados de Depósito	4	6,105	6,105
<b>Subtotal</b>		<b>6,105</b>	<b>6,105</b>
<b>Total</b>		<b>\$ 63,434</b>	<b>\$ 63,434</b>

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018 (EN MILLONES DE PESOS)

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, los premios pagados por reporto ascendieron a \$5,302 y \$4,871, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, las operaciones de reporto celebradas por la Controladora actuando como reportado, se pactaron a un plazo dentro del rango de 3 a 10 días.

Al 31 de diciembre, los colaterales recibidos por la Controladora se integran como siguen:

	2019	2018
Títulos gubernamentales	\$6,970	\$ -
Títulos bancarios	3,032	303
Títulos privados	888	493
Instrumentos de patrimonio neto	-	34
<b>Total</b>	<b>\$ 10,890</b>	<b>\$830</b>

Al 31 de diciembre, los colaterales recibidos y vendidos o entregados en garantía por la entidad se integra como sigue:

	2019	2018
Títulos gubernamentales	\$ 6,970	\$ -
Títulos bancarios	2,838	2,412
Títulos privados	886	593
<b>Total</b>	<b>\$ 10,694</b>	<b>\$ 3,005</b>

## 7. Operaciones con instrumentos financieros derivados

Al 31 de diciembre las operaciones de derivados de negociación, se integra como sigue:

Posición	2019		Saldo	
	Valor en libros		Activo	Pasivo
	Activo	Pasivo		
Contratos adelantados	\$ 32,160	\$ 32,162	\$ -	\$ 2
Swaps de tasas	7,936	7,962	-	26
Swaps de divisas	2,586	2,580	6	-
Opciones de tasas	18	19	-	1

Opciones de valores	2	1	1	-
Opciones de divisas	34	39	-	5
<b>Total de posición</b>	<b>\$ 42,736</b>	<b>\$ 42,763</b>	<b>\$ 7</b>	<b>\$ 34</b>

Posición	2018		Saldo	
	Valor en libros		Activo	Pasivo
	Activo	Pasivo		
Futuros	\$ 552	\$ 552	\$ -	\$ -
Contratos adelantados	15,676	15,656	20	-
Opciones de tasas	247	251	-	4
Opciones de divisas	10	15	-	5
Swaps de tasas	6,477	6,424	53	-
Swaps de divisas	2,687	2,678	9	-
<b>Total de posición</b>	<b>\$ 25,649</b>	<b>\$ 25,576</b>	<b>\$ 82</b>	<b>\$ 9</b>

El efecto de valuación de los instrumentos financieros derivados con fines de negociación se registra en el estado de resultados en el rubro de "Resultado por intermediación". Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 la (minusvalía) plusvalía asciende a \$(146) y \$(55), respectivamente.

Las obligaciones que tiene la Controladora por estas operaciones corresponden a los montos a entregar determinados con base en el valor razonable de los contratos correspondientes.

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 se reconoció un resultado en compra venta por \$259 y \$60, respectivamente.

Al 31 de diciembre las operaciones de derivados de cobertura, se integra como sigue  
INVEX Arrendadora, S.A. de C.V., subsidiaria de INVEX Controladora designó swaps de tasa de interés como una cobertura de flujo de efectivo, por lo tanto, el cambio en el valor razonable de los derivados se muestra temporalmente en Capital Contable y la afectación a resultados corresponde solo por los intereses cobrados y pagados.

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018 (EN MILLONES DE PESOS)

El objetivo de INVEX Arrendadora en mantener los swaps de tasa de interés, es con la finalidad de administrar el riesgo de las tasas de interés de los préstamos recibidos, para controlar la integración de su deuda de tasa variable TIIE 28 a tasas fijas. Los swaps pactados tienen distintos vencimientos, los cuales ayudan a cubrir el total de la deuda que mantiene la Entidad.

El detalle de los swaps contratados se presenta a continuación:

Subyacente	Monto Nocial	A recibir	A entregar	Posición neta
Futuros	\$ 481	\$ 482	\$ (490)	\$ (8)

Al 31 de diciembre de 2019, se reconoció en el capital contable la valuación por un monto de \$(11), neta de impuestos diferidos.

## 8. Cartera de crédito

Los créditos otorgados por la Controladora al 31 de diciembre 2019 y 2018, agrupados por sectores económicos, distinguiendo la moneda en que se encuentran denominados y el grado de concentración se muestran como sigue:

Tipo de crédito	2019		
	Importe valorizado		
	Moneda nacional	Dólares	Total
<b>Cartera vigente:</b>			
<b>Créditos comerciales</b>			
Actividad empresarial o comercial	\$ 13,703	\$ 1,556	\$ 15,259
Entidades financieras	979	27	1,006
Créditos al consumo	6,509	22	6,531
Créditos a la vivienda	18	-	18
	<b>\$ 21,209</b>	<b>\$ 1,605</b>	<b>\$ 22,814</b>
<b>Cartera vencida:</b>			
<b>Créditos comerciales</b>			
Actividad empresarial o comercial	\$ 192	\$ 64	\$ 256
<b>Créditos al consumo</b>			
	223	-	223
	<b>\$ 415</b>	<b>\$ 64</b>	<b>\$ 479</b>
<b>Total cartera de crédito</b>	<b>\$ 21,624</b>	<b>\$ 1,699</b>	<b>\$ 23,293</b>

Tipo de crédito	2018		
	Importe valorizado		
	Moneda nacional	Dólares	Total
<b>Cartera vigente:</b>			
<b>Créditos comerciales</b>			
Actividad empresarial o comercial	\$ 12,363	\$ 1,495	\$ 13,858
Entidades financieras	1,224	17	1,241
Créditos al consumo	5,494	22	5,516
Créditos a la vivienda	19	-	19
	<b>\$ 19,100</b>	<b>\$ 1,534</b>	<b>\$ 20,634</b>
<b>Cartera vencida</b>			
<b>Créditos comerciales</b>			
Actividad empresarial o comercial	\$ 203	\$ -	\$ 203
<b>Créditos al consumo</b>			
	183	-	183
	<b>\$ 386</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 386</b>
<b>Total cartera de crédito</b>	<b>\$ 19,486</b>	<b>\$ 1,534</b>	<b>\$ 21,020</b>

Los ingresos por intereses y comisiones por el estudio y/o el otorgamiento inicial del crédito segmentado por tipo de préstamo al 31 de diciembre de 2018 y 2017, se componen de la siguiente manera:

	2019			2018
	Intereses	Comisiones	Total	Total
Actividad empresarial o comercial	\$ 1,751	\$ 85	\$ 1,836	\$ 1,878
Entidades financieras	238	8	246	185
Consumo revolvente	1,405	13	1,418	1,241
	<b>\$ 3,394</b>	<b>\$ 106</b>	<b>\$ 3,500</b>	<b>\$ 3,284</b>

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018 (EN MILLONES DE PESOS)

Los movimientos en la cartera vencida fueron:

	2019	2018
Cartera vencida al inicio del año	\$ 386	\$ 521
Trasposos de cartera vigente a vencida	237	100
Liquidación de adeudos	(9)	(47)
Aplicaciones a la reserva	(132)	(188)
Otros	(3)	-
<b>Cartera vencida al final del año</b>	<b>\$ 479</b>	<b>\$ 386</b>

Al 31 de diciembre, la antigüedad de los saldos de la cartera vencida es la siguiente:

	2019				
	1 a 180 días	181 a 365 días	366 días a 2 años	Más de 2 años	Total
Cartera comercial	\$ 223	\$ 27	\$ 6	\$ -	\$ 256
Cartera consumo	223	-	-	-	223
	<b>\$ 446</b>	<b>\$ 27</b>	<b>\$ 6</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 479</b>

	2018				
	1 a 180 días	181 a 365 días	366 días a 2 años	Más de 2 años	Total
Cartera comercial	\$ 16	\$ 3	\$ 90	\$ 94	\$ 203
Cartera consumo	183	-	-	-	183
	<b>\$ 199</b>	<b>\$ 3</b>	<b>\$ 90</b>	<b>\$ 94</b>	<b>\$ 386</b>

A continuación, se desglosan los créditos comerciales, identificando la cartera emproblemada y no emproblemada, tanto vigente como vencida, al 31 de diciembre de 2019:

Cartera	No emproblemada		Emproblemada		Total
	Vigente	Vencida	Vigente	Vencida	
Actividad empresarial o comercial	\$ 15,021	\$ -	\$ 238	\$ 256	\$ 15,516
Créditos a entidades financieras	1,006	-	-	-	1,006
	<b>\$ 16,027</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 238</b>	<b>\$ 256</b>	<b>\$ 16,521</b>

A continuación, se desglosan los créditos comerciales, identificando la cartera emproblemada y no emproblemada, tanto vigente como vencida, al 31 de diciembre de 2018:

Cartera	No emproblemada		Emproblemada		Total
	Vigente	Vencida	Vigente	Vencida	
Actividad empresarial o comercial	\$ 13,523	\$ -	\$ 335	\$ 203	\$ 14,061
Créditos a entidades financieras	1,241	-	-	-	1,241
	<b>\$ 14,764</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 335</b>	<b>\$ 203</b>	<b>\$ 15,302</b>

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 la cartera reestructurada se integra como sigue:

Cartera reestructurada	2019		
	Pesos	Dólares americanos (valorizados)	Total
Actividad empresarial o comercial	\$ 360	\$ -	\$ 360

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018 (EN MILLONES DE PESOS)

Cartera reestructurada	Pesos	2018	
		Dólares americanos (valorizados)	Total
Actividad empresarial o comercial	\$ 395	\$	\$ 395

Al 31 de diciembre, la Controladora mantiene las siguientes garantías recibidas en la reestructuración de ciertos créditos:

Naturaleza de las garantías	Cartera reestructurada	
	2019	2018
Valores (Garantía real no financiera)	\$ 921	\$ 837

Asimismo, durante 2018 en la cartera de consumo referente a tarjeta de crédito la Controladora llevó a cabo programas de apoyo en la cartera de consumo para ofrecer a sus clientes mejores condiciones de pago y mejorar la recuperación de los créditos otorgados. Los programas consisten en un esquema con suspensión temporal de la línea de crédito, pagos fijos con tasas preferenciales sin plazos fijos y con la posibilidad de reestablecer su línea de crédito revolvente.

Al 31 de diciembre de 2019, la cartera descontada por la Controladora con banca de desarrollo y fondos de fomento, toda ella con responsabilidad, en moneda nacional y moneda extranjera, asciende a \$3,963, en tanto que a esa misma fecha del año 2018 ascendía a \$4,210.

## Diversificación de riesgos

De conformidad con las Disposiciones para la diversificación de riesgos en la realización de operaciones activas y pasivas aplicables a las instituciones de crédito, se informa que al 31 de diciembre de 2019 y 2018 se mantienen las siguientes operaciones de riesgo crediticio:

- Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la cartera de crédito incluye operaciones con partes relacionadas por un importe de \$527 y \$501, respectivamente, las cuales han sido aprobadas por el Consejo de Administración de la Controladora de conformidad con las disposiciones establecidas en el artículo 73 de la Ley de Instituciones de Crédito.

- Al 31 de diciembre de 2019, la Controladora otorgó 3 créditos de forma individual o por riesgo común, por un monto total de \$2,334 y en 2018 otorgó 6 créditos por un monto total de \$1,659; los cuales exceden el 10% del capital básico de la Controladora. Asimismo, en 2019 el monto de su mayor deudor, bajo la definición de grupo de riesgo común, asciende a la cantidad de \$856.

De conformidad con el Artículo 73 Bis, las operaciones con personas relacionadas que deban ser sometidas a la aprobación del Consejo de Administración, se presentarán por conducto y con la opinión favorable del comité de crédito respectivo. De otorgarse la aprobación, la Institución de Crédito presenta a la Comisión copia certificada del acuerdo en el que consta la aprobación del Consejo e informarle del otorgamiento y, en su caso, renovación, así como la forma de pago o extinción de estos créditos, en los términos que señale la propia Comisión.

Para estos efectos no se consideran operaciones con partes relacionadas las celebradas con:

Las entidades financieras que formen parte de la Controladora, o aquellas entidades financieras en las que la Controladora tenga una participación accionaria, a menos que dichas entidades a su vez otorguen cualquier tipo de financiamiento a las personas señaladas en las fracciones I a VII del artículo 73 y por el monto de dicho financiamiento.

**Política y métodos utilizados para la identificación de créditos comerciales emproblemados** - Los créditos comerciales se identifican como emproblemados en relación a la calificación individual de la cartera, considerando elementos cuantitativos cuando estos no son satisfactorios y existen debilidades significativas en el flujo de efectivo, liquidez, apalancamiento y/o rentabilidad, mismos que ponen en duda la viabilidad de la empresa como negocio o cuando este ya dejó de operar. En lo general, corresponden a acreditados cuya calificación de cartera se encuentra en grado "D" o "E".

**Política y procedimientos para la identificación de concentración de riesgos de crédito** - El riesgo de concentración constituye un elemento esencial de gestión del riesgo. La Controladora efectúa un seguimiento continuo del grado de concentración de las carteras de riesgo crediticio por grupo económico. Este seguimiento inicia desde la etapa de estudio para admisión, con el levantamiento

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018 (EN MILLONES DE PESOS)

de un cuestionario a los socios del grupo acreditado, con lo que se conforma un padrón de empresas y se evalúa la exposición que tiene el grupo económico tanto por riesgo de crédito como por riesgo de mercado.

**Líneas de crédito no ejercidas por clientes** - Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 las líneas de crédito autorizadas a clientes no ejercidas por los mismos ascienden a \$19,952 y \$19,602, respectivamente.

## 9. Estimación preventiva para riesgos crediticios

La calificación de la cartera de crédito y la determinación de la estimación preventiva para riesgos crediticios, incluyendo los créditos otorgados en moneda extranjera valorizados al 31 de diciembre, se muestran a continuación:

La base de calificación al 31 de diciembre de 2019 y 2018 incluye \$755 y \$1,344, respectivamente por conceptos de cartas de crédito.

Categoría de riesgo	2019		2018	
	Cartera comercial	Reserva	Cartera comercial	Reserva
A1	\$ 11,491	\$ 81	\$ 12,282	\$ 62
A2	4,063	48	2,623	30
B1	190	3	428	7
B2	189	4	327	7
B3	801	27	343	11
C1	35	2	81	5
C2	20	2	24	3
D	469	171	441	138
E	18	11	97	56
<b>Total de cartera comercial base de calificación</b>	<b>\$ 17,276</b>	<b>\$ 349</b>	<b>\$ 16,646</b>	<b>\$ 319</b>

La calificación de la cartera de consumo y las estimaciones preventivas correspondientes al 31 de diciembre de 2019 y 2018, se muestran a continuación:

Categoría de riesgo	2019		2018	
	Cartera consumo	Reserva	Cartera consumo	Reserva
A	\$ 5,439	\$ 194	\$ 4,455	\$ 126
B	578	47	579	47
C	353	68	330	73
D	271	165	233	195
E	113	90	102	139
<b>Total de cartera consumo</b>	<b>\$ 6,754</b>	<b>\$ 564</b>	<b>\$ 5,699</b>	<b>\$ 487</b>

La calificación de la cartera de vivienda y las estimaciones preventivas correspondientes al 31 de diciembre de 2019 y 2018, se muestran a continuación:

Categoría de riesgo	2019		2018	
	Cartera vivienda	Reserva	Cartera vivienda	Reserva
A	\$ 18	\$	\$ 19	\$
<b>Total de cartera vivienda</b>	<b>\$ 18</b>	<b>\$</b>	<b>\$ 19</b>	<b>\$</b>

Las provisiones preventivas antes mencionadas incluyen las provisiones necesarias para cubrir el 100% de los intereses vencidos al 31 de diciembre de 2019 y 2018.

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la estimación preventiva para riesgos crediticios cubre en 191% y 209% de la cartera vencida, respectivamente.

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018 (EN MILLONES DE PESOS)

Los movimientos de la estimación preventiva para riesgos crediticios se muestran a continuación:

	2019	2018
Saldo inicial	\$ 806	\$ 982
Provisiones registradas en resultados	961	806
Aplicaciones a la reserva	(129)	(188)
Liberación de reservas y castigos	(722)	(794)
Otros	(3)	-
<b>Saldo final</b>	<b>\$ 913</b>	<b>\$ 806</b>

a) Los movimientos de la estimación en resultados se integran de la siguiente manera:

	2019	2018
Creación de nuevas reservas	\$ 1,049	\$ 864
Recuperaciones	(88)	(58)
<b>Movimiento neto en resultados</b>	<b>\$ 961</b>	<b>\$ 806</b>

## 10. Otras cuentas por cobrar, neto

Al 31 de diciembre, se integra como sigue:

	2019	2018
Deudores por liquidación de operaciones	\$ 1,296	\$ 1,529
Préstamos al personal	174	171
Cuentas de margen derivados OTC	-	5
Deudores por colaterales otorgados en efectivo	304	19
Impuestos	265	676
Facturas pendientes por cobrar	275	234
Derechos de cobro	56	
Otros deudores	4,793	3,710
<b>Total</b>	<b>\$ 7,163</b>	<b>\$ 6,344</b>

## 11. Bienes adjudicados, neto

Al 31 de diciembre, se integra como sigue:

	2019	2018
Bienes inmuebles	\$ 209	\$ 216
Menos-Estimación para baja de valor	(71)	(43)
<b>Total</b>	<b>\$ 138</b>	<b>\$ 173</b>

Los movimientos de los bienes adjudicados e inmuebles en dación en pago por los años que terminaron el 31 de diciembre, se integra como sigue:

	2019	2018
Saldo inicial	\$ 216	\$ 224
Bienes adjudicados del ejercicio	2	7
Venta de bienes adjudicados o daciones en pago	(9)	(15)
<b>Total</b>	<b>\$ 219</b>	<b>\$ 216</b>

La antigüedad promedio de los bienes adjudicados es de 6 años.

