

Información a que se refieren las Disposiciones de Carácter General  
Aplicables a las Instituciones de Crédito

31 de marzo de 2025

Bld. Manuel Ávila Camacho N° 40, piso 9 Col. Lomas de Chapultepec  
Miguel Hidalgo, 11000 Ciudad de México, T 555350 3333 F 555350 3399

**invex.com**

Nota: La información contenida en este reporte puede ser consultada en la página de Internet: [www.invex.com](http://www.invex.com) o bien a través del siguiente acceso directo: <https://invex.com/informacion-corporativa>

Existe también información de INVEX en el sitio de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores: <https://portafolioinfo.cnbv.gob.mx/Paginas/Inicio.aspx>

**invex**  
Banco

## ÍNDICE GENERAL

Glosario .....	2
Entorno económico - financiero .....	3
Estados Financieros comparativos .....	5
Estado de situación Financiera Consolidado al 31 de marzo de 2025.....	5
Estado de Resultado Integral Consolidado del 1° de enero al 31 de marzo de 2025 .....	8
Resumen ejecutivo de los resultados .....	9
Principales conceptos que integran el Estado de Resultado Integral .....	10
Aspectos relevantes del Estado de Resultado Integral .....	11
Indicadores financieros .....	14
Notas complementarias a los Estados Financieros .....	15
Inversiones en instrumentos financieros.....	15
Operaciones de reporto .....	15
Instrumentos financieros derivados .....	16
Cartera de crédito .....	18
Estimación preventiva para riesgos crediticios .....	20
Impuestos a la utilidad diferidos (neto) .....	21
Captación tradicional.....	21
Préstamos interbancarios y de otros organismos.....	21
Transacciones y saldos con partes relacionadas .....	22
Entorno regulatorio de la operación .....	24
Política de pago de dividendos o reinversión de utilidades .....	24
Políticas que rigen la Tesorería .....	25
Créditos o adeudos fiscales .....	26
Contingencias .....	26
Inversiones relevantes en el capital.....	26
Control Interno .....	26
Consejo de Administración .....	27
Reglas para requerimientos de capitalización .....	30
Situación financiera, liquidez y recursos de capital .....	32
Principales políticas contables .....	39
Categoría clasificada por la CNBV respecto al Índice de Capitalización .....	43

Calificación conforme a la calidad crediticia .....	43
Estados Financieros Consolidados básicos .....	45

## GLOSARIO

A continuación, se presenta un glosario con las definiciones de los principales términos y abreviaturas utilizadas en el informe del primer trimestre de 2025:

Concepto	Descripción
<b>AaA</b>	Año a Año.
<b>ACWI</b>	All Country World Index, índice de acciones global que mide el desempeño de las acciones tanto en los mercados desarrollados como en los emergentes.
<b>Banco INVEX</b>	Banco INVEX, S.A., Institución de Banca Múltiple, INVEX Grupo Financiero y subsidiaria.
<b>Banxico</b>	Banco de México.
<b>Calificadora</b>	Son entidades, autorizadas por la CNBV para organizarse, operar y prestar servicios sobre el estudio, análisis, opinión, y dictaminación de la calidad crediticia de una entidad o una emisión.
<b>CNBV</b>	Comisión Nacional Bancaria y de Valores.
<b>CUB</b>	Circular Única de Bancos.
<b>DAX</b>	Índice de acciones de las 40 compañías más grandes de Alemania que cotizan en la Bolsa de Frankfurt.
<b>EE.UU.</b>	Estados Unidos de América.
<b>FED</b>	Reserva Federal, es el Banco central de los Estados Unidos de América.
<b>Hang Seng</b>	Principal índice bursátil de la bolsa de Hong Kong.
<b>INVEX Consumo</b>	INVEX Consumo, S.A. de C.V., Sociedad Financiera de Objeto Múltiple, E.R., INVEX Grupo Financiero.
<b>INVEX GF</b>	INVEX Grupo Financiero, S.A. de C.V y subsidiarias.
<b>MDP</b>	Millones de pesos.
<b>NASDAQ</b>	National Association of Securities Dealers Automated Quotation, mercado de valores y bolsa de valores automatizada y electrónica más grande de los Estados Unidos de América.
<b>NIF</b>	Normas de Información Financiera mexicanas, emitidas por el CINIF.
<b>NIKKEI</b>	Índice bursátil del mercado japonés.
<b>Subsidiaria</b>	Entidad que es controlada por otra entidad.
<b>SHCP</b>	Secretaría de Hacienda y Crédito Público.
<b>S&amp;P 500</b>	Standard & Poor's 500, índice bursátil de 500 empresas en Estados Unidos de América.
<b>S&amp;PBMV IPC</b>	Índice de Precios y Cotizaciones de la BMV (S&P/BMV IPC), es el principal indicador del comportamiento y tendencia del mercado accionario mexicano.
<b>US\$ dólares</b>	Moneda de curso legal de los Estados Unidos de América.
<b>VaR</b>	Valor en riesgo (por sus iniciales en inglés, Value at Risk).
<b>\$ Pesos</b>	Moneda de curso legal de los Estados Unidos Mexicanos.

## ENTORNO ECONÓMICO - FINANCIERO

La actividad económica del primer trimestre de 2025 se vio afectada por la incertidumbre relacionada con las estrategias comerciales del presidente de Estados Unidos. Los primeros estragos se observaron en las encuestas de percepción de empresas y consumidores en Estados Unidos, mismas que cayeron a su nivel más bajo desde la pandemia de COVID-19 en algunos casos. Por otra parte, ciertos datos duros sorprendieron al alza, principalmente las importaciones y el gasto en consumo privado en mercancías por la posible aplicación de aranceles generalizados por parte del Gobierno. En general, la incertidumbre distorsionó algunas variables macroeconómicas y es probable que esta situación persista durante el segundo trimestre. Por ahora se descarta un escenario de recesión en Estados Unidos, aunque la probabilidad ha aumentado.

La inflación en Estados Unidos descendió durante el 1T 2025 a pesar del establecimiento de tarifas arancelarias que aún siguen vigentes, entre ellas la de 25% al aluminio y al acero, una tarifa generalizada de 10% para la mayoría de los países y tarifas agresivas a las importaciones de China. La inflación general se vio beneficiada por la caída en el precio del petróleo, mientras que algunos productos cayeron de precio ante la expectativa de un freno en la demanda. La Reserva Federal (FED) mantuvo el intervalo de la tasa de interés de referencia en (4.25% - 4.50%) durante el trimestre.

