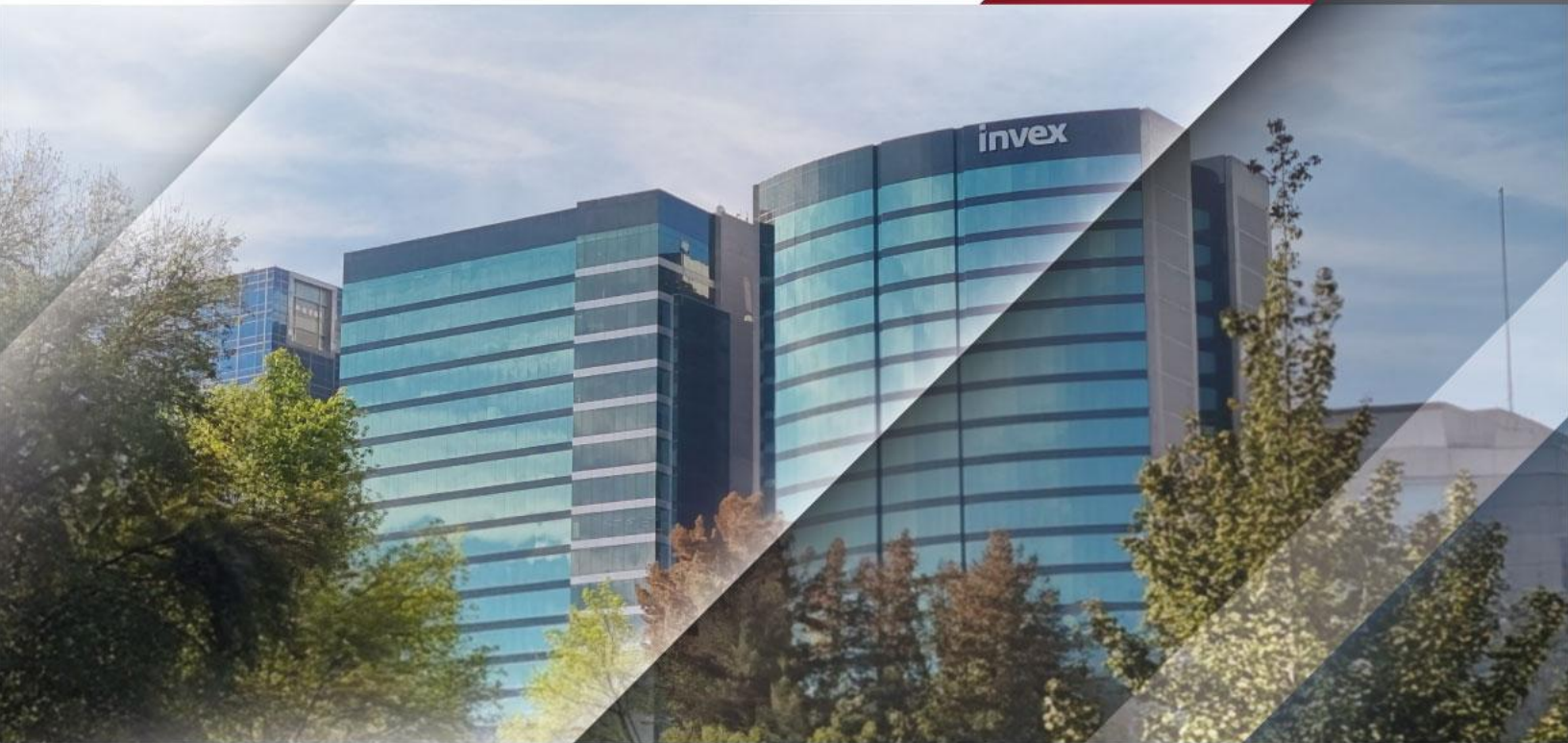


invex
Controladora



Reporte Trimestral

1T25

Bld. Manuel Ávila Camacho No. 40, Piso 7
Miguel Hidalgo, Ciudad de México, 11000

invexcontroladora.com
24 de abril de 2025

Índice

I.	Resumen ejecutivo	3
II.	Notas complementarias a los estados financieros	5
	Estado de resultado integral consolidado	5
	INVEX Controladora	6
	Servicios Financieros	7
	Transición Energética	8
	Promoción de Inversiones	9
	Notas complementarias de Servicios Financieros	10
	Información por negocio	14
	Estado de situación financiera consolidado	15
	Activo	16
	Efectivo y equivalentes en efectivo	16
	Inversiones en instrumentos financieros	17
	Cartera de crédito	19
	Estimación preventiva para riesgos crediticios	21
	Propiedades, mobiliario y equipo (neto)	22
	Inversiones permanentes.....	23
	Pasivo	24
	Captación.....	24
	Préstamos bancarios y de otros organismos	25
	Operaciones por reporto	25
	Instrumentos financieros derivados	26
	Impuestos a la utilidad causados y diferidos	27
	Capital contable	27
	Comportamiento de la acción	28
	Situación financiera, liquidez y recursos de capital.....	28
	Transacciones y saldos con partes relacionadas	29
III.	Gobierno Corporativo	30
IV.	Administración de Riesgos	34
V.	Políticas y pronunciamientos contables	36
VI.	Estados financieros	41
	Estados financieros comparativos	41
	Estados financieros conforme a criterios emitidos por CNBV	44
VII.	Glosario	48
VIII.	Anexo 1 - Desglose de créditos	49

I. Resumen ejecutivo

INVEX Controladora reporta una Utilidad Neta de 1,888 mdp durante el 1T25

INVEX Controladora, S.A.B. de C.V. (BMV: INVEXA), grupo empresarial mexicano que opera un portafolio de negocios en las divisiones de Servicios Financieros, Transición Energética y Promoción de Inversiones anuncia los resultados correspondientes al 1T25.

Durante el 1T25 logramos resultados récord con **Utilidad Neta de 1,888 mdp** impulsados tanto por la operación de los negocios como por dos eventos no recurrentes: la venta parcial de la carretera Gana y el arranque del primer proyecto de infraestructura eléctrica de Ammper. La utilidad equivale a un **ROE de 25%** (U12M). El valor contable de la acción aumentó 13%, de 86.5 pesos en el 4T24 a 97.6 pesos en el 1T25.

En la división de **Servicios Financieros** continuamos con el crecimiento de la banca de consumo y se obtuvieron resultados favorables por actividades de intermediación como resultado de la volatilidad en los mercados. La cartera acumuló un crecimiento trimestral de 3% e interanual de 20%, impulsada por la cartera de consumo, la cual creció a un ritmo trimestral de 6% e interanual de 35%, destacando una morosidad estable en 2.3%.

En la división de **Transición Energética** se realizó el arranque del primer proyecto de infraestructura eléctrica y se creció en el suministro de electricidad tanto en México como en Texas a un ritmo interanual de 28%. Existen otros dos proyectos de infraestructura eléctrica en desarrollo, uno en Nuevo León y otro en Querétaro. En cuanto al suministro de electricidad, se observó una mejora en el margen de suministro dado el comportamiento de los precios de electricidad en el mercado.

En la división de **Promoción de Inversiones** continuó el buen desempeño de los negocios y se tuvo una utilidad de 1,558 mdp antes de impuestos, la mayoría relacionada a la venta parcial del activo carretero Gana. Adicionalmente, hubo una plusvalía por los CBFES FMX 23 recibidos como pago por la venta de Gana, aunque este fue parcialmente contrarrestado por varios efectos en otros proyectos, principalmente por la valorización cambiaria a causa del 2% de apreciación del peso durante el trimestre.

Finalmente, en **Controladora**, se continuó con la reducción del doble apalancamiento, pasando de 1.18x a 1.17x. Con esta reducción se mitiga el riesgo del servicio de la deuda. Hacia los siguientes trimestres esperamos impulsos por una política monetaria menos restrictiva, lo cual, además de disminuir el servicio de la deuda, podrían representar ampliación en los márgenes de crédito.

Resumen de resultados

Millones de pesos

	1T25	4T24	1T24	Var. % vs 4T24	Var. % vs 1T24
Ingresos operativos	7,799	5,819	4,504	34%	73%
Servicios Financieros	3,216	3,489	2,331	(8%)	38%
Transición Energética	4,583	2,330	2,173	97%	111%
Resultado de subsidiarias antes de impuestos	3,638	1,187	671	206%	442%
Servicios Financieros	652	886	629	(26%)	4%
Transición Energética	1,428	217	62	558%	2,203%
Promoción de Inversiones (antes Infraestructura y Capital)	1,558	84	(20)	n.s.	n.s.
Margen de utilidad antes de impuestos					
Servicios Financieros	20%	25%	27%	(5) pp	(7) pp
Transición Energética	31%	9%	3%	22 pp	28 pp
Resultado Integral de Financiamiento: Controladora	(119)	(128)	(137)	(7%)	(13%)
Resultado neto	1,888	745	367	153%	414%

Resumen del Capital Invertido

Presentamos el capital invertido por fuente y por división de negocio con el propósito de cuantificar el destino de la utilización del capital. El capital invertido por negocio se calcula con la suma de las inversiones permanentes y similares, capital neto de trabajo y otros activos, mientras que el capital invertido por fuente se calcula con la suma de la deuda y capital contable.

Millones de pesos	1T25	4T24	1T24	Var. % vs 4T24	Var. % vs 1T24
Capital Invertido por negocio	20,301	18,345	16,776	11%	21%
Servicios Financieros	12,572	12,200	11,153	3%	13%
Transición Energética	2,187	1,468	1,109	49%	97%
Promoción de Inversiones (antes Infraestructura y Capital)	5,049	4,173	4,053	21%	25%
Capital neto de trabajo, impuestos y otros activos	493	504	461	(2%)	7%
Capital Invertido por fuente	20,301	18,345	16,776	11%	21%
Préstamos bancarios	1,353	1,216	1,322	11%	2%
Certificados bursátiles	3,025	3,025	3,025	0%	0%
Capital Contable de INVEX Controladora	15,923	14,104	12,429	13%	28%

- El **capital invertido** aumentó a **20,301 mdp**, un crecimiento de **1,956 mdp**, equivalente a 11% respecto al 4T24. El crecimiento fue impulsado principalmente por el resultado neto de las divisiones, destacando Transición Energética con un avance de 719 mdp, crecimiento trimestral de 49%, y Promoción de Inversiones con 876 mdp, crecimiento trimestral de 21%.
- El **financiamiento bancario** aumentó a **1,353 mdp**, un crecimiento de **137 mdp**, equivalente a 11% respecto al 4T24. El crecimiento está relacionado con gastos de la Controladora y por una inversión nueva de bienes raíces en Promoción de Inversiones.
- El **financiamiento por certificados bursátiles** fue **3,025 mdp**, sin cambio relevante respecto al 4T24 y 1T24. Este concepto incluye las emisiones INVEX 22 e INVEX 23 considerando el monto del principal. INVEX 22 se emitió por 2,000 mdp con vencimiento en junio 2026 e INVEX 23 se emitió por 1,025 mdp con vencimiento en junio 2027.
- El **capital contable de INVEX Controladora** aumentó a **15,923 mdp**, un crecimiento de **1,819 mdp**, equivalente a 13% respecto al 4T24. La diferencia de 69 mdp entre el aumento del capital contable y el resultado neto fue por efecto de 41 mdp por otros resultados integrales y de 28 mdp por recompra de acciones.

II. Notas complementarias a los estados financieros

Estado de resultado integral consolidado

Nuestro portafolio de negocios lo organizamos en dos divisiones operativas, Servicios Financieros y Transición Energética y Promoción de Inversiones. Los Servicios Financieros y Transición Energética representan nuestros negocios principales, mientras que, Promoción de Inversiones representan inversiones que complementan la rentabilidad de largo plazo de nuestro portafolio de negocios.

Para facilitar la lectura de los estados financieros de nuestros negocios, agrupamos el estado de resultado integral de la siguiente manera:

- 1) **Ingresos operativos:** Incluye margen de interés, comisiones netas, resultado de intermediación y otros ingresos (egresos) de Servicios Financieros y los ingresos de suministro y servicios de Transición Energética.
- 2) **Resultado antes de impuestos:** Incluye el resultado antes de impuestos de Servicios Financieros y Transición Energética, y además los resultados de Promoción de Inversiones, las cuales no necesariamente cuentan con ingresos operativos debido a que la mayoría son inversiones que no consolidan. Con el propósito de facilitar el entendimiento, a partir del 3T24 reportamos bajo el nombre Promoción de Inversiones los conceptos antes llamados Infraestructura y Capital.
- 3) **Gastos de administración y Resultado Integral de Financiamiento de la Controladora:** Incluye los gastos de administración y de financiamiento realizados por la entidad controladora que no son asignables a un negocio en específico, siendo los gastos por intereses el principal concepto.
- 4) **Impuestos a la utilidad:** Incluyen los impuestos de las divisiones de negocios y de la entidad controladora. Las divisiones operativas son las que componen con mayor participación el gasto de impuestos.
- 5) **Participación no controladora:** Este concepto remueve principalmente el resultado de la participación no controladora de 24.5% en INVEX Grupo Infraestructura y, en menor proporción, las participaciones no controladoras de algunos proyectos que sí consolidan.
- 6) **Resultado neto:** Es la utilidad neta atribuible a la participación controladora y que acumula para el capital contable.

INVEX Controladora

Empresa tenedora de un portafolio de negocios diversificado que cotiza en la Bolsa Mexicana de Valores.

Millones de pesos	1T25	4T24	1T24	Var. % vs 4T24	Var. % vs 1T24
Ingresos operativos	7,799	5,819	4,504	34%	73%
Servicios Financieros	3,216	3,489	2,331	(8%)	38%
Transición Energética	4,583	2,330	2,173	97%	111%
Resultado de subsidiarias antes de impuestos	3,638	1,187	671	206%	442%
Servicios Financieros	652	886	629	(26%)	4%
Transición Energética	1,428	217	62	558%	2,203%
Promoción de Inversiones	1,558	84	(20)	n.s.	n.s.
Gastos de administración: Controladora	(16)	(13)	(13)	23%	23%
Resultado Integral de Financiamiento: Controladora	(119)	(128)	(137)	(7%)	(13%)
Impuestos a la utilidad	(1,065)	(271)	(163)	293%	553%
Participación no controladora	(550)	(30)	9	n.s.	n.s.
Resultado neto	1,888	745	367	153%	414%

- Los **ingresos operativos** fueron de **7,799** mdp, una expansión de 34% respecto al 4T24 y de 73% respecto al 1T24. El aumento trimestral se generó por el aumento en ingresos en Transición Energética relacionados a la línea de negocios de infraestructura eléctrica que más que contrarrestaron la disminución de Servicios Financieros. El aumento interanual, además del aumento del trimestre, considera el crecimiento orgánico de ambos segmentos de negocios, Transición Energética y Servicios Financieros, por conceptos de suministro de electricidad y relacionados a la banca de consumo. En el trimestre Transición Energética representó el 59% de los ingresos, mientras que Servicios Financieros, 41%.
- El **resultado de subsidiarias antes de impuestos** fue de **3,638** mdp, un crecimiento de 206% respecto al 4T24 y de 442% respecto al 1T24. El crecimiento trimestral a tres dígitos fue originado por el resultado de Transición Energética relacionado a la línea de negocios de infraestructura eléctrica, así como al resultado de Promoción de Inversiones por la venta parcial del activo carretero Gana. El crecimiento de 442% interanual se debe, además de que el 1T25 presenta un resultado trimestral con dos efectos no recurrentes, a que la base comparación fue baja para por efectos negativos que se presentaron en el 1T24 relacionados a valuaciones de derivados y valorización cambiaria por apreciación del peso.
- El **RIF de Controladora** fue de **(119)** mdp, una reducción de 7% respecto al 4T24 y de 13% respecto al 1T24. La reducción en los gastos por intereses es el reflejo de la reducción trimestral e interanual de la tasa de interés de referencia, 0.5% y 1.5% respectivamente. El costo de la deuda se redujo a 11.2%.
- El **impuesto a la utilidad** fue de **(1,065)** mdp, un monto relativamente alto en comparación a otros trimestres, pero una tasa efectiva de 30% considerando los efectos favorables no recurrentes del trimestre.
- La **participación no controladora** fue de **(550)** mdp, un monto relativamente alto en comparación a otros trimestres debido a que los dos efectos favorables no recurrentes del trimestre ocurrieron en subsidiarias que tienen participación de socios. En Transición Energética, el proyecto de infraestructura eléctrica tiene 25.0% de participación de un tercero, y en Promoción de Inversiones, la venta parcial del activo carretero se realizó en una subsidiaria con 24.5% de participación del CKD FFLATAM 15-4.
- El **resultado neto** fue de **1,888** mdp, un crecimiento de 153% respecto al 4T24 y de 414% respecto al 1T24. Este resultado ya cuenta con la disminución de los impuestos y de la participación no controladora, y representa un **ROE trimestral de 50% y una ROE U12M de 25%**.

Servicios Financieros

División que agrupa al Banco, Casa de Bolsa, Operadora de Fondos, la Arrendadora y al *broker-dealer* en Estados Unidos. Los productos principales son el crédito al consumo, el crédito comercial, los servicios fiduciarios y los servicios de banca privada.

Servicios Financieros, mdp	1T25	4T24	1T24	Var. vs. 4T24		Var. vs. 1T24	
				\$	%	\$	%
Ingresos operativos	3,216	3,489	2,331	(273)	(8%)	885	38%
EPRC	(971)	(1,020)	(724)	49	(5%)	(247)	34%
Gastos de administración	(1,627)	(1,588)	(1,185)	(39)	2%	(442)	37%
Resultado de operación	617	881	422	(264)	(30%)	195	46%
Participación en asociadas	34	5	207	29	n.s.	(173)	(84%)
Resultado antes de impuestos	651	886	629	(234)	(26%)	23	4%
Impuestos a la utilidad	(165)	(223)	(136)	58	(26%)	(29)	21%
Resultado neto de Servicios Financieros	487	663	493	(176)	(27%)	(6)	(1%)

- Los **ingresos operativos** ascendieron a **3,216** mdp, una contracción de 8% respecto al 4T24 y un aumento de 38% respecto al 1T24. La disminución trimestral se origina debido al efecto base, pues el 4T24 tuvo ingresos altos de intermediación. El incremento interanual refleja el crecimiento en la cartera de crédito y los servicios.
- La **EPRC** fue de **(971)** mdp, una disminución de 5% respecto al 4T24 y un aumento de 37% respecto al 1T24. La disminución trimestral se debe a que se tuvieron que generar menos reservas. El aumento interanual es proporcional al crecimiento de la cartera de crédito.
- Los **gastos de administración y promoción** fueron de **(1,627)** mdp, un aumento de 2% respecto al 4T24 y de 37% respecto al 1T24. El aumento trimestral se generó por aumento en gastos de personal mientras que el aumento interanual se debe principalmente al aumento de los gastos de operación relacionados a la mayor operatividad de la cartera de consumo.
- El **resultado de operación** fue **617** mdp, una reducción de 30% respecto al 4T24 y un aumento de 46% respecto al 1T24. La disminución trimestral se generó debido al efecto base dado que el 4T24 fue un trimestre con resultados altos en intermediación. El aumento interanual se generó tanto por crecimiento orgánico de la cartera, así como por efecto negativo de intermediación en 1T24.
- El **resultado de participación en asociadas** fue de **34** mdp, principalmente por método de participación de Prosa.
- El **resultado antes de impuestos** fue de **651** mdp, una disminución de 26% respecto al 4T24 y un aumento de 4% respecto al 1T24. La disminución trimestral refleja el efecto base por buen resultado del 4T24. El aumento interanual de solo 4% se debe a que durante el 1T24 se tuvo un efecto extraordinario de la inversión en Prosa que generó utilidad no recurrente.
- El **impuesto a la utilidad** ascendió a **(165)** mdp, una proporción de 27% del resultado de operación.
- El **resultado neto** de la división de Servicios Financieros fue **487** mdp, una disminución de 27% respecto al 4T24 y de 1% respecto al 1T24. Esta utilidad equivale a un **ROE trimestral de 16%** y **ROE U12M de 17%**.

Indicadores de Servicios Financieros

Porcentaje	1T25	4T24	1T24	Var. vs. 4T24	Var. vs. 1T24
Índice de morosidad (IMOR)	2.3%	2.3%	2.0%	0 pp	0.3 pp
Comercial	2.2%	2.1%	1.9%	0.1 pp	0.3 pp
Consumo	2.4%	2.4%	2.1%	0 pp	0.3 pp
Índice de cobertura (ICOR)	249.4%	242.7%	232.7%	6.7 pp	16.7 pp
ICAP: Banco	16.5%	16.5%	15.1%	0 pp	1.3 pp

- El **IMOR** fue de **2.3%**, sin cambios respecto al 4T24 y un aumento de 0.3 pp respecto al 1T24. El índice de morosidad de la cartera de consumo se mantiene por debajo del promedio del sistema en el segmento de tarjetas, de 3.3%.
- El **ICOR** fue de **249.4%**, un crecimiento de 6.7 pp respecto al 4T24 y de 16.7 pp respecto al 1T24.
- El **ICAP** fue de **16.5%**, en línea con el objetivo para mantenerlo por encima de 15%.