## 12. Inmuebles, mobiliario y equipo, neto

Al 31 de diciembre, se integra como sigue:

	2019		2018		
Concepto	Vida útil estimada (en años)	Monto original de la inversión	Depreciación acumulada	Monto neto	Monto neto
<b>Equipo propio</b>					
Inmuebles (1)	20	\$ 267	\$(136)	\$ 131	\$ 143
Mobiliario y equipo de oficina	10	91	(48)	43	20
Equipo de cómputo	3 y 4	193	(163)	30	28
Gastos de instalación	10	93	(63)	30	33
Terrenos	-	56	-	56	56
<b>Total equipo propio</b>		<b>700</b>	<b>(410)</b>	<b>290</b>	<b>280</b>

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018 (EN MILLONES DE PESOS)

<b>Equipo arrendado</b>					
Maquinaria industrial	10	220	(73)	147	167
Maquinaria comercial	10	354	(188)	166	239
Total equipo arrendado		574	(261)	313	406
<b>Gran total</b>		<b>\$ 1,274</b>	<b>\$ (671)</b>	<b>\$ 603</b>	<b>\$ 686</b>

## 13. Inversiones permanentes

Al 31 de diciembre, se integra como sigue:

Entidad	Porcentaje de participación 2019	2019 Total de la inversión	2018 Total de la inversión
Eléctrica Chihuahua Ocampo Ahumada	25.00%	\$ (2)	3
Operación y Mantenimiento de Autopistas de Sonora, S.A.P.I. de C.V.	25.00%	1	1
Grupo Autopistas Nacionales, S.A. ("GANANA"):			
Inversión	30.82%	209	209
Crédito mercantil	-	1,296	1,259
Promoción y Operación, S.A. de C.V. ("PROSA") (1)	19.73%	117	109
Promotora Hospitalaria Tepic, S.A.P.I. de C.V.	47.50%	162	105
Proyectos de Infraestructura Chapultepec, S.A.P.I. de C.V.	42.30%	27	27
Fondos de Inversión Común	100.00%	32	30
Libramiento Ciudad Obregón, S.A.P.I. de C.V.	25.00%	43	71
Equipamiento y Servicio de Agua Bahía de Banderas, S.A.P.I. de C.V.	34.00%	19	21
Construcciones Amozoc Perote, S.A. de C.V.	30.82%	33	22
Torreoncitos Solar PV, S.A. de C.V.	50.00%	35	19
Rancho el Trece Solar PV, S.A. de C.V.	50.00%	28	24
Desarrolladora de Infraestructura de Sonora S.A.P.I. de C.V.	25.00%	37	31
Ampper Generación, S.A.P.I. de C.V.	51.00%	-	25
Promotora de Ductos Nacionales S.A. de C.V.	35.00%	(36)	(21)

INVEX Consumo S.A. de C.V. SOFOM ER, INVEX Grupo Financiero	100.00%	-	100
Sistema de Telepago, S.A.P.I. de C.V.	48.00%	4	7
INVEX Infraestructura 4, S.A.P.I. de C.V.	35.00%	125	3
Espacia Estacionamientos, S.A.P.I. de C.V.	60.23%	13	12
Nortte III, Investments B.V.	22.50%	102	75
Central Eolica Mexico 2, S.A.P.I.	55.00%	8	8
Ahumada IV Solar PV, S.A. de C.V.	25.00%	(1)	3
Fotovoltaica de Ahumada S.A. de C.V.	25.00%	(1)	3
Energía Solar Sonorense S.A. de C.V.	25.00%	(3)	3
Hidroeléctrica Rio Frio S.A.P.I. de C.V.	100.00%	31	31
Constructora Hospitolaria Tepic, S.A.P.I. de C.V.	47.50%	21	22
Manop, S.A. de C.V.	30.82%	3	-
Electricidad Solar de Chihuahua, S.A. de C.V.	25.00%	4	-
Ocampo I, S.A. de C.V.	25.00%	4	-
Ocampo II, S.A. de C.V.	25.00%	4	-
Ocampo III, S.A. de C.V.	25.00%	4	-
Derechos fideicomisarios ACAYA Mazatlán	10.00%	21	-
Derechos Fideicomisarios ACAYA Coatzacoalcos	10.00%	16	-
Renta de espacios Mazcoa S.A.P.I. de C.V.	10.00%	(1)	-
Trans Union México, S.A. de C.V.	0.09%	1	1
Desarrollo de Infraestructura Tabuco, S.A.P.I. de C.V.	35.00%	(1)	-
Centro de Computo Becario, S.A. de C.V. ("CECOBAN")	2.50%	4	3
<b>Total de inversiones permanentes en acciones</b>		<b>\$ 2,359</b>	<b>\$ 2,206</b>



# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018 (EN MILLONES DE PESOS)

(1) Con fecha 01 de noviembre de 2019 y 10 de octubre de 2018, PROSA realizó un decreto de dividendos, de los cuales entregó a la Institución \$54 y \$50, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, se tiene una participación en resultados de asociadas por \$192 y \$216, respectivamente.

## 14. Otras inversiones permanentes

Al 31 de diciembre, se integra como sigue:

Entidad	Participación 2018	Costo de adquisición 2019	Costo de adquisición 2018
GFR Inmobiliaria de Negocios. S. de R.L.	22.06%	\$ 166	\$ 166
Nexus Capital Private Equity Fund V, L.P.	3.40%	26	28
Parque Ciudadela, S.A.P.I. de C.V.	20%	26	26
Diseño y Desarrollo las Américas, S.A.P.I de C.V.	45%	18	19
Grupo Collado, S.A. de C.V.	2.94%	16	16
HITO, S.A.P.I. de C.V.	2%	-	-
Cebur, S.A. de C.V.	3%	-	-
Centro Comercial Aguamilpa	50%	6	6
Inversiones en Recuperación de Propiedades y Viviendas Mexicanas, S.A.P.I. de C.V.	50%	-	-
Nueva GC Express, S.A.P.I. de C.V.	20.85%	7	7
Inversiones en VH Patrimonial, S.A. de C.V.	40%	40	40
Centra Manzanillo, S.A.P.I. de C.V.	50%	16	19
Agro Almacenadora Especies Moy, S.A.P.I. de C.V.	9.09%	1	3
Inversión Turística R5 S.A.P.I.	12.50%	6	6
Bulltick Capital Market Holding LP	-	-	34
<b>Total</b>		<b>\$ 328</b>	<b>\$ 370</b>

## 15. Otros activos

Al 31 de diciembre, se integra como sigue:

	2019	2018
Depósitos en garantía	\$ 4	\$ 4
Pagos anticipados	427	441
Crédito mercantil	94	-
Activos disponibles para la venta	18	38
Otros activos a corto y largo plazo	4	4
<b>Total</b>	<b>\$ 547</b>	<b>\$ 487</b>

## 16. Posición en moneda extranjera

Banxico limita la admisión de pasivos en moneda extranjera de las instituciones de crédito, así como el coeficiente de liquidez de tales pasivos y tratándose de casas de bolsa, limita su posición larga total o corta total, límites que ambas entidades cumplen satisfactoriamente.

Al 31 de diciembre, la Controladora tenía activos y pasivos en millones de dólares de los EUA como sigue:

	2019	2018
<b>Activo</b>		
Disponibilidades	USD 41	USD 112
Inversiones en valores	224	259
Cartera de crédito	88	77
Derivados	8	(40)
Otras cuentas por cobrar	32	10
<b>Subtotal</b>	<b>393</b>	<b>418</b>

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018 (EN MILLONES DE PESOS)

Pasivo			
Depósitos de exigibilidad inmediata		253	325
Depósitos a plazo		33	14
Préstamos interbancarios y otros organismos		61	54
Acreeedores diversos y otras cuentas por pagar		41	41
	<b>Subtotal</b>	<b>388</b>	<b>434</b>
Posición (pasiva) activa, neta	USD	5 USD	(16)
	<b>Equivalente en pesos, valor nominal</b>	<b>\$ 94</b>	<b>\$ (314)</b>

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, el tipo de cambio dado a conocer por Banxico en relación con el dólar americano era de \$18.8642 y \$19.6512 pesos por dólar americano, respectivamente. Al 22 de abril de 2020, la posición en moneda extranjera (no auditada), es similar a la del cierre del ejercicio y el tipo de cambio "fix" a esa fecha es de \$24.5883 por dólar americano.

## 17. Depósitos de exigibilidad inmediata

Al 31 de diciembre, se integra como sigue:

	2019	2018
<b>Depósitos de exigibilidad inmediata:</b>		
Cuentas de disponibilidad inmediata	\$ 5,122	\$ 6,466
Cuentas de inversión	626	134
<b>Total</b>	<b>\$ 5,748</b>	<b>\$ 6,600</b>
	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>Depósitos a plazo (a):</b>		
Del público en general	\$ 4,136	\$ 4,974
Mercado de dinero	\$13,634	\$8,412
<b>Total</b>	<b>\$ 17,770</b>	<b>\$ 13,386</b>

- (a) Corresponde a inversiones de clientes, documentadas en pagarés con rendimiento liquidable al vencimiento de mercado de dinero por \$3,959, pagarés de ventanilla por \$4,136 y depósitos a plazo por \$9,675.

Los vencimientos de los pagarés de mercado de dinero fluctúan entre 90 a 135 días, ubicándose sus tasas de interés al cierre del ejercicio en rangos del 8.42% al 8.82%, los plazos de los pagarés de ventanilla fluctúan entre 2 a 390 días, ubicándose sus tasas de interés al cierre del ejercicio en rangos del 2.25% al 8.90%, el plazo de los depósitos a plazo en moneda nacional es de 84 días a 10 años, con tasas de 7.56% al 7.78%, el plazo de los depósitos a plazo en moneda extranjera es de 2 a 7 días, con tasas de 0.65% al 0.90%.

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la Institución pagó gastos por intereses de captación por un importe de \$1,335 y \$1,055, respectivamente.

## 18. Títulos de crédito emitidos

El 18 de agosto de 2015, la Controladora realizó una colocación de certificados bursátiles por \$1,502, los cuáles vencieron en 2019. Al 31 de diciembre de 2018, el monto colocado asciende a \$1,510, con vencimiento en 2019 y pago de intereses cada 28 días y tasas que en promedio han correspondido al 8.08%.

Al 31 de diciembre, los certificados bursátiles de la Controladora se integran como sigue:

2018						
Clave pizarra	Inicio	Vencimiento	Tasa de interés	Monto de emisión	Intereses devengados	Total
Invex 018	24/05/2018	20/05/2021	TIIE + 0.75	\$ 1,000	\$ 6	\$ 1,006
Invex 019	26/09/2019	22/09/2022	TIIE + 0.70	1,000	3	1,003
Invex 119	23/05/2019	21/05/2020	TIIE + 0.35	600	4	604
Invex 219	11/07/2019	09/07/2020	TIIE + 0.35	400	-	400
				<b>\$ 3,000</b>	<b>\$ 13</b>	<b>\$ 3,013</b>

Al 31 de diciembre de 2019, los costos de emisión ascienden a \$(20).

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018 (EN MILLONES DE PESOS)

Clave pizarra	Inicio	Vencimiento	Tasa de interés	2018		
				Monto de emisión	Intereses devengados	Total
INVEX 016	13/09/2016	13/09/2019	TIIIE + 0.9	\$ 1,000	\$ 6	\$ 1,006
INVEX 018	24/05/2018	20/05/2021	TIIIE + 0.75	1,000	6	1,006
INVEX 318	24/05/2018	21/05/2019	TIIIE + 0.35	600	4	604
				<b>\$ 2,600</b>	<b>\$ 16</b>	<b>\$ 2,616</b>

Al 31 de diciembre de 2018, los costos de emisión ascienden a \$(15).

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la Controladora pagó gastos por intereses de certificados bursátiles por un importe de \$255 y \$332, respectivamente.

## 19. Préstamos bancarios y de otros organismos

Los préstamos recibidos de otras instituciones crediticias y organismos al 31 de diciembre, son como sigue:

	2019	2018
<b>Exigibilidad inmediata</b>		
En moneda nacional	\$ 5	\$ 4
	5	4
<b>Corto plazo</b>		
En moneda nacional	2,668	3,779
En dólares americanos, valorizados	198	-
	2,866	3,779
<b>Largo plazo</b>		
En moneda nacional	3,160	3,461
En dólares americanos, valorizados	890	439
	<b>4,050</b>	<b>3,900</b>
	<b>\$ 6,921</b>	<b>\$ 7,683</b>

Los préstamos interbancarios y de otros organismos contratados por la Controladora, están pactados a plazos de 5 días a 3 años y a tasas de interés que fluctúan entre el 3.79% y el 8.60% anual para moneda nacional y 2.35% y 2.52% para moneda extranjera y corresponden a créditos descontados con responsabilidad para la Controladora con diferentes niveles de garantía.

Al 31 de diciembre, la Controladora mantiene las siguientes líneas de financiamiento:

	2019			2018		
	Monto otorgado	Monto dispuesto	%	Monto otorgado	Monto dispuesto	%
NAFIN	\$ 5,111	\$ 1,670	32.67%	\$ 1,696	\$ 1,669	98.41%
BANCOMEXT (1)	3,773	1,085	28.76%	2,053	1,505	73.31%
Fondo de Garantía y Fomento para la Agricultura, Ganadería y Pesca (1)	1,600	1,198	74.87%	1,087	1,081	99.45%
Banco Azteca	250	21	8.40%	250	65	26.00%
Banorte	1,200	450	37.5%	1,400	1,020	72.86%
CI Banco	150	63	42.00%	250	62	24.80%
Bancoppel	150	129	86.00%	150	95	63.33%
Banco del Bajío	1,669	1,640	98.26%	1,669	1,589	95.21%
Banco Ve por Más	160	84	52.50%	80	72	90.00%
Banco Actinver	150	92	61.33%	150	124	82.67%
Seguros Atlas	100	69	69.00%	100	95	95.00%
Banco Regional de Monterrey	70	53	75.71%	70	61	87.14%
Banco Base	50	43	86.00%	80	66	82.50%
BBVA Bancomer	80	80	100.00%	60	60	100.00%
Banco Monex	250	209	83.6%	100	93	93.00%
Bancrea	100	9	9.00%	-	-	-
Fundación Dondé	5	5	100.00%	4	4	100.00%
<b>Total</b>	<b>\$ 14,868</b>	<b>\$ 6,900</b>		<b>\$ 9,199</b>	<b>\$ 7,661</b>	

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018 (EN MILLONES DE PESOS)

(1) Las líneas de financiamiento otorgadas por el Fondo de Garantía y Fomento para la Agricultura, Ganadería y Pesca y BANCOMEXT son en dólares americanos.

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la Controladora tiene pendiente de pago intereses por un importe de \$21 y \$22, respectivamente, que forman parte de los préstamos recibidos de otras instituciones crediticias y organismos.

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la Controladora pagó gastos por intereses por un importe de \$753 y \$643, respectivamente.

## 20. Principales conceptos que integran el estado de resultados

Los principales conceptos que integran los resultados de la Controladora al 31 de diciembre de 2019 y 2018, son como sigue:

	2019	2018
<b>Ingresos por intereses de:</b>		
Disponibilidades	\$ 116	\$ 107
Operaciones de crédito comercial	2,082	2,043
Operaciones de crédito al consumo	1,418	1,241
Inversiones en valores	4,686	4,515
Dividendos de instrumentos de patrimonio neto	29	5
Resultado por operaciones de divisas	113	1
Operaciones por reporto	890	718
Intereses por préstamos	377	230
Otros	51	26
<b>Total</b>	<b>\$ 9,762</b>	<b>\$ 8,886</b>
<b>Gastos por intereses de:</b>		
Préstamos bancarios	\$ (753)	\$ (643)
Resultado por operaciones de divisas	-	(225)
Captación	(1,335)	(1,147)
Certificados bursátiles	(255)	(240)
Operaciones de reporto	(5,302)	(4,871)
<b>Total</b>	<b>\$ (7,645)</b>	<b>\$ (7,126)</b>

	2019	2018
<b>Resultado por intermediación:</b>		
Por compraventa de:		
Inversiones en valores	\$ 622	\$ 491
Operaciones con instrumentos financieros derivados	259	60
Resultado por compraventa de cambios	(7)	(8)
	<b>914</b>	<b>543</b>
Por valuación a valor razonable:		
Inversiones en valores	(238)	(198)
Instrumentos derivados	(146)	(55)
	<b>(384)</b>	<b>(253)</b>
<b>Total</b>	<b>\$530</b>	<b>\$290</b>

## 21. Beneficios a empleados

El costo neto del período por las obligaciones derivadas del plan de pensiones y sus relativas primas de antigüedad y pagos por indemnizaciones provenientes de obligaciones asumidas, ascendió a \$11 y \$19 en 2019 y 2018, respectivamente. Otras revelaciones que requieren las disposiciones contables se consideran poco importantes.

Este plan cubre también primas de antigüedad, que consisten en un pago único de 12 días por cada año trabajado con base al último sueldo, limitado al doble del salario mínimo establecido por ley. Asimismo, se incluye la provisión de indemnizaciones provenientes de obligaciones asumidas, de acuerdo con los términos del plan de beneficios. El pasivo relativo y el costo anual de beneficios se calculan por actuario independiente conforme a las bases definidas en los planes, utilizando el método de crédito unitario proyectado.

Los montos reconocidos para integrar el pasivo neto por beneficios definidos (PNBD) o el activo neto por beneficios definidos (ANBD), son:

	2019	2018
<b>Obligación por beneficios definidos</b>	<b>\$ (337)</b>	<b>\$ (222)</b>
Valor razonable de los activos del plan	290	258
Remediones del PNBD7(ANBD) pendientes de reconocer	1	4
<b>Activo (pasivo) neto por beneficios definidos</b>	<b>\$ (46)</b>	<b>\$ 40</b>

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018 (EN MILLONES DE PESOS)

El costo de beneficios definidos integrado del período se integra como sigue:

	2019	2018
Costo del servicio	\$ 18	\$ 19
Interés neto	(4)	-
Reciclaje de las remediones del PNBD o del ANBD	(3)	-
<b>Costo neto del periodo</b>	<b>\$ 11</b>	<b>\$ 19</b>

La conciliación entre los saldos iniciales y final del pasivo neto por beneficios definidos es como sigue:

	2018	2018
Saldo inicial	\$ (40)	\$ (2)
Costo de beneficios definidos	11	19
Aportaciones de la entidad al plan	(9)	(17)
Reciclaje de las remediones reconocidas en ORI	3	1
Remediones del activo por BD neto reconocidas en ORI	80	(41)
<b>Saldo final</b>	<b>\$ 45</b>	<b>\$ (40)</b>

Las principales hipótesis actuariales utilizadas en los cálculos actuariales son:

	2018	2018
	%	%
Tasa de descuento	7.38	9.75
Tasa de incremento salarial	6.50	6.65

La Controladora por ley realiza pagos equivalentes al 3% del salario integrado de sus trabajadores (topado) al plan de contribución definida por concepto de sistema de ahorro para el retiro establecido por ley. El gasto por este concepto fue de \$7 y \$14 en 2019 y 2018, respectivamente.

## 22. Transacciones y saldos con compañías asociadas y afiliadas

En virtud de que la Controladora y sus subsidiarias y afiliadas llevan a cabo operaciones entre empresas relacionadas tales como inversiones, captación, prestación de servicios, etc., la mayoría de las cuales originan ingresos a una entidad y egresos a otra, las operaciones y los saldos efectuados con empresas que consolidan se eliminaron y persisten solo las de aquellas que no consolidan, las cuales no son significativas y corresponden principalmente a la captación de recursos.

## 23. Impuestos a la utilidad

La Controladora está sujeta al ISR.

El ISR se calcula considerando como gravables o deducibles ciertos efectos de la inflación, tales como la depreciación calculada sobre valores en pesos constantes, y se acumula o deduce el efecto de la inflación sobre ciertos activos y pasivos monetarios a través del ajuste anual por inflación.

La tasa corporativa de ISR para los ejercicios de 2019 y 2018 es del 30%.

**Conciliación del resultado contable fiscal** - Las principales partidas que afectaron la determinación del resultado fiscal de la Controladora fueron la deducción de las estimaciones preventivas para riesgos crediticios, resultados por valuación de posición de valores, depreciación fiscal y el ajuste anual por inflación, los cuales tienen tratamiento diferente para efectos contables y fiscales.

**Pérdidas fiscales por amortizar** - Al 31 de diciembre de 2019, la Controladora tiene pérdidas fiscales por amortizar por un importe de \$2,007 para efectos del ISR que se indexarán en el año en que se apliquen. Como se explica en la Nota 2, para efectos de impuestos diferidos se reservan aquellas pérdidas por las cuales no exista una alta certeza de que se puedan recuperar, sin embargo, en el momento que exista alta certeza de que puedan recuperarse se reconocerá el beneficio de las pérdidas fiscales por amortizar en el impuesto diferido.