La aversión al riesgo se mantuvo latente en momentos de importante volatilidad que ha detonado la agenda política del presidente de Estados Unidos. La narrativa cambiante de su postura comercial frente a otros países genera un impacto similar al causado por la pandemia en las bolsas. Los temores de una recesión en el país, así como la pérdida de impulso de las “siete magnificas” que se enfrentan a una competencia más fuerte proveniente de China, provocaron que el S&P 500 tuvieran en el primer trimestre su peor desempeño en tres años, en términos relativos frente a la renta variable global el más malo desde 2009. El escenario cargado de riesgos se ha hecho presente en la mayoría de los referentes accionarios, e incluso los que mostraban avances al inicio del año frenaron su movimiento alcista al cierre del trimestre.

El índice global que incluye mercados emergentes ACWI perdió (-) 1.7% en el 1T 2025, los referentes accionarios en Estados Unidos detonaron este resultado: el S&P 500 bajó (-) 4.6% y el Nasdaq (-) 10.4%, el Nikkei de Japón destacó también por la caída de (-) 10.7% en el trimestre. En contraste, el Hang Seng de China avanzó 15.3% al ser quien ahora se beneficia de la temática de Inteligencia Artificial, además de las expectativas positivas del mercado de un impulso adicional a su crecimiento; el DAX alemán ganó 11.3% con el entusiasmo por un mayor gasto del nuevo gobierno.

La economía de México confirmó una recesión en el 1T 2025. El empleo se desaceleró significativamente, al igual que el gasto en consumo privado. La construcción y la producción industrial se vieron afectadas por la incertidumbre generada por la nueva política comercial de Estados Unidos. En términos de aranceles, México hasta ahora ha sido exento de una tarifa generalizada como es el caso de la mayoría de los países del mundo, aunque prevalecen las tarifas de 25% al aluminio y al acero. Los aranceles a los automóviles producidos en el país aún son inciertos.

La inflación en México se desaceleró durante el 1T 2025. Después de cerrar el trimestre previo en 4.21%, el Índice Nacional de Precios al Consumidor (INPC) registró una variación de 3.80% al cierre de marzo. Lo anterior respondió a caídas consecutivas en los precios de productos agropecuarios, algo que podría no extenderse por más tiempo. Por otra parte, la inflación anual subyacente retrocedió de 3.65% a apenas 3.64%. El tipo de cambio de cierre de jornada se apreció respecto al cierre del 4T 2024 al pasar de \$20.8829 a \$20.4604 pesos por dólar. Banxico redujo su tasa de interés de referencia de 10% a 9% durante el 1T 2025.

La Bolsa en México destacó por su buen arranque de año en medio de esta incertidumbre de riesgos en el exterior. El S&PBMV IPC subió 6.0% en el 1T 2025. El principal catalizador es la acción decidida de Banxico y una postura comercial que ha evitado caer en las provocaciones y hasta ahora reducía los riesgos de un impacto severo por mayores aranceles, además de partir de una posición más favorable por valuaciones que ya mostraban un castigo importante. Pero, el contrapeso está en un deterioro en el crecimiento y la incertidumbre que aún persiste sobre temas centrales para la inversión en el país y en la relación con Estados Unidos.

Espacio intencionalmente en blanco

## ESTADOS FINANCIEROS COMPARATIVOS

### ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO AL 31 DE MARZO DE 2025

#### ACTIVO

(Cifras en millones de pesos)

Estado de Situación Financiera	2025	2024		Variación vs			
	1T	4T	1T	4T 24	4T 24	1T 24	1T 24
<b>ACTIVO</b>							
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO	7,853	5,506	6,929	2,347	43%	924	13%
CUENTAS DE MARGEN	1,045	782	1,174	263	34%	(129)	(11%)
<b>INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS</b>							
Instrumentos financieros negociables	131,236	107,270	87,505	23,966	22%	43,731	50%
<b>TOTAL INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS</b>	<b>131,236</b>	<b>107,270</b>	<b>87,505</b>	<b>23,966</b>	<b>22%</b>	<b>43,731</b>	<b>50%</b>
DEUDORES POR REPORTO	13,669	14,754	58,170	(1,085)	(7%)	(44,501)	(77%)
<b>INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS</b>							
Con fines de negociación	25	114	386	(89)	(78%)	(361)	(94%)
Con fines de cobertura	6	9	12	(3)	(33%)	(6)	(50%)
<b>TOTAL INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS</b>	<b>31</b>	<b>123</b>	<b>398</b>	<b>(92)</b>	<b>(75%)</b>	<b>(367)</b>	<b>(92%)</b>
<b>CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 1</b>							
Créditos comerciales							
Actividad empresarial o comercial	12,642	13,055	13,273	(413)	(3%)	(631)	(5%)
Entidades financieras	1,235	1,206	1,290	29	2%	(55)	(4%)
<b>Total créditos comerciales</b>	<b>13,877</b>	<b>14,261</b>	<b>14,563</b>	<b>(384)</b>	<b>(3%)</b>	<b>(686)</b>	<b>(5%)</b>
Créditos de consumo	28,539	27,000	21,318	1,539	6%	7,221	34%
Créditos a la vivienda	64	66	56	(2)	(3%)	8	14%
<b>TOTAL CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 1</b>	<b>42,480</b>	<b>41,327</b>	<b>35,937</b>	<b>1,153</b>	<b>3%</b>	<b>6,543</b>	<b>18%</b>
<b>CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 2</b>							
Créditos comerciales							
Actividad empresarial o comercial	426	308	4	118	38%	422	10,550%
Entidades financieras	0	134	0	(134)	(100%)	0	0%
<b>Total créditos comerciales</b>	<b>426</b>	<b>442</b>	<b>4</b>	<b>(16)</b>	<b>(4%)</b>	<b>422</b>	<b>10,550%</b>
Créditos de consumo	953	936	581	17	2%	372	64%
<b>TOTAL CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 2</b>	<b>1,379</b>	<b>1,378</b>	<b>585</b>	<b>1</b>	<b>0%</b>	<b>794</b>	<b>136%</b>
<b>CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 3</b>							
Créditos comerciales							
Actividad empresarial o comercial	348	349	272	(1)	(0%)	76	28%
Créditos de consumo	718	683	477	35	5%	241	51%
Créditos a la vivienda	0	0	4	0	0%	(4)	(100%)
<b>TOTAL CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 3</b>	<b>1,066</b>	<b>1,032</b>	<b>753</b>	<b>34</b>	<b>3%</b>	<b>313</b>	<b>42%</b>
<b>CARTERA DE CRÉDITO</b>	<b>44,925</b>	<b>43,737</b>	<b>37,275</b>	<b>1,188</b>	<b>3%</b>	<b>7,650</b>	<b>21%</b>
( +/- ) PARTIDAS DIFERIDAS	(30)	(38)	(30)	8	(21%)	0	0%
(-) MENOS:							
ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	(2,639)	(2,492)	(1,767)	(147)	6%	(872)	49%
<b>TOTAL DE CARTERA DE CRÉDITO ( NETO )</b>	<b>42,256</b>	<b>41,207</b>	<b>35,478</b>	<b>1,049</b>	<b>3%</b>	<b>6,778</b>	<b>19%</b>
OTRAS CUENTAS POR COBRAR ( NETO )	5,439	3,955	9,841	1,484	38%	(4,402)	(45%)
BIENES ADJUDICADOS ( NETO )	207	104	113	103	99%	94	83%
PAGOS ANTICIPADOS Y OTROS ACTIVOS ( NETO )	227	141	140	86	61%	87	62%
PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO ( NETO )	288	288	278	0	0%	10	4%
ACTIVOS POR DERECHOS DE USO DE PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	277	288	191	(11)	(4%)	86	45%
INVERSIONES PERMANENTES	307	390	289	(83)	(21%)	18	6%
ACTIVO POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDOS ( NETO )	475	454	197	21	5%	278	141%
ACTIVOS INTANGIBLES ( NETO )	331	328	324	3	1%	7	2%
CRÉDITO MERCANTIL	74	74	94	0	0%	(20)	(21%)
<b>Total</b>	<b>203,715</b>	<b>175,664</b>	<b>201,121</b>	<b>28,051</b>	<b>16%</b>	<b>2,594</b>	<b>1%</b>

## ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO AL 31 DE MARZO DE 2025

### PASIVO Y CAPITAL

(Cifras en millones de pesos)

Estado de Situación Financiera	2025	2024		Variación vs			
	1T	4T	1T	4T 24	4T 24	1T 24	1T 24
<b>PASIVO</b>							
<b>CAPTACIÓN TRADICIONAL</b>							
Depósitos de exigibilidad inmediata	8,461	7,106	6,131	1,355	19%	2,330	38%
Depósitos a plazo							
Del público en general	18,191	16,980	12,144	1,211	7%	6,047	50%
Mercado de dinero	27,129	26,096	21,866	1,033	4%	5,263	24%
<b>Total depósitos a plazo</b>	<b>45,320</b>	<b>43,076</b>	<b>34,010</b>	<b>2,244</b>	<b>5%</b>	<b>11,310</b>	<b>33%</b>
Títulos de crédito emitidos	494	508	400	(14)	(3%)	94	24%
Cuenta global de captación sin movimientos	1	1	0	0	0%	1	100%
<b>TOTAL CAPTACIÓN TRADICIONAL</b>	<b>54,276</b>	<b>50,691</b>	<b>40,541</b>	<b>3,585</b>	<b>7%</b>	<b>13,735</b>	<b>34%</b>
<b>PRÉSTAMOS INTERBANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS</b>							
De exigibilidad inmediata	9	144	6	(135)	(94%)	3	50%
De corto plazo	1,764	1,688	1,369	76	5%	395	29%
De largo plazo	2,268	2,500	3,220	(232)	(9%)	(952)	(30%)
<b>TOTAL PRÉSTAMOS INTERBANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS</b>	<b>4,041</b>	<b>4,332</b>	<b>4,595</b>	<b>(291)</b>	<b>(7%)</b>	<b>(554)</b>	<b>(12%)</b>
<b>ACREEDORES POR REPORTO</b>	<b>114,951</b>	<b>89,781</b>	<b>82,317</b>	<b>25,170</b>	<b>28%</b>	<b>32,634</b>	<b>40%</b>
<b>COLATERALES VENDIDOS O DADOS EN GARANTÍA</b>							
Reportos ( Saldo acreedor )	13,170	14,642	56,312	(1,472)	(10%)	(43,142)	(77%)
Préstamo de Valores	33	0	30	33	100%	3	10%
<b>TOTAL COLATERALES VENDIDOS O DADOS EN GARANTÍA</b>	<b>13,203</b>	<b>14,642</b>	<b>56,342</b>	<b>(1,439)</b>	<b>(10%)</b>	<b>(43,139)</b>	<b>(77%)</b>
<b>INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS</b>							
Con fines de negociación	1,453	333	0	1,120	336%	1,453	100%
<b>TOTAL INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS</b>	<b>1,453</b>	<b>333</b>	<b>0</b>	<b>1,120</b>	<b>336%</b>	<b>1,453</b>	<b>100%</b>
<b>PASIVO POR ARRENDAMIENTO</b>	<b>287</b>	<b>298</b>	<b>196</b>	<b>(11)</b>	<b>(4%)</b>	<b>91</b>	<b>46%</b>
<b>OTRAS CUENTAS POR PAGAR</b>							
Acreedores por liquidación de operaciones	2,462	2,903	4,615	(441)	(15%)	(2,153)	(47%)
Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	425	652	802	(227)	(35%)	(377)	(47%)
Contribuciones por pagar	320	222	249	98	44%	71	29%
Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	1,594	1,077	2,341	517	48%	(747)	(32%)
<b>TOTAL OTRAS CUENTAS POR PAGAR</b>	<b>4,801</b>	<b>4,854</b>	<b>8,007</b>	<b>(53)</b>	<b>(1%)</b>	<b>(3,206)</b>	<b>(40%)</b>
<b>PASIVO POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	<b>203</b>	<b>532</b>	<b>70</b>	<b>(329)</b>	<b>(62%)</b>	<b>133</b>	<b>190%</b>
<b>PASIVO POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS</b>	<b>214</b>	<b>330</b>	<b>171</b>	<b>(116)</b>	<b>(35%)</b>	<b>43</b>	<b>25%</b>
<b>CRÉDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS</b>	<b>16</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>16</b>	<b>100%</b>	<b>16</b>	<b>100%</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>193,445</b>	<b>165,793</b>	<b>192,239</b>	<b>27,652</b>	<b>17%</b>	<b>1,206</b>	<b>1%</b>
<b>CAPITAL CONTABLE</b>							
<b>CAPITAL CONTRIBUIDO</b>							
Capital social	1,698	1,698	1,098	0	0%	600	55%
Aportaciones para futuros aumentos de capital	0	0	600	0	0%	(600)	(100%)
<b>CAPITAL GANADO</b>							
Reservas de capital	1,250	1,250	1,250	0	0%	0	0%
Resultados acumulados	7,282	6,882	5,888	400	6%	1,394	24%
<b>Otros resultados integrales</b>							
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	5	7	8	(2)	(29%)	(3)	(38%)
Remediación de beneficios definidos a los empleados	34	34	44	0	0%	(10)	(23%)
Participación en ORI de otras entidades	1	0	(6)	1	100%	7	(117%)
<b>TOTAL CAPITAL GANADO</b>	<b>8,572</b>	<b>8,173</b>	<b>7,184</b>	<b>399</b>	<b>5%</b>	<b>1,388</b>	<b>19%</b>
<b>TOTAL CAPITAL CONTABLE</b>	<b>10,270</b>	<b>9,871</b>	<b>8,882</b>	<b>399</b>	<b>4%</b>	<b>1,388</b>	<b>16%</b>
<b>Total</b>	<b>203,715</b>	<b>175,664</b>	<b>201,121</b>	<b>28,051</b>	<b>16%</b>	<b>2,594</b>	<b>1%</b>

## ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO AL 31 DE MARZO DE 2025

### CUENTAS DE ORDEN

(Cifras en millones de pesos)

Cuentas de orden	2025	2024		Variación vs			
	1T	4T	1T	4T 24	4T 24	1T 24	1T 24
<b>OPERACIONES POR CUENTA PROPIA</b>							
Compromisos crediticios	65,244	62,052	50,924	3,192	5%	14,320	28%
Bienes en fideicomiso o mandato							
Fideicomisos	1,160,799	1,103,048	1,070,525	57,751	5%	90,274	8%
Mandatos	105	103	88	2	2%	17	19%
<b>Total de bienes en fideicomiso o mandato</b>	<b>1,160,904</b>	<b>1,103,151</b>	<b>1,070,613</b>	<b>57,753</b>	<b>5%</b>	<b>90,291</b>	<b>8%</b>
Bienes en custodia o en administración	586,514	553,933	599,640	32,581	6%	(13,126)	(2%)
Colaterales recibidos por la entidad	13,702	14,780	58,183	(1,078)	(7%)	(44,481)	(76%)
Colaterales recibidos y vendidos o entregados en garantía por la entidad	13,203	14,663	56,828	(1,460)	(10%)	(43,625)	(77%)
Intereses devengados no cobrados derivados de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3	1,061	936	747	125	13%	314	42%
Otras cuentas de registro	163,238	160,813	138,282	2,425	2%	24,956	18%

Espacio intencionalmente en blanco

## ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL CONSOLIDADO DEL 1° DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2025

(Cifras en millones de pesos)

Estado de resultado integral	2025	2024		Variación vs			
	1T	4T	1T	4T 24	4T 24	1T 24	1T 24
Ingresos por intereses	4,998	4,052	5,376	946	23%	(378)	(7%)
Gastos por intereses	(4,644)	(3,774)	(4,219)	(870)	23%	(425)	10%
<b>MARGEN FINANCIERO</b>	<b>354</b>	<b>278</b>	<b>1,157</b>	<b>76</b>	<b>27%</b>	<b>(803)</b>	<b>(69%)</b>
Estimación preventiva para riesgos crediticios	(967)	(1,016)	(723)	49	(5%)	(244)	34%
<b>MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS</b>	<b>(613)</b>	<b>(738)</b>	<b>434</b>	<b>125</b>	<b>(17%)</b>	<b>(1,047)</b>	<b>(241%)</b>
Comisiones y tarifas cobradas	1,626	1,615	1,109	11	1%	517	47%
Comisiones y tarifas pagadas	(297)	(301)	(246)	4	(1%)	(51)	21%
Resultado por intermediación	1,370	1,466	49	(96)	(7%)	1,321	2,696%
Otros ingresos ( egresos ) de la operación	(1)	121	31	(122)	(101%)	(32)	(103%)
Gastos de administración y promoción	(1,548)	(1,533)	(1,086)	(15)	1%	(462)	43%
<b>RESULTADO DE LA OPERACIÓN</b>	<b>537</b>	<b>630</b>	<b>291</b>	<b>(93)</b>	<b>(15%)</b>	<b>246</b>	<b>85%</b>
Participación en el resultado neto de otras entidades	34	4	207	30	750%	(173)	(84%)
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	<b>571</b>	<b>634</b>	<b>498</b>	<b>(63)</b>	<b>(10%)</b>	<b>73</b>	<b>15%</b>
Impuestos a la utilidad	(171)	(179)	(96)	8	(4%)	(75)	78%
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>400</b>	<b>455</b>	<b>402</b>	<b>(55)</b>	<b>(12%)</b>	<b>(2)</b>	<b>(0%)</b>
<b>Otros resultados integrales</b>							
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	(2)	1	(1)	(3)	(300%)	(1)	100%
Remediación de beneficios definidos a los empleados	0	(8)	0	8	(100%)	0	0%
Participación en ORI de otras entidades	1	0	(179)	1	100%	180	(101%)
<b>RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>399</b>	<b>448</b>	<b>222</b>	<b>(49)</b>	<b>(11%)</b>	<b>177</b>	<b>80%</b>

Espacio intencionalmente en blanco

## RESUMEN EJECUTIVO DE LOS RESULTADOS

Banco **INVEX** reportó una utilidad neta de \$400 MDP, un 0.5% menor a lo obtenido en el primer trimestre 2024. Los ingresos por intereses disminuyeron un 7%; por otro lado, los gastos por intereses incrementaron un 10% respecto al primer trimestre 2024, mientras que la estimación preventiva para riesgos crediticios aumentó en un 34%, debido a lo anterior el margen financiero ajustado se vio afectado y generó una disminución de más del 100% en comparación con el mismo trimestre del año 2024. El margen por interés neto (MIN) fue del (-) 0.05%.

Los ingresos de cartera de crédito destacan por un crecimiento del 20% (AaA) derivado del aumento de la cartera de consumo, principalmente de tarjeta de crédito en las etapas 1 y 2 que aumentó 35% vs 1T 2024, asimismo los ingresos por intereses por inversiones en instrumentos financieros principalmente en valores gubernamentales presentaron un aumento del 25%, sin embargo, la mayor disminución obtenida en los ingresos por intereses por reportos e instrumentos financieros derivados generó la disminución del 7% del total de ingresos por intereses comparado contra el 1T 2024.