Transición Energética

División que opera bajo el nombre comercial Ampper, suministra electricidad en México, Texas y, que ofrece servicios con el objetivo de acelerar la Transición Energética. Además del suministro de electricidad, también se comercializan certificados ambientales, se ofrecen servicios de generación distribuida, infraestructura eléctrica y asesorías.

Transición Energética, mdp	1T25	4T24	1T24	Var. vs. 4T24		Var. vs. 1T24	
				\$	%	\$	%
Ingresos	4,583	2,330	2,173	2,253	97%	2,410	111%
Suministro neto	2,753	2,075	2,031	678	33%	722	36%
Otros servicios	1,830	255	142	1,575	618%	1,688	1,189%
Costos de operación	(2,979)	(2,042)	(2,008)	(937)	46%	(971)	48%
Margen bruto	1,604	288	165	1,316	457%	1,439	872%
Gastos de administración	(112)	(109)	(87)	(3)	3%	(25)	29%
Resultado de operación	1,492	179	78	1,313	734%	1,414	1,813%
RIF	(64)	38	(16)	(102)	n.s.	(48)	n.s.
Resultado antes de impuestos	1,428	217	62	1,211	558%	1,366	2,203%
Impuestos a la utilidad	(455)	(26)	(22)	(429)	1,650%	(433)	1,968%
Participación no controladora	(263)	(3)	1	(260)	n.s.	(264)	n.s.
Resultado neto de Transición Energética	710	188	41	522	278%	669	1,632%

- Los **ingresos operativos** fueron de **4,583** mdp, un aumento de 97% respecto al 4T24 y un crecimiento de 111% respecto al 1T24. El crecimiento trimestral se generó por el arranque del proyecto infraestructura eléctrica de Enerpyme. El crecimiento interanual, además del avance trimestral, deriva de la entrada en operación de nuevas cargas de suministro tanto en México como en Texas.
- El **margen bruto** fue de **1,604** mdp, un aumento de 457% respecto al 4T24 y de 872% respecto al 1T24. Al igual que en los ingresos, el arranque del proyecto de infraestructura eléctrica de Enerpyme fue el principal generador del crecimiento. El crecimiento interanual, además del avance trimestral, deriva de la entrada en operación de nuevas cargas de suministro tanto en México como en Texas.
- Los **gastos de administración** fueron de **(112)** mdp, sin cambio relevante respecto al 4T24 y un crecimiento de 29% respecto al 1T24. El aumento interanual está relacionado con el crecimiento de la operación, así como los proyectos de inversión en Generación Distribuida en Reino Unido y el desarrollo de nuevos negocios.
- El **resultado de operación** fue de **1,492** mdp, un crecimiento de 734% respecto al 4T24 y de 1,813% respecto al 1T24. El crecimiento trimestral se debe al efecto del arranque del proyecto Enerpyme mientras que el interanual tiene una base de comparación que fue afectada por mayores reservas por el mercado balance potencia, efectos cambiarios y de derivados.
- El **RIF** fue de **64** mdp. En este concepto destacan los ingresos por intereses del capital neto de trabajo, derivados y cierto beneficio por valorización cambiaria.
- El **resultado antes de impuestos** fue de **1,428** mdp, un aumento de 558% respecto al 4T24 y de 2,203% respecto al 1T24.
- Los **impuestos a la utilidad** fueron de **(455)** mdp. La tasa de impuesto efectiva fue 32%.
- La **participación no controladora** fue de **(263)** mdp. Ese concepto incluye la participación del 25% correspondiente al socio en la subsidiaria Enerpyme.
- El **resultado neto de Transición Energética** fue de **710** mdp, un aumento de 278% respecto al 4T24 y de 1,632% respecto al 1T24. Este resultado es equivalente a un **ROE trimestral de 155%** y **ROE U12M de 73%**.

Promoción de Inversiones

División que agrupa inversiones en proyectos de infraestructura y bienes raíces. Las principales inversiones son Gana (carretera Amozoc-Perote), FIBRAeMX (inversión listada en BIVA con exposición a ocho activos carreteros), Itzoil (la terminal de descarga de combustibles en Tuxpan), LiCO (el Libramiento Cd. Obregón) y varios desarrollos inmobiliarios. Estos proyectos generan ingresos que se reflejan a nivel consolidado mediante método de participación, intereses de deuda subordinada y servicios de asesorías.

Promoción de Inversiones, mdp	1T25	4T24	1T24	Var. vs. 4T24		Var. vs. 1T24	
				\$	%	\$	%
Resultado bruto	1,608	195	24	1,413	n.s.	1,584	n.s.
Gana: Carretera Amozoc-Perote	70	67	73	3	4%	(3)	(4%)
FIBRAeMX	400	0	0	400	100%	400	100%
Itzoil, LiCO, APP Hospital	(15)	164	(6)	(179)	(109%)	(9)	150%
Venta de inmuebles	0	(48)	0	48	(100%)	0	0%
Otras inversiones	1,198	52	(23)	1,146	n.s.	1,221	n.s.
Asesorías	3	6	5	(3)	(50%)	(2)	(40%)
Financiamiento Gana	(48)	(46)	(25)	(2)	4%	(23)	92%
<i>Del cual:</i>							
Participación en asociadas	1,666	212	(17)	1,454	n.s.	1,683	n.s.
Servicios e intereses netos	(58)	(17)	41	(41)	n.s.	(99)	n.s.
Gastos de administración	(50)	(111)	(44)	61	(55%)	(6)	14%
Resultado antes de impuestos	1,558	84	(20)	1,474	n.s.	1,578	n.s.
Impuestos a la utilidad	(445)	(22)	(5)	(423)	n.s.	(440)	n.s.
Participación no controladora	(287)	(27)	8	(260)	n.s.	(295)	n.s.
Resultado neto de Promoción de Inversiones	826	35	(17)	791	n.s.	843	n.s.

- La **venta parcial por el 10.82% de Gana** se realizó el 9 de enero de 2025. El comprador, FIBRAeMX, realizó el pago en especie con 77 millones de certificados FMX 23, equivalentes al 18.4% de la Fibra-E. Los certificados quedan en propiedad de una subsidiaria en la cual INVEX Controladora mantiene indirectamente el 75.5% mientras el CKD FFLATAM 15-4 mantiene el 24.5%.
- El **resultado bruto** fue **1,608** mdp, un incremento significativo debido a dos efectos: la venta parcial del activo carretera Gana (reflejado en renglón de otras inversiones) y la plusvalía en los CBFes FMX 23 (FIBRAeMX). El método de participación de Gana mantuvo su tendencia, reportando 70 mdp durante el trimestre mientras que Itzoil, proyecto dolarizado, tuvo un efecto negativo por apreciación del peso.
- Los **gastos de administración** fueron **(50)** mdp, una reducción de 55% respecto al 4T24 y un crecimiento de 14% respecto al 1T24. El cambio trimestral se generó por un 4T24 con gastos no recurrentes por la reorganización en la cual INVEX Grupo Infraestructura se convirtió en subsidiaria de INVEX Capital.
- Los **impuestos a la utilidad** fueron de **(445)** mdp. Una tasa efectiva de 29%, en su mayor parte relacionado a los impuestos por la venta del activo carretero.
- La **participación no controladora** fue de **(287)** mdp. Este concepto corresponde a la participación de 24.5% del CKD FFLATAM 15-4 en la venta de la carretera, y en menor proporción a los socios minoritarios de Espacia Estacionamientos y la APP del Centro Administrativo en Tlajomulco.
- El **resultado neto de Promoción de Inversiones** fue de **826** mdp. El resultado neto representa una realización de utilidad que, aunque se registró contablemente durante el trimestre, el valor del negocio se había desarrollado a lo largo de los años por el desarrollo, operación y maduración del activo carretero Gana. Este resultado es equivalente a un **ROE trimestral de 72%** y **ROE U12M de 22%**.

Notas complementarias de Servicios Financieros

Ingresos operativos

Millones de pesos

	1T25	4T24	1T24	Var. vs. 4T24		Var. vs. 1T24	
				\$	%	\$	%
Margen financiero	368	327	1,181	41	13%	(813)	(69%)
Comisiones netas	1,406	1,392	923	14	1%	483	52%
Resultado por intermediación	1,421	1,688	184	(267)	(16%)	1,237	n.s.
Otros ingresos (egresos)	20	82	43	(62)	(76%)	(23)	(53%)
Total	3,215	3,489	2,331	(274)	(8%)	884	38%

Margen financiero

A continuación, se muestran los ingresos por intereses y comisiones por otorgamiento de crédito que forman parte del margen financiero:

Intereses y comisiones en cartera de crédito, mdp	1T25	4T24	1T24	Var. vs. 4T24		Var. vs. 1T24	
				\$	%	\$	%
Cartera comercial	588	615	617	(27)	(4%)	(29)	(5%)
Cartera de consumo	1,600	1,574	1,211	26	2%	389	32%
Cartera a la vivienda	2	2	1	0	0%	1	100%
Total	2,190	2,191	1,829	(1)	(0%)	361	20%

Detalle del resultado por ingreso

Intereses	2,162	2,176	1,805	(14)	(1%)	357	20%
Actividad empresarial	514	550	545	(36)	(7%)	(31)	(6%)
Entidades financieras	46	51	48	(5)	(10%)	(2)	(4%)
Consumo	1,600	1,573	1,211	27	2%	389	32%
Vivienda	2	2	1	0	0%	1	100%
Comisiones	28	15	24	13	87%	4	17%
Actividad empresarial	28	14	23	14	100%	5	22%
Entidades financieras	0	0	1	0	0%	(1)	(100%)
Consumo	0	1	0	(1)	(100%)	0	0%
Intereses y comisiones	542	564	568	(22)	(4%)	(26)	(5%)
Actividad empresarial	46	51	49	(5)	(10%)	(3)	(6%)
Consumo	1,600	1,574	1,211	26	2%	389	32%
Vivienda	2	2	1	0	0%	1	100%
Total	2,190	2,191	1,829	(1)	(0%)	361	20%

A continuación, se detallan los rubros que integran el margen financiero:

Margen financiero, mdp	1T25	4T24	1T24	Var. vs. 4T24		Var. vs. 1T24	
				\$	%	\$	%
Ingresos por intereses	5,013	4,111	5,942	902	22%	(929)	(16%)
Créditos comerciales	588	615	617	(27)	(4%)	(29)	(5%)
Créditos de consumo	1,600	1,574	1,211	26	2%	389	32%
Créditos a la vivienda	2	2	1	0	0%	1	100%
Inversiones en instrumentos financieros	2,385	1,775	3,054	610	34%	(669)	(22%)
Operaciones de reporte	85	275	123	(190)	(69%)	(38)	(31%)
Intereses de efectivo	72	106	145	(34)	(32%)	(73)	(50%)
Derivados de cobertura	5	28	7	(23)	(82%)	(2)	(29%)
Derivados de negociación	256	(359)	767	615	(171%)	(511)	(67%)
Colaterales en operaciones OTC	4	6	8	(2)	(33%)	(4)	(50%)
Utilidad en cambios, neto	0	66	0	(66)	(100%)	0	0%
Cuentas de margen	16	23	9	(7)	(30%)	7	78%
Gastos por intereses	(4,645)	(3,762)	(4,761)	(861)	23%	116	(2%)
Captación	(1,078)	(1,015)	(922)	(63)	6%	(156)	17%
Certificados bursátiles	(3)	(4)	(3)	1	(25%)	0	0%
Préstamos bancarios	(142)	(162)	(184)	20	(12%)	42	(23%)
Operaciones de reporte	(2,831)	(2,574)	(3,219)	(257)	10%	388	(12%)
Derivados de cobertura	(1)	(22)	1	21	(95%)	(2)	(200%)
Derivados de negociación	(328)	13	(359)	(341)	n.s.	31	(9%)
Colaterales en operaciones OTC	(12)	(15)	(19)	3	(20%)	7	(37%)
Pérdida en cambios, neto	(243)	0	(50)	(243)	100%	(193)	386%
Pasivos por arrendamiento	(5)	(4)	(4)	(1)	25%	(1)	25%
Costos de transacción en crédito	(2)	(1)	(2)	(1)	100%	0	0%
Total	368	327	1,181	41	13%	(813)	(69%)

Estimaciones Preventivas para Riesgos Crediticios

Las EPCR ascendieron a 971 mdp, una disminución de 5% respecto al 4T24 y un aumento de 34% respecto al 1T24.

Estimación preventiva para riesgos crediticios, mdp	1T25	4T24	1T24	Var. vs. 4T24		Var. vs. 1T24	
				\$	%	\$	%
Cartera comercial	(30)	(121)	(128)	91	(75%)	98	(77%)
Cartera de consumo	(941)	(899)	(596)	(42)	5%	(345)	58%
Total	(971)	(1,020)	(724)	49	(5%)	(247)	34%

Comisiones netas

Las comisiones netas ascendieron a 1,406 mdp, un aumento de 1% en comparación con el 4T24 y de 52% respecto al 1T24. Los productos de tarjeta de crédito y fideicomisos son los más representativos para este rubro; ya que representan el 88% de la totalidad de comisiones netas.

Comisiones netas, mdp	1T25	4T24	1T24	Var. vs. 4T24		Var. vs. 1T24	
				\$	%	\$	%
Créditos de consumo	1,108	1,021	681	87	9%	427	63%
Fideicomisos	125	194	113	(69)	(36%)	12	11%
Custodia y administración	58	65	42	(7)	(11%)	16	38%
Fondos de inversión	52	55	45	(3)	(5%)	7	16%
Créditos comerciales	21	17	14	4	24%	7	50%
Servicios bancarios y bursátiles	6	6	4	0	0%	2	50%
Servicios internacionales	36	34	24	2	6%	12	50%
Total	1,406	1,392	923	14	1%	483	52%

Resultado por intermediación

El resultado por intermediación ascendió a 1,421 mdp, una reducción de 16% respecto al 4T24.

Resultado por intermediación, mdp	1T25	4T24	1T24	Var. vs. 4T24		Var. vs. 1T24	
				\$	%	\$	%
Inversiones en instrumentos financieros	2,254	353	(107)	1,901	n.s.	2,361	n.s.
Instrumentos financieros derivados	(881)	1,045	307	(1,926)	(184%)	(1,188)	n.s.
Operaciones de divisas	48	290	(16)	(242)	(83%)	64	n.s.
Total	1,421	1,688	184	(267)	(16%)	1,237	n.s.
Detalle del resultado por intermediación							
Por compraventa	1,405	771	79	634	82%	1,326	n.s.
Inversiones en instrumentos financieros	1,067	847	67	220	26%	1,000	n.s.
Instrumentos financieros derivados	322	(96)	17	418	n.s.	305	n.s.
Operaciones de divisas	16	20	(5)	(4)	(20%)	21	n.s.
Por valuación a valor razonable	16	917	106	(901)	(98%)	(90)	(85%)
Inversiones en instrumentos financieros	1,187	(494)	(173)	1,681	n.s.	1,360	n.s.
Instrumentos financieros derivados	(1,203)	1,141	290	(2,344)	n.s.	(1,493)	n.s.
Operaciones de divisas	32	270	(11)	(238)	(88%)	43	n.s.
Incumplimientos	0	0	(1)	0	0%	1	(100%)
Total	1,421	1,688	184	(267)	(16%)	1,237	n.s.

Otros ingresos (egresos) de la operación

Los ingresos y egresos no financieros de Servicios Financieros consideran conceptos como ingresos diversos relacionados con la tarjeta de crédito INVEX, cuotas pagadas al Instituto para la Protección al Ahorro Bancario, gastos asociados a la adjudicación de bienes, entre otros.

Otros ingresos (egresos) de Servicios Financieros, mdp	1T25	4T24	1T24	Var. vs. 4T24		Var. vs. 1T24	
				\$	%	\$	%
Ingresos por tarjeta de crédito	76	76	64	0	0%	12	19%
Cuotas IPAB	(54)	(46)	(42)	(8)	17%	(12)	29%
Bienes adjudicados	(4)	66	(2)	(70)	(106%)	(2)	100%
Otros	2	(14)	23	16	(114%)	(21)	(91%)
Total Servicios Financieros	20	82	43	(62)	(76%)	(23)	(53%)

Gastos de administración

Los gastos administrativos fueron de 1,627 mdp, un crecimiento de 2% respecto al 4T24 y de 37% respecto al 1T24. El gasto del personal aumentó un 8% respecto al 4T24 y 26% respecto al 1T24.

Gastos de administración de Servicios financieros, mdp	1T25	4T24	1T24	Var. vs. 4T24		Var. vs. 1T24	
				\$	%	\$	%
Personal	(659)	(611)	(521)	(48)	8%	(138)	26%
Operativo	(933)	(940)	(630)	7	(1%)	(303)	48%
Depreciación y amortización	(35)	(37)	(34)	2	(5%)	(1)	3%
Total Servicios Financieros	(1,627)	(1,588)	(1,185)	(39)	2%	(442)	37%

Participación en el resultado de asociadas

La participación en el resultado de asociadas de Servicios Financieros fue de 34 mdp, un aumento de 29 mdp respecto a 3T24 y una reducción de 84% en comparación con el 1T24.

Participación en asociadas de Servicios financieros, mdp	1T25	4T24	1T24	Var. vs. 4T24		Var. vs. 1T24	
				\$	%	\$	%
Controladora Prosa	32	22	205	10	45%	(173)	(84%)
Sociedades de Inversión	0	1	1	(1)	(100%)	(1)	(100%)
Otros	2	(18)	1	20	(111%)	1	100%
Total Servicios Financieros	34	5	207	29	n.s.	(173)	(84%)

Información por negocio

En las siguientes tablas se presenta la información por segmento de negocio de acuerdo con la presentación de información financiera de CNBV.

Información por negocio, mdp	Cifras correspondientes al 1T25				Total consolidado
	Servicios Financieros	Transición Energética	Promoción de Inversiones	Actividades Corporativas	
Ingresos operativos	3,216	4,583	0	0	7,799
Ingresos por intereses	5,013	0	0	0	5,013
Gastos por intereses	(4,645)	0	0	0	(4,645)
Margen financiero	368	0	0	0	368
Estimación preventiva para riesgos crediticios	(971)	0	0	0	(971)
Margen financiero ajustado por riesgos crediticios	(603)	0	0	0	(603)
Comisiones y tarifas cobradas	1,687	0	0	0	1,687
Comisiones y tarifas pagadas	(280)	0	0	0	(280)
Resultado por intermediación	1,421	0	0	0	1,421
Otros ingresos (egresos) de la operación	20	1,540	(58)	(119)	1,383
Ingresos	78	4,583	38	0	4,699
Costos y RIF	(58)	(3,043)	(96)	(119)	(3,316)
Gastos de administración y promoción	(1,627)	(112)	(50)	(16)	(1,805)
Resultado de la operación	618	1,428	(108)	(135)	1,803
Participación en el resultado de asociadas	34	0	1,666	0	1,700
Resultado antes de impuestos	652	1,428	1,558	(135)	3,503
Impuestos a la utilidad	(165)	(455)	(445)	0	(1,065)
Participación no controladora	0	(263)	(287)	0	(550)
Resultado neto de la participación controladora	487	710	826	(135)	1,888

Estado de situación financiera consolidado

Al 31 de marzo de 2025, los rubros más relevantes del estado de situación financiera de INVEX Controladora se muestran a continuación:

Estado de situación financiera, mdp	1T25	4T24	1T24	Var. vs. 4T24		Var. vs. 1T24	
				\$	%	\$	%
Activo							
Efectivo y cuentas de margen	11,076	7,195	9,364	3,881	54%	1,712	18%
Inversiones en instrumentos financieros	146,160	119,761	135,264	26,399	22%	10,896	8%
Instrumentos financieros derivados	31	84	461	(53)	(63%)	(430)	(93%)
Cartera de crédito (neta)	43,739	42,535	36,586	1,204	3%	7,153	20%
Inversiones permanentes y otros activos productivos	9,230	7,291	6,335	1,939	27%	2,895	46%
Otros	12,499	15,468	20,846	(2,969)	(19%)	(8,347)	(40%)
Total activo	222,735	192,334	208,856	30,401	16%	13,879	7%
Pasivo							
Captación tradicional	56,138	53,527	43,351	2,611	5%	12,787	29%
Préstamos bancarios y de otros organismos	8,607	7,154	7,869	1,453	20%	738	9%
Acreedores por reporto	128,096	100,582	71,209	27,514	27%	56,887	80%
Colaterales vendidos o dados en garantía	33	3,748	56,341	(3,715)	(99%)	(56,308)	(100%)
Instrumentos financieros derivados	1,597	333	15	1,264	n.s.	1,582	n.s.
Otras cuentas de pasivo	10,595	11,656	16,667	(1,061)	(9%)	(6,072)	(36%)
Total pasivo	205,066	177,000	195,452	28,066	16%	9,614	5%
Capital contable							
Capital contribuido	1,503	1,503	1,503	0	0%	0	0%
Capital ganado	14,420	12,601	10,926	1,819	14%	3,494	32%
Participación de INVEX Controladora	15,923	14,104	12,429	1,819	13%	3,494	28%
Participación no controladora	1,746	1,230	975	516	42%	771	79%
Total capital contable	17,669	15,334	13,404	2,335	15%	4,265	32%
Total pasivo y capital contable	222,735	192,334	208,856	30,401	16%	13,879	7%

Activo

Efectivo y equivalentes en efectivo

El efectivo y equivalente de efectivo ascendió a 10,031 mdp, un crecimiento de 56% respecto al 4T24 y de 22% comparado con el 1T24.