A continuación, se describen las pérdidas fiscales actualizadas identificadas por el año en que se originaron:

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018 (EN MILLONES DE PESOS)

Año	Monto
2010	295
2011	131
2012	148
2013	121
2014	101
2015	169
2017	245
2018	484
2019	68
	<b>\$2,007</b>

La Controladora ha reconocido impuestos diferidos derivados de las partidas temporales de conciliación entre la utilidad contable y fiscal por un importe neto activo de \$698 y \$306, al 31 de diciembre de 2019 y 2018, respectivamente.

Los principales conceptos que integran los impuestos diferidos se muestran a continuación:

Concepto	2019		2018	
	Diferencias temporales Base	Diferido ISR	Diferencias temporales Base	Diferido ISR
<b>Diferencias temporales de activos:</b>				
Pérdidas fiscales	\$ 2,007	\$ 602	\$ 617	\$ 185
Inversiones permanentes y activo fijo	1,654	496	1,641	492
Otras cuentas por cobrar	(632)	(190)	(654)	(196)
Otros activos	(287)	(86)	(250)	(75)
Valuación de instrumentos financieros	276	83	45	14
<b>Total de activos, neto</b>	<b>3,018</b>	<b>905</b>	<b>1,399</b>	<b>420</b>

## Diferencias temporales de pasivos:

Otros pasivos	(690)	(207)	(380)	(114)
Total de pasivos, neto	(690)	(207)	(380)	(114)
<b>Impuesto diferido activo, neto</b>	<b>\$ 2,328</b>	<b>\$ 698</b>	<b>\$ 1,019</b>	<b>\$ 306</b>

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 el ISR se integra como sigue:

## ISR:

Causado	623	290
Diferido	(388)	24
	<b>\$ 235</b>	<b>\$ 314</b>

La conciliación al 31 de diciembre aplicable a la Controladora, entre la tasa legal del ISR y la tasa efectiva expresadas como un porcentaje de la utilidad antes de impuestos es:

	2019	2018
	%	%
Tasa legal	30	30
Efecto de provisiones preventivas	1	2
Inversiones en valores	(16)	6
Efectos en subsidiarias	(1)	(17)
Activo fijo	(7)	(15)
Efecto de pérdidas fiscales	(1)	(10)
Otras partidas permanentes	5	22
<b>Tasa efectiva</b>	<b>11%</b>	<b>18%</b>

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018 (EN MILLONES DE PESOS)

## 24. Capital contable

Al 31 de diciembre, se integra como sigue:

	Número de acciones		Importe	
	2019	2018	2019	2018
<b>Capital fijo</b>				
Serie A Clase I	54,464,323	54,464,323	\$ 502	\$ 502
<b>Capital Variable</b>				
Serie A Clase II	108,639,598	108,639,598	1,001	1,001
<b>Total</b>	<b>163,103,921</b>	<b>163,103,921</b>	<b>\$ 1,503</b>	<b>\$ 1,503</b>

Mediante Asamblea General Ordinaria anual de Accionistas celebrada el 25 de abril de 2019, la Controladora aprobó la constitución de la reserva legal por \$30 y la aplicación del resultado del ejercicio 2018 a resultados de ejercicios anteriores. Asimismo, se aprobó el decreto de dividendos por un importe de \$55.

Mediante Asamblea General Ordinaria anual de Accionistas celebrada el 26 de abril de 2018, la Controladora aprobó la constitución de la reserva legal por \$40 y la aplicación del resultado del ejercicio 2018 a resultados de ejercicios anteriores. Asimismo, se aprobó el decreto de dividendos por un importe de \$50.

Al 31 de diciembre de 2019, el capital social suscrito y pagado asciende a \$1,503 y está representado por 163,103,921 acciones de la Serie "A". La parte mínima fija sin derecho a retiro asciende a \$502 y está representada por 54,464,323 acciones de la Serie "A" Clase "I" y la parte variable a \$1,001 representada por 108,639,598 acciones de la Serie "A" Clase "II".

Las acciones de la Serie "A" que representan el 100% del capital social ordinario de la Controladora, se dividen en acciones de la Serie "A" Clase I representativas del capital social mínimo fijo sin derecho a retiro y en acciones de la Serie "A" Clase II representativas del capital social variable de la Controladora.

La parte variable del capital estará representada por acciones ordinarias nominativas, sin expresión de valor nominal, cuyos titulares no tendrán el derecho de retiro a que se refieren el artículo 220 de la Ley General de Sociedades Mercantiles.

Todas las acciones conferirán iguales derechos e impondrán las mismas obligaciones a sus tenedores y tendrán derecho a un voto en la Asamblea General de Accionistas; podrán ser suscritas o adquiridas por personas físicas o morales e inversionistas mexicanos o extranjeros.

Para evitar distinciones sin fundamento en el precio de cotización de las acciones, los certificados provisionales o títulos definitivos de las acciones no diferenciarán entre las acciones representativas del capital social mínimo fijo y las de la parte variable.

De acuerdo con la Ley General de Sociedades Mercantiles, de las utilidades netas del ejercicio debe separarse un 5% como mínimo para formar la reserva legal, hasta que su importe ascienda al 20% del capital social. La reserva legal puede capitalizarse, pero no debe repartirse a menos que se disuelva la sociedad, y debe ser reconstituida cuando disminuya por cualquier motivo. Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, su importe asciende a \$297 y \$271, respectivamente.

La utilidad neta por acción es el resultado de la división de la utilidad neta entre el promedio ponderado de las acciones en circulación de la Controladora.

	2019		
	Utilidad neta	Promedio ponderado de acciones	Utilidad por acción (pesos)
<b>Resultado neto por acción</b>	\$ 804	\$ 163, 103,921	\$ 4.932515
	2018		
	Utilidad neta	Promedio ponderado de acciones	Utilidad por acción (pesos)
<b>Resultado neto por acción</b>	\$ 604	\$ 163, 103,921	\$ 3.705521

Los datos informativos de las cuentas fiscales de capital contable al 31 de diciembre son:

	2019	2018
<b>Cuenta de utilidad fiscal neta</b>	\$ 4,540	\$3,276
<b>Cuenta de aportación de capital</b>	\$ 18,048	\$ 17,054

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018 (EN MILLONES DE PESOS)

## 25. Reglas para requerimientos de capitalización (No auditada)

### Banco INVEX, S.A., Institución de Banca Múltiple (la "Institución")

El importe del capital neto de la Institución al cierre del ejercicio ascendió a \$5,507, correspondiendo \$5,408 al capital básico y \$99 al capital complementario. La parte básica se encuentra integrada por partidas de capital que ascienden a \$5,408 y la parte complementaria corresponde en su totalidad a reservas preventivas para riesgos crediticios donde se utiliza el método estándar y no existe pérdida esperada.

La Institución presentó al 31 de diciembre de 2019 y 2018 un índice de capitalización sobre activos en riesgo de crédito y mercado del 16.36% y 16.01%, respectivamente, y un índice de capitalización sobre activos sujetos a riesgo de crédito del 23.19% y 21.80%, respectivamente.

Al 31 de diciembre del 2018, el monto de posiciones sujetas a riesgo de mercado y su correspondiente requerimiento de capital, clasificadas conforme al factor de riesgo, se presentan a continuación (cifras no auditadas):

Concepto	Activos ponderados por requerimiento	
	Riesgos	Capital
Operaciones en moneda nacional con tasa de interés nominal o rendimiento referido a esta	\$ 2,035	\$ 163
Operaciones en moneda nacional con riesgo de mercado por sobretasa	1,403	112
Operaciones en UDIS, así como en moneda nacional con tasa de interés o rendimiento referido a esta	319	25
Operaciones en divisas o indizadas a tipos de cambio con tasa de interés nominal	96	8
Operaciones en UDIS, así como en moneda nacional con rendimiento referido al INPC	1	-
Operaciones en divisas o indizadas a tipos de cambio	337	27
Posiciones en oro	2	-
Operaciones con acciones o sobre acciones	71	6
Impacto GAMMA de operaciones con opciones	197	16
Impacto Vega de operaciones con opciones	2	-
<b>Total riesgos del mercado</b>	<b>\$ 4,463</b>	<b>\$ 357</b>

El requerimiento por operaciones en moneda nacional con tasa nominal, se deriva principalmente por operaciones de reporto y con instrumentos financieros derivados.

En tanto que los activos sujetos a riesgo de crédito, ponderados por grupo de riesgo y su requerimiento de capital, se muestran a continuación (cifras no auditadas):

Concepto/Grupos ponderados	Activos ponderados por requerimiento		
	Activos brutos	Activos ponderados	Requerimiento
GRUPO IA	\$ 43,005	\$ -	\$ -
GRUPO IB	121	2	-
GRUPO II	890	36	3
GRUPO III	6,842	1,372	110
GRUPO IV	12,303	80	6
GRUPO V	-	-	-
GRUPO VI	3,318	3,318	265
GRUPO VII A	12,258	10,546	844
GRUPO VII B	-	-	-
GRUPO VIII	175	201	16
GRUPO IX	7,332	7,428	594
GRUPO X	5	69	6
<b>Total riesgos de crédito</b>	<b>\$ 86,249</b>	<b>\$ 23,052</b>	<b>\$ 1,844</b>

En tanto que los activos sujetos a riesgo operacional, activos ponderados por riesgo y su requerimiento de capital, se muestran a continuación (cifras no auditadas):

Activos ponderados por riesgo	\$5,394
Requerimiento por riesgo	\$ 431

Para asegurar la suficiencia del capital, la Institución ha adoptado diversos criterios, dentro de los cuales cabe destacar el mantener altos niveles de capitalización, el definir límites para la toma de riesgos con base en el capital regulatorio y efectuar análisis previos sobre el impacto en los requerimientos por la concertación de operaciones que pudiesen representar un riesgo significativo.



# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018 (EN MILLONES DE PESOS)

Para mayor detalle consultar el "Anexo 1-O" que requieren las Disposiciones "Información complementaria al cuarto trimestre de 2019", en cumplimiento de la obligación de revelar información sobre el Índice de Capitalización, que se encuentra en la página de internet:

<https://invex.com/ConozcaINVEX/Informacion-Corporativa/Estados-Financieros.aspx>

## INVEX Casa de Bolsa, S.A. de C.V. (la "Casa de Bolsa")

La Comisión establece reglas para los requerimientos de capitalización a las que habrán de sujetarse las casas de bolsa para mantener un capital neto en relación con los riesgos de mercado, de crédito y de operación en que incurran en su operación; el capital global no podrá ser inferior a la cantidad que resulte de sumar los requerimientos de capital por tipo de riesgo.

Al 31 de diciembre de 2019, la Casa de Bolsa determinó un índice de capitalización del 13.43%, el cual resulta de dividir el capital neto entre sus activos en riesgo de crédito, de mercado y operacional.

Al 31 de diciembre de 2019, el monto de posiciones sujetas a riesgo de mercado y su correspondiente requerimiento de capital, clasificadas conforme al factor de riesgo, se presentan a continuación (cifras no auditadas):

Concepto	Activos ponderados por riesgo	Requerimiento de capital
Operaciones en moneda nacional con tasa nominal	\$13,585	\$1,087
Operaciones en moneda nacional con riesgo de mercado por sobretasa	30,232	2,419
Operaciones en UDIS, así como moneda nacional con tasa de intereses real o rendimiento referido	473,598	37,888
Operaciones en divisas o indizadas a tipo de cambio con tasa de interés nominal	11,031	882
Operaciones en UDIS así como en moneda nacional, con rendimiento referido a INPC	2,383	191
Operaciones en divisas o indizadas a tipos de cambio	170	14
Operaciones en acciones o sobre acciones	5,148,093	411,846
<b>Total riesgos del mercado</b>	<b>\$ 5,679,092</b>	<b>\$ 454,327</b>

Los activos sujetos a riesgo de crédito, ponderados por grupo de riesgo y su requerimiento de capital, se muestran a continuación (cifras no auditadas):

Concepto	Activos ponderados por riesgo	Activos convertidos	Activos ponderados	Requerimiento
Grupo I	\$ 159,479	\$ 159,479	\$ -	\$ -
Grupo II	2,988,218	2,988,218	597,644	47,811
Grupo III	1,088,265	1,088,703	1,088,702	86,457
<b>Total riesgos de crédito</b>	<b>\$ 4,235,962</b>	<b>\$4,228,400</b>	<b>\$1,678,346</b>	<b>\$134,268</b>

En tanto que los activos ponderados por riesgo y su requerimiento de capital, se muestran a continuación (cifras no auditadas):

Activos ponderados por riesgo	\$ 282,142
Requerimiento por riesgo	\$ 22,571

## 26. Convenios y compromisos

La Controladora tiene suscrito un convenio único de responsabilidades con sus subsidiarias, en el cual se obliga a responder solidaria e ilimitadamente del cumplimiento de las obligaciones a cargo de las mismas, correspondientes a las actividades que conforme a las disposiciones aplicables le sean propias a cada una de ellas, aún respecto de aquellas contraídas por dichas entidades con anterioridad a su integración a la Controladora. Adicionalmente la Controladora se obliga a responder ilimitadamente por las pérdidas de dichas entidades. En el evento de que el patrimonio de la Controladora no fuera suficiente para hacer efectivas las responsabilidades, que se presenten de manera simultánea, dichas responsabilidades serán cubiertas a prorrata hasta agotar el patrimonio de la Controladora.

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018 (EN MILLONES DE PESOS)

## 27. Administración de Riesgos (Cifras no auditadas)

**Banco INVEX, S.A., Institución de Banca Múltiple (la "Institución")**

### Objetivo

El objetivo de la actividad de administración de riesgo en general es el identificar los riesgos mantenidos por la Institución, cuantificarlos y llevar a cabo un seguimiento y control de los mismos, procurando de esta forma una toma de riesgos que le permita una adecuada solvencia y capacidad de financiar sus operaciones y compromisos de liquidez.

Los objetivos de la administración de los riesgos particulares son los siguientes. En materia de riesgo de mercado, el identificar, monitorear, informar y controlar las pérdidas potenciales por fluctuaciones en variables como precios accionarios, niveles de tasas de interés y tipos de cambio. En materia de riesgo de crédito, lo propio respecto del posible incumplimiento de acreditados, contrapartes y emisores. En cuanto a riesgo de liquidez, el procurar la capacidad de financiar los activos mantenidos por la Institución así como los compromisos futuros de flujos de efectivo a cargo de la Institución, así como considerar las pérdidas en que podría incurrirse en caso de requerir liquidar alguna posición para poder allegarse de recursos. Finalmente, en cuanto al riesgo operacional, el identificar, modificar y procurar un control adecuado de pérdidas potenciales generadas por errores humanos y de herramientas informáticas, por la actuación de terceros (con o sin relación con **INVEX**), por resoluciones judiciales desfavorables, por vulnerabilidades generadas por los procedimientos definidos, entre otras.

### Estructura y organización

El esquema de Administración de Riesgos que observa la Institución, acorde al marco normativo en la materia, se fundamenta en una clara delimitación de las funciones para cada área involucrada en la toma y control de riesgos, lo que permite realizar análisis y monitorear la situación de los mercados e identificar los riesgos que se podrían producir, así como agilizar la asimilación de eventos dentro de la estrategia del negocio.

En el referido esquema el Comité de Riesgos participa en su diseño e implementación, proponiendo al Consejo de Administración, para su aprobación, tanto las políticas y procedimientos para la administración de riesgos como los límites y tolerancias a ser observadas; asimismo, es el órgano responsable de instrumentar los métodos, modelos y demás elementos necesarios para la identificación, medición, monitoreo,

limitación, control, información y revelación de los distintos tipos de riesgos a que se encuentra expuesta la Institución, aspectos estos últimos que junto con las políticas y procedimientos correspondientes se encuentran contenidos en manuales de riesgos y operación, precisándose la estrategia, organización y marcos normativos, metodológicos y operativos.

La instancia operativa del citado Comité la constituye la Unidad de Administración Integral de Riesgos ("UAIR"), encargada de medir, monitorear e informar sistemáticamente sobre los niveles de exposición a los distintos tipos de riesgos en que incurre la Institución, verificando permanentemente la debida observancia de las políticas y los límites aplicables, así como la existencia de controles en las áreas de negocio para la toma de riesgos.

### Políticas generales de riesgo

Entre las principales políticas de riesgos definidas por la Institución, se encuentran:

- Como mecanismo general de mitigación de riesgos, se procede definiendo mediciones de riesgos y niveles máximos a ser respetados con base en el capital de la Institución, con el objeto de mantener un nivel de solvencia y de liquidez acorde al apetito de riesgo definido por el Consejo de Administración.
- El Comité de Riesgos, con la participación de la UAIR, definirá las metodologías para la medición de riesgos adicionales a las establecidas por la regulación y sus insumos.
- Será responsabilidad de la UAIR asegurar que las herramientas empleadas por la Institución utilicen los elementos mencionados en la política anterior.
- El Comité de Riesgos, con la participación de la UAIR, identificará y propondrá al Consejo de Administración los umbrales máximos que las mediciones de riesgos principales deberán respetar.
- El Comité de Riesgos, con la participación de la UAIR, identificará las mediciones principales que requieran de escenarios alternos y procederá a su definición, siempre respetando lo requerido por la regulación.
- Las áreas de negocio, utilizando en su caso las herramientas que la UAIR deba poner a su alcance y/o el apoyo que ésta última deba de proporcionarles, deberán asegurarse (previo a la contratación de posiciones de riesgo importantes) que las mediciones principales no serán excedidas, para lo cual se considerarán los niveles de riesgos vigentes.

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018 (EN MILLONES DE PESOS)

- Por ninguna razón las áreas de negocios podrán incurrir en excesos de riesgos premeditados, salvo los autorizados previamente por el Comité de Riesgos tras llevar a cabo los análisis pertinentes.
- En el caso de excesos de riesgo ocasionados por causas ajenas a las áreas de negocio, por ejemplo, ocasionados por movimientos de mercados, el Comité de riesgos definirá la estrategia a seguir para ubicar las mediciones dentro de los parámetros establecidos, misma que deberá ser implementada por las áreas de negocios correspondientes.
- Para asegurar la calidad de la administración de riesgos, anualmente el área de Auditoría interna llevará a cabo una auditoría que revise que esta actividad se desarrolla en cumplimiento con lo establecido por la Institución y por la regulación vigente, la cual será complementada por una revisión técnica a los modelos y sistemas de riesgos que la UAIR realizará cada dos años.

## Políticas, procesos y estrategias de riesgos específicos

### a) *Riesgo de mercado accionario*

La Institución mantiene dos tipos generales de posiciones en acciones: aquellas en las cuales busca obtener una plusvalía (siendo estas inversiones en acciones con cotización pública) y aquellas adquiridas con propósitos estratégicos, con objeto de permitir participar en ciertas líneas de negocio (correspondiendo a posiciones en acciones de empresas que no cotizan en bolsa).

Las políticas de mitigación de riesgos para este tipo de riesgo corresponden a las definidas en la sección de políticas generales de riesgo.

### b) *Riesgo de mercado por tasa de interés*

Las políticas de riesgos para este tipo de riesgo corresponden a las definidas en la sección de políticas generales de riesgo.