La composición de la cartera de crédito al 1T 2025 se integra de la siguiente manera: 29.9% crédito a empresas, 67.3% crédito al consumo, 2.7% a entidades financieras y 0.1% otros.

Banco **INVEX** continua con la estrategia de crecimiento acelerado, pero de forma responsable en créditos de consumo, principalmente el portafolio de la tarjeta de crédito. Este crecimiento del portafolio de consumo se ve reflejado en el posicionamiento de nuestras tarjetas de crédito alcanzando un total de 1,170 mil plásticos que representa un 34% más vs el 1T 2024. Actualmente Banco **INVEX** mantiene un índice de morosidad del 2.37% al cierre del 1T 2025.

Banco **INVEX** invierte gran parte de sus activos en títulos gubernamentales lo cual le proporciona liquidez. Estas inversiones se fundean en su mayoría con reportos. La captación total tuvo un incremento del 36% (AaA), debido a que los acreedores por reporto que aumentaron 40% y la captación tradicional incrementó un 34%; mientras que, los créditos bancarios disminuyeron un 12%. La composición del fondeo al cierre del 1T 2025 quedó de la siguiente manera: 31% en la captación tradicional, 2% préstamos bancarios y 67% de reportos.

Los ingresos no correspondientes a intereses crecieron 47% vs 1T 2024, principalmente por las comisiones originadas por las tarjetas de crédito que representan un ingreso estable y recurrente. El resultado por intermediación reporta una ganancia de \$1,370 MDP en el 1T 2025, generada principalmente por la utilidad obtenida por la compraventa en inversiones en instrumentos financieros de títulos gubernamentales.

Los gastos de administración y promoción tuvieron un incremento (AaA) del 43%, debido a la constante inversión para el crecimiento del portafolio de tarjeta de crédito y en el personal, por lo anterior, al cierre del 1T 2025 se reporta un resultado de la operación de \$537 MDP, un 85% superior comparado con el mismo trimestre del año 2024.

## PRINCIPALES CONCEPTOS QUE INTEGRAN EL ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL

Los principales conceptos que integran los resultados de Banco **INVEX** en el 1T 2025 son como sigue:

Principales conceptos que integran el Estado de Resultado Integral	2025	2024		Variación vs			
	1T	4T	1T	4T 24	4T 24	1T 24	1T 24
<b>Ingresos por intereses de:</b>							
Operaciones de crédito	2,122	2,130	1,768	(8)	(0%)	354	20%
Inversiones en instrumentos financieros	2,187	1,604	1,749	583	36%	438	25%
Utilidad en cambios	0	66	(51)	(66)	(100%)	51	(100%)
Operaciones de reporte	310	450	832	(140)	(31%)	(522)	(63%)
Cuentas de margen	16	22	9	(6)	(27%)	7	78%
Efectivo y equivalentes	70	103	143	(33)	(32%)	(73)	(51%)
Instrumentos financieros derivados	293	(323)	926	616	(191%)	(633)	(68%)
<b>Total ingresos por intereses</b>	<b>4,998</b>	<b>4,052</b>	<b>5,376</b>	<b>946</b>	<b>23%</b>	<b>(378)</b>	<b>(7%)</b>
<b>Gastos por intereses de:</b>							
Captación tradicional	(1,087)	(1,021)	(926)	(66)	6%	(161)	17%
Títulos de crédito emitidos	(3)	(3)	(3)	0	0%	0	0%
Préstamos interbancarios y de otros organismos	(95)	(109)	(126)	14	(13%)	31	(25%)
Pérdida en cambios	(239)	0	0	(239)	100%	(239)	100%
Operaciones de reporte	(2,835)	(2,577)	(2,610)	(258)	10%	(225)	9%
Instrumentos financieros derivados	(375)	(57)	(548)	(318)	558%	173	(32%)
Pasivos por arrendamiento	(5)	(4)	(4)	(1)	25%	(1)	25%
Costos de transacción	(2)	0	(2)	(2)	100%	0	0%
Call Money	(3)	(3)	0	0	0%	(3)	100%
<b>Total gastos por intereses</b>	<b>(4,644)</b>	<b>(3,774)</b>	<b>(4,219)</b>	<b>(870)</b>	<b>23%</b>	<b>(425)</b>	<b>10%</b>
<b>Margen Financiero</b>	<b>354</b>	<b>278</b>	<b>1,157</b>	<b>76</b>	<b>27%</b>	<b>(803)</b>	<b>(69%)</b>
<b>Resultado por compraventa de:</b>							
Inversiones en instrumentos financieros	909	753	(69)	156	21%	978	(1,417%)
Instrumentos financieros derivados	309	(83)	20	392	(472%)	289	1,445%
Divisas	17	21	(5)	(4)	(19%)	22	(440%)
<b>Subtotal</b>	<b>1,235</b>	<b>691</b>	<b>(54)</b>	<b>544</b>	<b>79%</b>	<b>1,289</b>	<b>(2,387%)</b>
<b>Resultado por valuación a valor razonable:</b>							
Inversiones en instrumentos financieros	1,223	(480)	(172)	1,703	(355%)	1,395	(811%)
Instrumentos financieros derivados	(1,119)	984	286	(2,103)	(214%)	(1,405)	(491%)
Divisas	32	270	(11)	(238)	(88%)	43	(391%)
<b>Subtotal</b>	<b>136</b>	<b>774</b>	<b>103</b>	<b>(638)</b>	<b>(82%)</b>	<b>33</b>	<b>32%</b>
<b>Ajuste por riesgo de crédito</b>							
Instrumentos financieros derivados	(1)	1	0	(2)	(200%)	(1)	100%
<b>Subtotal</b>	<b>(1)</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>(2)</b>	<b>(200%)</b>	<b>(1)</b>	<b>100%</b>
<b>Total resultado por intermediación</b>	<b>1,370</b>	<b>1,466</b>	<b>49</b>	<b>(96)</b>	<b>(7%)</b>	<b>1,321</b>	<b>2,696%</b>

## ASPECTOS RELEVANTES DEL ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL

Al 31 de marzo de 2025, Banco **INVEX** cierra el resultado neto con una utilidad de \$400 MDP, un 0.5% menor que el resultado obtenido al 31 de marzo de 2024.

En las siguientes secciones se muestran los principales movimientos en el Estado de Resultado Integral y sus variaciones:

### INGRESOS Y COMISIONES DE CARTERA DE CRÉDITO

Durante el 1T 2025, el crecimiento de ingresos y comisiones de la cartera crediticia presenta una utilidad por \$2,122 MDP, 20% mayor a lo obtenido al 1T 2024. Se observa un aumento en los ingresos recibidos principalmente por el crecimiento de la cartera de consumo del producto tarjeta de crédito en 36%, dicha cartera cierra con un saldo en balance de \$30,041 al 31 de marzo de 2025.