Efectivo y equivalente de efectivo, mdp	1T25	4T24	1T24	Var. vs. 4T24		Var. vs. 1T24	
				\$	%	\$	%
Depósitos de regulación monetaria	119	119	119	0	0%	0	0%
Caja	14	10	9	4	40%	5	56%
Call Money	6,249	3,687	5,008	2,562	69%	1,241	25%
Bancos del país	1,127	788	1,306	339	43%	(179)	(14%)
Bancos del extranjero	2,188	1,455	1,612	733	50%	576	36%
Compraventa de divisas	154	185	0	(31)	(17%)	154	100%
Depósitos en garantía	180	169	133	11	7%	47	35%
Otros	0	0	3	0	0%	(3)	(100%)
Total	10,031	6,413	8,190	3,618	56%	1,841	22%
Detalle de compraventa de divisas							
Recibir	3,669	2,655	5,623	1,014	38%	(1,954)	(35%)
Entregar	(3,515)	(2,470)	(6,448)	(1,045)	42%	2,932	(45%)
Total	154	185	(825)	(31)	(17%)	979	(119%)

A continuación, se muestra el saldo de cada concepto segregado por moneda, plazo de liquidación y su equivalencia en moneda nacional:

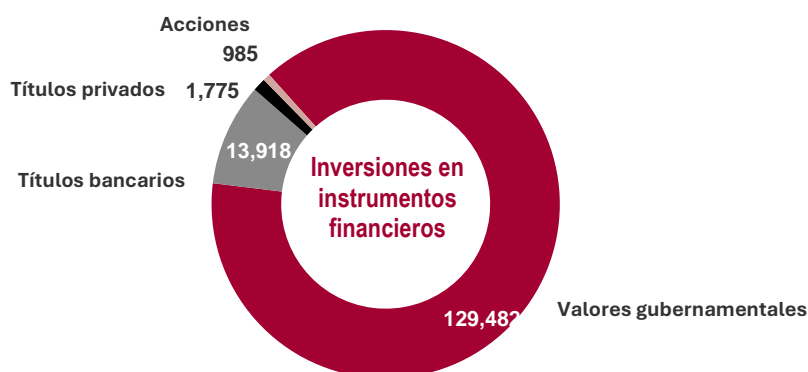
Marzo 2025	MXN	USD	EUR	YEN	CAD	GBP	Equivalencia en pesos
Tipo de cambio		20.46	22.11	0.14	14.20	26.39	
Efectivo y equivalentes en efectivo, mdp							
Depósitos de regulación monetaria	118.99	0	0	0	0	0	118.99
Caja	8.58	0.03	0.14	0	0.03	0.02	13.27
Call money	6,248.54	0	0	0	0	0	6,248.54
Bancos del país	499.58	30.72	0	0	0	0	1,128.12
Bancos del extranjero	26.13	103.76	1.21	70.80	0.01	0.11	2,188.65
Depósitos en garantía	72.67	5.19	(0.02)	0	0	0	178.42
Divisas a recibir (neto)	0	8.85	0.02	0	0	0	185.24
Total en moneda origen	6,974	147	1	71	0	0	
Total en equivalente en pesos	6,974	3,014	29	10	1	3	10,031

Nota: Se incluyen decimales para la conversión en pesos.

Inversiones en instrumentos financieros

INVEX Controladora, a través de sus subsidiarias financieras, invierte en instrumentos financieros de deuda gubernamental, privada, bancaria y accionaria. Al cierre del primer trimestre de 2025, el valor de dichas inversiones ascendió a 146,160 mdp, un crecimiento de 22% respecto al 4T24 y de 8% respecto al 1T24. El 89% de la tenencia corresponde a valores gubernamentales, mismos que aseguran la liquidez de las inversiones. De acuerdo con el modelo de negocio, las inversiones fueron adquiridas bajo la característica de negociar y para cobrar principal e interés, siendo las inversiones negociables las más representativas para INVEX Controladora.

A continuación, se muestra la composición del inventario de inversiones en instrumentos financieros al 31 de marzo de 2025:



Inversiones en instrumentos financieros, mdp	1T25	4T24	1T24	Var. vs. 4T24		Var. vs. 1T24	
				\$	%	\$	%
Valores gubernamentales	129,482	99,845	113,876	29,637	30%	15,606	14%
Títulos bancarios	13,918	15,879	20,221	(1,961)	(12%)	(6,303)	(31%)
Títulos privados	1,775	3,085	380	(1,310)	(42%)	1,395	367%
Acciones	985	952	787	33	3%	198	25%
Total	146,160	119,761	135,264	26,399	22%	10,896	8%

Instrumentos financieros negociables

Las inversiones adquiridas con la intención de negociar ascendieron a 146,104 mdp, un crecimiento de 22% respecto al 4T24 y de 8% en comparación con 1T24.

Instrumentos financieros negociables, mdp	1T25	4T24	1T24	Var. vs. 4T24		Var. vs. 1T24	
				\$	%	\$	%
Valores gubernamentales	129,482	99,845	113,876	29,637	30%	15,606	14%
Títulos bancarios	13,918	15,879	20,221	(1,961)	(12%)	(6,303)	(31%)
Títulos privados	1,719	3,029	323	(1,310)	(43%)	1,396	432%
Acciones	985	952	787	33	3%	198	25%
Total	146,104	119,705	135,207	26,399	22%	10,897	8%

A continuación, se muestra la composición del inventario en instrumentos financieros negociables:

Detalle de instrumentos financieros negociables, mdp	1T25	4T24	1T24	Var. vs. 4T24		Var. vs. 1T24	
				\$	%	\$	%
En posición	17,494	18,453	61,837	(959)	(5%)	(44,343)	(72%)
Valores gubernamentales	11,781	12,180	55,826	(399)	(3%)	(44,045)	(79%)
Títulos bancarios	3,009	2,335	4,890	674	29%	(1,881)	(38%)
Títulos privados	1,719	2,986	323	(1,267)	(42%)	1,396	432%
Acciones	985	952	798	33	3%	187	23%
Por entregar	(1,548)	(2,434)	(5,611)	886	(36%)	4,063	(72%)
Valores gubernamentales	(1,146)	(796)	(1,906)	(350)	44%	760	(40%)
Títulos bancarios	(35)	(1,346)	(3,439)	1,311	(97%)	3,404	(99%)
Acciones	(367)	(292)	(266)	(75)	26%	(101)	38%
Por recibir	1,396	2,634	7,160	(1,238)	(47%)	(5,764)	(81%)
Valores gubernamentales	994	996	3,466	(2)	(0%)	(2,472)	(71%)
Títulos bancarios	35	1,346	3,439	(1,311)	(97%)	(3,404)	(99%)
Acciones	367	292	255	75	26%	112	44%
Restringidos o dados en garantía	128,729	101,052	71,821	27,677	27%	56,908	79%
Valores gubernamentales	117,820	87,465	56,490	30,355	35%	61,330	109%
Títulos bancarios	10,909	13,544	15,331	(2,635)	(19%)	(4,422)	(29%)
Títulos privados	0	43	0	(43)	(100%)	0	0%
Total	146,104	119,705	135,207	26,399	22%	10,897	8%

Instrumentos financieros para cobrar principal e interés

La inversión realizada en instrumentos financieros para cobrar principal e interés fueron adquiridos como parte de una estrategia para cobrar los flujos de efectivo en las fechas establecidas por cada emisor, misma que se compone en un 100% en la tenencia de títulos privados. La inversión actual asciende a 56 mdp, misma inversión que en 4T24.

Instrumentos financieros para cobrar principal e interés, mdp	1T25	4T24	1T24	Var. vs. 4T24		Var. vs. 1T24	
				\$	%	\$	%
En posición							
Títulos privados	0	0	57	0	0%	(57)	(100%)
Restringidos o dados en garantía por reporto							
Títulos privados	56	56	0	0	0%	56	100%
Total	56	56	57	0	0%	(1)	(2%)

Cartera de crédito

La cartera de crédito de INVEX Controladora consolida la cartera de Banco INVEX e INVEX Arrendadora. Los créditos intercompañía se encuentran eliminados y no son representativos. Se presentan agrupados por tipo de cartera, moneda de denominación y etapa de riesgo:

Cartera de crédito, mdp	1T25	4T24	1T24	Var. vs. 4T24		Var. vs. 1T24	
				\$	%	\$	%
Créditos comerciales	16,153	16,393	15,987	(240)	(1%)	166	1%
Créditos de consumo	30,210	28,619	22,376	1,591	6%	7,834	35%
Créditos a la vivienda	64	66	60	(2)	(3%)	4	7%
Total	46,427	45,078	38,423	1,349	3%	8,004	21%
Detalle de cartera de crédito por riesgo de crédito							
Etapa 1	43,966	42,651	37,061	1,315	3%	6,905	19%
Denominado en pesos	41,321	40,048	34,931	1,273	3%	6,390	18%
Actividad empresarial	11,528	11,814	12,362	(286)	(2%)	(834)	(7%)
Entidades financieras	1,203	1,180	1,203	23	2%	0	0%
Créditos de consumo	28,526	26,988	21,310	1,538	6%	7,216	34%
Créditos a la vivienda	64	66	56	(2)	(3%)	8	14%
Denominado en dólares	2,645	2,603	2,130	42	2%	515	24%
Actividad empresarial	2,632	2,591	2,122	41	2%	510	24%
Créditos de consumo	13	12	8	1	8%	5	63%
Etapa 2	1,395	1,395	585	0	0%	810	138%
Denominado en pesos	1,395	1,395	585	0	0%	810	138%
Actividad empresarial	442	325	4	117	36%	438	10,950%
Entidades financieras	0	134	0	(134)	(100%)	0	0%
Créditos de consumo	953	936	581	17	2%	372	64%
Etapas 1 y 2	45,361	44,046	37,646	1,315	3%	7,715	20%
Créditos comerciales	15,805	16,044	15,691	(239)	(1%)	114	1%
Créditos de consumo	29,492	27,936	21,899	1,556	6%	7,593	35%
Créditos a la vivienda	64	66	56	(2)	(3%)	8	14%
Etapa 3	1,066	1,032	777	34	3%	289	37%
Denominado en pesos	1,057	1,013	770	44	4%	287	37%
Actividad empresarial	348	339	296	9	3%	52	18%
Créditos de consumo	709	674	470	35	5%	239	51%
Créditos a la vivienda	0	0	4	0	0%	(4)	(100%)
Denominado en dólares	9	19	7	(10)	(53%)	2	29%
Actividad empresarial	0	10	0	(10)	(100%)	0	0%
Créditos de consumo	9	9	7	0	0%	2	29%
Total	46,427	45,078	38,423	1,349	3%	8,004	21%

Cartera etapa 1 y 2 distribuida por subsidiaria:

Cartera de crédito por subsidiaria, mdp	1T25	4T24	1T24	Var. vs. 4T24		Var. vs. 1T24	
				\$	%	\$	%
Etapa 1 y 2							
Banco Consumo	29,492	27,936	21,899	1,556	6%	7,593	35%
Banco Comercial	14,303	14,703	14,567	(400)	(3%)	(264)	(2%)
Banco Vivienda	64	66	56	(2)	(3%)	8	14%
Arrendadora Comercial	1,640	1,525	1,699	115	8%	(59)	(3%)
(-) Menos:							
Eliminaciones intercompañía	(138)	(184)	(575)	46	(25%)	437	(76%)
Total	45,361	44,046	37,646	1,315	3%	7,715	20%

Al 31 de diciembre de 2024, el valor de la cartera etapa 1 y 2 ascendió a 45,361 mdp, un crecimiento de 3% respecto al 4T24 y de 20% en comparación el 1T24. La composición de la cartera se encuentra concentrada en un 65% en cartera de consumo y 35% en cartera comercial.

Cartera de consumo

Se logró la colocación de 64 mil tarjetas, alcanzando un total de 1.2 millones de tarjetas al cierre de 1T25. La cartera de consumo sana alcanzó un valor de 29,492 mdp, un aumento de 6% respecto al 4T24 y de 35% respecto al 1T24.

Cartera de comercial

La cartera comercial otorga créditos principalmente a empresas con actividad empresarial y entidades financieras. La cartera comercial presentó pocas variaciones al compensar los créditos que llegaron a su liquidación con el otorgamiento de nuevos créditos.

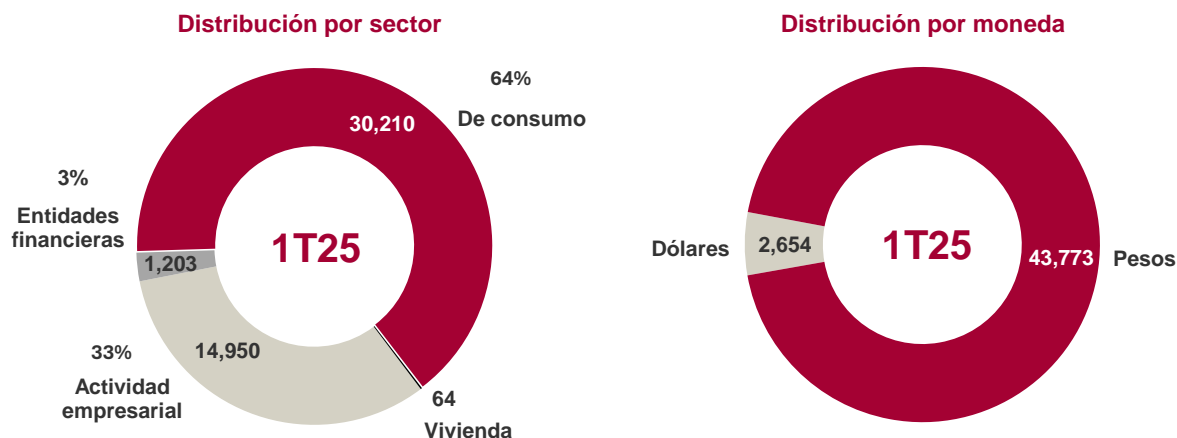
El índice de morosidad se situó en 2.3%, sin cambios respecto al 4T24.

Cartera de crédito etapa 3, mdp	IMOR 1T25	1T25	4T24	1T24	Var. vs. 4T24		Var. vs. 1T24	
					\$	%	\$	%
Créditos comerciales	2.2%	348	349	296	(1)	(0%)	52	18%
Créditos de consumo	2.4%	718	683	477	35	5%	241	51%
Créditos a la vivienda	0%	0	0	4	0	0%	(4)	(100%)
Total	2.3%	1,066	1,032	777	34	3%	289	37%

Los movimientos de la cartera etapa 3 se muestran a continuación:

Movimientos en la cartera de crédito etapa 3, mdp	1T25	4T24	1T24	Var. vs. 4T24		Var. vs. 1T24	
				\$	%	\$	%
Cartera etapa 3 al inicio del trimestre	1,032	920	555	112	12%	477	86%
Pagos y trasposos de cartera etapa 1 y 2 a etapa 3	854	889	753	53	7%	101	13%
Otorgamientos / pagos	0	(88)	0	88	(100%)	0	0%
Adjudicaciones	0	(53)	0	53	(100%)	0	0%
Aplicaciones de reservas	(819)	(641)	(529)	(178)	28%	(290)	55%
Otros	(1)	5	(2)	(6)	(120%)	1	(50%)
Total	1,066	1,032	777	34	3%	289	37%

A continuación, se muestran la participación de los créditos segmentados por sector y moneda:



Diversificación de riesgos en cartera de crédito

De conformidad con las reglas generales para la diversificación de riesgos en la realización de operaciones activas y pasivas aplicables a las instituciones de crédito, se informa que al 31 de marzo de 2025 se mantienen las siguientes operaciones de riesgo crediticio:

- La cartera de crédito incluye operaciones con partes relacionadas por un importe de 56 mdp, dicho monto está conformado por cartera crediticia (no incluye créditos con empresas que forman parte de INVEX Controladora). Estas operaciones han sido aprobadas por el Consejo de Administración de la Institución de conformidad con las disposiciones establecidas en el artículo 73 de la Ley de Instituciones de Crédito.
- La suma de Grandes Exposiciones que supera el 10% del capital básico de manera individual o por riesgo común de Banco INVEX es de 963 mdp, misma que corresponde a un acreditado.
- El monto de los cuatro mayores deudores, bajo la definición de grupo de riesgo común, asciende a la cantidad de 2,653 mdp, los cuales no exceden el 100% de la parte básica del Capital Neto conforme a lo establecido en el artículo 54, fracción I de la CUB.
- Para efectos de la diversificación de Operaciones activas, cada una de las Grandes Exposiciones que tiene Banco INVEX no excede el límite máximo de 25% de la parte básica del Capital Neto.
- El monto de las garantías recibidas por los créditos otorgados asciende a 33,799 mdp reconocidos en Cuentas de Orden en el rubro de Otras cuentas de registro. Dichas garantías tienen naturaleza como fiduciaria prendaria, fiduciaria sobre hipoteca, prendaria e hipotecaria.

Estimación preventiva para riesgos crediticios

El riesgo de crédito se califica conforme a los criterios emitidos por la SHCP y la metodología establecida por la CNBV. A continuación, se muestra el nivel de riesgo de la cartera de crédito y estimación preventiva para riesgos crediticios, incluyendo los créditos otorgados en moneda extranjera valorizados:

Tipo de riesgo crediticio	Importe cartera crediticia, mdp	Reservas preventivas necesarias, mdp			Total
		Cartera comercial	Cartera de consumo	Cartera a la vivienda	
Riesgo A	42,383	(96)	(883)	0	(979)
Riesgo B	1,786	(4)	(133)	0	(137)
Riesgo C	1,738	(35)	(270)	0	(305)
Riesgo D	1,278	(72)	(603)	0	(675)
Riesgo E	752	(209)	(353)	0	(562)
Total	47,937	(416)	(2,242)	0	(2,658)

El importe de cartera crediticia por Riesgo A incluye el valor de las cartas de crédito, mismo que asciende a 1,510 mdp. Lo anterior, en cumplimiento a las normas de registro contable establecidas en el Criterio Contable B-6 “Cartera de crédito” de las Disposiciones de carácter general aplicables a las instituciones de crédito.

A continuación, se muestra el comportamiento de la estimación por tipo de cartera:

Estimación por cartera, mdp	1T25	4T24	1T24	Var. vs. 4T24		Var. vs. 1T24	
				\$	%	\$	%
Cartera comercial	415	384	256	31	8%	159	62%
Cartera de consumo	2,243	2,121	1,551	122	6%	692	45%
Total	2,658	2,505	1,807	153	6%	851	47%

Los movimientos de la estimación preventiva para riesgos crediticios se muestran a continuación:

Movimientos en estimación, mdp	1T25	4T24	1T24	Var. vs. 4T24		Var. vs. 1T24	
				\$	%	\$	%
Saldo inicial	2,505	2,186	1,585	319	15%	920	58%
Provisiones registradas en resultados	971	1,020	724	(49)	(5%)	247	34%
Eliminaciones y castigos	(818)	(696)	(502)	(125)	18%	(316)	63%
Otros	0	(5)	0	8	(100%)	0	0%
Total	2,658	2,505	1,807	153	6%	851	47%

Estimación en resultados, mdp	1T25	4T24	1T24	Var. vs. 4T24		Var. vs. 1T24	
				\$	%	\$	%
Creación de nuevas reservas	1,001	1,046	742	(45)	(4%)	259	35%
Recuperaciones	(30)	(26)	(18)	(4)	15%	(12)	67%
Total	971	1,020	724	(49)	(5%)	247	34%

Propiedades, mobiliario y equipo (neto)

INVEX Controladora conforma el valor de sus propiedades, mobiliario y equipo a través de equipo propio y de sus subsidiarias, mismo que asciende a 2,741 mdp, un crecimiento de 10% respecto al 3T24 y de 103% respecto a 1T24. El aumento proviene de obra en proceso por infraestructura eléctrica en el negocio de Ampper y los desarrollos inmobiliarios de INVEX Capital.