### c) *Riesgo de crédito de carteras*

La Institución calcula los requerimientos de capitalización por riesgo de crédito de la totalidad de sus exposiciones a este tipo de riesgo (incluyendo su cartera crediticia) utilizando el método estándar. Como principales portafolios se identifican los correspondientes a las carteras comercial, de tarjeta de crédito y de factoraje, así como las posiciones en instrumentos de deuda y en operaciones derivadas realizadas con otros intermediarios.

En concordancia con lo establecido por la regulación en la materia, para calcular los requerimientos de capitalización por riesgo de crédito para exposiciones crediticias, títulos de deuda, reportos y operaciones derivadas de personas morales, la Institución considera en todos los casos los ratings emitidos por las agencias calificadoras Standard & Pools, Fitch, Moody's, HR Ratings y Verum.

En cuanto a asignación de calificaciones de emisiones públicas a activos comparables, la Institución únicamente utiliza: i) calificaciones del emisor o ii) calificaciones de emisiones particulares.

En cuanto a políticas y procesos para el empleo de compensaciones dentro y fuera de balance, la Institución no utiliza este tipo de mecanismos.

Como mitigantes de riesgo de crédito, en adición a la definición de límites de riesgo por pérdidas potenciales y concentración de cartera, la Institución procede determinando en la etapa de análisis de operaciones crediticias la necesidad de requerir garantías en función a la capacidad financiera del acreditado y del riesgo de la operación estableciéndolas en su caso dentro de las condiciones contractuales de la operación; de no cumplir con ello se establece el derecho de dar por terminada anticipadamente la misma, estando en posibilidades de exigir el prepago del crédito aún en caso que el acreditado no presente retraso de pago alguno o deterioro en su capacidad financiera.

En cuanto a la valuación y gestión de garantías, las políticas y estrategias implementadas por la Institución consideran que áreas de control sin funciones de generación de ingresos sean las encargadas de determinar periódicamente, en función del tipo de garantía, el valor de mercado de las mismas, así como de verificar que dichos valores respeten las condiciones establecidas en las operaciones correspondientes. Dichas actividades se encuentran establecidas dentro de procesos como la calificación de la cartera de crédito sujeta a mantener garantías, actividad realizada conforme a lo requerido por la regulación en la materia por el área denominada Riesgo de crédito con el apoyo del área de Administración respecto del valor de las garantías reales financieras.

Las garantías reales mantenidas por la Institución presentan una alta diversificación, contándose tanto con instrumentos de deuda y accionarios, así como bienes muebles e inmuebles. Su riesgo de mercado varía ente riesgo de tasas y sobretasas nacionales, niveles de precios accionarios y los correspondientes a los bienes inmuebles. Finalmente, se mantienen

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018 (EN MILLONES DE PESOS)

exposiciones a riesgo de crédito tanto gubernamental, bancario y corporativo.

En el caso de garantías personales, no se requieren características particulares que deban mantener los diversos garantes, por lo que el tipo de garantes mantenido es variado. El único requerimiento está dado por mantener un alto nivel de solvencia, y en sí del resto de las variables requeridas, para generar una calificación (interna para efectos regulatorios) B1 o superior.

**d) Operaciones con instrumentos financieros, incluyendo los instrumentos derivados.**

En cuanto a políticas y procesos para el empleo de compensaciones dentro y fuera de balance, la Institución no utiliza este tipo de mecanismos.

Como mitigante del riesgo de crédito en operaciones financieras, incluyendo las operaciones derivadas, la institución cuenta con la definición de límites de riesgo con las contrapartes, los cuales se calculan aplicando un factor al capital mantenido por la contraparte, lo cual es complementado considerando la calidad crediticia basada en la calificación otorgada por las agencias calificadoras así como por un factor en función del plazo de vencimiento de la operación, para llegar de esta forma a una estimación del riesgo en las posiciones mantenidas, o dicho de otra forma, de capital asignado a la operación.

Adicionalmente, la Institución procede determinando en la etapa de análisis de operaciones derivadas con clientes la necesidad de requerir garantías en función a la capacidad financiera del intermediario / cliente y del riesgo de la operación.

Asimismo, ha incorporado la práctica de mercado de celebrar contratos en operaciones de reporto y derivados donde se establece el proceso a través del cual, en caso de que el valor de las obligaciones netas del cliente rebasen un monto definido en el contrato, ella tendrá que constituir garantías a favor de la parte acreedora en un plazo establecido; de no cumplir con ello se establece el derecho de dar por terminada anticipadamente las operaciones para limitar o evitar las pérdidas que un incumplimiento generaría.

En cuanto a la valuación y gestión de garantías, las políticas y estrategias implementadas por la Institución consideran que áreas de control sin funciones de generación de ingresos sean las encargadas de determinar periódicamente, en función del tipo de garantía, el valor de mercado de las mismas, así como de verificar que dichos valores respeten las condiciones establecidas en las operaciones correspondientes. Dichas actividades se encuentran establecidas dentro de procesos como la verificación del cumplimiento de los saldos a favor

no garantizados establecidos en los contratos de operaciones de reporto y derivados la cual es efectuada por el área de Administración.

Las principales garantías reales mantenidas en operaciones derivadas están dadas por recursos en efectivo, mismos que por definición no mantienen riesgo de mercado ni de crédito.

En materia de garantías reales para operaciones de reporto, toda vez que las principales operaciones realizadas son sobre valores gubernamentales a tasa variable y en menor medida de tasa fija, las principales garantías de estas operaciones, dadas por las garantías iniciales, corresponden a este tipo de instrumentos. Por ello su principal riesgo de radica en riesgo de sobretasas y tasas nacionales, y el crediticio en la capacidad de pago del gobierno federal.

En cuanto a las principales contrapartes en operaciones derivadas, estas corresponden a intermediarios (principalmente instituciones bancarias) cuya calificación en escala nacional a corto plazo se ubica en la categoría A1 o equivalente.

Con referencia a las políticas para establecer reservas de crédito, favor de consultar la Nota 3 a los estados financieros consolidados.

Por otra parte, las operaciones derivadas realizadas con personas morales distintas a intermediarios financieros son preponderantemente de carácter de cobertura para el cliente, analizando la existencia del riesgo a cubrir en la etapa de evaluación de la operación por parte del Comité de Crédito, controlando de esta forma el riesgo de correlación adversa.

**e) Riesgo de liquidez**

Para mitigar el riesgo que podría generar el otorgamiento de créditos a largo plazo, la Institución hace uso de financiamiento de la Banca de desarrollo y Fondos de fomento para obtener recursos, mismo que fondea un porcentaje importante de este tipo de operaciones.

Por otra parte, toda vez que la fuente de financiamiento primordial en el caso de los valores mantenidos con fines de negociación está dada por las operaciones de reporto, la Institución mantiene una política que requiere que la inmensa mayoría de estas posiciones correspondan a instrumentos gubernamentales de alta liquidez que aseguren la posibilidad de acceder a este tipo de fondeo.

Complementariamente, una vez atendidas las necesidades de fondeo de los activos crediticios, de las posiciones en valores y de los activos líquidos

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018 (EN MILLONES DE PESOS)

requeridos, el exceso de recursos mantenidos por los clientes es canalizados a inversiones en reporto que son correspondidas con iguales operaciones de naturaleza contraria con el mercado. Ello permite a la Institución evaluar el monto de recursos adicionales de la clientela a los que tiene acceso para ser considerados en la planeación de su crecimiento futuro de activos o poder ser canalizados al fondeo de la Institución en caso de eventos de iliquidez en general.

## f) Riesgo operacional

El método de cálculo de requerimientos de capitalización por este tipo de riesgo corresponde al método regulatorio conocido como método del indicador básico.

Las políticas y procedimientos particulares para gestionar este tipo de riesgos corresponden a lo siguiente:

- La gestión general consiste en la identificación, evaluación y seguimiento de los riesgos operacionales así como los controles establecidos, requiriéndose la definición de controles adicionales, denominados planes de mitigación, de acuerdo a condiciones establecidas para tal efecto.
- El procedimiento general referente a las técnicas de cuantificación y seguimiento de riesgo operacional son:
  1. Las evaluaciones de riesgos son conducidas anualmente por la UAIR junto con las áreas internas participantes de los procesos, categorizando estas últimas la posible frecuencia e impacto económico de los riesgos presentes en los procesos en que participan, así como registrando los controles.
  2. La identificación de eventos de pérdida es realizada por contactos designados por las áreas internas, reportando los mismos a la UAIR para registrar los niveles de impacto económico que se presentan en la Institución.
  3. La definición de los riesgos prioritarios, así como de los indicadores de riesgo operacional, a propuesta de la UAIR, es autorizada por el Comité de riesgos, y sus niveles igualmente es reportado por las áreas internas a la UAIR periódicamente.
    - El Comité de riesgos establecerá los niveles de tolerancia y la(s) medición(es) para los que se deberán establecer planes de

mitigación, con la medición dada por la técnica de Evaluaciones de riesgos.

- Las diferentes áreas de control relacionadas con la implementación y revisión de controles realizarán seguimientos a las otras técnicas para identificar las necesidades de planes de mitigación, así como el seguimiento de su implementación.

## Bursatilizaciones

A la fecha de reporte, la Institución no ha bursatilizado activos propios, limitando su actividad a: i) la inversión esporádica en algunos títulos que correspondan a este tipo de instrumentos; ii) la posibilidad de sugerir a clientes tanto este como cualquier otro tipo de valores que considere apropiados para su perfil de riesgo; y iii) actuar como fiduciario de emisiones de este tipo de valores. En los primeros dos incisos la participación de la Institución es bastante limitada; en el tercero la participación de la Institución es mayor dada la importante presencia de mercado mantenida en el negocio fiduciario. Los riesgos generados por el inciso i) son riesgos de mercado de tasas de interés con los cuales se calcula el valor presente de los títulos, el riesgo de liquidez en caso de necesidad de venta forzosa, así como los riesgos inherentes de las posiciones subyacentes; por el inciso ii) y iii) la responsabilidad de fungir como asesor de inversiones y de administrador de activos, de manera correspondiente.

La valuación de las inversiones en este tipo de instrumentos se lleva a cabo utilizando el precio actualizado de valuación proporcionado por el proveedor de precios contratado.

Los tipos de fideicomisos en los cuales la Institución participa como fiduciario emisor, de acuerdo a la naturaleza de los subyacentes bursatilizados que han sido aportados por los fideicomitentes, son:

### Certificados bursátiles:

- Derechos de cobro carreteros
- Derechos de cobro de contrato de prestación de servicios de largo plazo
- Derechos de cobro de la operación de un hospital
- Derechos de cobro de impuestos y/o participaciones federales
- Derechos de cobro comisiones
- Derechos de cobro de certificados de infraestructura educativa
- Cartera de créditos educativos
- Cartera de créditos arrendamientos

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018 (EN MILLONES DE PESOS)

- Cartera de créditos al consumo de trabajadores
- Cartera de créditos automotrices
- Cartera de créditos factoraje
- Cartera de microcréditos
- Cartera de créditos hipotecarios
- Cartera de créditos puente

#### *Certificados de capital de desarrollo:*

- Acciones de empresas no listadas en bolsa

#### *Fibras y fideicomisos hipotecarios:*

- Derechos inmobiliarios

#### *Para Fibras E*

- Acciones de empresas mexicanas dedicadas a proyectos de energía e infraestructura.
- Certificados Bursátiles Fiduciarios de Proyectos de Inversión ("CERPI")
- Acciones de empresas no listadas en bolsa

Finalmente, las empresas calificadoras que han sido empleadas en las bursatilizaciones donde la Institución ha participado como fiduciario, de manera indistinta por tipo de fideicomiso, han sido Fitch Ratings, HR Ratings, Moody's y Standard & Poor's.

#### **Alcance y naturaleza de sistemas de información y medición de los riesgos**

Los sistemas de medición de riesgo con que cuenta la Institución corresponden a: i) sistema integral de administración de riesgos, de desarrollo externo, el cual es empleado para efectuar mediciones y generar información a incorporar en reportes de riesgos de mercado tanto de posiciones en valores como del resto del balance, de crédito y de liquidez; ii) sistema cuenta de inversión, de desarrollo propio, utilizado para efectuar mediciones y generar reportes íntegros de riesgo de contraparte con intermediarios; iii) sistema Ambient Focus, de desarrollo externo, empleado en la gestión de la Tesorería de la Institución y para efectuar mediciones regulatorias y generar información a incorporar en reportes de riesgos de liquidez; y iv) sistema Sword, de desarrollo externo, utilizado para el registro de riesgos operacionales y sus evaluaciones, así como de eventos de pérdida de este tipo de riesgos.

Los sistemas anteriores se complementan con programaciones en softwares de uso común desarrolladas por el área de Riesgos para monitorear mediciones

internas de riesgos que no sean de alta complejidad ni demanda de recursos computacionales.

#### **Reportes de riesgos**

Los reportes de medición de riesgos que realiza la Institución corresponden a:

- Límites de Riesgo de Tasa de Interés
- Límites de Riesgo de Mercado Accionario
- Informe Ejecutivo de Riesgos de Mercado
- Informe de Seguimiento de Riesgos de mercado
- Límites de Operaciones de Cambios
- Límites de riesgo de operaciones sujetas a riesgo de contraparte con intermediarios
- Riesgo de contraparte en operaciones derivadas con clientes
- Informe de la Cartera de Crédito Comercial
- Informe de la Cartera de Crédito de Consumo
- Pérdidas Esperadas y No Esperadas
- Límite de pérdidas potenciales (no esperadas)
- Brechas de Liquidez
- Brechas de Revaluación
- Sensibilidad del Margen de Tesorería
- Pérdida por venta forzosa
- Coeficiente de cobertura de liquidez
- Pruebas de estrés de riesgo de liquidez
- Incidencias e impacto de eventos de pérdida
- Índice de capitalización
- Coeficiente de Cobertura de Liquidez
- Razón de apalancamiento

#### **Metodologías**

##### **a) Riesgo de mercado accionario**

Metodologías. i) Valor en Riesgo ("VaR"), que corresponde a estimar la pérdida que puede afrontar un portafolio por variaciones principalmente en los precios de las acciones e índices accionarios, dado un nivel de confianza y un horizonte de tiempo y ii) Medida de estrés, consistente en aplicar la pérdida proporcional

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018 (EN MILLONES DE PESOS)

en el valor de mercado de cada posición que conforma el portafolios, experimentada durante el periodo de tiempo en que la bolsa de valores donde cotice haya presentado la mayor alza o peor caída consecutiva.

Parámetros. i) VaR: método histórico, nivel de confianza del 99% y horizonte diario; ii) Medida de estrés, el periodo de mayor alza consecutiva considerado corresponde del 9 al 13 de marzo de 2009 (IPC) y del 9 al 18 de marzo de 2009 (S&P), mientras que la peor caída consecutiva corresponde del 2 al 15 de enero de 2009 (IPC) y del 3 al 8 de agosto de 2011 (S&P).

El VaR se aplica a todas las posiciones accionarias que coticen en bolsa e instrumentos derivados con subyacente accionario que cotice en bolsa. La Medida de estrés a las posiciones anteriores, exceptuando las conservadas a vencimiento.

## b) Riesgo de mercado por tasa de interés (inversiones)

Metodologías. i) VaR, como la estimación de la pérdida que puede afrontar un portafolio por variaciones en los niveles de tasas de interés, dado un nivel de confianza y un horizonte de tiempo, ii) Medida de Estrés, considerando bajo la metodología de VaR situaciones extremas en la volatilidad de los niveles de las tasas de interés y iii) Análisis de Sensibilidad, consistente en determinar el efecto negativo en el valor del portafolio por variaciones en los factores de riesgo, considerando incrementos / decrementos preestablecidos sobre sus niveles actuales.

Parámetros. i) VaR: simulación Montecarlo, nivel de confianza del 99% y horizonte diario; ii) Medida de estrés: los parámetros anteriores y la volatilidad presentada en días posteriores al 11 de septiembre de 2001; iii) Análisis de Sensibilidad, cambios de +/- 50 puntos base (p.b.) para tasas de interés nominales locales, extranjeras y tasa real local, ambas con plazo menor o igual a un año, decreciendo proporcionalmente de conformidad con el plazo en años cuando éste es mayor a uno (dos para tasas nominales locales), permaneciendo fijas a partir de 5 años; en el caso de sobretasas se usa un desplazamiento de +/- 3 p.b. para instrumentos que presión diariamente y +/- 5 para instrumentos con plazo de depreciación mayor.

Las mediciones se aplican a todos los títulos de deuda bursátiles e instrumentos derivados cuyo subyacente sea susceptible a movimientos en tasas de interés, con excepción de los adquiridos para mitigar el riesgo de mercado de posiciones no bursátiles como créditos. Asimismo, las mediciones se aplican a las distintas clasificaciones contables del rubro de inversiones mantenidas.

## c) Riesgo de mercado por tasa de interés (otros rubros del balance)

Metodología. Variación de los ingresos financieros ante movimientos de tasas de interés, la cual calcula la pérdida en el valor presente del margen que generarán las posiciones hasta su vencimiento, de presentarse un incremento / decremento paralelo predeterminado en las tasas de revisión y de valor presente. Los desplazamientos de tasas nominales en pesos son de +/- 100 p.b. y de +/- 50 p.b. para tasas reales en pesos y tasas extranjeras. La frecuencia de esta medición es mensual.

Portafolios considerados: Disponibilidades, inversiones en valores, cartera de crédito, captación y préstamos recibidos. Cabe señalar que la Institución no ofrece a sus clientes depósitos a la vista, los cuales los suple por depósitos a muy corto plazo. Los créditos se consideran liquidarán sus flujos de acuerdo a lo establecido contractualmente, existiendo mitigantes para el riesgo de prepago de acuerdo a lo establecido en la subsección correspondiente dentro de las Políticas, procesos y estrategias de riesgos específicos.

## d) Riesgo de crédito

Metodologías cartera de crédito. i) Análisis de concentración, consistente en la revisión periódica de la cartera de crédito, con el propósito de diversificarla y evitar concentraciones excesivas, ii) Determinación de reservas, a través de estimar pérdidas por incumplimiento de los acreditados con base en diversas variables como retraso en los pagos (cartera al consumo) o análisis de su situación financiera, experiencia de pago, situación general de la industria y garantías del crédito (cartera comercial) y iii) Pérdidas esperadas y no esperadas, correspondiendo la primera de ellas a una estimación alterna de reservas con base en el promedio de cada segmento o categoría de riesgo (probabilidad de incumplimiento) dada por la determinación de reservas individual, según (ii) y suponiendo coberturas por garantías distintas, riesgo nulo para los montos garantizados y un porcentaje de recuperación en caso de incumplimiento (nivel de confianza del 50%), en tanto que la segunda corresponde a las pérdidas por incumplimientos con un nivel de confianza alto (mayor al 90%) bajo el mismo modelo.

Parámetros. i) Análisis de concentración: categorías de calificación, plazos, montos y actividad económica; Determinación de reservas, los establecidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores; ii) Pérdidas esperadas y no esperadas, crédito comercial: porcentaje de recuperación del 20%, probabilidades de incumplimiento regulatorias con un horizonte de un año y un nivel de confianza del 99% para pérdidas no esperadas; crédito al consumo: porcentaje de

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018 (EN MILLONES DE PESOS)

recuperación del 0%, probabilidades de incumplimiento regulatorias con un horizonte de un año.