Intereses y comisiones en cartera de crédito	2025	2024		Variación vs			
	1T	4T	1T	4T 24	4T 24	1T 24	1T 24
<b>Intereses</b>							
Actividad empresarial	450	491	485	(41)	(8%)	(35)	(7%)
Entidades financieras	47	53	51	(6)	(11%)	(4)	(8%)
Consumo	1,600	1,573	1,211	27	2%	389	32%
Vivienda	1	2	1	(1)	(50%)	0	0%
<b>Total de Intereses</b>	<b>2,098</b>	<b>2,119</b>	<b>1,748</b>	<b>(21)</b>	<b>(1%)</b>	<b>350</b>	<b>20%</b>
<b>Comisiones</b>							
Actividad empresarial	24	10	19	14	140%	5	26%
Entidades financieras	0	0	1	0	0%	(1)	(100%)
Consumo	0	1	0	(1)	(100%)	0	0%
<b>Total de Comisiones</b>	<b>24</b>	<b>11</b>	<b>20</b>	<b>13</b>	<b>118%</b>	<b>4</b>	<b>20%</b>
<b>Total</b>	<b>2,122</b>	<b>2,130</b>	<b>1,768</b>	<b>(8)</b>	<b>(0%)</b>	<b>354</b>	<b>20%</b>

Espacio intencionalmente en blanco

## ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS

El saldo de la estimación preventiva para riesgos crediticios del 1T 2025 es de \$967 MDP reflejando un incremento del 34% en comparación con el mismo trimestre 2024. La variación corresponde al aumento de la cartera de crédito de consumo, específicamente del producto de tarjeta de crédito, lo cual requirió mayores reservas durante el trimestre.

Estimación preventiva para riesgos crediticios	2025	2024		Variación vs			
	1T	4T	1T	4T 24	4T 24	1T 24	1T 24
Cartera comercial	(26)	(116)	(127)	90	(78%)	101	(80%)
Cartera de consumo	(941)	(900)	(596)	(41)	5%	(345)	58%
<b>Total</b>	<b>(967)</b>	<b>(1,016)</b>	<b>(723)</b>	<b>49</b>	<b>(5%)</b>	<b>(244)</b>	<b>34%</b>

## GASTOS POR INTERESES DE CAPTACIÓN TRADICIONAL

Los gastos por intereses originados por captación ascienden a \$1,087 MDP al cierre del 1T 2025, 17% superior en comparación con los gastos reportados al 31 de marzo del 2024.

Este crecimiento corresponde principalmente al incremento en volumen de los depósitos a plazo durante el 1T 2025, cuyo saldo en balance creció en 33% en comparación con el 1T 2024.

## COMISIONES NETAS

Durante el 1T 2025, las comisiones netas de Banco **INVEX** alcanzaron un resultado positivo por \$1,329 MDP, un 54% más en comparación con el 1T 2024. Los ingresos por las comisiones por tarjeta de crédito incrementaron por el continuo posicionamiento del Banco como uno de los principales emisores de tarjeta y que actualmente cuenta con un millón de clientes de tarjeta de crédito; asimismo mantenemos un 5% de participación en el mercado (de acuerdo con las cifras de la CNBV al cierre de febrero de 2025).

Comisiones netas	2025	2024		Variación vs			
	1T	4T	1T	4T 24	4T 24	1T 24	1T 24
Comisiones por servicios asociados a cartera de consumo	1,084	997	660	87	9%	424	64%
Fideicomisos, administraciones y mandatos	126	195	113	(69)	(35%)	13	12%
Custodia y administración	57	66	42	(9)	(14%)	15	36%
Fondos de inversión	37	39	32	(2)	(5%)	5	16%
Comisiones por banca comercial (incluye cartas de crédito)	21	16	14	5	31%	7	50%
Comisiones por servicios bancarios y bursátiles	4	0	2	4	100%	2	100%
Otros	0	1	0	(1)	(100%)	0	0%
<b>Total comisiones netas</b>	<b>1,329</b>	<b>1,314</b>	<b>863</b>	<b>15</b>	<b>1%</b>	<b>466</b>	<b>54%</b>

## OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN

Otros ingresos (egresos) de la operación	2025	2024		Variación vs			
	1T	4T	1T	4T 24	4T 24	1T 24	1T 24
Operaciones de tarjeta de crédito	76	77	64	(1)	(1%)	12	19%
Servicios de administración	0	1	0	(1)	(100%)	0	0%
Valorización	(31)	0	(6)	(31)	100%	(25)	417%
Operaciones de Banca de Inversión	1	0	0	1	100%	1	100%
Bienes adjudicados (neto)	(4)	66	(2)	(70)	(106%)	(2)	100%
Rentas de inmuebles	0	0	1	0	0%	(1)	(100%)
Donativos	0	(6)	0	6	(100%)	0	0%
Cuota IPAB	(54)	(46)	(42)	(8)	17%	(12)	29%
Préstamos a empleados	4	5	4	(1)	(20%)	0	0%
Derechos de cobro fideicomisos	2	7	(1)	(5)	(71%)	3	(300%)
Otros	5	17	13	(12)	(71%)	(8)	(62%)
<b>Total otros ingresos (egresos) de la operación</b>	<b>(1)</b>	<b>121</b>	<b>31</b>	<b>(122)</b>	<b>(101%)</b>	<b>(32)</b>	<b>(103%)</b>

Espacio intencionalmente en blanco

## INDICADORES FINANCIEROS

Índice	2025		2024		
	1T	4T	3T	2T	1T
<b>Indicadores de rentabilidad</b>					
Eficiencia operativa	3.02%	2.84%	2.77%	2.79%	3.07%
ROE	15.45%	16.02%	14.26%	13.60%	13.75%
ROA	0.78%	0.79%	0.70%	0.69%	0.76%
MIN	(0.05%)	0.55%	1.28%	1.70%	1.69%
<b>Indicadores de calidad de activos</b>					
Índice de Morosidad (IMOR)	2.37%	2.36%	2.19%	2.26%	2.02%
Índice de cobertura (ICOR)	247.57%	241.43%	238.43%	221.61%	234.64%
<b>Indicadores de solvencia</b>					
<b>BANCO INVEX</b>					
Índice de capitalización riesgo de crédito	23.83%	23.24%	22.69%	22.99%	21.42%
Índice de capitalización riesgo de crédito, mercado y operativos	16.45%	16.48%	16.13%	16.39%	15.19%
<b>INVEX CONSUMO, SOFOM, E.R.</b>					
Índice de capitalización riesgo de crédito	2332.04%	2412.07%	2102.80%	2085.22%	7709.49%
Índice de capitalización riesgo de crédito, mercado y operativos	19.03%	16.91%	14.66%	13.24%	61.09%
Apalancamiento (No. de veces)	19	17	15	20	22
<b>Indicadores de liquidez</b>					
Liquidez (No. de veces)	14	13	10	10	13