Propiedades, mobiliario y equipo (neto), mdp	1T25	4T24	1T24	Var. vs. 4T24		Var. vs. 1T24	
				\$	%	\$	%
Inmuebles	2,576	2,320	1,207	256	11%	1,369	113%
Mobiliario y equipo	165	167	142	(2)	(1%)	23	16%
Total	2,741	2,487	1,349	254	10%	1,392	103%

Inversiones permanentes

Al cierre de marzo 2025, las inversiones permanentes cerraron con un valor de 4,302 mdp, un crecimiento por 107% respecto al 4T24 y 105% respecto al 1T24. La expansión en nuestras inversiones Las variaciones positivas se deben principalmente al incremento en las utilidades acumuladas y otros resultados integrales de las inversiones mientras que las variaciones negativas se explican principalmente por distribuciones de dividendos.

Inversiones permanentes, mdp	Participación	1T25	4T24	1T24	Var. vs. 4T24		Var. vs. 1T24		
					\$	%	\$	%	
INVEX Grupo Financiero									
Controladora Prosa	19.7%	290	374	276	(84)	(22%)	14	5%	
Fondos de Inversión Común	100%	39	39	34	0	0%	5	15%	
Trans Unión de México, S.A. de C.V.	0.1%	1	1	1	0	0%	0	0%	
Cecoban, S.A. de C.V.	2.6%	16	14	11	2	14%	5	45%	
INVEX Holdings									
Fondo de Capital Privado en G Squared VI, LP	0.4%	95	46	19	49	107%	76	400%	
INVEX Energía									
Fondo Crypto Mex	10.0%	14	12	5	2	17%	9	180%	
INVEX Capital									
Carreteras									
Gana (30.8% antes del 1T25)	20.0%	413	314	546	99	32%	(133)	(24%)	
FIBRAeMX	18.4%	2,316	0	0	2,316	100%	2,316	100%	
Libramiento Cd. Obregón	30.0%	215	215	178	0	0%	37	21%	
Asociación Público-Privada									
Hospital Tepic	47.5%	0	9	192	(9)	(100%)	(192)	(100%)	
Otros	34.0%	2	3	16	(1)	(33%)	(14)	(88%)	
Energía									
Otros	22.5%	208	283	228	(75)	(27%)	(20)	(9%)	
Hidrocarburos									
Itzoil	35.0%	300	347	14	(47)	(14%)	286	2,043%	
Otros	35.0%	86	87	101	(1)	(1%)	(15)	(15%)	
Capital									
Bienes raíces	-	276	284	423	(8)	(3%)	(147)	(35%)	
Capital privado	-	31	55	57	(24)	(44%)	(26)	(46%)	
Total inversiones permanentes		4,302	2,083	2,101	2,219	107%	2,201	105%	

En la siguiente tabla se presentan las inversiones principales de Promoción de Inversiones agrupando los diversos conceptos que integran la inversión de los proyectos, incluyendo: capital contable, cuentas por cobrar, cuentas por pagar, crédito mercantil e inventario.

Inversiones, mdp	Participación	1T25	4T24	1T24	Var. vs. 4T24		Var. vs. 1T24	
					\$	%	\$	%
Itzoil	35.0%	2,133	2,202	1,975	(69)	(3%)	158	8%
Gana	20.0%	1,325	1,573	1,816	(248)	(16%)	(491)	(27%)
FIBRAeMX	18.4%	2,316	0	0	2,316	100%	2,316	100%
Financiamiento Gana		(1,467)	(1,425)	(1,557)	(42)	3%	90	(6%)
LiCO	30.0%	385	381	325	4	1%	60	18%
Hospital Tepic	47.5%	0	9	210	(9)	(100%)	(210)	(100%)
Otros		1,118	1,219	1,341	(101)	(8%)	(223)	(17%)
Total Inversiones		5,810	3,959	4,110	1,851	47%	1,700	41%

Pasivo

Captación

El total de captación se ubica en 56,138 mdp, crecimiento de 5% respecto al 4T24 y de 29% respecto al 1T24.

Captación, mdp	1T25	4T24	1T24	Var. vs. 4T24		Var. vs. 1T24	
				\$	%	\$	%
Depósitos de exigibilidad inmediata	8,449	7,091	6,071	1,358	19%	2,378	39%
Depósitos a plazo	44,153	42,892	33,839	1,261	3%	10,314	30%
Pagaré de ventanilla	17,024	16,796	11,973	228	1%	5,051	42%
Pagaré con rendimiento liquidable al vencimiento	18,524	17,506	14,598	1,018	6%	3,926	27%
Depósitos a plazo en moneda nacional	8,211	8,331	6,936	(120)	(1%)	1,275	18%
Depósitos a plazo en moneda extranjera	394	259	332	135	52%	62	19%
Títulos de crédito emitidos	3,535	3,543	3,441	(8)	(0%)	94	3%
Cuenta global de captación sin movimientos	1	1	0	0	0%	1	100%
Total	56,138	53,527	43,351	2,611	5%	12,787	29%

Títulos de créditos emitidos

Contamos con títulos de crédito emitidos por INVEX Controladora y Banco INVEX. INVEX Controladora tiene colocadas dos emisiones de Certificados Bursátiles de largo plazo con clave de pizarra “INVEX 22” por 2,000 mdp e “INVEX 23” por 1,025 mdp. En Banco INVEX se cuenta con una emisión de Medium Term Notes por 24 millones de dólares, equivalentes a 494 mdp al cierre del 1T25.

Las emisiones de INVEX Controladora se destinaron a las entidades que ahora conforman la división de Promoción de Inversiones, mientras que, la emisión de Banco INVEX fue con motivo de captación.

Clave de Pizarra	Inicio	Vencimiento	Plazo (Días)	Tasa	1T25	4T24	1T24
INVEX Controladora							
INVEX 22	30-jun-22	25-jun-26	1,456	TIIE 28 + 1.20%	2,015	2,012	2,017
INVEX 23	15-jun-23	10-jun-27	1,456	TIIE 28 + 1.09%	1,029	1,027	1,029
Gastos de emisión					(3)	(4)	(5)
Banco INVEX							
BINVEX 2.6 01/04/26 EMTN, USD	04-ene-21	04-ene-26	1,826	2.60%	494	508	400
Total					3,543	3,543	3,441

Préstamos bancarios y de otros organismos

Los préstamos bancarios y de otros organismos de INVEX Controladora y sus subsidiarias ascendieron a 8,607 mdp, menor fondeo de 3% respecto al 3T24 y de 6% respecto a 4T23. La reducción trimestral en los préstamos bancarios se generó por la liquidación de deuda por parte de Banco. Respecto a la variación anual, la deuda de INVEX Infraestructura fue liquidada e INVEX Controladora liquidó parte de su deuda durante el 4T23. La concentración del fondeo recibido por préstamos se centra en un 50% obtenido por la Banca de Desarrollo y un 47% por la Banca Comercial.

Préstamos bancarios y de otros organismos, mdp	1T25	4T24	1T24	Var. vs. 4T24		Var. vs. 1T24	
				\$	%	\$	%
INVEX Controladora							
Instituciones de Banca Múltiple	1,361	1,224	1,332	137	11%	29	2%
INVEX Grupo Financiero							
Nacional Financiera, SN *	1,236	1,219	1,101	17	1%	135	12%
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura *	678	703	1,055	(25)	(4%)	(377)	(36%)
Banco de Comercio Exterior *	2,118	2,266	2,433	(148)	(7%)	(315)	(13%)
Call Money (Exigibilidad inmediata)	9	144	6	(135)	(94%)	3	50%
Proyectos de INVEX Infraestructura							
Nacional Financiera, SN *	25	28	37	(3)	(11%)	(12)	(32%)
Instituciones de Banca Múltiple	97	101	113	(4)	(4%)	(16)	(14%)
Financiamiento Gana							
Instituciones de Banca Múltiple	1,472	0	0	1,472	100%	1,472	100%
INVEX Capital							
Instituciones de Banca Múltiple	182	127	0	55	43%	182	100%
INVEX Arrendadora							
Banco de Comercio Exterior *	271	242	0	29	12%	271	100%
Instituciones de Banca Múltiple	1,158	1,100	1,592	58	5%	(434)	(27%)
Total	8,607	7,154	7,869	1,453	20%	738	9%

* Fondeo recibido por Banca de Desarrollo por 4,328 mdp al cierre de 1T25.

Operaciones por reporte

El rubro de deudores y acreedores por reporte se encuentra integrado de la siguiente forma:

Reportos, mdp	1T25	4T24	1T24	Var. vs. 4T24		Var. vs. 1T24	
				\$	%	\$	%
Deudores por reporte							
Valores gubernamentales	0	3,748	5,006	(3,748)	(100%)	(5,006)	(100%)
Acreedores por reporte	128,096	100,582	71,209	27,514	27%	56,887	80%
Valores gubernamentales	117,147	86,980	55,868	30,167	35%	61,279	110%
Títulos bancarios	10,900	13,512	15,341	(2,612)	(19%)	(4,441)	(29%)
Títulos privados	49	90	0	(41)	(46%)	49	100%

Las operaciones de reporte vigentes celebradas por Banco INVEX e INVEX Casa de Bolsa actuando como reportada y reportadora se pactaron a plazos dentro del rango de 1 a 30 días con tasas de entre 7.83% a 9.65%.

Los colaterales por reporte se integran como sigue:

Colaterales, mdp	1T25	4T24	1T24	Var. vs. 4T24		Var. vs. 1T24	
				\$	%	\$	%
Recibidos como reportada							
Valores gubernamentales	33	3,760	5,015	(3,727)	(99%)	(4,982)	(99%)
Recibidos y vendidos como reportada							
Valores gubernamentales	33	3,760	56,828	(3,727)	(99%)	(56,795)	(100%)

Instrumentos financieros derivados

Con fines de negociación

Las obligaciones que tienen las subsidiarias de INVEX Controladora por operaciones de instrumentos financieros derivados con fines de negociación corresponden a los montos a liquidar determinados con base en el valor razonable de los contratos correspondientes y se integran como siguen:

Derivados con fines de negociación, mdp	1T25				4T24				1T24				Var. vs 4T24		Var. vs 1T24	
	Activa	Pasiva	CVA	Neta	Activa	Pasiva	CVA	Neta	Activa	Pasiva	CVA	Neta	\$	%	\$	%
Forwards	27,164	(27,140)	(1)	23	57,851	(57,988)	0	(137)	43,321	(43,194)	0	127	160	(117%)	(104)	(82%)
Divisas	27,164	(27,140)	(1)	23	57,851	(57,988)	0	(137)	43,245	(43,118)	0	127	160	(117%)	(104)	(82%)
Commodities	0	0	0	0	0	0	0	0	76	(76)	0	0	0	0%	0	0%
Opciones	83	(86)	0	(3)	89	(96)	0	(7)	228	(219)	(1)	8	4	(57%)	(11)	(138%)
Divisas	71	(76)	0	(5)	64	(71)	0	(7)	150	(151)	0	(1)	2	(29%)	(4)	n.s.
Valores	3	(1)	0	2	2	(2)	0	0	11	(1)	0	10	2	100%	(8)	(80%)
Tasa de interés	9	(9)	0	0	23	(23)	0	0	67	(67)	(1)	(1)	0	0%	1	(100%)
Swaps	27,909	(29,489)	(1)	(1,581)	24,695	(24,810)	(1)	(116)	28,465	(28,169)	0	296	(1,465)	n.s.	(1,877)	n.s.
Divisas	4,308	(4,424)	(2)	(118)	3,039	(3,226)	(2)	(189)	5,487	(5,372)	(1)	114	71	(38%)	(232)	n.s.
Tasa de interés	23,601	(25,065)	1	(1,463)	21,656	(21,584)	1	73	22,978	(22,797)	1	182	(1,536)	n.s.	(1,645)	n.s.
Total	55,156	(56,715)	(2)	(1,561)	82,635	(82,894)	(1)	(260)	72,014	(71,582)	(1)	431	(1,301)	n.s.	(1,992)	n.s.

* CVA = Credit Value Adjustment (inglés) - Ajuste por riesgo de crédito (español)

Con fines de cobertura

INVEX Arrendadora y Banco INVEX, subsidiarias de INVEX Controladora, designaron swaps de tasa de interés como una cobertura de flujo de efectivo; por lo tanto, el cambio en el valor razonable de los derivados se muestra temporalmente en Capital Contable y la afectación a resultados corresponde solo por los intereses cobrados y pagados.

El objetivo de INVEX Arrendadora, al mantener los swaps de tasa de interés, es administrar el riesgo de las tasas de interés de los préstamos recibidos; asimismo, Banco INVEX mantiene dichos swaps para mitigar el riesgo de tasas de interés de algunos depósitos a plazo.

INVEX Arrendadora y Banco INVEX buscan controlar la integración de su deuda de tasa variable TIIE 28 a tasas fijas. Los swaps pactados tienen distintos vencimientos, los cuales ayudan a cubrir el total de la deuda que mantiene INVEX Arrendadora y Banco INVEX.

A continuación, se presenta el detalle de los swaps con fines de cobertura vigentes:

Derivado	Descripción de la cobertura	Riesgo cubierto	Instrumento de cobertura	Fecha de vencimiento
1	Cobertura de flujos de efectivo activos y pasivos en tasa de interés TIIE	Flujos dependientes de tasa TIIE 28 días a flujos fijos	Swaps de tasa de interés	Enero 2029
2	Cobertura de flujos de efectivo activos y pasivos en tasa de interés TIIE	Flujos dependientes de tasa TIIE 28 días a flujos fijos	Swaps de tasa de interés	Noviembre 2029

Derivado	Valor razonable Neto	Resultado por valuación en el Capital Contable	Impuesto diferido	Reciclaje	1T25				Rubro de resultados en que se aplica la cobertura	Posición primaria en el Estado de Situación Financiera	Inefectividad reconocida
					Monto de la utilidad integral en el Capital Contable	Periodos que afectan resultados	Monto reclasificado de Capital a Resultados (Trimestre)				
1	(11)	11	(3)	0	8	Cada 28 días	3	Margen financiero	Préstamos Bancarios	0	
2	6	(70)	2	64	(4)	Cada 28 días	1	Margen financiero	Depósitos a plazo	0	
Total	(5)	(59)	(1)	64	4		4			0	

Impuestos a la utilidad causados y diferidos

Los impuestos causados y diferidos se integran como sigue:

Impuestos a la utilidad diferidos	1T25	4T24	1T24	Var. vs. 4T24		Var. vs. 1T24	
				\$	%	\$	%
Pérdidas fiscales por amortizar	489	642	394	(153)	(24%)	95	24%
Valuación de instrumentos financieros	(125)	(131)	(236)	6	(5%)	111	(47%)
Otros	724	477	519	247	52%	205	39%
Total	1,088	988	677	100	10%	411	61%

La variación en el rubro de impuestos a la utilidad causados y diferidos es provocada por la determinación de las diferencias que resultaron de la comparación de los valores contables y fiscales, principalmente por valuación y otras partidas. Adicional, se menciona que al cierre del 1T25, INVEX Controladora se encuentra al corriente con las obligaciones fiscales vigentes y no cuenta con créditos o adeudos fiscales a su cargo.

Capital contable

El capital social suscrito y pagado asciende a 1,503 mdp y está representado por **163,103,921** acciones de la **Serie A**. La parte fija es de 502 mdp y está representada por **54,464,323** acciones **Clase I**, y la parte variable es de 1,001 mdp representado por **108,639,598** acciones **Clase II**. Todas las acciones conferirán iguales derechos a sus tenedores, tendrán derecho a un voto en la Asamblea General de Accionistas, y podrán ser suscritas o adquiridas por personas físicas o morales e inversionistas mexicanos o extranjeros.

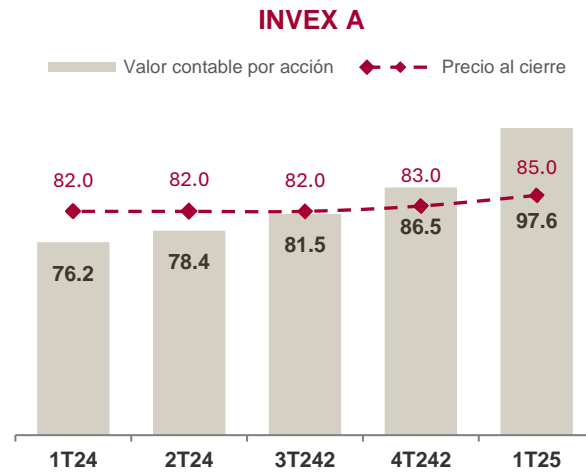
El 24 de abril de 2025, se llevó a cabo la Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas, en la cual se resolvió:

- Aplicar los 1,923 mdp del resultado neto del ejercicio 2024 al Resultado de Ejercicios Anteriores.
- Repartir un dividendo de 0.57 Pesos por acción, equivalente a 93 mdp.

El **Capital Contable** de INVEX Controladora fue de **15,923** mdp al cierre del 1T25, un incremento de 13% respecto al 4T24 y de 28% respecto al 1T24.

- Capital Contable al 4T24: 14,104 mdp
- Resultado neto: 1,888 mdp
- Cambio en ORI: (41) mdp
- Recompra de acciones: (28) mdp
- Capital Contable al 1T25: 15,923 mdp

Comportamiento de la acción



Concepto	1T25	4T24	3T24	2T24	1T24
Capital contable	15,923	14,104	13,292	12,784	12,429
Valor en libros por acción	98	86	82	78	76
Precio de mercado	85	83	82	82	82
Precio a valor en libros	0.9x	1.0x	1.0x	1.0x	1.1x
Capitalización de mercado	13,864	13,538	13,375	13,375	13,375

Situación financiera, liquidez y recursos de capital

Las fuentes internas y externas de fondeo se integraron como sigue:

- Captación tradicional.
- Préstamos bancarios y de otros organismos.
- Operaciones en reporto.
- Certificados bursátiles.

Transacciones y saldos con partes relacionadas

Conforme al artículo 73 de la Ley de Instituciones de Crédito, INVEX Controladora realiza transacciones con partes relacionadas como operaciones de depósito, préstamo, crédito, derivados, entre otros.

A continuación, se muestran las operaciones y los saldos efectuados entre INVEX Controladora y sus subsidiarias, mismos que abarcan otorgamiento de créditos, depósitos en cuentas bancarias, instrumentos financieros derivados, inversiones en pagarés y depósitos a plazo ofertados por parte de Banco INVEX en su carácter de institución de crédito; asimismo, se tienen eliminaciones entre cuentas por cobrar y pagar:

Estado de situación financiera	1T25	4T24	Var. vs 4T24	
			\$	%
Activo				
Efectivo y equivalentes	1,173	218	955	81%
Cartera comercial	106	159	(53)	(50%)
Instrumentos financieros derivados	88	93	(5)	(5%)
Deudores por reporto	4	25	(21)	n.s.
Otras cuentas por cobrar	1,366	1,274	92	7%
Total	2,737	1,769	968	35%
Pasivo				
Cuentas de exigibilidad inmediata	(4)	(6)	2	(50%)
Pagaré de ventanilla	(1,164)	(180)	(984)	85%
Préstamos bancarios y de otros organismos	(106)	(159)	53	(50%)
Instrumentos financieros derivados	(88)	(93)	5	(6%)
Acreedores por reporto	(9)	(57)	48	n.s.
Acreedores diversos y cuentas por pagar	(1,366)	(1,274)	(92)	7%
Total	(2,737)	(1,769)	(968)	35%

Resultado integral (cifras acumuladas)	1T25	4T24	Var. vs 4T24	
			\$	\$
Ingresos				
Intereses por inversiones	13	29	(16)	(123%)
Intereses préstamos bancarios	30	176	(146)	n.s.
Ingresos por asesorías	0	10	(10)	100%
Instrumentos financieros	1	30	0	0%
Servicios de administración	115	430	(29)	n.s.
Uso de marca	82	281	(315)	n.s.
Cuotas	0	2	(2)	100%
Otros ingresos	1	11	(10)	n.s.
Total	242	969	(727)	n.s.
Egresos				
Intereses por pagaré de ventanilla	(9)	(19)	10	(111%)
Intereses préstamos bancarios	(30)	(176)	146	n.s.
Premios pagados por reporto	(4)	(10)	6	(150%)
Egresos por asesorías	0	(10)	10	100%
Instrumentos financieros	(1)	(30)	29	n.s.
Servicios de administración	(112)	(430)	318	n.s.
Uso de marca	(82)	(281)	199	n.s.
Cuotas	0	(2)	2	100%
Otros egresos	(4)	(11)	7	(175%)
Total	(242)	(969)	727	n.s.