Las mediciones se aplican a la totalidad de la cartera de crédito, con excepción de las pérdidas no esperadas aplicadas únicamente a la cartera comercial.

Metodologías para riesgo de contraparte (entidades financieras). i) Calificación interna: cuatro niveles de riesgos para clasificar a los intermediarios utilizando evaluaciones de calificadoras, información financiera, nivel de capitalización e información cualitativa; ii) Pérdida esperada: estimación del riesgo de posiciones mantenidas dadas garantías, grupo de riesgos del emisor o contraparte y plazo a vencimiento; y iii) Pérdida potencial en derivados, estimación del riesgo adicional a la pérdida esperada latente de presentarse una evolución desfavorable para la contraparte en el nivel del subyacente hasta la fecha de vencimiento con un nivel de confianza dado.

Parámetros. i) Calificación interna: proporción entre riesgos del Grupo I (mínimo riesgo) y Grupo III (riesgo moderado) 20%, y entre Grupo II (bajo riesgo) y Grupo III 40%. No se realizan operaciones con contrapartes del Grupo 4. ii) Pérdida esperada: probabilidad de incumplimiento del Grupo III de 8% y factor en función al plazo a vencimiento de 10% a 100%. iii) Nivel de confianza de 99%.

Se califican los grupos financieros existentes considerando los bancos y casas de bolsa integrantes, o estas instituciones individualmente de no pertenecer a uno. La medida de pérdida esperada se aplica a las que impliquen flujos de efectivo futuros a favor de la Institución mantenidas con casas de bolsa y bancos. La pérdida potencial en derivados se aplica al portafolio de operaciones derivadas extrabursátiles mantenido con casas de bolsa y bancos.

## e) **Riesgo de liquidez**

Metodologías. i) Brechas de liquidez y de reprecación, exhibiendo en la primera las diferencias en vencimientos de flujos activos y pasivos, controlando que los requerimientos de liquidez permanezcan en niveles acordes a la capacidad normal de captación y en la segunda determinando la diferencia en los plazos de revisión de tasas activas y pasivas de las posiciones; ii) Variación de los ingresos financieros al costo de fondeo, estima el costo adicional en que incurriría la institución por fondear los activos hasta su vencimiento durante el plazo aún no cubierto por los pasivos contratados en caso de que este costo se incrementara cierto nivel predeterminado; iii) Pérdida por venta forzosa de activos, estima la pérdida en que se incurriría por liquidar a mercado las posiciones bursátiles en caso de que la institución tuviera necesidades extremas de liquidez.

Parámetros. ii) Variación de los ingresos financieros al costo de fondeo, incrementos en el costo de fondeo de 20 p.b.; iii) Pérdida por venta forzosa de activos, en el caso de instrumentos sujetos a riesgo accionario, factores de pérdida en función de su bursatilidad y para instrumentos sujetos a riesgo de tasa de interés, incrementos en las tasas de valuación en función del tipo de emisor y profundidad de su mercado.

Toda vez que las primeras dos metodologías se utilizan para analizar el riesgo del negocio de crédito y su fondeo (posiciones no bursátiles) así como otras operaciones relacionadas con esta actividad, los portafolios a que se les aplican las medidas son, tratándose de Brechas de liquidez y reprecación, así como variación de los ingresos financieros al costo de fondeo: Disponibilidades, inversiones en valores (posiciones propias), cartera de crédito, captación y préstamos recibidos. En el caso de la Estimación de pérdida por venta forzosa de activos, los portafolios considerados son: acciones que coticen en bolsa, instrumentos de deuda bursátiles e instrumentos derivados con mercado secundario.

## f) **Riesgo operacional**

El primer procedimiento para mitigar este riesgo en general se basa en la documentación de los procesos llevados a cabo en la institución, realizándose una auto evaluación de las exposiciones a las que éstos están expuestos y de la efectividad de los controles existentes, identificando aquellas exposiciones que requieran la incorporación de controles o salvaguardas adicionales. Estos hallazgos, junto con propuestas de controles y análisis de costo / beneficio son reportados al interior de la institución, correspondiendo a los responsables de los procesos la decisión de las medidas a implementar.

En adición, las áreas proceden a identificar las pérdidas económicas que se presentan en la operación de INVEX y reportarlas a la UAIR para contar con una referencia real contra la cual comparar los niveles de las evaluaciones anteriores, así como para definir por cuenta propia de esta medición si son necesarios planes de mitigación.

Asimismo, para los riesgos operacionales definidos como prioritarios, se identifican métricas cuantitativas relacionadas con los mismos para dar seguimiento a su evolución.

## g) **Riesgo tecnológico**

Para las diferentes clases de amenaza sobre la infraestructura de hardware, redes y comunicaciones, seguridad, aplicaciones y software en general, se cuenta con



# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018 (EN MILLONES DE PESOS)

procedimientos que permiten identificar vulnerabilidades, nivel de exposición y consecuencias en caso de falla, para finalmente derivar en un Plan de Prevención y Mitigación de Riesgos.

En función de los elementos de riesgo identificados, su probabilidad de ocurrencia, el nivel de impacto, el riesgo asociado (alto, medio, bajo) y su aceptabilidad, se determinarán y comprometerán los niveles de disponibilidad que garanticen la operación y servicios proporcionados.

Tomando como referencia diferentes metodologías, estándares, disposiciones y mejores prácticas de Administración de Tecnología de Información, se están redefiniendo mecanismos de control interno que permitan asegurar los niveles de calidad de los servicios y dejar evidencia de las actividades realizadas. De igual manera, en materia de seguridad se han incorporado en el modelo de Seguridad y el Manual de Políticas y Procedimientos de Seguridad estándares y prácticas internacionales en materia informática (como: ITIL, ISO 17799 y COBIT) que se apeguen al modelo operativo e infraestructura de la institución.

## h) *Riesgo legal*

En relación con el Riesgo Legal, la Institución cuenta con procedimientos a través de los cuales, previamente a la celebración de los actos jurídicos, se analiza la validez de los mismos, requiriendo para ello un estudio respecto de la documentación necesaria que permita el diagnóstico para la adecuada instrumentación del acto jurídico de que se trate. Por otro lado, la Institución cuenta con los controles necesarios que permiten en su caso, estimar los montos de pérdidas potenciales derivados de eventuales resoluciones judiciales o administrativas desfavorables. Adicionalmente la Institución cuenta con una base de datos histórica sobre las resoluciones judiciales y administrativas, sus causas y costos. Finalmente, el área jurídica de la Institución da a conocer a sus directivos y empleados las nuevas disposiciones legales y administrativas que inciden en las operaciones que realiza la propia Institución.

## Información cuantitativa (exposiciones)

### a) *Riesgo de mercado accionario*

Al cierre del periodo, el valor de las inversiones en acciones ascendió a \$142 millones de MXP. El monto en balance de las inversiones con cotización pública correspondió a \$20 millones de MXP mientras que el correspondiente a inversiones sin cotización pública a \$122 millones de MXP.

Por su parte, las plusvalías realizadas acumuladas en el año procedentes de las ventas y liquidaciones ascendieron a \$0 millones de MXP, mientras que las plusvalías no realizadas reconocidas en el balance, pero no en el estado de resultados ascendieron a \$1 millones de MXP. Por último, en el periodo no se tuvieron plusvalías (minusvalías) de revaluación latentes, no realizadas y no reconocidas en el balance ni tampoco en el estado de resultados.

A continuación, se presentan los requerimientos de capital desglosados por rango de ponderadores de riesgo de mercado al cierre del periodo:

Riesgo de mercado	Requerimiento
Ops con Acciones	\$6
Ops sobre Canastas Accionarias	-
Ops sobre Índices Accionarios	-
Certificados Bursátiles	-
<b>Total</b>	<b>\$ 6</b>
<b>Riesgo de Crédito</b>	<b>\$ 10</b>

Al cierre del periodo la Institución observó un nivel de VaR de las posiciones sujetas a riesgo de mercado accionario bajo la metodología histórica descrita previamente de \$1 millón de MXP. Esto se interpreta como sigue: dadas las posiciones bursátiles mantenidas en la fecha correspondiente, la probabilidad de tener una pérdida por valuación en un día hábil superior a \$1 millón es de 1%. Por último, el VaR promedio diario en el periodo fue de \$1 millón.

Finalmente, no existen inversiones accionarias sujetas a algún periodo de transición supervisora o a un tratamiento más favorable a efectos de los requerimientos de capital regulador.

### b) *Riesgo de mercado por tasa de interés (inversiones en valores)*

Al cierre del periodo la Institución observó un nivel de VaR de las posiciones sujetas a tasa de interés bajo la metodología de montecarlo descrita previamente de \$12 millones de MXP. Esto se interpreta como sigue: dadas las posiciones bursátiles mantenidas en la fecha correspondiente, la probabilidad de tener una pérdida por valuación en un día hábil superior a \$12 millones es de 1%. Por último, el VaR promedio diario en el periodo fue de \$17 millones.

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018 (EN MILLONES DE PESOS)

## c) *Riesgo de mercado por tasa de interés (otros rubros del balance)*

Al cierre del periodo se estimó una variación en el valor presente de los ingresos financieros de \$10 millones de MXP, de \$2 millones de UDIS y de \$1 millón de USD para las posiciones denominadas en moneda nacional, en udis y en dólares, respectivamente. Lo anterior indica que, dado el balance mantenido en la fecha en cuestión, un movimiento desfavorable de 100 p.b en el nivel de las tasas en MXP generaría una pérdida de \$10 millones de MXP en la diferencia entre: a) los flujos futuros por recibir traídos a valor presente menos b) los flujos futuros por entrega traídos a valor presente, considerando las posiciones denominadas en moneda nacional. Por otra parte, movimientos desfavorables de 50 p.b. en el nivel de las tasas reales en MXP y de tasas en USD generarían pérdidas de \$2 millones de UDIS y de \$1 millón de USD en la diferencia descrita previamente, correspondiente a las posiciones en udis y dólares, respectivamente.

Finalmente, la medición promedio (mensual) en el periodo fue de \$14 millones de MXP, de \$2 millones de UDIS y de \$1 millones de USD para las posiciones en moneda nacional, en Udis y en Dólares, respectivamente.

## d) *Riesgo de liquidez*

Al cierre del periodo la Institución observó un nivel del Coeficiente de Cobertura de Liquidez ("CCL") de 194.39%. Esto se interpreta como sigue: dados los flujos netos (flujos de salida menos flujos de entrada) potenciales a suceder en los próximos 30 días, la Institución mantiene un valor en activos líquidos para hacer frente a estas obligaciones equivalente al 194.39% de las mismas. Por último, el promedio diario del CCL el periodo fue de 159.41%.

## e) *Riesgo de crédito de las carteras:*

Las exposiciones crediticias mantenidas desglosadas por tipo de cartera, así como sus Reservas Preventivas para Riesgos Crediticios ("RPRC") al cierre y promedio del periodo son las siguientes, cabiendo señalar que para todas ellas se emplea el Método Estándar a efectos de determinar los requerimientos de capitalización por riesgo de crédito

	Saldo	RPRC
<b>Cartera comercial:</b>	<b>\$ 17,748</b>	<b>\$ 316</b>
Empresas ventas > 14 mill. UDIS	9,729	156
Empresas ventas < 14 mill. UDIS	4,649	76
Ent. Federativas/municipios	-	-
Proyectos fuente pago propia	1,671	63
Instituciones financieras	1,699	21
<b>Consumo No Revolvente</b>	<b>186</b>	<b>3</b>
<b>Consumo Revolvente</b>	<b>6,568</b>	<b>560</b>
Hipotecario	18	-
<b>Cartera Total</b>	<b>\$ 24,520</b>	<b>\$ 879</b>

	Saldo promedio	RPRC
<b>Cartera comercial:</b>	<b>\$ 16,752</b>	<b>\$ 265</b>
Empresas ventas > 14 mill. UDIS	9,281	112
Empresas ventas < 14 mill. UDIS	4,251	56
Ent. Federativas/municipios	-	-
Proyectos fuente pago propia	1,559	76
Instituciones financieras	1,661	21
<b>Consumo No Revolvente</b>	<b>240</b>	<b>4</b>
<b>Consumo Revolvente</b>	<b>6,074</b>	<b>520</b>
Hipotecario	19	-
<b>Cartera Total</b>	<b>\$ 23,085</b>	<b>\$ 789</b>

A continuación, se muestran las exposiciones al cierre del periodo desglosadas por principales entidades federativas y sus RPRC, por principales sectores económicos (en adición al rubro de tipo de acreditado persona física) y por plazo remanente del crédito (especificando el monto de tarjeta de crédito, la cual no tiene un plazo contractual).

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018 (EN MILLONES DE PESOS)

	Ciudad de México	Nuevo León	Jalisco	Yucatán	Querétaro	Suma	Cartera Total
Cartera Comercial	10,455	2,607	1,551	1,203	619	16,435	17,748
Consumo No Revolvente	175	11	-	-	-	186	186
Consumo Revolvente	1,222	549	1,159	129	211	3,270	6,568
Hipotecario	17	1	-	-	-	18	18
<b>Suma</b>	<b>11,869</b>	<b>3,168</b>	<b>2,710</b>	<b>1,332</b>	<b>830</b>	<b>19,909</b>	<b>24,520</b>

	Ciudad de México	Nuevo León	Jalisco	Yucatán	Querétaro	Suma	Reservas Totales
Cartera Comercial	161	26	65	23	4	279	316
Consumo No Revolvente	3	-	-	-	-	3	3
Consumo Revolvente	106	48	84	12	18	268	560
Hipotecario	-	-	-	-	-	-	-
<b>Suma</b>	<b>270</b>	<b>74</b>	<b>149</b>	<b>35</b>	<b>22</b>	<b>550</b>	<b>879</b>

	Servicios	Vivienda y desarrollo inmobiliario	Comercio	Servicios financieros	Construcción/Infraestructura	Personas físicas	Suma	Cartera total
Cartera Comercial	4,077	4,008	3,053	2,442	1,463	-	15,043	17,748
Consumo No Revolvente	-	-	-	-	-	186	186	186
Consumo Revolvente	-	-	-	-	-	6,568	6,568	6,568
Hipotecario	-	-	-	-	-	19	19	18
<b>Suma</b>	<b>\$ 4,077</b>	<b>\$4,008</b>	<b>\$3,053</b>	<b>\$2,442</b>	<b>\$1,463</b>	<b>\$6,773</b>	<b>\$21,816</b>	<b>\$24,520</b>

	Tarjeta de crédito	Hasta 1 año	Mayor a 1 año y menor a 3 años	Mayor a 3 años	Cartera total
Cartera Comercial	-	1,671	4,139	11,938	17,748
Consumo No Revolvente	-	-	125	61	186
Consumo Revolvente	6,568	-	-	-	6,568
Hipotecario	-	-	-	18	18
<b>Suma</b>	<b>6,568</b>	<b>1,671</b>	<b>4,264</b>	<b>12,017</b>	<b>24,520</b>

Enseguida se presentan los principales sectores económicos (en adición al rubro de tipo de acreditada persona física) en cuanto a exposición, desglosada por cartera vigente, vencida y emproblemada, así como sus respectivas RPRC. Cabe destacar que el plazo (ponderado por monto) de la cartera que se mantiene vencida es de 68 días.

	Servicios	Vivienda y desarrollo inmobiliario	Comercio	Servicios financieros	Construcción/Infraestructura	Personas físicas	Suma	Cartera total
Vigente	64	41	27	6	-	6,321	6,459	6,579
Vencido	4,013	3,735	3,025	2,436	1,463	452	15,124	17,709
Emproblemado	-	232	1	-	-	-	233	232
	<b>4,077</b>	<b>4,008</b>	<b>3,053</b>	<b>2,442</b>	<b>1,463</b>	<b>6,773</b>	<b>21,816</b>	<b>24,520</b>

	Servicios	Vivienda y desarrollo inmobiliario	Comercio	Servicios financieros	Construcción/Infraestructura	Personas físicas	Suma	Cartera total
Vigente	29	14	13	3	-	398	457	507
Vencido	24	30	16	23	15	165	273	298
Emproblemado	-	74	-	-	-	-	74	74
	<b>53</b>	<b>118</b>	<b>29</b>	<b>26</b>	<b>15</b>	<b>563</b>	<b>804</b>	<b>879</b>

Por otra parte, los sectores económicos (en adición al rubro de tipo de acreditado persona física) con mayores RPRC desglosado por calificación son:

	Vivienda y desarrollo inmobiliario	Manufactura	Servicios	Comercio	Servicios Financieros	Personas físicas	Suma
A1	12	2	15	9	9	132	179
A2	6	5	7	6	9	62	95
B1	1	1	-	-	1	18	21
B2	-	1	-	-	1	15	17
B3	11	7	0	1	4	13	36
C1	-	-	2	-	-	23	25
C2	-	-	-	-	-	45	45
D	80	51	29	9	2	164	335
E	8	-	-	4	-	90	102
	<b>118</b>	<b>67</b>	<b>53</b>	<b>29</b>	<b>26</b>	<b>562</b>	<b>855</b>

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018 (EN MILLONES DE PESOS)

La siguiente tabla muestra los sectores económicos (en adición al rubro de tipo de acreditada persona física) con principales cambios absolutos en las RPRC, en adición al monto de los créditos castigados durante el periodo.

	Manufactura	Vivienda y desarrollo inmobiliario	Servicios	Comercio	Construcción / infraestructura	Personas físicas	Suma
Cambios en RPRC	47	(44)	23	10	7	77	120
Castigos	-	-	-	-	-	716	716
	<b>47</b>	<b>(44)</b>	<b>23</b>	<b>10</b>	<b>7</b>	<b>793</b>	<b>836</b>

La siguiente tabla muestra las entidades federativas con mayores créditos emproblemados y vencidos, así como sus correspondientes RPRC.

	Ciudad de México	Jalisco	Yucatán	Veracruz	Suma
Vencidos	\$ 110	\$128	\$46	\$69	\$353
Emproblemados	193	39	-	-	232
	<b>\$ 303</b>	<b>\$167</b>	<b>\$46</b>	<b>\$69</b>	<b>\$585</b>

	Ciudad de México	Jalisco	Yucatán	Veracruz	Suma
Vencidos	\$59	\$62	\$18	\$32	\$171
Emproblemados	64	11	-	-	75
	<b>\$ 123</b>	<b>\$ 73</b>	<b>\$ 18</b>	<b>\$ 32</b>	<b>\$ 246</b>

La conciliación de los cambios en reservas preventivas de los créditos emproblemados para el periodo de informe es la siguiente.

RPRC inicio de periodo	\$ 164
RPRC de quebrantos	-
Incrementos (decrementos) en RPRC	19
<b>PRPRC cierre de periodo</b>	<b>\$ 183</b>

A continuación, se presentan los datos de Probabilidad de incumplimiento, Severidad de la pérdida y Exposición al incumplimiento de la Cartera de Consumo, Hipotecaria de Vivienda y Comercial, cabiendo señalar que las primeras dos se presentan ponderadas por la Exposición al incumplimiento.