### Índice de morosidad

IMOR = Saldo de la cartera de crédito etapa 3 al cierre del trimestre / Saldo de la cartera de crédito total al cierre del trimestre.  
Cartera total = Cartera de crédito con riesgo de crédito en etapa 1 + 2 + 3

### Índice de cobertura

Saldo de la estimación preventiva para riesgos crediticios al cierre del trimestre / Saldo de la cartera de crédito etapa 3 al cierre del trimestre.

Eficiencia operativa = Gastos de administración y promoción / Activo total promedio.

ROE = Resultado neto (flujo 12 meses) / Capital contable promedio.

ROA = Resultado neto (flujo 12 meses) / Activo total promedio.

Índice de capitalización desglosado.

(1)=Capital neto / Activos sujetos a riesgo de crédito.

Liquidez = Activos líquidos / Pasivos líquidos.

Donde:

Activos líquidos = Efectivo y equivalentes de efectivo + Instrumentos financieros negociables + Instrumentos financieros para cobrar o vender.

Pasivo líquidos = Depósitos de exigibilidad inmediata + Préstamos interbancarios y de otros organismos de exigibilidad inmediata + Préstamos interbancarios y de otros organismos de corto plazo.

MIN = Margen financiero del trimestre ajustado por riesgos crediticios anualizado / Activos productivos promedio.

Donde:

Activos productivos promedio = Efectivo y equivalentes de efectivo + Inversiones en instrumentos financieros + Deudores por reporte + Préstamos de valores + Instrumentos financieros derivados + Cartera de crédito con riesgo de crédito etapas 1 y 2.

Notas:

Datos promedio = Promedio (Flujo 12 meses).

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

### INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS

#### INSTRUMENTOS FINANCIEROS NEGOCIABLES

Instrumentos financieros negociables	2025	2024		Variación vs			
	1T	4T	1T	4T 24	4T 24	1T 24	1T 24
<b>Sin restricción</b>							
Deuda gubernamental	11,474	11,984	3,587	(510)	(4%)	7,887	220%
Deuda bancaria	2,507	2,335	984	172	7%	1,523	155%
Otros títulos de deuda	1,640	2,702	0	(1,062)	(39%)	1,640	100%
Instrumentos de patrimonio neto	30	16	20	14	88%	10	50%
<b>Total sin restricción</b>	<b>15,651</b>	<b>17,037</b>	<b>4,591</b>	<b>(1,386)</b>	<b>(8%)</b>	<b>11,060</b>	<b>241%</b>
<b>Restringidos o dados en garantía</b>							
Deuda gubernamental	112,187	84,553	67,570	27,634	33%	44,617	66%
Deuda bancaria	3,398	5,680	15,344	(2,282)	(40%)	(11,946)	(78%)
<b>Total restringidos</b>	<b>115,585</b>	<b>90,233</b>	<b>82,914</b>	<b>25,352</b>	<b>28%</b>	<b>32,671</b>	<b>39%</b>
<b>Total</b>	<b>131,236</b>	<b>107,270</b>	<b>87,505</b>	<b>23,966</b>	<b>22%</b>	<b>43,731</b>	<b>50%</b>

### OPERACIONES DE REPORTE

Al 1T 2025, las operaciones de reporte se encuentran integradas de la siguiente forma:

Deudores por reporte	2025	2024		Variación vs			
	1T	4T	1T	4T 24	4T 24	1T 24	1T 24
Deuda gubernamental	5,708	6,857	57,596	(1,149)	(17%)	(51,888)	(90%)
Deuda bancaria	7,912	7,850	454	62	1%	7,458	1,643%
Otros títulos de deuda	49	47	120	2	4%	(71)	(59%)
<b>Total</b>	<b>13,669</b>	<b>14,754</b>	<b>58,170</b>	<b>(1,085)</b>	<b>(7%)</b>	<b>(44,501)</b>	<b>(77%)</b>

Acreedores por reporte	2025	2024		Variación vs			
	1T	4T	1T	4T 24	4T 24	1T 24	1T 24
Deuda gubernamental	111,562	84,101	66,977	27,461	33%	44,585	67%
Deuda bancaria	3,389	5,680	15,340	(2,291)	(40%)	(11,951)	(78%)
<b>Total</b>	<b>114,951</b>	<b>89,781</b>	<b>82,317</b>	<b>25,170</b>	<b>28%</b>	<b>32,634</b>	<b>40%</b>

Durante el 1T 2025 y 2024, Banco **INVE**X reconoció en el Estado de Resultado Integral, en los rubros de ingresos y gastos por intereses en operaciones de reporte, ingreso por \$310 y \$832 MDP, respectivamente y gastos por \$2,835 y \$2,610 MDP, respectivamente.

Las operaciones de reporte vigentes al 1T 2025 celebradas por Banco **INVE**X actuando como reportada y reportadora se pactaron a plazos dentro del rango de 1 a 30 días con tasas de entre 7.83% a 9.65%.