III. Gobierno Corporativo

Estructura corporativa

Entidad	Participación accionaria	Detalle de negocio
INVEX Controladora, S.A.B. de C.V.		Tenedora de acciones
Servicios Financieros		
INVEX Grupo Financiero, S.A. de C.V.	99.99%	Subtenedora de acciones
Banco INVEX, S.A. Institución de Banca Múltiple	99.99%	Otorgamiento de crédito y servicios de banca múltiple
INVEX Consumo, S.A. de C.V., SOFOM, E.R.	99.99%	Otorgamiento de crédito al consumo
INVEX Casa de Bolsa, S.A. de C.V.	99.99%	Servicios de corretaje e intermediación bursátil
INVEX Operadora, S.A. de C.V.	99.99%	Operadora de sociedades de inversión
INVEX Servicios Corporativos, S.A. de C.V.	99.99%	Servicios administrativos
INVEX Arrendadora, S.A. de C.V.	99.99%	Arrendamiento puro
INVEX Holdings, Inc.	100.00%	Subtenedora de acciones
INVEX, LLC	100.00%	Broker-dealer
INVEX (USA), LLC	100.00%	Inversiones de corto plazo
INVEX Next, LLC	100.00%	Asesor de inversiones
INVEX Advisors, LLC	100.00%	Asesor de inversiones
INVEX Projects, LLC	100.00%	Inversión en Proyectos destacando los de bienes raíces
Grupo TVM, S.A. de C.V. (antes INVEX Administración. S.A. de C.V.)	99.99%	Subtenedora de acciones
Servicios TVM de México, S.A. de C.V.	99.99%	Servicios administrativos
Transición Energética		
Ammper Energía, S.A.P.I. de C.V.	99.99%	Subtenedora de acciones
Ammper Generación, S.A.P.I. de C.V.	99.99%	Suministro de electricidad
Ammper Holdco USA Corp.	100.00%	Suministro de electricidad
Ammper Europa, B.V.	100.00%	Compradora de commodities ambientales
Energyme, S.A.P.I. de C.V.	75.00%	Infraestructura eléctrica
Ammper Infraestructura, S.A.P.I. de C.V.	99.99%	Infraestructura eléctrica
Desarrollo Regio de Energía, S.A.P.I. de C.V.	51.00%	Infraestructura eléctrica
Ammper UK Limited	100.00%	Generación distribuida
Ammper Power, LLC	100.00%	Suministro de electricidad
Ammper Power Marketing, LLC	100.00%	Suministro de electricidad
AMA QSE, LLC	100.00%	Suministro de electricidad
Ammper Generación Distribuida, S.A.P.I. de C.V.	99.93%	Generación distribuida
Ammper Servicios Energéticos, S.A.P.I. de C.V.	99.99%	Servicios relacionados al suministro de electricidad
Set the World, S.A. de C.V.	99.99%	Servicios de consultoría
Ammper Gas Natural, S.A.P.I. de C.V.	99.99%	Servicios relacionados con la comercialización de gas natural
Promoción de Inversiones		
INVEX Capital y Activos, S.A.P.I. de C.V.	99.99%	Subtenedora de acciones
Etérea Operación y Activos, S.A.P.I. de C.V.	99.99%	Servicios de administración y desarrollo inmobiliario (Turismo)
Fides Desarrollos, S.A.P.I. de C.V.	99.99%	Servicios de administración y desarrollo inmobiliario (Residencial)
INVEX Grupo Infraestructura, S.A.P.I. de C.V.	75.50%	Subtenedora de acciones
Invex Infraestructura, S.A.P.I. de C.V.	99.99%	Subtenedora de acciones (Carretera)
Invex Infraestructura 2, S.A.P.I. de C.V.	99.99%	Subtenedora de acciones (APPs)
Desarrolladora Centro Administrativo Tlajomulco, S.A.P.I. de C.V.	90.00%	Concesionaria de APP
Invex Infraestructura Salud, S.A.P.I. de C.V.	99.99%	Subtenedora de acciones (APP Hospital Tepic)
Invex Infraestructura 3, S.A.P.I. de C.V.	99.99%	Subtenedora de acciones (Libramiento)
Invex Infraestructura 5, S.A.P.I. de C.V.	99.99%	Subtenedora de acciones (Estacionamientos)
Espacia Estacionamientos, S.A.P.I. de C.V.	60.23%	Servicios de administración de estacionamientos
Invex Infraestructura Energía, S.A.P.I. de C.V.	99.99%	Subtenedora de acciones (Energía)
Invex Infraestructura Servicios, S.A. de C.V.	99.85%	Servicios administrativos
Corporación Mexicana de Servicios Financieros, S.A. de C.V.	99.73%	Servicios administrativos

A partir del mes de diciembre 2024, INVEX Capital y Activos, S.A.P.I. de C.V. (INVEX Capital) adquirió el 75.5% de INVEX Grupo Infraestructura, S.A.P.I. de C.V. (INVEX Grupo Infraestructura), por lo tanto, INVEX Grupo Infraestructura dejó de ser una subsidiaria directa de INVEX Controladora.

Consejo de Administración

El Consejo de Administración de INVEX Controladora se encuentra integrado por 32 miembros, 16 son propietarios y 16 suplentes.

A continuación, se muestran los miembros integrantes del Consejo de Administración:

Consejeros Propietarios			Consejeros Suplentes		
Nombre	Cargo	Años en el Consejo	Nombre	Cargo	Años en el Consejo
Juan Bautista Guichard Michel	Presidente (1)	33	Didier Doucet Urquiza	Consejero	11
Patrick Doucet Leautaud	Vicepresidente (1)	33	Antonino Guichard González	Consejero (1)	11
Francisco Javier Barroso Díaz Torre	Vicepresidente (1)	33	Nadine David Sanche	Consejero	10
Luis José Guichard González	Consejero (1)	3	Antonio Barroso Obregón	Consejero (2)	2
Juan María Pedro David Michel	Consejero (1)	33	Philippe Doucet Leautaud	Consejero (2)	19
Jorge Gilberto Zapata Alvarado	Consejero (1)	14	Antonio García Barroso	Consejero	23
Juan Bautista Guichard Cortina	Consejero (3)	15	Gilles Alain Boud'Hors Leautaud	Consejero (2)	11
Jean Marc Mercier Durand	Consejero (2)	14	Luis Barroso Díaz Torre	Consejero	30
Federico Flores Parkman Noriega	Consejero (2)	23	Pablo Barroso Díaz Torre	Consejero	22
Madeleine M.C. Bremond Santacruz	Consejero Independiente	23	Pablo Lucas Guichard Cortina	Consejero (1)	8
Gerardo Dunand Spitalier	Consejero Independiente	11	Alfonso Ruiz Camargo	Consejero (2)	3
Lorenzo Orozco Valdés	Consejero Independiente	20	Luis Armando Adames Paz	Consejero (2)	2
Rafael Matute Labrador Sánchez	Consejero Independiente	9	Paola Morales Vargas	Consejero Independiente	2
Alberto G. Saavedra Olavarrieta	Consejero Independiente	31	Alberto Dunand Raymond	Consejero Independiente	23
Juan Eugenio Clariond Lozano	Consejero Independiente	15	Benjamín Clariond Reyes Retana	Consejero Independiente	11
Tito Oscar Vidaurri del Castillo	Consejero Independiente	6	Gregorio Sánchez Fernández	Consejero Independiente	6

(1) Consejero Patrimonial

(2) Consejero Relacionado

(3) Consejero Patrimonial Relacionado

Los señores Luis Enrique Estrada Rivero y Daniel Ibarra Hernández desempeñan el cargo de Secretario y Prosecretario, respectivamente, quienes no forman parte del Consejo de Administración.

Entorno regulatorio de la operación

La información contenida en este documento ha sido preparada de acuerdo con las Disposiciones de Carácter General aplicables a las emisoras de valores emitidas por la CNBV. Las cifras mostradas a continuación para propósitos de revelación se encuentran expresadas a millones de pesos mexicanos (mdp).

INVEX Controladora, S.A.B. de C.V. es una tenedora pura de acciones que surge de la transformación de INVEX Grupo Financiero, S.A. de C.V., la cual cotiza en la Bolsa Mexicana de Valores mediante la clave "INVEX", siendo una entidad mexicana que tiene injerencia en el sector financiero y comercial del país. Las actividades de las subsidiarias de INVEX Controladora corresponden a la realización de operaciones financieras y otros, tales como, la prestación de servicios de banca múltiple, intermediación en el mercado de valores y la prestación de servicios de infraestructura y de energía, siendo la prestación de servicios de banca múltiple la actividad preponderante; por lo anterior, los ingresos consolidados de INVEX Controladora, provienen en gran porcentaje de sus entidades financieras, por consiguiente, la información financiera consolidada se prepara con base en los criterios contables de dichas entidades. Cabe destacar, que la prestación de servicios financieros como institución de crédito, sociedad financiera de objeto múltiple, casa de bolsa y sociedad operadora de fondos de inversión se encuentran reguladas por la CNBV.

Control Interno

El sistema de control interno de INVEX Controladora prevalece preponderantemente en sus subsidiarias, considerando que ellas son las que realizan las actividades necesarias para su operación. Dicho sistema ha sido definido e implementado por el Director General con el apoyo de áreas estratégicas de cada negocio considerando los objetivos y lineamientos aprobados por el Consejo de Administración, los cuales se encuentran documentados en los diferentes manuales que utiliza INVEX. Estos manuales son revisados y, en su caso, complementados periódicamente, a fin de proporcionar una seguridad razonable del cumplimiento de los objetivos de negocio y del registro de las operaciones, mismos que son revisados periódicamente con el fin de mantenerlos actualizados.

Ante los diversos cambios que exige la naturaleza de los negocios y las normas a las que se debe alinear un sistema de control interno, damos atención especial a la adecuada segregación de funciones y delegación de responsabilidades que cada negocio establezca.

Anualmente el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias evalúa el Sistema de Control Interno de INVEX Controladora quienes con un enfoque y alcance distinto monitorean el cumplimiento del control interno para dar razonabilidad a la información financiera, la eficiencia y eficacia en las operaciones y el cumplimiento a la normativa interna y externa. Dicha evaluación considera los informes de auditorías internas, externas y de contraloría interna o similares. El Comité informa al Consejo de Administración sobre la situación financiera, operativa y de seguridad de INVEX Controladora y subsidiarias, de ser necesario, también informa la detección de irregularidades relevantes que requieran un involucramiento de mayor jerarquía.

Créditos o adeudos fiscales

Al 31 de marzo de 2025, INVEX Controladora no tiene créditos o adeudos fiscales.

Seguimiento de Análisis

La cobertura de análisis de nuestras acciones es realizada por los siguientes analistas:

Cobertura	Analista	Contacto	Recomendación
INVEX Controladora (INVEX A)			
Miranda Global Research	Martín Lara	martin.lara@miranda-gr.com + 52 (55) 6413-8563	Compra
Apalache Análisis	Jorge Plácido	jorge.placido@apalache.mx + 52 (55) 5412-4273	Compra
	Carlos Alcaraz	carlos.alcaraz@apalache.mx + 52 (55) 6609-5983	

Calificación conforme a la calidad crediticia

Entidad	Largo plazo	Corto plazo	Acción / Perspectiva	Fecha
INVEX Controladora				
Riesgo de Contraparte				
S&P Global Ratings	mxA+	mxA-1	Afirma / Estable	12-sep-24
Moody's Local	A+.mx	ML A-1.mx	Afirma / Estable	9-abr-24
Fitch Ratings	A+(mex)	F1(mex)	Afirma / Estable	14-may-24
Certificado Bursátil INVEX 22				
S&P Global Ratings	mxA+		Afirma / Estable	12-sep-24
Moody's Local	A+.mx		Afirma / Estable	9-abr-24
Fitch Ratings	A+(mex)		Afirma / Estable	14-may-24
Certificado Bursátil INVEX 23				
Moody's Local	A+.mx		Afirma / Estable	9-abr-24
Fitch Ratings	A+(mex)		Afirma / Estable	14-may-24
Banco INVEX				
Riesgo de Contraparte				
S&P Global Ratings	mxAA-	mxA-1+	Afirma / Estable	12-sep-24
Moody's Local	AA-.mx	ML A-1.mx	Afirma / Estable	16-abr-24
Fitch Ratings	AA-(mex)	F1+(mex)	Afirma / Estable	14-may-24
INVEX Casa de Bolsa				
Riesgo de Contraparte				
S&P Global Ratings	mxAA-	mxA-1+	Afirma / Estable	12-sep-24
Fitch Ratings	AA-(mex)	F1+(mex)	Afirma / Estable	14-may-24
INVEX Arrendadora				
Riesgo de Contraparte				
Fitch Ratings	A+(mex)	F1(mex)	Afirma / Estable	14-may-24
HR Ratings	HR A+	HR1	Afirma / Estable-[24-oct-24
INVEX Fiduciario				
Fitch Ratings	TR1(mex)	-	Afirma / Estable	8-jul-24
Ammper Energía				
Riesgo de Contraparte				
Fitch Ratings	AA- (mex)	F1+	Afirma / Positiva	2-dic-24
HR Ratings	HR AAA	HR+1	Afirma / Estable	3-sep-24
HR Ratings Global	HR BBB+ (G)	-	Afirma / Negativa	2-dic-24

IV. Administración de Riesgos

El esquema de administración de Riesgos que observa INVEX Controladora, se fundamenta en una clara delimitación de las funciones para cada área involucrada en la toma y control de riesgos, lo que permite realizar análisis y monitoreo de la situación de los mercados e identificar los efectos negativos que los riesgos asumidos podrían producir, así como agilizar la asimilación de eventos dentro de la estrategia del negocio.

En el referido esquema, el comité de riesgos participa en el diseño e implementación del plan de administración de Riesgos, proponiendo a los consejos de administración de INVEX Controladora y subsidiarias, para su aprobación, tanto las políticas y procedimientos para la administración de riesgos como los objetivos sobre la exposición al riesgo; asimismo, es el órgano responsable de instrumentar los métodos, modelos y demás elementos necesarios para la identificación, medición, monitoreo, limitación, control, información y revelación de los distintos tipos de riesgos a que se encuentra expuestas las subsidiarias de INVEX Controladora, estos últimos junto con las políticas y procedimientos correspondientes se encuentran contenidos en manuales de riesgos y operación, precisándose la estrategia, organización y marcos normativos, metodológicos y operativos.

Al 31 de marzo de 2025, Banco INVEX e INVEX Casa de Bolsa pronosticaron un nivel de valor en riesgo (VaR) en sus posiciones sujetas a riesgo de mercado de 108 y 32 mdp, representando el 1.13% y 2.92% del capital neto del Banco y de la Casa de Bolsa, respectivamente.

Riesgo de mercado

INVEX Controladora, a través de INVEX Grupo Financiero, evalúa y da seguimiento a todas las posiciones sujetas a riesgo de mercado, utilizando modelos de valor en riesgo (VaR), que tienen la capacidad de medir la pérdida potencial de una posición o portafolio.

Riesgo de crédito

INVEX Controladora, a través de INVEX Grupo Financiero, calcula los requerimientos de capitalización por riesgo de crédito de la totalidad de sus exposiciones a este tipo de riesgo (incluyendo la cartera crediticia) utilizando el método estándar. En los principales portafolios, se identifican los correspondientes a la cartera comercial, de consumo; así como las posiciones en instrumentos de deuda y en operaciones derivadas realizadas con otros intermediarios, estableciendo metodologías para medir el riesgo que consiste en: calificaciones del emisor, calificación interna, pérdida esperada y pérdida potencial.

Riesgo operacional

Para el riesgo operacional, se maneja un procedimiento para mitigar este riesgo basado en la documentación de los procesos llevados a cabo en las subsidiarias de INVEX Controladora, realizándose una auto evaluación de las exposiciones a las que están expuestos y de la efectividad de los controles existentes, identificando aquellas exposiciones que requieran la incorporación de controles o salvaguardas adicionales.

Riesgo legal

En relación con el riesgo legal, INVEX Controladora cuenta con procedimientos a través de los cuales previamente a la celebración de los actos jurídicos, se analiza la validez de estos, requiriendo para ello un estudio respecto de la documentación necesaria que permita el diagnóstico para la adecuada instrumentación del acto jurídico de que se trate. Por otro lado, INVEX Controladora cuenta con los controles necesarios que permiten en su caso, estimar los montos o pérdidas potenciales derivados de eventuales resoluciones judiciales o administrativas desfavorables.

Riesgo tecnológico

Para las diferentes clases de amenaza sobre la infraestructura de hardware, redes y comunicaciones, seguridad, aplicaciones y software en general, se cuenta con procedimientos que permiten identificar vulnerabilidades, nivel de exposición y consecuencias en caso de falla, para finalmente derivar en un Plan de Prevención y Mitigación de Riesgos.

En función de los elementos de riesgo identificados, su probabilidad de ocurrencia, el nivel de impacto, el riesgo asociado (alto, medio, bajo) y su aceptabilidad, se determinan y comprometen los niveles de disponibilidad que garanticen la operación y servicios proporcionados.

Tomando como referencia diferentes metodologías, estándares, disposiciones y mejores prácticas de Administración de Tecnología de Información, se están redefiniendo mecanismos de control interno que permitan asegurar los niveles de calidad de los servicios y dejar evidencia de las actividades realizadas. De igual manera, en materia de seguridad se han incorporado en el modelo de Seguridad y el Manual de Políticas y Procedimientos de Seguridad estándares y prácticas internacionales en materia informática (como: ITIL, ISO 17799 y COBIT) que se apeguen al modelo operativo e infraestructura de INVEX.

Reglas para requerimientos de capitalización

Los principales aspectos regulatorios requieren que las instituciones de banca múltiple y las casas de bolsa, entre otras instituciones, mantengan un índice mínimo de capitalización en relación con los riesgos de mercado y de crédito en que incurren en su operación, así como niveles a los que se sujetarán las inversiones con cargo al capital pagado y reservas de capital.

Requerimientos de capitalización, mdp	1T25		1T24	
	Banco	Casa de Bolsa	Banco	Casa de Bolsa
Capital neto	9,493	1,089	7,522	1,058
Capital básico	9,493	1,089	7,522	1,058
Capital complementario	0	0	0	0
Índice de capitalización sobre activos en riesgo de crédito y mercado	16.45%	16.75%	15.12%	15.86%
Índice de capitalización sobre activos sujetos a riesgo de crédito	23.83%	175.49%	21.42%	159.14%

Al 31 de marzo de 2025, el monto de las posiciones sujetas a riesgo de mercado y su correspondiente requerimiento de capital, clasificadas conforme al factor de riesgo, se presentan a continuación:

Concepto miles de pesos	Banco		Casa de Bolsa	
	Activos Pond. por Riesgo	Req. de Capital	Activos Pond. por Riesgo	Req. de Capital
Operaciones en M.N. con tasa de interés nominal o rendimiento referido a ésta	5,019	401	415	33
Operaciones en M.N. con riesgo de mercado por sobretasa	70	6	197	16
Operaciones en Udis así como en M.N. con tasa de interés real o rendimiento referido a ésta	1	0	1,162	93
Operaciones en M.N. con tasa de rendimiento referida al crecimiento del Salario Mínimo General	0	0	0	0
Operaciones en divisas o indizadas a tipos de cambio, con tasa de interés nominal	548	43	2	0
Operaciones en Udis así como en M.N. con rendimiento referido al INPC	0	0	31	2
Operaciones en divisas o indizadas a tipos de cambio	257	21	194	15
Posición en oro	0	0	0	0
Operaciones con acciones o sobre acciones	60	5	3,215	257
Operaciones con mercancías	0	0	0	0
Impacto GAMMA de operaciones con opciones	0	0	0	0
Impacto Vega de operaciones con opciones	0	0	0	0
Total	5,956	476	5,216	416

Los activos sujetos a riesgo de crédito, ponderados por grupo de riesgo y su requerimiento de capital, se muestran a continuación:

Concepto / Grupos ponderados, miles de pesos	Banco		Casa de Bolsa	
	Activos Ponderados por Riesgo	Req. de Capital	Activos Ponderados por Riesgo	Req. de Capital
Grupo I	122,605	1	644	0
Grupo II	3,507	0	1,001	16
Grupo III	2,226	52	434	34
Grupo IV	11,587	5	0	0
Grupo V	0	0	0	0
Grupo VI	32,461	2,058	0	0
Grupo VII	12,705	835	0	0
Grupo VIII	280	26	0	0
Grupo IX	2,472	198	0	0
Grupo X	13	13	0	0
Total	188,856	3,188	2,079	50

El capital de los activos sujetos a riesgo operacional, activos ponderados por riesgo y su requerimiento de capital:

Concepto, miles de pesos	Banco	Casa de Bolsa
Activos ponderados por riesgo operacional	11,925	665
Requerimiento por riesgo operacional	954	53

Categoría clasificada por Comisión Nacional Bancaria y de Valores

Con fundamento en lo dispuesto en el artículo 121 de la Ley de Instituciones de Crédito y en relación con los artículos 220 y 221 de las “Disposiciones de carácter general aplicables a las instituciones de crédito”, la CNBV da a conocer la clasificación de las instituciones de banca múltiple en categorías, con base en el índice de Capitalización requerido.