Cartera de Consumo	Exposición al incumplimiento	Probabilidad de incumplimiento	Severidad de la pérdida
A1	7,379	2.5%	74.3%
A2	1,597	5.1%	74.2%
B1	316	7.7%	74.6%
B2	230	9.0%	74.4%
B3	147	12.0%	75.0%
C1	192	15.8%	74.8%
C2	193	30.0%	75.0%
D	275	77.2%	75.0%
E	113	100.0%	80.1%
	<b>10,442</b>	<b>7.1%</b>	<b>74.4%</b>

Cartera de Consumo	Exposición al incumplimiento	Probabilidad de incumplimiento	Severidad de la pérdida
A1	12,578	1.5%	33.6%
A2	3,539	2.9%	40.9%
B1	187	10.0%	28.3%
B2	114	6.4%	38.6%
B3	787	8.8%	38.9%
C1	35	12.9%	44.4%
C2	20	34.0%	35.2%
D	469	86.1%	42.6%
E	18	86.8%	76.7%
	<b>17,747</b>	<b>4.6%</b>	<b>35.6%</b>

Cartera Hipotecaria	Exposición al incumplimiento	Probabilidad de incumplimiento	Severidad de la pérdida
A1	18	0.9%	10.0%
A2	-	0.0%	0.0%
B1	-	0.0%	0.0%
B2	-	0.0%	0.0%
B3	-	0.0%	0.0%
C1	-	0.0%	0.0%
C2	-	0.0%	0.0%
D	-	0.0%	0.0%
E	-	0.0%	0.0%
	<b>18</b>	<b>0.9%</b>	<b>10.0%</b>

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018 (EN MILLONES DE PESOS)

## f) Mitigantes de riesgo de crédito de las carteras

La exposición cubierta por garantías personales consideradas por la Institución para efectos de la calificación de cartera comercial en el periodo ascendió a \$15 mil millones de MXP.

Al cierre del periodo, el monto de las garantías personales admisibles como mitigantes de riesgo de crédito provenientes de Fideicomisos Públicos constituidos por el Gobierno Federal para el fomento económico ascendió a \$211 millones de MXP, existentes únicamente para la cartera comercial.

Por otra parte, la exposición para la cual la Institución esté aplicando el método integral de reconocimiento de coberturas por garantías reales es nula.

## g) Operaciones con instrumentos financieros, incluyendo instrumentos financieros derivados

Los valores razonables positivos de las operaciones con instrumentos financieros, por tipo de operaciones se presentan a continuación:

Operaciones con títulos de deuda:

Calificación del emisor	Valor razonable
AAA+ a AA-	3,547
A+ a BBB-	803
BB+ a B-	0
Menor a B-	24
No calificado	21

Compras en reporte:

Intermediarios	
Calificación del emisor	Valor razonable
AAA+ a AA-	11
A+ a BBB-	3
BB+ a B-	0
Menor a B-	0
No calificado	0

Ventas en reporte:

Intermediarios	
Calificación del emisor	Valor razonable
AAA+ a AA-	2
A+ a BBB-	0
BB+ a B-	0
Menor a B-	0
No calificado	0

Clientes	
Calificación del emisor	Valor razonable
No calificado	32

Compra de títulos de deuda pendientes de liquidar:

Intermediarios	
Calificación del emisor	Valor razonable
AAA+ a AA-	\$ -
A+ a BBB-	-
BB+ a B-	-
Menor a B-	-
No calificado	-

Clientes	
Calificación del emisor	Valor razonable
No calificado	0.0

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018 (EN MILLONES DE PESOS)

Venta de títulos pendientes de liquidar:

Intermediarios	
Calificación del emisor	Valor razonable
AAA+ a AA-	0.0
A+ a BBB-	0.0
BB+ a B-	0.0
Menor a B-	0.0
No calificado	0.0

Clientes	
Calificación del emisor	Valor razonable
No calificado	0.0

Instrumentos financieros derivados:

Intermediarios		
Calificación del emisor	Valor razonable	Baneficio de Neteo
AAA+ a AA-	347	106
A+ a BBB-	0	0
BB+ a B-	0	0
Menor a B-	0	0
No calificado	0	0

Clientes		
Calificación del emisor	Valor razonable	Baneficio de Neteo
No calificado	166	15

Garantías recibidas:

Calificación contraparte	Valor razonable
AAA+ a AA-	239
A+ a BBB-	0
BB+ a B-	0
Menor a B-	0
No calificado	0

Clientes	
Calificación del emisor	Valor razonable
No calificado	28

A continuación se presentan la exposición agregada actual y futura con las principales contrapartes:

	Contrapartes		
	Exp Actual	Exp Futura (Add On)	Total
Contraparte 1	\$ 110	\$ 53	\$ 163
Contraparte 2	44	37	81
Contraparte 3	43	25	68
Contraparte 4	43	0	43
Contraparte 5	40	32	72
<b>Total del portafolio</b>	<b>\$ 416</b>	<b>\$ 209</b>	<b>\$ 651</b>

No existen requerimientos adicionales de garantías que la Institución tendría que proporcionar en caso que descienda su calidad crediticia.

## h) Bursatilizaciones

Como se ha comentado anteriormente, la Institución no ha bursatilizado activos propios.

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018 (EN MILLONES DE PESOS)

Al cierre del periodo la Institución mantuvo inversiones en posiciones de valores de este tipo por \$211 millones.

Finalmente, al cierre del periodo, el monto en millones de pesos registrado en cuentas de orden en este tipo de instrumentos es el siguiente:

Valor de mercado de bienes en custodia o en administración: \$4,702.

Monto de los patrimonios de fideicomisos que bursatilizan activos: \$202,272.

## i) **Riesgo operacional**

El promedio de los requerimientos de capitalización por riesgo operacional (exposición a este riesgo) presentado en el periodo ascendió a \$504 millones de MXP.

### **INVEX Casas de Bolsa, S.A. de C.V. (la "Casa de Bolsa")**

#### **Aspectos cualitativos**

El esquema de Administración de Riesgos que observa la Casa de Bolsa, acorde al marco normativo que en la materia ha establecido el Consejo de Administración a propuesta del Comité de Riesgos de INVEX Grupo Financiero, se fundamenta en una clara delimitación de las funciones para cada área involucrada en la toma y control de riesgos, lo que permite realizar análisis y monitoreo de la situación de los mercados e identificar los efectos negativos que los riesgos asumidos podrían producir, así como agilizar la asimilación de eventos dentro de la estrategia del negocio.

En el referido esquema el Comité de Riesgos participa en su diseño e implementación, proponiendo al Consejo de Administración, para su aprobación, tanto las políticas y procedimientos para la administración de riesgos como las tolerancias máximas a ser observadas; asimismo, es el órgano responsable de instrumentar los métodos, modelos y demás elementos necesarios para la identificación, medición, monitoreo, limitación, control, información y revelación de los distintos tipos de riesgos a que se encuentra expuesta la Casa de Bolsa, aspectos que junto con las políticas y procedimientos correspondientes se encuentran contenidos en manuales de riesgos y operación, precisándose la estrategia, organización y marcos normativos, metodológicos y operativos.

La instancia operativa del citado Comité la constituye la Unidad de Administración Integral de Riesgos ("UAIR") de INVEX Grupo Financiero, encargada de medir, monitorear e informar sistemáticamente sobre los niveles de exposición a los distintos tipos de riesgos en que incurre la Institución, verificando permanentemente la debida observancia de las políticas y los límites aplicables, así como la existencia de controles en las áreas de negocio para la toma de riesgos.

En función al tipo de riesgo, las metodologías, parámetros y portafolios a los que se aplican son:

#### **Riesgo de mercado**

##### **Riesgo accionario**

Metodologías. i) Valor en Riesgo ("VaR"), que corresponde a estimar la pérdida que puede afrontar un portafolio por variaciones principalmente en los precios de las acciones e índices accionarios, dado un nivel de confianza y un horizonte de tiempo y ii) Medida de estrés, consistente en aplicar la pérdida proporcional en el valor de mercado de cada posición que conforma el portafolios, experimentada durante el periodo de tiempo en que la bolsa de valores donde cotice haya presentado la mayor alza o peor caída consecutiva.

Parámetros. i) VaR: método histórico, nivel de confianza del 99% y horizonte diario; ii) Medida de estrés, el periodo de mayor alza consecutiva considerado corresponde del 9 al 13 de marzo de 2009 (IPC) y del 9 al 18 de marzo de 2009 (S&P), mientras que la peor caída consecutiva corresponde del 2 al 15 de enero de 2009 (IPC) y del 3 al 8 de agosto de 2011 (S&P).

El VaR se aplica a todas las posiciones accionarias que coticen en bolsa e instrumentos derivados con subyacente accionario que cotice en bolsa. La Medida de estrés a las posiciones anteriores, exceptuando las conservadas a vencimiento.

##### **Riesgo por tasa de interés**

Metodologías para posiciones bursátiles. i) VaR, como la estimación de la pérdida que puede afrontar un portafolio por variaciones en los niveles de tasas de interés, dado un nivel de confianza y un horizonte de tiempo, ii) Medida de Estrés, considerando bajo la metodología de VaR situaciones extremas en la volatilidad de los niveles de las tasas de interés y iii) Análisis

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018 (EN MILLONES DE PESOS)

de Sensibilidad, consistente en determinar el efecto negativo en el valor del portafolio por variaciones en los factores de riesgo, considerando incrementos / decrementos preestablecidos sobre sus niveles actuales.

Parámetros. i) VaR: simulación Montecarlo, nivel de confianza del 99% y horizonte diario; ii) Medida de estrés: los parámetros anteriores y la volatilidad presentada en días posteriores al 11 de septiembre de 2001; iii) Análisis de Sensibilidad, cambios de  $\pm 50$  puntos base (p.b.) para tasas de interés nominales locales, extranjeras y tasa real local, ambas con plazo menor o igual a un año, decreciendo proporcionalmente de conformidad con el plazo en años cuando éste es mayor a uno (dos para tasas nominales locales), permaneciendo fijas a partir de 5 años; en el caso de sobretasas se usa un desplazamiento de  $\pm 3$  p.b. para instrumentos que deprecien diariamente y  $\pm 5$  para instrumentos con plazo de depreciación mayor.

Las mediciones se aplican a todos los títulos de deuda bursátiles e instrumentos derivados cuyo subyacente sea susceptible a movimientos en tasas de interés.

Las mediciones de riesgos de mercado se aplican a las distintas posiciones del rubro de inversiones, tratándose de títulos para negociar, disponibles para la venta o conservados al vencimiento.

La medición para posiciones conservadas a vencimiento se aplica a los instrumentos de deuda registrados como conservados a vencimiento.

## **Riesgo de crédito**

Metodologías para riesgo de contraparte (entidades financieras). i) Calificación interna: cuatro niveles de riesgos para clasificar a los intermediarios utilizando evaluaciones de calificadoras, información financiera, nivel de capitalización e información cualitativa; ii) Pérdida esperada: estimación del riesgo de posiciones mantenidas dados garantías, grupo de riesgos del emisor o contraparte y plazo a vencimiento; y iii) Pérdida potencial en derivados, estimación del riesgo adicional a la pérdida esperada latente de presentarse una evolución desfavorable para la contraparte en el nivel del subyacente hasta la fecha de vencimiento con un nivel de confianza dado.

Parámetros. i) Calificación interna: proporción entre riesgos del Grupo I (mínimo riesgo) y Grupo III (riesgo moderado) 20%, y entre Grupo II (bajo riesgo) y Grupo III 40%. No se realizan operaciones con contrapartes del Grupo 4. ii) Pérdida esperada: probabilidad de incumplimiento del Grupo III de 8% y factor en función al plazo a vencimiento de 10% a 100%. iii) Nivel de confianza de 99%.

Se califican los grupos financieros existentes considerando los bancos y casas de bolsa integrantes, o estas instituciones individualmente de no pertenecer a uno. La medida de pérdida esperada se aplica a las que impliquen flujos de efectivo futuros a favor de la INVEX mantenidas con casas de bolsa y bancos. La pérdida potencial en derivados se aplica al portafolio de operaciones derivadas extrabursátiles mantenido con casas de bolsa y bancos.

## **Riesgo de liquidez**

Metodología. Pérdida por venta forzosa de activos, estima la pérdida en que se incurriría por liquidar a mercado las posiciones bursátiles en caso de que la Casa de Bolsa tuviera necesidades extremas de liquidez.

Parámetros. En el caso de instrumentos sujetos a riesgo accionario, factores de pérdida en función de su bursatilidad y para instrumentos sujetos a riesgo de tasa de interés, incrementos en las tasas de valuación en función del tipo de emisor y profundidad de su mercado.

La medición se aplica al portafolio de acciones que coticen en bolsa, instrumentos de deuda bursátiles e instrumentos derivados con mercado secundario.

## **Riesgo operacional**

El primer procedimiento para mitigar este riesgo en general se basa en la documentación de los procesos llevados a cabo en la Institución, realizándose una auto evaluación de las exposiciones a las que éstos están expuestos y de la efectividad de los controles existentes, identificando aquellas exposiciones que requieran la incorporación de controles o salvaguardas adicionales. Estos hallazgos, junto con propuestas de controles y análisis de costo / beneficio son reportados al interior de la Institución, correspondiendo a los responsables de los procesos la decisión de las medidas a implementar.

En adición, las áreas proceden a identificar las pérdidas económicas que se presentan en la operación de INVEX y reportarlas a la UAIR para contar con una referencia real contra la cual comparar los niveles de las evaluaciones anteriores, así como para definir por cuenta propia de esta medición si son necesarios planes de mitigación.

Asimismo, para los riesgos operacionales definidos como prioritarios, se identifican métricas cuantitativas relacionadas con los mismos para dar seguimiento a su evolución.



# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018 (EN MILLONES DE PESOS)

## **Riesgo tecnológico**

Para las diferentes clases de amenaza sobre la infraestructura de hardware, redes y comunicaciones, seguridad, aplicaciones y software en general, se cuenta con procedimientos que permiten identificar vulnerabilidades, nivel de exposición y consecuencias en caso de falla, para finalmente derivar en un Plan de Prevención y Mitigación de Riesgos.

En función de los elementos de riesgo identificados, su probabilidad de ocurrencia, el nivel de impacto, el riesgo asociado (alto, medio, bajo) y su aceptabilidad, se determinarán y comprometerán los niveles de disponibilidad que garanticen la operación y servicios proporcionados.

Tomando como referencia diferentes metodologías, estándares, disposiciones y mejores prácticas de Administración de Tecnología de Información, se están redefiniendo mecanismos de control interno que permitan asegurar los niveles de calidad de los servicios y dejar evidencia de las actividades realizadas. De igual manera, en materia de seguridad se han incorporado en el modelo de Seguridad y el Manual de Políticas y Procedimientos de Seguridad estándares y prácticas internacionales en materia informática (tales como: ITIL, ISO 17799 y COBIT) que se apeguen al modelo operativo e infraestructura de la Casa de Bolsa.

## **Riesgo legal**

En relación con el Riesgo Legal, la Institución cuenta con procedimientos a través de los cuales, previamente a la celebración de los actos jurídicos, se analiza la validez de los mismos, requiriendo para ello un estudio respecto de la documentación necesaria que permita el diagnóstico para la adecuada instrumentación del acto jurídico de que se trate. Por otro lado, la Institución cuenta con los controles necesarios que permiten en su caso, estimar los montos de pérdidas potenciales derivados de eventuales resoluciones judiciales o administrativas desfavorables. Adicionalmente, la Institución cuenta con una base de datos histórica sobre las resoluciones judiciales y administrativas, sus causas y costos. Finalmente, el área jurídica de la Casa de Bolsa da a conocer a sus directivos y empleados las nuevas disposiciones legales y administrativas que inciden en las operaciones que realiza la propia Institución.

## **Políticas generales de riesgo**

Entre las principales políticas definidas por la Casa de Bolsa, se encuentran:

- El Comité de Riesgos, con la participación de la UAIR, definirá las metodologías para la medición de riesgos adicionales a las establecidas por la regulación y sus insumos.
- Será responsabilidad de la UAIR asegurar que las herramientas empleadas por la Casa de Bolsa utilicen los elementos mencionados en la política anterior.
- El Comité de Riesgos, con la participación de la UAIR, identificará y propondrá al Consejo de Administración los umbrales máximos que las mediciones de riesgos principales deberán respetar.
- El Comité de Riesgos, con la participación de la UAIR, identificará las mediciones principales que requieran de escenarios alternos y procederá a su definición, siempre respetando lo requerido por la regulación.
- Las áreas de negocio, utilizando en su caso las herramientas que la UAIR deba poner a su alcance y/o el apoyo que ésta última deba proporcionarles, deberán asegurarse (previo a la contratación de posiciones de riesgo importantes) que las mediciones principales no serán excedidas, para lo cual se considerarán los niveles de riesgos vigentes.
- Por ninguna razón las áreas de negocios podrán incurrir en excesos de riesgos premeditados, salvo los autorizados previamente por el Comité de Riesgos tras llevar a cabo los análisis pertinentes.
- En el caso de excesos de riesgo ocasionados por causas ajenas a las áreas de negocio, por ejemplo, ocasionados por movimientos de mercados, el Comité de riesgos definirá la estrategia a seguir para ubicar las mediciones dentro de los parámetros establecidos, misma que deberá ser implementada por las áreas de negocios correspondientes.
- Para asegurar la calidad de la administración de riesgos, anualmente el área de Auditoría interna llevará a cabo una auditoría que revise que esta actividad se desarrolla en cumplimiento con lo establecido por la Institución y por la regulación vigente, la cual será complementada por una revisión técnica a los modelos y sistemas de riesgos que la UAIR realizará cada dos años.

## **Información cuantitativa**

### **Valor en Riesgo**

Al cierre del periodo la Casa de Bolsa observó un nivel de VaR de las posiciones sujetas a riesgo de mercado (considerando riesgo accionario y de tasa de interés

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018 (EN MILLONES DE PESOS)

bajo la metodología montecarlo descrita en la sección de información cualitativa) de \$30,955 miles. Esto se interpreta como sigue: dadas las posiciones bursátiles mantenidas en la fecha correspondiente, la probabilidad de tener una pérdida por valuación en un día hábil superior a \$30,955 miles es de 1%. Por último, el VaR promedio diario en el periodo fue de \$26,877 miles.

### **Variación en los ingresos financieros**

Al cierre del periodo se estimó una variación en el valor presente de los ingresos financieros de los títulos conservados a vencimiento por \$10,531 miles. Lo anterior indica que, dadas las posiciones conservadas al vencimiento, que un movimiento desfavorable de 100 p.b en el nivel de las tasas en MXP y 50 p.b. en el nivel de las tasas reales en MXP y de tasas en USD generarían una pérdida de \$10,531 miles en la diferencia entre: a) los flujos futuros por recibir traídos a valor presente menos

b) los flujos futuros por entrega traídos a valor presente. Finalmente, la medición promedio (mensual) en el periodo fue de \$10,648 miles.

### **Pérdidas esperadas y potenciales por riesgo de contraparte**

Al cierre del periodo las pérdidas esperadas por las posiciones de deuda y líneas contingentes mantenidas por la Institución ascendieron a \$76,498 miles, sin que se hayan estimado pérdidas esperadas posibles por reportos, operaciones de cambios pendientes de liquidar y operaciones derivadas se ubicaron ni pérdidas potenciales por operaciones derivadas.

La interpretación de la cifra anterior es la siguiente: dadas las posiciones de deuda de los emisores correspondientes mantenidas por la Institución a la fecha correspondiente, se espera un incumplimiento de \$76,498 miles de las obligaciones futuras a cargo de las contrapartes.

El promedio semanal de las mediciones durante el periodo fue de \$76,165 miles para pérdidas esperadas en operaciones de deuda y líneas contingentes, e inexistentes para pérdidas esperadas en otras operaciones y para pérdidas potenciales en derivados.

### **Riesgo operacional**

La materialización de los riesgos operacionales se estima a través del promedio aritmético simple de la cuenta de multas de los últimos 36 meses, dado que a la fecha no se cuenta con modelos internos de riesgo operacionales. Lo anterior, con el único fin de cumplir con el artículo 144, fracción. II, inciso e) de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Casas de Bolsa.

Al respecto, al cierre del periodo la medición anterior registró un nivel de \$2 miles.

### **INVEX Operadora, S.A. de C.V. (la "Operadora")**

El esquema de Administración de Riesgos que observa la Sociedad, acorde al marco normativo que en la materia ha establecido el Consejo de Administración de Invex Operadora a propuesta del Comité de Riesgos de INVEX Grupo Financiero, se fundamenta en una clara delimitación de las funciones para cada área involucrada en la toma y control de riesgos, lo que permite realizar análisis y monitoreos de la situación de los mercados e identificar los efectos negativos que los riesgos asumidos podrían producir, así como agilizar la asimilación de eventos dentro de la estrategia de inversión y operación.

En el referido esquema el Comité de Riesgos participa en su diseño e implementación, proponiendo al Consejo de Administración, para su aprobación, tanto las políticas y procedimientos para la administración de riesgos como las tolerancias máximas a ser observadas; asimismo, es el órgano responsable de instrumentar los métodos, modelos y demás elementos necesarios para la identificación, medición, monitoreo, limitación, control, información y revelación de los distintos tipos de riesgos a que se encuentra expuesta la Sociedad, aspectos que junto con las políticas y procedimientos correspondientes se encuentran contenidos en manuales de riesgos y operación, precisándose la estrategia, organización y marcos normativos, metodológicos y operativos.

La instancia operativa del citado Comité la constituye la Unidad de Administración Integral de Riesgos ("UAIR") de INVEX Grupo Financiero, encargada de medir, monitorear e informar sistemáticamente sobre los niveles de exposición a los distintos tipos de riesgos en que incurre la Sociedad, verificando permanentemente la debida observancia de las políticas y los límites aplicables, así como la existencia de controles en las áreas de negocio para la toma de riesgos.

En función al tipo de riesgo, las metodologías, parámetros y portafolios a los que se aplican son:

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018 (EN MILLONES DE PESOS)

- **Riesgo de mercado**

Metodologías. i) Valor en Riesgo (VaR), que corresponde a estimar la pérdida que puede afrontar un portafolio por variaciones en los factores de riesgo (precios de las acciones e índices accionarios, niveles de las tasas de interés, nivel del tipo de cambio peso dólar) dado un nivel de confianza y un horizonte de tiempo, ii) Medida de estrés, consiste en estimar la pérdida en el valor del portafolio de replicarse los movimientos de mercado presentados en periodos de tiempo donde los factores de riesgo claves definidos (tasas de interés, tipos de cambio, índices accionarios) hayan presentado variaciones importantes y iii) Análisis de Sensibilidad: para posiciones sujetas a tasa de interés, consiste en determinar el efecto negativo en el valor del portafolio por variaciones en los factores de riesgo, considerando incrementos / decrementos preestablecidos sobre sus niveles actuales; para posiciones accionarias, consiste en calcular la relación que existe entre la volatilidad de la posición mantenida y la correspondiente del índice representativo de su mercado. Este valor permite determinar en promedio durante el período de historia considerado si la posición ha sido igual de volátil que el mercado (valor igual a 1), más volátil (valor mayor a 1) o menos volátil (valor menor a 1).

**Parámetros.**

I) VaR: método Histórico con 500 observaciones, nivel de confianza del 95% y horizonte diario.

II) Medida de estrés: se seleccionan los días a partir del 3 de enero de 2005 para los que en un horizonte diario existe una variación de:

±1.3% en Cetes28, ±1% en el tipo de cambio peso / dólar, ±3.5% en el IPC y ±1.95% en S&P500

Se selecciona como escenario de estrés para el factor de riesgo en turno aquel escenario que corresponda a la mayor pérdida de entre todos los escenarios anteriores.

Análisis de Sensibilidad, cambios de ±50 puntos base (p.b.) para tasas de interés nominales locales, extranjeras y tasa real local, ambas con plazo menor o igual a un año, decreciendo proporcionalmente de conformidad con el plazo en años cuando éste es mayor a uno (dos para tasas nominales locales), permaneciendo fijas a partir de 5 años; en el caso de sobretasas se usa un desplazamiento de ±3 p.b. para instrumentos que reprecien diariamente y ±5 para instrumentos con plazo de depreciación mayor. Para posiciones

accionarias o referidas a un índice accionario regresión lineal con respecto al índice correspondiente (IPC, S&P 500) con 250 días de historia.

Las mediciones de riesgos de mercado se aplican a todos los instrumentos del portafolio de cada Fondo de Inversión.

- **Riesgo de crédito y contraparte**

Metodologías. i) Análisis de concentración, consistente en la revisión periódica de las posiciones de deuda del Fondo de inversión, con el propósito de diversificarla y evitar concentraciones excesivas. ii) Calificación interna realizada por INVEX Grupo Financiero: cuatro niveles de riesgos para clasificar a las intermediarios utilizando evaluaciones de calificadoras, información financiera, nivel de capitalización e información cualitativa e información de las evaluaciones de las calificadores para los emisores; iii) Pérdida esperada: estimación del riesgo de posiciones mantenidas dados garantías, grupo de riesgos del emisor o contraparte y plazo a vencimiento; incluyendo una segmentación del riesgo por sector económico y zona geográfica; iv) Sensibilidad pérdida esperada: cuantifica las pérdidas esperadas considerando una degradación en la calidad crediticia del emisor o contraparte; v) Estrés de pérdidas esperadas: cuantifica las pérdidas esperadas considerando una probabilidad de incumplimiento del emisor o contraparte más severa a la presentada en condiciones normales.

Parámetros. i) Análisis de concentración. Categorías: Gubernamental, Bancario y Privado. ii) Calificación interna: Se realizan operaciones solo con contrapartes del Grupo I. iii) Pérdida esperada: probabilidad de incumplimiento Grupo I de 0.2% Grupo II de 0.5% y Grupo III de 1% y factor en función al plazo a vencimiento de 10% a 100%; iv) Sensibilidad de pérdida esperada: no existen parámetros adicionales para esta medición; v) Estrés de pérdida esperada: probabilidad de incumplimiento Grupo I de 1.6% Grupo II de 4% y Grupo III de 8% y factor en función al plazo a vencimiento de 10% a 100%

El análisis de concentración se aplica a las posiciones de deuda mantenidas. Por otra parte, se califican los grupos financieros existentes considerando los bancos y casas de bolsa integrantes de un grupo financiero, o estas instituciones individualmente de no pertenecer a uno. Por último, la pérdida esperada se aplica a las posiciones que impliquen flujos de efectivo futuros a favor de cada Fondo de Inversión a cargo de las contrapartes / emisores.

Los sectores económicos considerados para la segmentación de la pérdida esperada son: Entidades del gobierno federal, Comercio, Industrial, Servicios,

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018 (EN MILLONES DE PESOS)

Bancos y Otros servicios financieros. En tanto que las zonas geográficas consideradas son: Zona Norte, Occidente Pacífico, Metropolitana, Sur Oriente, Nacional y Extranjera.

- **Riesgo de liquidez**

Metodologías. i) Medición de activos de fácil realización / bursátiles / vencimiento de corto plazo, consiste en un seguimiento al porcentaje de activos de cada sociedad que pueden ser liquidados / vencerán en el corto plazo, pudiendo considerarse para cumplir obligaciones de la sociedad. ii) Pérdida por venta forzosa de activos, estima la pérdida en que se incurriría por liquidar a mercado las posiciones bursátiles en caso de que la institución tuviera necesidades extremas de liquidez; iii) Sensibilidad de pérdida por venta forzosa de activos: estima la pérdida que se experimentaría por liquidar a mercado las posiciones bursátiles de manera inmediata suponiendo un nivel de operatividad menor al presentado en el mercado en el valor en cuestión; iv) Estrés de pérdida por venta forzosa de activos: consiste en estimar la pérdida que se experimentaría por liquidar una posición bursátil de manera inmediata, asumiendo un descuento mayor en el nivel de mercado imperante al presentado en condiciones normales .

Parámetros. ii) Pérdida por venta forzosa de activos: Factores de descuento porcentual en el precio o la tasa del activo según corresponda, de acuerdo con el número de días hábiles necesarios para liquidar una posición, comparando el valor de la posición con el monto promedio diario operado en el mercado para dicho valor; iii) Sensibilidad de pérdida por venta forzosa de activos: 50% del monto promedio diario operado en el mercado para dicho valor; iv) Estrés de pérdida por venta forzosa de activos: Factores de descuento porcentual en el precio o la tasa del activo según corresponda, de acuerdo con el número de días hábiles necesarios para liquidar una posición mayores a los utilizados en el cálculo de pérdida por venta forzosa de activos.

Las mediciones anteriores se aplican al portafolio íntegro de cada Fondo.

- **Riesgo operacional**

El procedimiento para mitigar este riesgo en general se basa en la documentación de los procesos llevados a cabo en la institución, realizándose una auto evaluación de las exposiciones a las que éstos están expuestos y de la efectividad de los controles existentes, identificando aquellas exposiciones que requieran la incorporación de controles o salvaguardas adicionales. Estos

hallazgos, junto con propuestas de controles y análisis de costo / beneficio son reportados al interior de la institución, correspondiendo a los responsables de los procesos la decisión de las medidas a implementar.

Finalmente, se procede a evaluar la tendencia de los riesgos para examinar la eficacia de las implementaciones y coadyuvar a la detección de exposiciones a atender. De acuerdo a las disposiciones en vigor, adicionalmente se lleva un registro de los eventos de pérdidas, lo cual se considera una herramienta indispensable para una futura cuantificación de estos riesgos.

- **Riesgo tecnológico**

Para las diferentes clases de amenaza sobre la infraestructura de hardware, redes y comunicaciones, seguridad, aplicaciones y software en general, se cuenta con procedimientos que permiten identificar vulnerabilidades, nivel de exposición y consecuencias en caso de falla, para finalmente derivar en un Plan de Prevención y Mitigación de Riesgos.

En función de los elementos de riesgo identificados, su probabilidad de ocurrencia, el nivel de impacto, el riesgo asociado (alto, medio, bajo) y su aceptabilidad, se determinarán y comprometerán los niveles de disponibilidad que garanticen la operación y servicios proporcionados.

Tomando como referencia diferentes metodologías, estándares, disposiciones y mejores prácticas de Administración de Tecnología de Información, se están redefiniendo mecanismos de control interno que permitan asegurar los niveles de calidad de los servicios y dejar evidencia de las actividades realizadas. De igual manera, en materia de seguridad se han incorporado en el modelo de Seguridad y el Manual de Políticas y Procedimientos de Seguridad estándares y prácticas internacionales en materia informática (tales como: ITIL, ISO 17799 y COBIT) que se apeguen al modelo operativo e infraestructura de la institución.

- **Riesgo legal**

En relación con el Riesgo Legal, la Institución cuenta con procedimientos a través de los cuales, previamente a la celebración de los actos jurídicos, se analiza la validez de los mismos, requiriendo para ello un estudio respecto de la documentación necesaria que permita el diagnóstico para la adecuada instrumentación del acto jurídico de que se trate. Por otro lado, la Institución cuenta con los controles necesarios que permiten en su caso, estimar los montos de pérdidas potenciales derivados de eventuales resoluciones judiciales o administrativas desfavorables. Adicionalmente la Institución cuenta con una

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018 (EN MILLONES DE PESOS)

base de datos histórica sobre las resoluciones judiciales y administrativas, sus causas y costos. Finalmente, el área jurídica de la Institución da a conocer a sus directivos y empleados las nuevas disposiciones legales y administrativas que inciden en las operaciones que realiza la propia Institución.

- **Información cuantitativa (no auditada)**

En la presente sección, se incorpora una magnitud \$0 en aquellos riesgos para los cuales las posiciones existentes no generan posibles pérdidas de esta naturaleza.

- **Valor en Riesgo**

Al 31 de diciembre de 2019, los fondos de inversión mantuvieron los siguientes niveles de VaR:

INVEXCO	\$17,481 miles
INVEXCP	\$37 miles
INVEXDX	\$6 miles
INVEXGU	\$46 miles
INVEXLP	\$684 miles
INVEXMP	\$28 miles
INVEXCR	\$1,188 miles
INVEXIN	\$1,108 miles
INVEXMX	\$1,062 miles
INVEXTK	\$11,051 miles

Las cifras anteriores se interpretan como sigue:

Dadas las posiciones mantenidas por INVEXCO en la fecha correspondiente, la probabilidad de tener una pérdida por valuación en 1 día hábil superior a \$17,481 es de 5%. Análogamente para INVEXCP, INVEXGU, INVEXDX, INVEXLP, INVEXMP, INVEXCR, INVEXIN, INVEXMX e INVEXTK.

Finalmente, los fondos de inversión mantuvieron los siguientes niveles de VaR promedio diario en el año:

INVEXCO	\$30,668 miles
INVEXCP	\$39 miles
INVEXGU	\$46 miles
INVEXDX	\$11 miles
INVEXMP	\$23 miles
INVEXLP	\$644 miles
INVEXTK	\$13,855 miles
INVEXCR	\$1,303 miles
INVEXIN	\$1,049 miles
INVEXMX	\$1,143 miles

- **Pérdidas esperadas por riesgo de contraparte/emisor (no auditado)**

Al 31 de diciembre de 2019 los fondos de inversión mantuvieron los siguientes niveles de pérdidas esperadas:

INVEXCO	\$326 miles
INVEXCP	\$403 miles
INVEXDX	\$66 miles
INVEXGU	\$0 miles
INVEXLP	\$0 miles
INVEXMP	\$611 miles
INVEXCR	\$0 miles
INVEXIN	\$0 miles
INVEXMX	\$0 miles
INVEXTK	\$0 miles

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018 (EN MILLONES DE PESOS)

Dadas las posiciones mantenidas por INVEXCO en la fecha correspondiente, se espera un incumplimiento de \$326 miles de las obligaciones futuras a cargo de las contrapartes/emisores. Análogamente para INVEXTK, INVEXCR, INVEXIN, INVEXMX, INVEXCP, INVEXLP, INVEXMP, INVEXDX e INVEXGU.

Los fondos de inversión mantuvieron los siguientes niveles de pérdidas esperadas promedio semanal en el año (cifras no auditadas):

INVEXCO	\$626 miles
INVEXCP	\$450 miles
INVEXGU	\$119 miles
INVEXDX	\$0 miles
INVEXMP	\$0 miles
INVEXLP	\$474 miles
INVEXTK	\$0 miles
INVEXCR	\$0 miles
INVEXIN	\$0 miles
INVEXMX	\$ 0 miles

- **Riesgo operacional**

La materialización de los riesgos operacionales se estima a través del promedio aritmético simple de las cuentas de multas y quebrantos de los últimos 36 meses, dado que a la fecha no se cuenta con modelos internos de riesgo operacionales. Lo anterior, con el único fin de cumplir con el artículo 135, fracción. II, inciso d) de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a los Fondos de Inversión y a las Personas que les Prestan Servicios.

Al respecto, al 31 de diciembre de 2019, la medición anterior registró un nivel de \$0 miles. (No auditado).

## 28. Mecanismos preventivos de protección al ahorro y al mercado de valores

El 19 de enero de 1999 se aprobó la Ley de Protección al Ahorro Bancario y se constituyó el Instituto de Protección al Ahorro Bancario ("IPAB") cuya finalidad es establecer un sistema de protección al ahorro bancario, en favor de las personas que realicen cualquiera de las operaciones garantizadas y regular los apoyos financieros que se otorguen a las Instituciones de Banca Múltiple para la protección de los intereses del público ahorrador.

El IPAB cuenta con recursos producto de cuotas obligatorias que aportan las instituciones financieras, que están en función del riesgo a que se encuentren expuestas con base en el nivel de capitalización y de otros indicadores que determina el reglamento interno de la Junta de Gobierno del propio IPAB. Las cuotas se deberán cubrir mensualmente y serán por un monto equivalente a la duodécima parte del cuatro al millar, sobre el promedio mensual de los saldos diarios de sus operaciones pasivas del mes de que se trate.

Por el año de 2019 y 2018, el monto de las aportaciones al fondo a cargo de la Institución determinadas por el IPAB, ascendieron a \$95 y \$90, respectivamente.

En términos de la misma ley, la cobertura vigente respecto de las obligaciones de una institución de banca múltiple asciende a cuatrocientas mil UDIS por cuentahabiente.

**Fondo de reserva para protección al inversionista** - La Casa de Bolsa participa desde febrero de 1999 en un fideicomiso constituido con el propósito de proteger a los inversionistas de casas de bolsa. Durante 2019 y 2018, la Casa de Bolsa realizó aportaciones al fideicomiso por \$2.