Banco INVEX fue clasificado con cifras al cierre de febrero de 2025 de la siguiente manera:

CCF (Coeficiente de Capital Fundamental):	16.05%
CCB (Coeficiente de Capital Básico):	16.05%
Índice de capitalización:	16.05%
Categoría:	I

Dicha información fue dada a conocer a la CNBV por Banxico el 15 de abril de 2025, con base en la información entregada por las Instituciones, conforme a lo dispuesto por el artículo 2 Bis 4 de las “Disposiciones de carácter general aplicables a las instituciones de crédito”.

V. Políticas y pronunciamientos contables

Las cifras expresadas en este reporte se revelan en millones de pesos (“mdp”) a menos que se especifique lo contrario y fueron preparadas de acuerdo con los criterios contables prescritos en las Disposiciones de carácter general aplicables a las sociedades controladoras de grupos financieros sujetas a la supervisión de la CNBV.

Política de pago de dividendos o reinversión de utilidades

No existe una política establecida para el pago de dividendos. En la Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas se aprueba el dividendo a pagar. Históricamente se ha buscado reinvertir más del 90% de las utilidades del ejercicio previo.

Políticas que rigen la Tesorería

La Tesorería es la encargada del manejo de los recursos financieros de las subsidiarias de INVEX Controladora, estos recursos provienen del capital de trabajo y de las diferentes fuentes de financiamiento a las que tiene acceso.

Su objetivo principal es proveer los recursos para los créditos y para las diferentes inversiones por cuenta propia; así como, optimizar el costo de la captación y de diversificar las fuentes de fondeo como clientes propios, intermediarios financieros y Banxico.

Los instrumentos de Captación principales son pagarés y cedes de ventanilla, pagarés y cedes negociables, chequeras y Call Money, provenientes de Banco INVEX. Estos instrumentos pueden ser en tasa fija o en tasa revisable tanto en pesos como en dólares.

El plazo de la Captación es de corto, mediano y largo plazo dependiendo de las necesidades y condiciones de mercado, tomando en cuenta las reglas establecidas por las autoridades y las políticas definidas internamente como brechas de liquidez, capitalización, el cumplimiento de los activos líquidos y posición cambiaria.

Para el monitoreo de todo lo anterior, las subsidiarias de INVEX Controladora cuentan con el Comité de Riesgos, donde se revisan periódicamente distintos reportes manteniendo una comunicación diaria con el área de Riesgos.

La Tesorería cuenta con un sistema robusto que provee de la información necesaria para la mejor toma de decisiones. Además, cuenta con proveedores de información en tiempo real de los diferentes mercados, tanto de divisas, como de tasas de interés nacionales e internacionales, así como fuentes noticiosas.

Principales políticas contables

Las “Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras de Valores y a Otros Participantes en el Mercado de Valores” establecen en su artículo 78 que las Emisoras que a través de sus subsidiarias realicen de manera preponderante actividades sujetas a supervisión de la CNBV deberán preparar los estados financieros de acuerdo con las normas emitidas por la CNBV. Los estados financieros consolidados cumplen con los Criterios contables prescritos por la CNBV los cuales se incluyen en las “Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Sociedades Controladoras de Grupos Financieros, Instituciones de Crédito, Casas de Bolsa y Operadoras de Fondos de Inversión”, y se consideran un marco de información financiera con fines generales, los cuales requieren que la Administración efectúe ciertas estimaciones y utilice ciertos supuestos para determinar la valuación de algunas de las partidas incluidas en los estados financieros consolidados y efectuar las revelaciones que se requieran en los mismos. Aun cuando pueden llegar a diferir de su efecto final, la Administración considera que las estimaciones y supuestos utilizados fueron los adecuados en las circunstancias actuales.

De acuerdo con el Criterio contable “A-1, Esquema básico del conjunto de criterios de contabilidad de la CNBV”, la contabilidad de las instituciones se ajustará a las NIF, definidas por el CINIF, excepto cuando a juicio de la CNBV sea necesario aplicar una normatividad o un criterio contable específico, tomando en consideración que las instituciones realizan operaciones especializadas.

La normatividad de la CNBV a que se refiere el párrafo anterior es a nivel de normas de reconocimiento, valuación, presentación y en su caso revelación, aplicables a rubros específicos dentro de los estados financieros consolidados, así como de las aplicables a su elaboración.

De conformidad con los Criterios contables, a falta de un Criterio contable específico de la CNBV o en un contexto más amplio, de las NIF, se deberán aplicar las bases de supletoriedad establecidas en la NIF A-8 Supletoriedad en el orden siguiente: a) las NIF y b) las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF o IFRS por sus siglas en inglés) aprobadas y emitidas por el Comité de Normas Internacionales de Contabilidad (International Accounting Standards Board o IASB por sus siglas en inglés). Sólo en caso de que las NIIF no den solución al reconocimiento contable de alguna transacción, se podrá optar por aplicar en primera instancia los Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados (PCGA) aplicables en Estados Unidos de América o, en su caso, de manera posterior, cualquier norma de contabilidad que forme parte de un conjunto de normas formal y reconocido.

Para poder aplicar las bases de supletoriedad descritas anteriormente, se deben cubrir los requisitos respecto a una norma supletoria, las reglas de supletoriedad y las normas de revelación contenidos en el Criterio contable “A-4, Aplicación supletoria a los criterios de contabilidad emitido por la CNBV”.

En este sentido, la CNBV aclara que no procederá la aplicación de criterios de contabilidad, ni del concepto de supletoriedad, en el caso de operaciones que por legislación expresa no estén permitidas o estén prohibidas, o bien, no estén expresamente autorizadas.

Nuevos pronunciamientos contables

A partir del 01 de enero de 2025 entraron en vigor cambios NIF y mejoras a las NIF promulgadas por el CINIF.

Mejoras a las NIF que generan cambios contables:

- NIF A-1, “*Marco Conceptual de las Normas de Información Financiera*” – se prevé la revelación de políticas contables importantes con el fin de que las entidades hagan una revelación más efectiva de las mismas. La revelación de políticas contable es más útil para el usuario cuando incluye información específica de la entidad en lugar de solo información estandarizada o que duplica o resume el contenido de los requerimientos de las NIF particulares.
- NIF B-2, “*Estado de flujos de efectivo*” – incorpora revelaciones adicionales sobre los acuerdos de financiamiento para pago a proveedores que mantenga la entidad y que permita a los usuarios de la información evaluar los efectos de dichos acuerdos en los pasivos financieros, en los flujos de efectivo y en la exposición al riesgo de liquidez de la entidad.
- NIF B-3, “*Estado de resultado integral*” – requiere la presentación del importe de ventas o ingresos de forma neta de los descuentos y bonificaciones comerciales otorgados a los clientes y permite revelar en notas a los estados financieros en forma separada las ventas o los ingresos y las bonificaciones, descuentos o devoluciones del periodo.

- NIF B-15, “*Conversión de monedas extranjeras*” – se incluye la normatividad aplicable de lo que debe hacer una entidad cuando en la fecha de conversión de monedas extranjeras se determina que cierta moneda no es intercambiable.
- NIF C-3, “*Cuentas por cobrar*” – se elimina el requerimiento de presentar un rubro con el importe de las bonificaciones, descuentos y devoluciones.
- NIF C-6, “*Propiedades, planta y equipo*” – elimina el método de depreciación especial de la norma, el cual se basaba en utilizar tasas promedio de depreciación sobre una base de un grupo de activos poco importantes.
- NIF C-19, “*Instrumentos financieros por pagar*” – se adicionan ciertos requisitos para dar de baja un pasivo financiero cuando se realiza su pago en efectivo utilizando un sistema de pagos electrónicos. Adicionalmente, incorpora requerimientos de revelación de información que permita a los usuarios de los estados financieros conocer la incertidumbre de los flujos de efectivo futuros, como inversionista y/o emisor de instrumentos financieros (este requerimiento entra en vigor para los ejercicios que inicien a partir del 1 de enero de 2026).
- NIF C-20, “*Instrumentos financieros para cobrar principal e interés*” – se adicionan revelaciones para los instrumentos financieros vinculados a eventos contingentes (este requerimiento entra en vigor para los ejercicios que inicien a partir del 1 de enero de 2026).
- NIF D-1, “*Ingresos por contratos con clientes*” – aclara que cuando una entidad emite contratos que en sustancia económica son similares a un contrato de seguro debe aplicar la NIF D-1 siempre que la entidad sea una prestadora de servicios y cumple con requisitos específicos.

Mejoras a las NIF que no generan cambios contables:

- NIF A-1, “*Marco Conceptual de las Normas de Información Financiera*” – Se realizaron distintas modificaciones para efectos de consistencia entre las NIF y las Normas de Información de Sostenibilidad y para requerir revelaciones de riesgos importantes por temas ambientales, sociales o de gobernanza que pueden tener un efecto en los estados financieros.
- Se realizaron precisiones para aclarar cómo se recicla el otro resultado integral (ORI), considerando que el reciclaje del ORI al estado de resultado integral debe ser proporcional a la realización de la partida que le dio origen.
- NIF B-1, “*Cambios contables y corrección de errores*” – se hacen precisiones para consistencia con la definición de “reclasificación”.
- NIF B-5, “*Información financiera por segmentos*” – se aclara que la norma es aplicable a Entidades de Interés Público (EIP) que tengan instrumentos financieros listados o por listar instrumentos financieros, en una bolsa de valores.
- NIF B-9, “*Información financiera a fechas intermedias*” – se realizaron modificaciones para efectos de consistencia con las modificaciones a otras normas que requieren revelaciones de nuevos riesgos y cambios que hubieran ocurrido en el periodo. Adicionalmente, se aclara que se requiere la revelación de políticas importantes en las notas a los estados financieros de fechas intermedias y el reconocimiento de partidas devengadas conforme a los requerimientos de la NIF A-1.
- NIF B-8, “*Estados financieros consolidados o combinados*” – se homologó a la norma internacional la revelación respecto a cuando existe participación no controladora importante.
- NIF B-17, “*Determinación del valor razonable*” – indica la información que debe revelarse.
- NIF C-2, “*Inversiones en instrumentos financieros*” – se hicieron modificaciones para propósitos de consistencia con la definición de “concentración”.
- NIF C-6, “*Propiedades, planta y equipo*” – se eliminó la revelación del monto de la inversión acumulada y estimada para la terminación de las construcciones en proceso.
- NIF C-8, “*Activos intangibles*” – requiere que en todos los casos se analice si un activo intangible adquirido cumple con los criterios para su reconocimiento.
- NIF C-9, “*Provisiones, contingencias y compromisos*” – se agregó una descripción de los costos a considerar en la determinación de los costos de los contratos de carácter oneroso.
- NIF C-10, “*Instrumentos financieros derivados y relaciones de cobertura*” – aclara, en un párrafo introductorio que la NIF C-10 tiene un criterio adicional a los indicados en la Norma Internacional de Información Financiera 9, Instrumentos financieros, como requisito para determinar la efectividad de una relación de cobertura.

- NIF C-15, “*Deterioro en el valor de los activos de larga duración*” – se aclara que la tasa de descuento a utilizar en proyecciones de flujos de efectivo futuros no debe exceder la tasa promedio de crecimiento a largo plazo para los productos o industrias, así como para el país o países en los que opera la entidad y para el mercado en el que se utilice el activo, a menos que se pueda justificar una tasa de crecimiento mayor.
- NIF C-19, “*Instrumentos financieros por pagar*” – se realizaron precisiones para aclarar que las cuentas por pagar, cuyo plazo exceda de un año deben valuarse a su costo amortizado, considerando el valor del dinero en el tiempo.
- NIF C-20, “*Instrumentos financieros para cobrar y vender*” - se hicieron modificaciones para propósitos de consistencia con la definición de “concentración”
- Normas de Información de Sostenibilidad (NIS)”

La NIS A-1 establece las bases para el desarrollo de las NIS particulares y su aplicación en la preparación y revelación de la información de sostenibilidad de una entidad, asimismo, establece los requisitos de calidad con los que esta información debe cumplir.

La NIS B-1 requiere determinar y revelar Indicadores Básicos de Sostenibilidad (IBSO). Los IBSO son un punto de partida para identificar los riesgos y oportunidades relacionados con sostenibilidad y, en consecuencia, implementar la infraestructura necesaria en la entidad para administrarlos y establecer mejores prácticas de sostenibilidad, así como para proveer información que satisfaga las necesidades de los usuarios.

La Administración de INVEX Controladora se encuentra en proceso de evaluar los efectos financieros originados por la adopción de las otras normas; sin embargo, considera que no tendrán efectos relevantes en la información financiera.

Datos seleccionados

Indicadores financieros	1T25	3T24	1T24	Var. vs 3T24	Var. vs 4T23
Cartera de crédito					
Índice de morosidad (IMOR)	2.3%	2.3%	2.0%	0 pp	0.3 pp
Comercial	2.2%	2.1%	1.9%	0.01 pp	0.3 pp
Consumo	2.4%	2.4%	2.1%	0 pp	0.3 pp
Índice de cobertura (ICOR)	249.4%	242.7%	232.7%	7 pp	17 pp
Rentabilidad					
MIN	(0.6%)	(1.7%)	1.1%	1.1 pp	(1.7) pp
Eficiencia operativa	1.4%	3.5%	2.8%	(2.1) pp	(1.4) pp
ROA	0.8%	1.6%	0.8%	(0.9) pp	0 pp
ROE	11.1%	21.8%	12.3%	(10.6) pp	(1.2) pp
Liquidez (No. de veces)	13	13	18	0	5
Apalancamiento (No. de veces)	13	13	16	0	3
Índice de capitalización Riesgo de crédito					
Banco	23.8%	23.2%	21.4%	0.6 pp	2.4 pp
Casa de Bolsa	175.5%	129.1%	159.1%	46.4 pp	16.4 pp
Índice de capitalización Riesgo de crédito, mercado y operativo					
Banco	16.5%	16.5%	15.1%	0 pp	1.3 pp
Casa de Bolsa	16.8%	19.7%	15.9%	(2.9) pp	0.9 pp

Índice de morosidad = Saldo de la cartera de crédito etapa 3 al cierre del trimestre / Saldo de la cartera de crédito total al cierre del trimestre. En donde la Cartera total equivale a la suma de la Cartera de crédito con riesgo de crédito en etapa 1 + 2 + 3.

Índice de cobertura = Saldo de la estimación preventiva para riesgos crediticios al cierre del trimestre / Saldo de la cartera de crédito etapa 3 al cierre del trimestre.

Eficiencia operativa = Gastos de administración y promoción / Activo total promedio.

ROE = Utilidad neta del trimestre anualizada (Flujo trimestral * 4) / Capital contable promedio (Sin participación controladora).

ROA = Utilidad neta del mes anualizada (Flujo trimestral * 4) / Activo total promedio.

Liquidez = Activos líquidos / Pasivos líquidos.

Donde:

Activos Líquidos = Efectivo + Instrumentos financieros negociables + Instrumentos financieros para cobrar o vender.

Pasivos Líquidos = Depósitos de exigibilidad inmediata + Préstamos bancarios y de otros organismos de exigibilidad inmediata y de corto plazo.

MIN = Margen financiero del trimestre ajustado por riesgos crediticios anualizado / Activos productivos promedio.

Donde:

Activos productivos promedio = Efectivo, Inversiones en instrumentos financieros, Deudores por reporto, Derivados y Cartera etapa 1 y 2.

Apalancamiento = Pasivo total / Capital.

Notas:

Datos promedio = ((Saldo del trimestre en estudio + Saldo del trimestre inmediato anterior) / 2).

Datos Anualizados = (Flujo del trimestre * 4).

VI. Estados financieros

Estados financieros comparativos

Estado de situación financiera consolidado al 31 de marzo de 2025

Estado de situación financiera, mdp	1T25	4T24	3T24	2T24	1T24	Var. vs 3T24		Var. vs 4T23	
						\$	%	\$	%
ACTIVO									
Efectivo y equivalentes de efectivo	10,031	6,380	4,934	5,201	8,190	3,618	56%	1,841	22%
Cuentas de margen	1,045	782	942	937	1,174	263	34%	(129)	(11%)
Inversiones en instrumentos financieros	146,160	119,761	101,198	142,416	135,264	26,399	22%	10,896	8%
Instrumentos financieros negociables	146,104	119,705	101,142	142,359	135,207	26,399	22%	10,897	8%
Instrumentos financieros para cobrar principal e intereses	56	56	56	57	57	0	0%	(1)	(2%)
Deudores por reportes	0	3,748	1,550	2,312	5,006	(3,748)	(100%)	(5,006)	(100%)
Instrumentos financieros derivados	31	84	90	989	461	(53)	(63%)	(430)	(93%)
Con fines de negociación	25	73	81	953	433	(48)	(66%)	(408)	(94%)
Con fines de cobertura	6	11	9	36	28	(5)	(45%)	(22)	(79%)
Cartera de crédito etapa 1	43,966	42,651	40,942	38,900	37,061	1,315	3%	6,905	19%
Créditos comerciales	15,363	15,585	15,958	15,898	15,687	(222)	(1%)	(324)	(2%)
Actividad empresarial o comercial	14,160	14,405	14,783	14,596	14,484	(245)	(2%)	(324)	(2%)
Entidades financieras	1,203	1,180	1,175	1,302	1,203	23	2%	0	0%
Créditos de consumo	28,539	27,000	24,923	22,944	21,318	1,539	6%	7,221	34%
Créditos a la vivienda	64	66	61	58	56	(2)	(3%)	8	14%
Cartera de crédito etapa 2	1,395	1,395	754	750	585	0	0%	810	138%
Créditos comerciales	442	459	22	110	4	(17)	(4%)	438	10,950%
Actividad empresarial o comercial	442	325	22	110	4	117	36%	438	10,950%
Entidades financieras	0	134	0	0	0	(134)	(100%)	0	0%
Créditos de consumo	953	936	732	640	581	17	2%	372	64%
Cartera de crédito etapa 3	1,066	1,032	920	930	777	34	3%	289	37%
Créditos comerciales	348	349	355	385	296	(1)	(0%)	52	18%
Actividad empresarial o comercial	348	349	355	385	296	(1)	(0%)	52	18%
Créditos de consumo	718	683	565	541	477	35	5%	241	51%
Créditos a la vivienda	0	0	0	4	4	0	0%	(4)	(100%)
Cartera de crédito	46,427	45,078	42,616	40,580	38,423	1,349	3%	8,004	21%
(+/-) Partidas diferidas	(30)	(38)	(35)	(35)	(30)	8	(21%)	0	0%
Estimación preventiva riesgos crediticios	(2,658)	(2,505)	(2,186)	(2,022)	(1,807)	(153)	6%	(851)	47%
Cartera de crédito (neto)	43,739	42,535	40,395	38,523	36,586	1,204	3%	7,153	20%
Derechos de cobro adquiridos	31	31	31	31	31	0	0%	0	0%
Estimación por irrecuperabilidad o difícil cobro	(31)	(31)	(31)	(31)	(31)	0	0%	0	0%
Total de cartera de crédito (neto)	43,739	42,535	40,395	38,523	36,586	1,204	3%	7,153	20%
Otras cuentas por cobrar (neto)	10,693	9,968	12,610	35,698	14,923	725	7%	(4,230)	(28%)
Bienes adjudicados (neto)	207	104	107	155	113	103	99%	94	83%
Inventario	479	625	461	442	427	(146)	(23%)	52	12%
Pagos anticipados y otros activos (neto)	644	722	777	1,179	640	(78)	(11%)	4	1%
Propiedades, mobiliario y equipo (neto)	2,741	2,487	1,817	1,496	1,349	254	10%	1,392	103%
Activos por derechos de uso de propiedades, mobiliario y equipo (neto)	323	335	258	230	238	(12)	(4%)	85	36%
Inversiones permanentes en acciones	4,302	2,083	2,220	2,139	2,101	2,219	107%	2,201	105%
Activo por impuestos a la utilidad diferidos (neto)	1,088	988	1,151	603	677	100	10%	411	61%
Activos intangibles (neto)	346	351	339	343	354	(5)	(1%)	(8)	(2%)
Crédito mercantil	906	1,348	1,368	1,368	1,353	(442)	(33%)	(447)	(33%)
TOTAL ACTIVO	222,735	192,334	170,217	234,031	208,856	30,401	16%	13,879	7%