## 29. Cuadro comparativo de vencimientos de los principales activos y pasivos

A continuación, se muestran los plazos de vencimiento de los principales rubros de activo y pasivo al 31 de diciembre de 2019:

	Hasta 6 meses	De 6 meses a 1 año	De un año a 5 años	Más de 5 años	Total
<b>Activos</b>					
Disponibilidades	\$ 2,939	\$	\$	\$	\$ 2,939
Cuentas de margen	106				106
Títulos para negociar	61,784				61,784

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018 (EN MILLONES DE PESOS)

	Hasta 6 meses	De 6 meses a 1 año	De un año a 5 años	Más de 5 años	Total
Títulos disponibles para la venta	56	-	-	-	56
Títulos conservados al vencimiento	-	-	-	550	550
Cartera de crédito vigente	11,438	2,329	7,504	1,543	22,814
Derechos de cobro	-	-	31	-	31
Otras cuentas por cobrar, neto	7,163	-	-	-	7,163
<b>Total de activos</b>	<b>\$ 83,486</b>	<b>\$2,329</b>	<b>\$7,535</b>	<b>2,093</b>	<b>95,443</b>
<b>Pasivos</b>					
Depósitos de exigibilidad inmediata	\$ (5,748)	\$ -	\$-	\$-	\$ (5,748)
Depósitos a plazo y títulos de crédito emitidos	(20,763)	-	-	-	(20,763)
Préstamos bancarios y de otros organismos	(729)	(2,142)	(2,872)	(1,178)	(6,921)
Otras cuentas por pagar	(2,972)	-	-	-	(2,972)
Acreedores por reporto	(50,196)	-	-	-	(50,196)
<b>Total de pasivos</b>	<b>\$ (80,408)</b>	<b>\$ (2,142)</b>	<b>\$ (2,872)</b>	<b>\$ (1,178)</b>	<b>\$ 86,600</b>
<b>Activos menos pasivos</b>	<b>\$ 3,078</b>	<b>\$ 187</b>	<b>\$ 4,663</b>	<b>\$ 915</b>	<b>\$ 8,843</b>

## 30. Información por segmentos

Para analizar la información financiera por segmentos, a continuación, se incluye un análisis de los resultados obtenidos durante 2019 y 2018 en la operación:

Concepto	2019					
	Crédito comercial	Crédito al consumo	Operaciones por cuenta de clientes	Tesorería y banca de inversión	Servicios y otros	Ingresos totales y consolidados
Ingresos por intereses	\$ 2,081	\$ 1,418	\$ -	\$ 5,835	\$ 428	\$ 9,762
Gastos por intereses	(1,247)	(431)	-	(5,967)	-	(7,645)
Estimación preventiva para riesgos crediticios	(178)	(783)	-	-	-	(961)
Comisiones y tarifas cobradas	12	1,135	16	-	849	2,012
Comisiones y tarifas pagadas	-	(97)	(40)	-	(42)	(179)

Resultado por intermediación	-	-	(209)	739	-	530
Otros ingresos de la operación	(37)	78	-	3	2,111	2,155
Gastos de administración	(154)	(1,204)	(1)	(434)	(2,977)	(4,770)
<b>Resultado de la operación</b>	<b>\$ 477</b>	<b>\$ 116</b>	<b>\$ (234)</b>	<b>\$ 176</b>	<b>\$ 369</b>	<b>\$ 904</b>

Concepto	2018					
	Crédito comercial	Crédito al consumo	Operaciones por cuenta de clientes	Tesorería y banca de inversión	Servicios y otros	Ingresos totales y consolidados
Ingresos por intereses	\$ 1,873	\$ 1,241	\$25	\$ 5,532	\$ 215	\$ 8,886
Gastos por intereses	(1,306)	(313)	(3)	(5,307)	(197)	(7,126)
Estimación preventiva para riesgos crediticios	(87)	(700)	-	-	(19)	(806)
Comisiones y tarifas cobradas	62	921	53	264	501	1,801
Comisiones y tarifas pagadas	(5)	(94)	(52)	(9)	(6)	(166)
Resultado por intermediación	-	-	56	227	7	290
Otros ingresos de la operación	(53)	37	-	321	353	658
Gastos de administración	(118)	(990)	(1)	(617)	(1,061)	(2,787)
<b>Resultado de la operación</b>	<b>\$ 366</b>	<b>\$102</b>	<b>\$78</b>	<b>\$411</b>	<b>\$(207)</b>	<b>\$750</b>

## 31. Cuentas de orden

Las cuentas de orden no forman parte integral del balance general y solamente fueron sujetas de auditoría las cuentas de orden en donde se registran las operaciones que tienen una relación directa con las cuentas del balance general, las cuales son las siguientes: Compromisos crediticios (cartas de crédito), colaterales recibidos por la entidad y colaterales recibidos y vendidos o entregados en garantía por la Controladora.

### Compromisos crediticios

Al 31 de diciembre, se integra como sigue:

	2019	2018
Líneas de crédito no ejercidas por los clientes (no auditado)	\$ 19,952	\$ 19,602
Cartas de crédito	755	1,344
<b>Total de compromisos crediticios</b>	<b>\$ 20,707</b>	<b>\$ 20,946</b>

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018 (EN MILLONES DE PESOS)

## Operaciones de fideicomiso o mandato

Al 31 de diciembre la Controladora administraba los siguientes fideicomisos y mandatos:

	2019	2018
Fideicomisos	\$ 739,040	\$ 709,600
Mandatos	15	398
<b>Total operaciones de fideicomiso o mandato</b>	<b>\$ 739,055</b>	<b>\$ 709,998</b>

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la Controladora registró ingresos derivados de la administración de fideicomisos y mandatos por un importe de \$406 y \$378, respectivamente.

## Operaciones por cuenta de tercero

Al 31 de diciembre se integran como sigue:

	2019	2018
<b>Operaciones por cuenta de terceros:</b>		
Clientes cuentas corrientes:		
Bancos de clientes	\$ 2	\$ 1
Liquidación de operaciones de clientes	(26)	11
	<b>\$ (24)</b>	<b>\$ 12</b>

## Bienes en custodia o administración

Al 31 de diciembre se integra como sigue:

	2019	2018
Valores	\$ 451,648	\$ 24,117
Inversiones corto y largo plazo	22,069	454,636
Bancos de clientes	666	203
<b>Total de bienes en custodia o administración</b>	<b>\$ 474,383</b>	<b>\$ 478,956</b>

## Colaterales recibidos por la entidad

Como se menciona en la Nota 5, al 31 de diciembre de 2019 y 2018 los colaterales recibidos por la Controladora presentan un saldo de \$10,890 y \$830 respectivamente.

## Colaterales recibidos y vendidos o entregados en garantía por la entidad

Como se menciona en la Nota 5, al 31 de diciembre de 2019 y 2018 los colaterales recibidos y vendidos o entregados en garantía por la Controladora presentan un saldo de \$10,694 y \$3,005 respectivamente.

## Intereses devengados no cobrados derivados de cartera vencida

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 los intereses devengados no cobrados derivados de cartera vencida presentan un saldo de \$641 y \$540, respectivamente.

## Otras cuentas de registro

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 las otras cuentas de registro presentan un saldo de \$118,961 y \$97,093, respectivamente.

## 32. Indicadores financieros (No auditado)

### INVEX Controladora, S.A.B. de C.V. ("la Controladora")

Concepto	2019
Índice de morosidad	2.06%
Índice de cobertura de cartera de crédito vencida	190.30%
Índice eficiencia operativa	4.75%
ROE	11.86%
ROA	1.12%
Índice de capitalización riesgo de crédito	
Banco	24.22%
Consumo	14.43%
Casa	61.09%



# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018 (EN MILLONES DE PESOS)

Índice de capitalización riesgo de crédito, mercado y operativo	
Banco	16.97%
Consumo	12.43%
Casa	13.42%
Índice de liquidez	8
Índice MIN	0.39%
Apalancamiento (No. de veces)	9

## Banco INVEX, S.A., Institución de Banca Múltiple (la "Institución")

Concepto	2019
Índice de morosidad	1.94%
Índice de cobertura de cartera de crédito vencida	190.23%
Índice eficiencia operativa	2.96%
ROE	14.21%
ROA	1.00%
Índice de capitalización (1)	24.22%
Índice de capitalización (2)	16.97%
Índice de liquidez	8
Índice MIN	0.55%
Apalancamiento (No. de veces)	13

**Índice de morosidad** = Saldo de la cartera de crédito vencida al cierre del trimestre / Saldo de la cartera de crédito total al cierre del trimestre.

**Índice de cobertura de cartera de crédito vencida** = Saldo de la estimación preventiva para riesgos crediticios al cierre del trimestre / Saldo de la cartera de crédito vencida al cierre del trimestre.

**Eficiencia operativa** = Gastos de administración y promoción / Activo total promedio.  
**ROE** = Utilidad neta del trimestre anualizada (Flujo trimestral \* 4) / Capital contable promedio.

**ROA** = Utilidad neta del mes anualizada (Flujo trimestral \* 4) / Activo total promedio.

Índice de capitalización desglosado.

**(1)** = Capital neto / Activos sujetos a riesgo de crédito.

**Liquidez** = Activos líquidos / Pasivos líquidos.

**Donde:**

**Activos Líquidos** = Disponibilidades + Títulos para negociar + Títulos disponibles para la venta.

**Pasivos Líquidos** = Depósitos de exigibilidad inmediata + Préstamos interbancarios y de otros organismos de exigibilidad inmediata + Préstamos interbancarios y de otros organismos de corto plazo.

**MIN** = Margen financiero del trimestre ajustado por riesgos crediticios anualizado / Activos productivos promedio.

**Donde:**

**Activos productivos promedio** = Disponibilidades, Inversiones en valores, Deudores por reporte, Derivados y Cartera Vigente.

**Notas:**

**Datos promedio** = ((Saldo del trimestre en estudio + Saldo del trimestre inmediato anterior) / 2).

**Datos Anualizados** = (Flujo del trimestre en estudio \* 4).

## INVEX Casas de Bolsa, S.A. de C.V. (la "Casa de Bolsa")

Concepto	2019
	Número de veces
Solvencia	1.22
Liquidez	1.04
Apalancamiento	4.39

Concepto	2019
	Número de veces
ROE	22.79%
ROA	4.15%

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018 (EN MILLONES DE PESOS)

## Indicadores financieros relacionados con los resultados del ejercicio (no auditados):

Concepto	2019
Margen financiero / Ingreso total de la operación	104%
Resultado de operación / Ingresos total de la operación	158%
Ingreso neto / Gastos de administración	(140%)
Gasto de administración / Ingreso total de la operación	(66%)
Resultado neto / Gasto de administración	(165%)

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, existen demandas en contra de la Controladora por juicios ordinarios civiles y mercantiles, sin embargo, en opinión de sus asesores legales (internos y externos), las reclamaciones presentadas se consideran improcedentes y en caso de fallos en contra, se estima que no afectaría su situación financiera.

Asimismo, la Controladora ha promovido demandas de nulidad en contra de resoluciones administrativas por parte de las autoridades fiscales, por concepto de acreditamientos de impuesto sobre la renta realizados en 2009. En opinión de los asesores legales de la Controladora, existen argumentos de defensa razonable para obtener una sentencia favorable en estos asuntos.

## 34. Calificadora

### La Controladora:

#### Riesgo de Contraparte

Calificadora	Escala	Riesgo contraparte		Perspectiva	Última calificación
		Largo plazo	Corto plazo		
Standard & Poor's	Nacional	mxA+	mxA-1	Negativa	14-nov-19
Fitch Ratings	Nacional	A+(mex)	F1(mex)	Estable	22-jul-19

#### Certificados Bursátiles

Calificadora	Escala	Instrumento	Plazo	Calificación	Última Calificación
Standard & Poor's	Nacional	Certificado Bursatil	Largo plazo	mxA+	14-nov-19
Fitch Ratings	Nacional	Certificado Bursatil	Largo plazo	A+(mex)	22-jul-19

### La Institución:

Las siguientes calificaciones respecto al Riesgo de Contraparte y Certificados Bursátiles por parte de Fitch Ratings y Standard & Poor's.

Calificadora	Escala	Riesgo contraparte		Perspectiva	Última calificación
		Largo plazo	Corto plazo		
Fitch Ratings	Nacional	AA-(mex)	F1+(mex)	Estable	22-jul-19
Standard & Poor's	Nacional	mxAA-	mxA-1+	negativa	14-nov-19

#### Certificados Bursátiles

Calificadora	Escala	Instrumento	Plazo	Calificación	Última Calificación
Fitch Ratings	Nacional	AA-(mex)	F1+(mex)	Estable	22-jul-19
Standard & Poor's	Nacional	mxAA-	mxA-1+	negativa	14-nov-19

### La Casa de Bolsa:

	Standard & Poor's	Fitch Ratings
<b>Moneda nacional</b>		
Largo plazo	mxAA-	AA-(mex)
Corto plazo	mxA-1+	F1+(mex)
Perspectiva	Negativa	Estable

## 35. Hechos posteriores

- El 1 de enero de 2020, Banco **INVEX** recibió el traspaso del 59% de los empleados que Invex Servicios Corporativos, S.A. de C.V. (compañía afiliada) que esta tenía contratados hasta al 31 de diciembre de 2019, por lo anterior Banco **INVEX** llevó a cabo el incremento del pasivo laboral, los activos del plan de pensiones y los efectos registrados en otras partidas integrales dentro del capital contable.
- Durante el mes de marzo 2020, la expansión de una contingencia sanitaria derivada de un virus denominado "COVID 19" propagado desde China, ha requerido

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018 (EN MILLONES DE PESOS)

medidas drásticas de contención sanitaria en todos los sectores productivos en México, razón por la cual la Institución está en proceso de evaluación de los efectos económicos en sus estados financieros consolidados frente a dicha contingencia, inclusive se han iniciado acercamientos con la Comisión a fin de establecer medidas flexibles para afrontar la volatilidad que se ha generado en los mercados; no obstante la Institución cuenta con un plan de continuidad de negocio que permitirá que las operaciones continúen llevándose a cabo. Los posibles efectos en la información financiera dependerán en gran medida de la evolución y extensión de la pandemia del COVID 19 en los próximos meses del ejercicio 2020.

### 36. Compromisos contraídos

Al 31 de diciembre de 2019, la Controladora celebró contratos de arrendamiento durante los próximos años, sobre la ocupación de inmuebles que ocupan algunos centros financieros. Las rentas están pactadas en moneda nacional y se incrementan anualmente de acuerdo con el Índice Nacional de Precios al Consumidor.

### 37. Nuevos pronunciamientos contables

Al 31 de diciembre de 2019, el CINIF ha promulgado las siguientes NIF y Mejoras a las NIF que podrían tener un impacto en los estados financieros consolidados de la Controladora.

**Con entrada en vigor a partir del 1 de enero de 2021, permitiendo su adopción anticipada para el ejercicio 2020:**

*NIF C-17, Propiedades de inversión ("NIF C-17")* - Al no existir una NIF que establezca las bases para el reconocimiento contable de las propiedades de inversión (mantenidas para obtener rentas o apreciación de capital), se ha aplicado la Circular 55 emitida por la Comisión de Principios de Contabilidad del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C., que solamente permite utilizar el modelo de costo de adquisición para su valuación. El principal cambio que establece la NIF C-17 es establecer la posibilidad de que las propiedades de inversión mantenidas para apreciación de capital se valúen, opcionalmente, a su costo de adquisición o a su valor razonable. Si se opta por aplicar el modelo del valor razonable, en cada fecha de cierre de los estados financieros las propiedades de inversión deben valuarse a su valor razonable, y debe determinarse en base a lo establecido en la NIF B-17, Determinación del valor razonable. Las pérdidas o ganancias derivadas de los ajustes

por la valuación deben reconocerse en el resultado integral como Otro Resultado Integral ("ORI") del período en que surjan. Cuando se disponga del activo, el ORI debe reciclarse a resultados.

Esta NIF establece que deben reconocerse las propiedades de inversión en el estado de situación financiera, al cumplirse los elementos de la definición de activo; es decir, cuando para la Controladora las propiedades de inversión consideren que:

- Son un recurso económico sobre el que se tiene derecho;
- Tienen el potencial de generarle beneficios económicos;
- Están bajo su control; es decir, se tiene la capacidad de dirigir su uso y de obtener los beneficios económicos futuros que derivan de las mismas, restringiendo a terceros el acceso a dicho control y dichos beneficios económicos; y
- Surgió como consecuencia de eventos pasados que le afectaron económicamente.

***NIF C-22, Criptomonedas ("NIF C-22")* - Establece las normas de valuación, presentación y revelación para el reconocimiento en los estados financieros consolidados de:**

- Inversiones en criptomonedas;
- Cuentas por cobrar y cuentas por pagar denominadas en criptomonedas;
- En su caso, los gastos de minería para obtener criptomonedas;
- Las criptomonedas que no son de su propiedad, pero que mantiene bajo su custodia.

El reconocimiento inicial de criptomonedas debe ser a costo de adquisición. Posteriormente, a la fecha del estado de situación financiera, deben valuarse a su valor razonable, en base a lo establecido en la NIF B-17, Determinación del valor razonable y los efectos de la valuación deben reconocerse en resultados. Sin embargo, debe tomarse en cuenta que la falta de un mercado activo para negociar una criptomoneda es evidencia de la baja probabilidad de recuperarla, dado que no existe otra forma de obtener sus beneficios económicos. Por lo tanto, la NIF C-22 requiere que en la valuación de una criptomoneda se utilice un valor razonable de Nivel 1 y, en su caso, de Nivel 2 sólo si se determina considerando lo establecido en la NIF B-17; de no ser posibles estas determinaciones, debe considerarse que el valor razonable de una criptomoneda es igual a cero.

**Con entrada en vigor a partir del 1 de enero de 2020, permitiendo su adopción anticipada para el ejercicio 2019:**

Mejoras a las NIF 2020 que generan cambios contables:

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018 (EN MILLONES DE PESOS)

**NIF C-16 Deterioro de instrumentos financieros por cobrar** - Aclara la tasa de interés efectiva a utilizar en renegociaciones de un Instrumento Financiero para Cobrar Principal e Interés ("IFCPI").

**NIF C-19 Instrumentos financieros por pagar y NIF C-20** Instrumentos financieros para cobrar principal e interés - Especifican que no se requiere recalcular periódicamente la tasa de interés efectiva cuando la afectación a su amortización no produce efectos de importancia relativa.

**NIF D-4 Impuestos a la utilidad y NIF D-3 Beneficios a los empleados** - Se incluyen los párrafos relativos a tratamientos fiscales inciertos al considerar las bases con las que se determinan el ISR y la PTU, evaluando la probabilidad de que la autoridad fiscal o en materia laboral, acepte o no un tratamiento fiscal incierto.

**NIF D-4 Impuestos a la utilidad** - Aclara el reconocimiento contable de los impuestos a la utilidad generados por una distribución de dividendos, en relación con las transacciones que generaron las utilidades distribuibles.

**NIF D-5 Arrendamientos** - a) Por la complejidad que puede resultar el determinar la tasa de descuento, se establece la posibilidad de utilizar una tasa libre de riesgo para descontar los pagos futuros por arrendamiento y reconocer así el pasivo por arrendamiento de un arrendatario. b) Se restringió el uso de la solución práctica para evitar que componentes importantes e identificables que no son de arrendamiento se incluyan en la medición de los activos por derecho de uso y los pasivos por arrendamientos.

Asimismo, las Mejoras a las NIF 2020 incluyen mejoras a las NIF que no generan cambios contables, cuya intención fundamental es hacer más preciso y claro el planteamiento normativo.

### **Homologación de Criterios Contables por parte de la Comisión:**

El 11 de noviembre de 2018, la Comisión publicó las modificaciones al Criterio contable A-2 "Aplicación de normas particulares" para adoptar a partir de 1 de enero de 2020 las siguientes Disposiciones emitidas por el Consejo Mexicano de Normas de Información Financiera, A.C.: B-17 "Determinación del valor razonable", C-3 "Cuentas por cobrar", C-9 "Provisiones, contingencias y compromisos", C-16 "Deterioro de instrumentos financieros por cobrar", C-19 "Instrumentos financieros por pagar", C-20 "Instrumentos financieros para cobrar principal e interés", D-1 "Ingresos por contratos con clientes", D-2 "Costos por contratos con clientes" y D-5 "Arrendamientos. El 4 de noviembre de 2019 la Comisión publicó una resolución que modifica la fecha de adopción de dichas normas, la cual será a partir del 1 de enero de 2021.

A la fecha de emisión de estos estados financieros consolidados, la Controladora está en proceso de evaluar y determinar los efectos de estas nuevas normas en su información financiera.

### **38. Autorización de la emisión de los estados financieros consolidados**

Los estados financieros consolidados fueron autorizados para su emisión el 22 de abril de 2020 por la Administración de la Controladora y están sujetos a la aprobación de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de la Sociedad, quien puede decidir su modificación de acuerdo con lo dispuesto en la Ley General de Sociedades Mercantiles. Los estados financieros consolidados fueron aprobados por el Consejo de Administración de la Controladora y están sujetos a la aprobación de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de la Controladora, quien puede decidir su modificación de acuerdo con lo dispuesto en la Ley General de Sociedades Mercantiles.