Estado de situación financiera, mdp	1T25	4T24	3T24	2T24	1T24	Var. vs 4T24		Var. vs 1T24	
						\$	%	\$	%
PASIVO									
Captación	56,138	53,527	46,502	47,011	43,351	2,611	5%	12,787	29%
Depósitos de exigibilidad inmediata	8,449	7,091	7,756	6,604	6,071	1,358	19%	2,378	39%
Depósitos a plazo	44,153	42,892	35,232	36,932	33,839	1,261	3%	10,314	30%
Títulos de crédito emitidos	3,535	3,543	3,513	3,474	3,441	(8)	(0%)	94	3%
Cuenta global de captación sin movimientos	1	1	1	1	0	0	0%	1	100%
Préstamos bancarios y de otros organismos	8,607	7,154	7,391	7,658	7,869	1,453	20%	738	9%
Valores asignados por liquidar	0	148	938	21,847	0	(148)	(100%)	0	0%
Acreeedores por reporte	128,096	100,582	86,495	104,480	71,209	0	0%	0	0%
Colaterales vendidos o dados en garantía	33	3,748	0	0	56,341	27,514	27%	56,887	80%
Reportos (saldo acreedor)	0	3,748	0	0	56,311	(3,715)	(99%)	(56,308)	(100%)
Préstamo de valores	33	0	0	0	30	33	100%	3	10%
Derivados	1,597	333	1,477	35	15	1,264	n.s.	1,582	n.s.
Con fines de negociación	1,586	333	1,476	35	2	1,253	n.s.	1,584	n.s.
Con fines de cobertura	11	0	1	0	13	11	100%	(2)	(15%)
Pasivo por arrendamiento	336	347	271	241	246	(11)	(3%)	90	37%
Otras cuentas por pagar	7,770	9,913	11,456	37,758	15,904	(2,143)	(22%)	(8,134)	(51%)
Acreeedores por liquidación de operaciones	3,098	3,396	4,850	31,745	9,542	(298)	(9%)	(6,444)	(68%)
Acreeedores por colaterales recibidos en efectivo	425	652	555	816	802	(227)	(35%)	(377)	(47%)
Contribuciones por pagar	0	519	588	465	533	0	0%	0	0%
Acreeedores diversos y otras cuentas por pagar	788	5,346	5,463	4,732	5,027	269	52%	255	48%
Pasivo por impuestos a la utilidad	3,459	602	662	58	83	(1,887)	(35%)	(1,568)	(31%)
Pasivo por beneficios a los empleados	1,114	496	403	311	237	512	85%	1,031	n.s.
Créditos diferidos y cobros anticipados	1,052	150	191	838	197	902	n.s.	855	n.s.
TOTAL PASIVO	205,066	177,000	155,786	220,237	195,452	26,066	16%	9,614	5%
CAPITAL CONTABLE									
Capital contribuido									
Capital social	1,503	1,503	1,503	1,503	1,503	0	0%	0	0%
Capital ganado									
Prima en venta de acciones	1,069	1,069	1,069	1,069	1,069	0	0%	0	0%
Reservas de capital	177	205	205	205	205	(28)	(14%)	(28)	(14%)
Resultados acumulados	12,908	11,020	10,284	9,828	9,558	1,888	17%	3,350	35%
Otros resultados integrales	266	307	231	179	94	(41)	(13%)	172	183%
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	(4)	7	5	24	18	(11)	(157%)	(22)	(122%)
Efecto acumulado por conversión	266	297	186	114	41	(31)	(10%)	225	n.s.
Remediones por beneficios definidos a los empleados	5	4	41	42	42	1	25%	(37)	(88%)
Participación en ORI de otras entidades	(1)	(1)	(1)	(1)	(7)	0	0%	6	(86%)
Participación controladora	15,923	14,104	13,292	12,784	12,429	1,819	13%	3,494	28%
Participación no controladora	1,746	1,230	1,139	1,010	975	516	42%	771	79%
TOTAL CAPITAL	17,669	15,334	14,431	13,794	13,404	2,335	15%	4,265	32%
TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	222,735	192,334	170,217	234,031	208,856	30,401	16%	13,879	7%

Estado de situación financiera, mdp	1T25	4T24	3T24	2T24	1T24	Var. Vs 4T24		Var. vs 1T24	
						\$	%	\$	%
CUENTAS DE ORDEN									
Operaciones por cuenta de terceros									
Cuentas corrientes	(104)	390	21	(2)	(103)	(494)	(127%)	(1)	1%
Liquidación de operaciones de clientes	(104)	390	21	(2)	(103)	(494)	(127%)	(1)	1%
Operaciones en custodia	587,822	554,054	571,181	577,970	599,794	33,768	6%	(11,972)	(2%)
Valores de clientes recibidos en custodia	587,822	554,054	571,181	577,970	599,794	33,768	6%	(11,972)	(2%)
Operaciones por cuenta propia									
Compromisos crediticios	64,876	61,677	56,313	54,333	50,610	3,199	5%	14,266	28%
Bienes en fideicomiso o mandato	1,160,904	1,103,151	1,094,286	1,079,221	1,070,613	57,753	5%	90,291	8%
Colaterales recibidos	33	3,760	1,551	2,312	5,015	(3,727)	(99%)	(4,982)	(99%)
Deuda gubernamental	33	3,760	1,551	2,262	5,015	(3,727)	(99%)	(4,982)	(99%)
Otros títulos de deuda	0	0	0	50	0	0	0%	0	0%
Colaterales recibidos y vendidos o entregados en garantía	33	3,760	0	0	56,828	(3,727)	(99%)	(56,795)	(100%)
Deuda gubernamental	33	3,760	0	0	56,828	(3,727)	(99%)	(56,795)	(100%)
Intereses devengados no cobrados derivados de cartera de crédito etapa 3	1,061	936	881	827	747	125	13%	314	42%
Otras cuentas de registro	164,245	161,956	155,161	148,474	139,397	2,289	1%	24,848	18%

Estado de resultado integral consolidado del 1º de enero al 31 de marzo de 2025

Estado de resultado integral, mdp	1T25	4T24	3T24	2T24	1T24	Var. vs 4T24		Var. vs 1T24	
						\$	%	\$	%
Ingresos por intereses	5,013	4,111	5,776	5,760	5,892	902	22%	(929)	(16%)
Gastos por intereses	(4,645)	(3,784)	(4,501)	(4,310)	(4,711)	(861)	23%	116	(2%)
Margen financiero	368	327	1,275	1,450	1,181	41	13%	(813)	(69%)
Estimación preventiva para riesgos crediticios	(971)	(1,020)	(757)	(829)	(724)	49	(5%)	(247)	34%
Margen financiero ajustado por riesgos crediticios	(603)	(693)	518	621	457	90	(13%)	(1,060)	(232%)
Comisiones y tarifas cobradas	1,687	1,680	1,508	1,346	1,152	7	0%	535	46%
Comisiones y tarifas pagadas	(280)	(288)	(296)	(261)	(229)	8	(3%)	(51)	22%
Resultado por intermediación	1,421	1,688	286	32	184	(267)	(16%)	1,237	672%
Otros ingresos (egresos) de la operación	1,383	263	193	134	96	1,120	426%	1,287	1,341%
Gastos de administración y promoción	(1,805)	(1,821)	(1,681)	(1,461)	(1,329)	16	(1%)	(476)	36%
Resultado de la operación	1,803	829	528	411	331	974	117%	1,472	445%
Participación en el resultado de asociadas	1,700	217	183	165	190	1,483	683%	1,510	795%
Resultado antes de impuestos	3,503	1,046	711	576	521	2,457	235%	2,982	572%
Impuestos a la utilidad causados	(1,065)	(271)	(237)	(187)	(163)	(794)	293%	(902)	553%
Participación no controladora	(550)	(30)	(18)	(34)	9	(520)	1,733%	(559)	(6,211%)
PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	1,888	745	456	355	367	1,143	153%	1,521	414%
Otros Resultados Integrales	(41)	76	52	85	(196)	(117)	(154%)	155	(79%)
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	(11)	2	(19)	6	3	(13)	(650%)	(14)	(467%)
Remediación de beneficios definidos a los empleados	1	(37)	(1)	0	(1)	38	(103%)	2	(200%)
Efecto acumulado por conversión	(31)	111	72	73	(19)	(142)	(128%)	(12)	63%
Participación en ORI de otras entidades	0	0	0	6	(179)	0	0%	179	(100%)
RESULTADO INTEGRAL	1,847	821	508	440	171	1,026	125%	1,676	980%

Estados financieros conforme a criterios emitidos por CNBV

INVEX CONTROLADORA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
 Blvd. Manuel Ávila Camacho 40, Piso 7, Col. Lomas de Chapultepec I Sección, Alc. Miguel Hidalgo, C.P. 11000, Ciudad de México, México.
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO AL 31 DE MARZO DE 2025
 (Cifras en millones de pesos)

ACTIVO		PASIVO Y CAPITAL	
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO	\$ 10,031	CAPTACIÓN	\$ 8,449
CUENTAS DE MARGEN (INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS)	1,045	Depósitos de exigibilidad inmediata	
INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS		Depósitos a plazo	
Instrumentos financieros negociables	\$ 146,104	Del público en general	\$ 17,024
Instrumentos financieros para cobrar o vender	0	Mercado de dinero	44,153
Instrumentos financieros para cobrar principal e intereses (valores)(neto)	56	Títulos de crédito emitidos	3,535
	<u>146,160</u>	Cuenta global de captación sin movimientos	1
DEUDORES POR REPORTE	0		<u>\$ 56,138</u>
INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS		PRÉSTAMOS BANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS	
Con fines de negociación	25	De exigibilidad inmediata	9
Con fines de cobertura	6	De corto plazo	3,663
	<u>31</u>	De largo plazo	4,935
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 1			<u>8,607</u>
Créditos comerciales		VALORES ASIGNADOS POR LIQUIDAR	0
Actividad empresarial o comercial	\$ 14,160	ACREEDORES POR REPORTE	128,096
Entidades financieras	1,203	PRÉSTAMO DE VALORES	0
Créditos de consumo	15,363	COLATERALES VENDIDOS O DADOS EN GARANTÍA	
Créditos a la vivienda	28,439	Reportos (Saldo acreedor)	0
	64	Préstamo de valores	33
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 1	<u>43,966</u>		<u>33</u>
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 2		INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	
Créditos comerciales		Con fines de negociación	1,586
Actividad empresarial o comercial	\$ 442	Con fines de cobertura	11
Entidades financieras	0		<u>1,597</u>
Créditos de consumo	442	PASIVO POR ARRENDAMIENTO	336
Créditos a la vivienda	953	OTRAS CUENTAS POR PAGAR	
	0	Acreedores por liquidación de operaciones	3,098
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 2	<u>1,395</u>	Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	425
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 3		Acreedores por cuentas de margen	0
Créditos comerciales		Contribuciones por pagar	788
Actividad empresarial o comercial	\$ 348	Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	3,459
Entidades financieras	0		<u>7,770</u>
Créditos de consumo	348	PASIVO POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD	1,114
Créditos a la vivienda	718	PASIVO POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	323
	0	CRÉDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS	1,052
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 3	<u>1,066</u>	TOTAL PASIVO	<u>205,066</u>
CARTERA DE CRÉDITO	46,427	CAPITAL CONTABLE	
(+/-) PARTIDAS DIFERIDAS	(30)	CAPITAL CONTRIBUIDO	
(-) MENOS:		Capital social	\$ 1,503
ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	2,658	CAPITAL GANADO	
CARTERA DE CRÉDITO (NETO)	43,739	Prima en venta de acciones	\$ 1,069
DERECHOS DE COBRO ADQUIRIDOS	31	Reservas de capital	177
(-) MENOS:		Resultados acumulados	12,908
ESTIMACIÓN POR IRRECUPERABILIDAD O DE DIFÍCIL COBRO	31	Otros resultados integrales	
TOTAL DE CARTERA DE CRÉDITO (NETO)	43,739	Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	\$ 0
OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)	10,693	Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	(4)
INVENTARIO	479	Efecto acumulado por conversión	266
BIENES ADJUDICADOS (NETO)	207	Remedición de beneficios definidos a los empleados	5
PAGOS ANTICIPADOS Y OTROS ACTIVOS (NETO)	644	Participación en ORI de otras entidades	267
PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	2,741		<u>(1)</u>
ACTIVOS POR DERECHOS DE USO DE PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	323	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	15,923
INVERSIONES PERMANENTES	4,302	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	1,746
ACTIVO POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDOS (NETO)	1,088	TOTAL CAPITAL CONTABLE	<u>\$ 17,669</u>
ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)	346	TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	<u>\$ 222,735</u>
CRÉDITO MERCANTIL	906		
TOTAL ACTIVO	<u>\$ 222,735</u>		
CUENTAS DE ORDEN			
OPERACIONES POR CUENTA DE TERCEROS		OPERACIONES POR CUENTA PROPIA	
CLIENTES CUENTAS CORRIENTES		BIENES EN FIDEICOMISO O MANDATO	
Bancos de clientes	\$ 0	Fideicomisos	\$ 1,160,799
Liquidación de operaciones de clientes	(104)	Mandatos	105
Otras cuentas corrientes	0		<u>1,160,904</u>
	<u>(104)</u>	COMPROMISOS CREDITICIOS	64,876
OPERACIONES EN CUSTODIA		BIENES EN CUSTODIA O EN ADMINISTRACIÓN	0
Valores de clientes recibidos en custodia	587,822	COLATERALES RECIBIDOS	
Valores de clientes en el extranjero	0	Deuda gubernamental	33
	<u>587,822</u>	COLATERALES RECIBIDOS Y VENDIDOS O ENTREGADOS EN GARANTÍA	
OPERACIONES DE BANCA DE INVERSIÓN POR CUENTA DE TERCEROS	0	Deuda gubernamental	33
		INTERESES DEVENGADOS NO COBRADOS DERIVADOS DE	
		CARTERA DE CRÉDITO ETAPA 3	1,061
		OTRAS CUENTAS DE REGISTRO	164,245

Juan B. Guichard Michel
Director General

Alfonso Ruiz Camargo
Director de Finanzas

Margarita Avelar Juárez
Subdirector de Información Financiera

<https://www.invexcontroladora.com/reportes/>

<https://stivconsultasexternas.cnbv.gob.mx/ConsultaInformacionEmisoras.aspx>

INVEX CONTROLADORA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Blvd. Manuel Ávila Camacho 40, Piso 7, Col. Lomas de Chapultepec I Sección, Alc. Miguel Hidalgo, C.P. 11000, Ciudad de México, México.

ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL CONSOLIDADO DEL 1° DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2025

(Cifras en millones de pesos)

Ingresos por intereses		\$ 5,013
Gastos por intereses		(4,645)
MARGEN FINANCIERO		368
Estimación preventiva para riesgos crediticios		(971)
MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS		(603)
Comisiones y tarifas cobradas	1,687	
Comisiones y tarifas pagadas	(280)	
Resultado por intermediación	1,421	
Otros ingresos (egresos) de la operación	1,383	
Gastos de administración y promoción	(1,805)	2,406
RESULTADO DE LA OPERACIÓN		1,803
Participación en el resultado de asociadas		1,700
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD		3,503
Impuestos a la utilidad		(1,065)
Participación no controladora		(550)
RESULTADO NETO DE LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA		\$ 1,888
Otros Resultados Integrales		
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	\$ 0	
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	(11)	
Remediación de beneficios definidos a los empleados	1	
Efecto acumulado por conversión	(31)	(41)
Participación en ORI de otras entidades		0
RESULTADO INTEGRAL		\$ 1,847
Utilidad básica por acción ordinaria		\$ 11.5723

Juan B. Guichard Michel
Director General

Alfonso Ruiz Camargo
Director de Finanzas

Margarita Avelar Juárez
Subdirector Información Financiera

<https://www.invexcontroladora.com/reportes/>

<https://stvcconsultasexternas.cnbv.gob.mx/ConsultaInformacionEmisoras.aspx>

INVEX CONTROLADORA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Blvd. Manuel Ávila Camacho 40, Piso 7, Col. Lomas de Chapultepec I Sección, Alc. Miguel Hidalgo, C.P. 11000, Ciudad de México, México.
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO DEL 1º DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2025
(Cifras en millones de pesos)

Actividades de operación	
Resultado antes de impuestos a la utilidad	\$ 3,503
Ajustes por partidas asociadas con actividades de inversión:	
Depreciación y amortización de propiedades, mobiliario y equipo	\$ 41
Participación en el resultado neto de otras entidades	(1,700)
Otros ajustes por partidas asociadas con actividades de inversión	<u>0</u>
	(1,659)
Ajustes por partidas asociadas con actividades de financiamiento	
Intereses asociados con préstamos bancarios y de otros organismos	\$ 0
Otros intereses	<u>0</u>
	0
Suma	(1,659)
Cambios en partidas de operación	
Cambio en cuentas de margen (instrumentos financieros derivados)	\$ (263)
Cambio en inversiones en instrumentos financieros (valores) (neto)	(26,400)
Cambio en deudores por reporte	3,748
Cambio en instrumentos financieros derivados (activo)	53
Cambio en cartera de crédito (neto)	(1,203)
Cambio en otras cuentas por cobrar (neto)	(724)
Cambio en bienes adjudicados (neto)	(103)
Cambio en otros activos operativos (neto)	(1,222)
Cambio en captación tradicional	2,610
Cambios de préstamos bancarios y de otros organismos	1,453
Cambio en acreedores por reporte	27,514
Cambio en colaterales vendidos o dados en garantía	(3,715)
Cambio en instrumentos financieros derivados (pasivo)	1,253
Cambio en otros pasivos operativos	742
Cambio en instrumentos financieros derivados de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación)	(5)
Cambio en activos/pasivos por beneficios a los empleados	(173)
Cambio en otras cuentas por pagar	(996)
Cambio en otras provisiones	0
Devoluciones de impuestos a la utilidad	0
Pagos de impuestos a la utilidad	<u>(622)</u>
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	1,947
Actividades de inversión	
Pagos por adquisición de propiedades, mobiliario y equipo	\$ (295)
Cobros por disposición de propiedades, mobiliario y equipo	0
Cobros de dividendos en efectivo	<u>162</u>
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión	(1,092)
Actividades de financiamiento	
Pagos de dividendos en efectivo	(12)
Pagos asociados a la recompra de acciones propias	(28)
Otros cobros por actividades de financiamiento	0
Otros pagos por actividades de financiamiento	<u>0</u>
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento	(40)
Incremento o disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 3,618
Efectos por cambios en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo	0
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo	6,413
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	\$ 10,031

Juan B. Guichard Michel
Director General

Alfonso Ruiz Camargo
Director de Finanzas

Margarita Avelar Juárez
Subdirector Información Financiera

<https://www.invexcontroladora.com/reportes/>

<https://stivconsultasexternas.cnbv.gov.mx/ConsultaInformacionEmisoras.aspx>

INVEX CONTROLADORA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
 Blvd. Manuel Ávila Camacho 40, Piso 7, Col. Lomas de Chapultepec I Sección, Alc. Miguel Hidalgo, C.P. 11000, Ciudad de México, México.
ESTADO DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE CONSOLIDADO AL 31 DE MARZO DE 2025
 (Cifras en millones de pesos)

Concepto	Capital contribuido				Capital ganado							Total Capital Contable
	Capital Social	Prima en venta de acciones	Reservas de capital	Resultados acumulados	Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	Remediación de beneficios definidos a los empleados	Efecto acumulado por conversión	Participación en ORI de otras entidades	Total participación de la controladora	Participación no controladora		
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024	\$ 1,503	1,069	205	11,020	7	4	297	(1)	14,104	1,230	15,334	
MOVIMIENTOS DE PROPIETARIOS												
Aportaciones de capital	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(26)	(26)	
Reembolsos de capital	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Decreto de dividendos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Capitalización de otros conceptos del capital contable	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Cambios en la participación controladora que no implican pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(5)	(5)	
Total	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(31)	(31)	
MOVIMIENTOS DE RESERVAS												
Reservas de capital	0	0	(28)	0	0	0	0	0	(28)	0	(28)	
RESULTADO INTEGRAL:												
Resultado neto	0	0	0	1,888	0	0	0	0	1,888	550	2,438	
Otros Resultados integrales:												
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	0	0	0	0	(11)	0	0	0	(11)	0	(11)	
Remediciones por beneficios definidos a los empleados	0	0	0	0	0	1	0	0	1	0	1	
Efecto acumulado por conversión	0	0	0	0	0	0	(31)	0	(31)	(3)	(35)	
Participación en ORI de otras entidades	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Total	0	0	0	1,888	(11)	1	(31)	0	1,847	547	2,394	
SALDO AL 31 DE MARZO DE 2025	\$ 1,503	1,069	177	12,908	(4)	5	266	(1)	15,923	1,746	17,669	

Juan B. Guichard Michel
Director General

Alfonso Ruiz Camargo
Director de Finanzas

Margarita Avelar Juárez
Subdirector Información Financiera

<https://www.invexcontroladora.com/reportes/>

<https://stivconsultasexternas.cnbv.gob.mx/ConsultaInformacionEmisoras.aspx>

VII. Glosario

A continuación, se presenta un glosario con las definiciones de los principales términos y abreviaturas utilizadas en el informe del primer trimestre de 2025:

Concepto	Descripción
Ammper Energía o Ammper	Ammper Energía, S.A.P.I. de C.V., subsidiaria de INVEX Energía
Banco INVEX	Banco INVEX, S.A. Institución de Banca Múltiple, INVEX Grupo Financiero y subsidiarias.
Banxico	Banco de México.
BMV	Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V.
CINIF	Consejo Mexicano de Normas de Información Financiera
CNBV	Comisión Nacional Bancaria y de Valores.
EE.UU.	Estados Unidos de América.
EPCR	Estimaciones Preventivas para Riesgos Crediticios
Grupo TVM (antes INVEX Administración)	Grupo TVM, S.A. de C.V.
INVEX	Se puede referir a INVEX Controladora, S.A.B. de C.V. o cualquiera de sus subsidiarias o una combinación de éstas, según lo requiera el contexto.
INVEX Arrendadora	INVEX Arrendadora, S.A. de C.V.
INVEX Capital	INVEX Capital y Activos, S.A.P.I. de C.V.
INVEX Casa de Bolsa	INVEX Casa de Bolsa, S.A. de C.V., INVEX Grupo Financiero.
INVEX Consumo	INVEX Consumo S.A. de C.V., Sociedad Financiera de Objeto Múltiple, E.R., INVEX Grupo Financiero.
INVEX Controladora	INVEX Controladora, S.A.B. de C.V.
INVEX Energía	INVEX Energía, S.A.P.I. de C.V.
INVEX Grupo Financiero	INVEX Grupo Financiero, S.A. de C.V. y subsidiarias.
INVEX Grupo Infraestructura	INVEX Grupo Infraestructura, S.A.P.I. de C.V. o cualquiera de sus subsidiarias.
INVEX Holdings	INVEX Holdings, Inc., "Broker - Dealer". Sus oficinas se ubican en Miami, Florida, Estados Unidos de América.
INVEX Operadora	INVEX Operadora, S.A. de C.V., Sociedad Operadora de Fondos de Inversión, INVEX Grupo Financiero.
INVEX Servicios	INVEX Servicios Corporativos, S.A. de C.V., INVEX Grupo Financiero.
ISSSTE	Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado.
mdp	Millones de pesos.
NIF	Normas de Información Financiera mexicanas, emitidas por el CINIF.
n.s.	No significativo.
RIF	Resultado Integral de Financiamiento
SHCP	Secretaría de Hacienda y Crédito Público.
Dólares	Moneda de curso legal de los Estados Unidos de América.
VaR	Valor en riesgo (por sus iniciales en inglés, Value at Risk).
\$, Pesos	Moneda de curso legal de los Estados Unidos Mexicanos.

A continuación, se muestra los tipos de cambio de cierre de jornada dados a conocer por Banxico:

Tipo de cambio de cierre de jornada	1T25	4T24	3T24	2T24	1T24
Dólar/Peso	20.46	20.88	19.69	18.29	16.56
Euro/Peso	22.11	21.52	21.98	19.54	17.89

Fuente: Banco de México.

VIII. Anexo 1 - Desglose de créditos

Cifras expresadas en pesos al 31 de marzo de 2025

Tipo de Crédito / Institución	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]										
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]				
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]				
Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]				
Desglose de créditos [partidas]															
Bancarios [sinopsis]															
Con garantía (bancarios)															
TOTAL															
Banca comercial															
CI Banco, S.A., I.B.M.	No	23/04/2024	25/01/2029	TIIE + 3.8	8,279,225	9,118,317	3,412,053	1,023,667	307,089	0	0	0	0	0	0
Banco Ve por Más, S.A., I.B.M.	No	24/03/2021	20/03/2026	TIIE + 4	1,933,324	453,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Banco Ve por Más, S.A., I.B.M.	No	30/01/2024	25/01/2029	TIIE + 3.8	11,358,000	15,144,000	8,896,000	0	0	0	0	0	0	0	0
Banco Ve por Más, S.A., I.B.M.	No	26/06/2024	25/01/2029	TIIE + 4	4,680,000	6,240,000	6,240,000	11,100,000	1,560,000	0	0	0	0	0	0
Bancoppel, S.A., I.B.M.	No	18/08/2022	24/12/2026	TIIE + 3.2	30,489,144	26,981,287	3,241,571	0	0	0	0	0	0	0	0
Bancoppel, S.A., I.B.M.	No	22/06/2023	25/11/2027	TIIE + 3	36,006,080	45,569,267	22,771,325	4,130,276	0	0	0	0	0	0	0
Bancoppel, S.A., I.B.M.	No	18/08/2022	24/12/2026	TIIE + 3.8	5,491,595	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bancoppel, S.A., I.B.M.	No	22/06/2023	25/11/2027	TIIE + 3.3	4,500,760	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bancoppel, S.A., I.B.M.	No	17/12/2024	25/03/2030	TIIE + 3	3,583,975	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bancoppel, S.A., I.B.M.	No	17/12/2024	25/03/2030	TIIE + 2.5	29,901,400	44,643,216	42,577,551	31,287,718	17,217,917	9,904,653	0	0	0	0	0
Banco Regional, S.A., I.B.M.	No	07/11/2022	04/11/2025	TIIE + 3.2	10,238,272	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Banco Regional, S.A., I.B.M.	No	29/06/2021	17/07/2027	TIIE + 3.8	7,528,263	3,698,407	1,973,585	0	0	0	0	0	0	0	0
Banco Regional, S.A., I.B.M.	No	21/12/2022	07/09/2027	SOFR + 4.5	0	0	0	0	0	273,637	367,612	316,277	0	0	0
Banco Regional, S.A., I.B.M.	No	22/02/2023	07/09/2027	SOFR + 4.3	0	0	0	0	0	679,858	909,240	683,746	0	0	0
Banco Regional, S.A., I.B.M.	No	24/05/2023	07/09/2027	SOFR + 4.3	0	0	0	0	0	1,011,685	1,351,675	1,015,368	0	0	0
Banco Regional, S.A., I.B.M.	No	25/07/2023	15/06/2027	SOFR + 4.3	0	0	0	0	0	1,953,469	2,607,387	1,304,522	0	0	0
Banco Monex, S.A., I.B.M.	No	26/04/2022	15/03/2027	TIIE + 3.8	9,170,103	5,929,065	274,347	0	0	0	0	0	0	0	0
Banco Monex, S.A., I.B.M.	No	29/12/2023	15/05/2027	SOFR + 3.3	0	0	0	0	0	15,695,664	15,937,260	3,729,522	0	0	0
Banco Monex, S.A., I.B.M.	No	17/12/2024	15/10/2028	SOFR + 3	0	0	0	0	0	2,194,255	2,925,674	2,925,674	2,438,061	0	0
Banco Bancrea, S.A., I.B.M.	No	25/03/2025	25/04/2031	TIIE + 3.5	41,854,387	49,661,390	41,369,880	36,283,531	19,248,655	4,556,962	0	0	0	0	0
Banco Bancrea, S.A., I.B.M.	No	28/03/2025	26/06/2025	TIIE + 3.5	73,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Banco del Bajío, S.A., I.B.M.	No	23/11/2022	25/05/2029	TIIE + 3	69,741,271	54,595,299	30,647,745	10,601,375	4,211,200	0	0	0	0	0	0
Banco del Bajío, S.A., I.B.M.	No	30/11/2023	25/03/2028	SOFR + 3.7	0	0	0	0	0	12,022,736	16,030,314	14,352,766	2,990,697	0	0
Banco del Bajío, S.A., I.B.M.	No	22/11/2024	25/11/2029	TIIE + 2.5	23,359,632	20,439,510	20,914,510	18,298,827	11,673,956	2,318,063	0	0	0	0	0
Banco del Bajío, S.A., I.B.M.	No	27/01/2025	25/01/2026	TIIE + 3	9,480,415	1,053,379	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Banco Nacional de Comercio Exterior	No	13/06/2024	10/05/2028	SOFR + 1.5	0	0	0	0	0	2,025,948	2,701,264	2,701,264	1,125,527	0	0
Banco Nacional de Comercio Exterior	No	13/06/2024	11/12/2028	TIIE + 1.5	13,814,255	17,706,888	17,706,888	13,280,166	4,426,722	0	0	0	0	0	0
Banco Nacional de Comercio Exterior	No	30/09/2024	10/05/2029	TIIE + 1.4	7,202,253	9,640,145	9,640,145	9,640,145	6,276,677	0	0	0	0	0	0
Banco Nacional de Comercio Exterior	No	30/09/2024	25/06/2030	TIIE + 1.4	4,257,461	5,676,614	5,676,614	5,676,614	7,095,768	1,419,154	0	0	0	0	0
Banco Nacional de Comercio Exterior	No	02/10/2024	25/05/2028	TIIE + 1.4	3,732,709	4,976,945	4,976,945	2,213,333	0	0	0	0	0	0	0
Banco Nacional de Comercio Exterior	No	03/10/2024	25/05/2026	TIIE + 1.3	5,765,780	3,203,211	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Banco Nacional de Comercio Exterior	No	27/11/2024	25/09/2027	TIIE + 1.3	9,382,483	12,509,978	9,382,483	0	0	0	0	0	0	0	0
Banco Nacional de Comercio Exterior	No	02/12/2024	18/08/2028	SOFR + 1.6	0	0	0	0	0	4,527,193	6,036,257	6,036,257	4,024,171	0	0
Banco Nacional de Comercio Exterior	No	03/03/2025	10/01/2029	TIIE + .5	9,146,948	12,195,931	12,195,931	10,163,276	3,048,983	0	0	0	0	0	0
BBVA México	No	12/02/2025	25/11/2029	TIIE + 2.8	7,259,410	7,938,000	5,234,000	2,301,000	830,000	193,000	0	0	0	0	0
Banco del Bajío, S.A.	No	08/06/2023	08/06/2025	TIIE + 1	183,192,703	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Banco del Bajío, S.A.	No	09/06/2023	09/06/2025	TIIE + 1	503,276,656	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Banco del Bajío, S.A.	No	12/06/2023	12/06/2025	TIIE + 1	502,984,361	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Banco del Bajío, S.A.	No	31/10/2024	30/10/2026	TIIE + 1.3	3,813	0	13,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0
Banco del Bajío, S.A.	No	29/11/2024	27/11/2026	TIIE + 1.28	2,050	0	7,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0
Banco del Bajío, S.A.	No	30/12/2024	30/12/2026	TIIE + 1.28	2,342	0	8,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0
Banco del Bajío, S.A.	No	28/02/2025	28/02/2027	TIIE + 1.28	25,769	0	21,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0
Banco del Bajío, S.A.	No	25/03/2025	23/03/2027	TIIE + 1.28	249,327	0	116,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0
Banco Monex, S.A., I.B.M.	No	31/10/2024	29/04/2025	TIIE + 1.3	7,376	6,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Banco del Bajío, S.A.	No	05/09/2013	17/07/2027	TIIE + 3.0	16,354,003	18,624,921	22,709,185	24,488,636	1,120,610	0	0	0	0	0	0
Banco del Bajío, S.A.	No	08/06/2018	31/05/2027	TIIE + 3.0	3,437,468	1,145,823	4,583,290	4,201,350	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	05/09/2013	30/06/2027	TIIE + 3.0	11,931,548	13,123,414	107,981	0	0	0	0	0	0	0	0
Banco Mercantil del Norte, S.A. I.B.M.	No	03/03/2025	31/12/2038	TIIE + 2.0	58,241,055	0	19,922,061	31,384,675	34,478,958	1,328,240,822	0	0	0	0	0

Anexo 1 - Desglose de créditos (Continuación)

Tipo de Crédito / Institución	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/ contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]											
					Moneda nacional [miembro]					Moneda extranjera [miembro]						
					Intervalo de tiempo [eje]					Intervalo de tiempo [eje]						
Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]					
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	Fija 1.4	0		0	0	0	0	4,164,401	1,420,548	5,916,055	6,293,133	3,411,559	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	Fija 6.1	10,169,572	5,728,898	23,396,539	21,852,041	0	0	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	Fija 7.5	22,634,354	9,600,000	19,200,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	TIIE + 0.14	10,997,234	5,171,200	16,139,800	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	TIIE + 0.15	88,095	33,337	150,434	195,458	248,898	2,237,593	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	TIIE + 0.3	201,634	76,920	347,637	453,186	578,650	4,805,115	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	TIIE + 0.8	98,541	31,913	160,414	209,769	267,814	2,277,096	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	TIIE + 0.9	3,762,174	1,250,000	5,000,000	833,333	0	0	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	TIIE + 1.1	2,846,995	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	TIIE + 1.2	7,218,173	3,346,875	16,362,500	20,825,000	28,262,500	11,808,642	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	TIIE + 1.5	1,439,427	475,000	1,900,000	1,900,000	1,900,000	475,000	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	TIIE + 1.8	1,812,949	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	TIIE + 1.9	3,464,678	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	TIIE + 2	2,911,970	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	TIIE + 2	2,929,063	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	TIIE + 2	5,305,328	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	TIIE + 0.7	4,455,067	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	TIIE + 0.3	653	0	0	2,450,314	0	0	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	TIIE + 0.3	5,744	0	0	21,606,041	0	0	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	TIIE + 0.9	1,830,983	624,289	2,767,552	3,256,990	3,832,983	1,422,819	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	TIIE + 1	2,215,365	255,265	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	TIIE + 0.8	2,017,049	717,230	2,892,399	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	TIIE + 0.8	2,130,442	750,019	1,306,859	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	TIIE + 0.2	18,704,904	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	TIIE + 0.4	153,844,218	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	TIIE + 0.5	7,395,226	2,641,123	2,743,465	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	TIIE + 0.5	18,795,010	2,083,333	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	Fija 8.74	0	0	1,500,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	SOFR + 0.5	0	0	0	0	0	0	84,921,993	0	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	SOFR + 0.6	0	0	0	0	0	0	10,231,590	0	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	SOFR + 0.7	0	0	0	0	0	0	6,138,985	0	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	SOFR + 0.6	0	0	0	0	0	0	10,231,599	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE +0.7	1,052,567	343,766	1,505,149	1,737,126	2,004,857	8,624,374	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE +0.7	2,557,077	845,070	3,380,282	3,380,282	3,380,282	2,253,521	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE +0.8	2,521,713	833,333	3,333,333	3,333,333	3,333,333	2,222,222	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE +0.9	10,276,603	7,950,000	8,200,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE +1.7	26,237,974	8,450,704	33,802,817	33,802,817	33,802,817	89,436,620	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE +2	532,373,940	15,465,680	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Anexo 1 - Desglose de créditos (Continuación)

Tipo de Crédito / Institución	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/ contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]												
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]						
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]						
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE +0.4	41,156,917	21,750,000	87,000,000	87,000,000	36,250,000	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE +1	4,602,439	1,500,000	6,000,000	3,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE +0.7	10,821,543	3,112,912	14,180,959	17,721,445	22,960,043	1,248,125	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE +0.5	2,825,947	1,210,000	4,840,000	806,667	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE +0.4	1,226,125	525,000	2,100,000	350,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE +0.5	2,659,608	1,189,512	8,274,149	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	FIJA 5.42	0	0	0	0	0	0	5,127,918	0	0	0	0	0	0
Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C.	No	19/08/1994	Indefinido	SOFR 4.95	0	0	0	0	0	0	224,705	73,073	292,292	292,292	292,292	365,359	0
Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C.	No	19/08/1994	Indefinido	SOFR 1.2	0	0	0	0	0	0	4,506,281	1,461,457	5,845,828	5,845,828	5,845,828	7,307,291	0
Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C.	No	19/08/1994	Indefinido	SOFR 1.3	0	0	0	0	0	0	12,314,555	4,019,006	16,076,026	16,076,026	16,076,026	26,428,030	0
Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C.	No	19/08/1994	Indefinido	SOFR 1.3	0	0	0	0	0	0	2,212,595	730,728	2,922,914	2,922,914	2,922,914	6,820,136	0
Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C.	No	19/08/1994	Indefinido	SOFR 1.4	0	0	0	0	0	0	2,212,811	730,728	2,922,914	2,922,914	2,922,914	6,820,136	0
Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C.	No	19/08/1994	Indefinido	SOFR 1.4	0	0	0	0	0	0	2,255,911	730,728	2,922,914	2,922,914	2,922,914	3,653,646	0
Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C.	No	19/08/1994	Indefinido	SOFR 1.5	0	0	0	0	0	0	2,482,112	803,802	3,215,206	3,215,206	3,215,206	4,019,004	0
Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C.	No	19/08/1994	Indefinido	SOFR 1.5	0	0	0	0	0	0	2,213,243	730,728	2,922,914	2,922,914	2,922,914	6,820,136	0
Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C.	No	19/08/1994	Indefinido	SOFR 1.6	0	0	0	0	0	0	4,705,736	1,553,529	6,214,115	6,214,115	6,214,115	14,499,608	0
Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C.	No	19/08/1994	Indefinido	SOFR 1.6	0	0	0	0	0	0	2,382,558	770,918	3,083,674	3,083,674	3,083,674	3,854,599	0
Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C.	No	19/08/1994	Indefinido	SOFR 1.7	0	0	0	0	0	0	2,213,747	730,728	2,922,914	2,922,914	2,922,914	6,820,136	0
Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C.	No	19/08/1994	Indefinido	SOFR 1.7	0	0	0	0	0	0	2,213,926	730,728	2,922,914	2,922,914	2,922,914	6,820,136	0
Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C.	No	19/08/1994	Indefinido	SOFR 1.9	0	0	0	0	0	0	1,559,187	514,433	2,057,731	2,057,731	2,057,731	4,801,377	0
Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C.	No	19/08/1994	Indefinido	SOFR 2.4	0	0	0	0	0	0	13,710,847	4,859,345	20,409,249	33,043,546	97,186,900	0	0
Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C.	No	19/08/1994	Indefinido	FIJA 6.9	3,909,286	1,376,939	941,061	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C.	No	19/08/1994	Indefinido	TIIE + 1	95,072,586	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C.	No	19/08/1994	Indefinido	TIIE + 1.4	7,877,799	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C.	No	19/08/1994	Indefinido	TIIE + 1.2	156,966,166	50,000,022	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C.	No	19/08/1994	Indefinido	TIIE + 0.6	125,264,568	50,000,000	240,000,000	240,000,000	220,000,000	88,000,000	0	0	0	0	0	0	0
Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C.	No	19/08/1994	Indefinido	SOFR +1.3	0	0	0	0	0	0	6,747,417	2,481,765	10,507,111	11,947,932	13,681,583	8,677,992	0
Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C.	No	19/08/1994	Indefinido	SOFR +1.3	0	0	0	0	0	0	35,667,675	11,594,227	46,376,907	46,376,907	46,376,907	112,077,523	0
Fundación Donde Banco, S.A. I.B.M.	No		Indefinido	FIJA 8.8	9,002,200	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Banco Mercantil del Norte, S.A. I.B.M.	No	09/02/2024	08/02/2027	TIIE + 3.30	0	0	0	0	181,830,000	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL					3,044,545,518	593,606,347	966,879,439	680,788,389	650,148,713	1,561,443,780	258,824,238	82,803,156	170,597,071	162,562,329	214,979,304	219,785,106	
Otros bancarios																	
TOTAL																	
Total bancarios					3,044,545,518	593,606,347	966,879,439	680,788,389	650,148,713	1,561,443,780	258,824,238	82,803,156	170,597,071	162,562,329	214,979,304	219,785,106	

Anexo 1 - Desglose de créditos (Continuación)

Tipo de Crédito / Institución	Institución Extranjera (SI/No)	Fecha de firma/ contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]												
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]						
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]						
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	
Bursátiles y colocaciones privadas [sinopsis]																	
Bursátiles listadas en bolsa (quirografarios)																	
INVEX 22	No	30-jun-22	25-jun-26	TIIE + 1.20	15,222,222	0	2,000,000,000	0									
INVEX 23	No	13-jun-23	10-jun-27	TIIE + 1.09	3,404,424	0	0	1,025,000,000									
TOTAL					18,626,646	0	2,000,000,000	1,025,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bursátiles listadas en bolsa (con garantía)																	
TOTAL																	
Colocaciones privadas (quirografarios)																	
D2 BINV964 260105	No	04-ene-21	05-ene-26	Tasa fija 2.6%	0	0	0	0	0	0	2,979,034	491,049,600	0	0	0	0	0
TOTAL					0	0	0	0	0	0	2,979,034	491,049,600	0	0	0	0	0
Colocaciones privadas (con garantía)																	
TOTAL																	
Total bursátiles listados en bolsa y colocaciones privadas																	
					0	13,241,528	2,000,000,000	1,025,000,000	0	0	0	6,370,676	501,189,600	0	0	0	0
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo [sinopsis]																	
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo																	
TOTAL																	
Total otros pasivos circulantes y no circulantes con costo																	
Proveedores [sinopsis]																	
Proveedores																	
TOTAL																	
Total proveedores																	
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo [sinopsis]																	
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																	
TOTAL																	
Total otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																	
Total de créditos					3,063,172,164	593,606,347	2,966,879,439	1,705,788,389	650,148,713	1,561,443,780	261,803,272	573,852,756	170,597,071	162,562,329	214,979,304		

Tipo de cambio utilizado para las partidas en moneda extranjera = 20.4604
El monto en moneda de origen de las partidas en moneda extranjera es 78,374,804 USD