Los colaterales por reporto registrados en cuentas de orden se integran como sigue:

Colaterales	2025	2024		Variación vs			
	1T	4T	1T	4T 24	4T 24	1T 24	1T 24
<b>Recibidos como reportadora</b>							
Deuda gubernamental	5,707	6,869	57,608	(1,162)	(17%)	(51,901)	(90%)
Deuda bancaria	7,912	7,864	454	48	1%	7,458	1,643%
Otros títulos de deuda	50	47	121	3	6%	(71)	(59%)
Prestamo de valores	33	0	0	33	100%	33	100%
<b>Total</b>	<b>13,702</b>	<b>14,780</b>	<b>58,183</b>	<b>(1,078)</b>	<b>(7%)</b>	<b>(44,481)</b>	<b>(76%)</b>
<b>Recibidos y vendidos como reportada</b>							
Deuda gubernamental	5,609	6,752	56,828	(1,143)	(17%)	(51,219)	(90%)
Deuda bancaria	7,511	7,864	0	(353)	(4%)	7,511	100%
Otros títulos de deuda	50	47	0	3	6%	50	100%
Prestamo de valores	33	0	0	33	100%	33	100%
<b>Total</b>	<b>13,203</b>	<b>14,663</b>	<b>56,828</b>	<b>(1,460)</b>	<b>(10%)</b>	<b>(43,625)</b>	<b>(77%)</b>
<b>Total</b>	<b>26,905</b>	<b>29,443</b>	<b>115,011</b>	<b>(2,538)</b>	<b>(9%)</b>	<b>(88,106)</b>	<b>(77%)</b>

## INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

### CON FINES DE NEGOCIACIÓN

Al 1T 2025, las posiciones de los instrumentos financieros derivados por tipo de subyacente se integran como sigue:

Subyacente	2025				2024								Variación vs			
	1T				4T				1T							
	Activa	Pasiva	Ajuste por riesgo de crédito	Neta	Activa	Pasiva	Ajuste por riesgo de crédito	Neta	Activa	Pasiva	Ajuste por riesgo de crédito	Neta	4T 24	4T 24	1T 24	1T 24
<b>Contratos adelantados</b>																
Divisas	27,058	(27,034)	(1)	23	57,852	(57,989)	0	(137)	43,245	(43,118)	0	127	160	(117%)	(104)	(82%)
Commodities	0	0	0	0	0	0	0	0	76	(76)	0	0	0	0%	0	0%
<b>Total contratos adelantados</b>	<b>27,058</b>	<b>(27,034)</b>	<b>(1)</b>	<b>23</b>	<b>57,852</b>	<b>(57,989)</b>	<b>0</b>	<b>(137)</b>	<b>43,321</b>	<b>(43,194)</b>	<b>0</b>	<b>127</b>	<b>160</b>	<b>(117%)</b>	<b>(104)</b>	<b>(82%)</b>
<b>Opciones</b>																
Divisas	69	(72)	0	(3)	64	(71)	0	(7)	151	(151)	0	0	4	(57%)	(3)	100%
Valores	3	(1)	0	2	2	(2)	0	0	11	(1)	0	10	2	100%	(8)	(80%)
Tasa de interés	9	(9)	0	0	23	(23)	0	0	67	(67)	(1)	(1)	0	0%	1	(100%)
<b>Total opciones</b>	<b>81</b>	<b>(82)</b>	<b>0</b>	<b>(1)</b>	<b>89</b>	<b>(96)</b>	<b>0</b>	<b>(7)</b>	<b>229</b>	<b>(219)</b>	<b>(1)</b>	<b>9</b>	<b>6</b>	<b>(86%)</b>	<b>(10)</b>	<b>(111%)</b>
<b>Swaps</b>																
Divisas	4,308	(4,424)	(2)	(118)	3,039	(3,226)	(2)	(189)	5,487	(5,372)	(1)	114	71	(38%)	(232)	(204%)
Tasa de interés	26,419	(27,752)	1	(1,332)	22,432	(22,318)	0	114	26,644	(26,509)	1	136	(1,446)	(1,268%)	(1,468)	(1,079%)
<b>Total swaps</b>	<b>30,727</b>	<b>(32,176)</b>	<b>(1)</b>	<b>(1,450)</b>	<b>25,471</b>	<b>(25,544)</b>	<b>(2)</b>	<b>(75)</b>	<b>32,131</b>	<b>(31,881)</b>	<b>0</b>	<b>250</b>	<b>(1,375)</b>	<b>1,833%</b>	<b>(1,700)</b>	<b>(680%)</b>
<b>Total</b>	<b>57,866</b>	<b>(59,292)</b>	<b>(2)</b>	<b>(1,428)</b>	<b>83,412</b>	<b>(83,629)</b>	<b>(2)</b>	<b>(219)</b>	<b>75,681</b>	<b>(75,294)</b>	<b>(1)</b>	<b>386</b>	<b>(1,209)</b>	<b>552%</b>	<b>(1,814)</b>	<b>(470%)</b>

Las obligaciones que tienen Banco **INVEX** por estas operaciones, corresponden a los montos a entregar determinados con base en el valor razonable de los contratos correspondientes.

## CON FINES DE COBERTURA

Al 31 de marzo de 2025, Banco **INVEX** tiene contratos de swaps de tasa de interés como una cobertura mediante flujos de efectivo; por lo tanto, el cambio en el valor razonable de los derivados se muestra temporalmente en Capital Contable y la afectación a resultados corresponde solo por los intereses cobrados y pagados.

El detalle de los swaps contratados se presenta a continuación:

Operaciones de cobertura de flujos de efectivo															
4T 2025															
Descripción de la cobertura	Riesgo cubierto	Instrumento de cobertura	Fecha de vencimiento	Valor razonable			Resultado por valuación en el Capital Contable			Monto de la utilidad integral en el Capital Contable	Periodos que afectan resultados	Monto reclasificado de Capital a Resultados (Trimestre)	Rubro de resultados en que se aplica la cobertura		
				Activo	Pasivo	Neto	Capital Contable	Impuesto diferido	Reciclaje				Posición primaria en el Balance	Inefectividad reconocida	
Cobertura de flujos de efectivo activos y pasivos en tasa de interés TIE.	Flujos dependientes de tasa TIE 28 días a flujos fija.	Swaps de tasa de interés.	Julio 2029	102	(96)	6	(70)	2	64	(4)	Cada 28 días	1	Margen financiero	Depósitos a plazo	0

Espacio intencionalmente en blanco

## CARTERA DE CRÉDITO

### CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 1, 2 Y 3

A continuación, se integran los créditos otorgados al cierre de marzo de 2025 agrupados por sectores económicos, distinguiendo la moneda de denominación; así como, por las condiciones de la cartera:

Cartera de crédito	2025		2024		Variación vs			
	1T	4T	1T	4T 24	4T 24	1T 24	1T 24	
<b>Etapa 1</b>								
<b>Denominado en pesos</b>								
Actividad empresarial	10,158	10,627	11,264	(469)	(4%)	(1,106)	(10%)	
Entidades financieras	1,235	1,206	1,290	29	2%	(55)	(4%)	
Créditos de consumo	28,525	26,988	21,310	1,537	6%	7,215	34%	
Créditos a la vivienda	64	66	56	(2)	(3%)	8	14%	
<b>Subtotal</b>	<b>39,982</b>	<b>38,887</b>	<b>33,920</b>	<b>1,095</b>	<b>3%</b>	<b>6,062</b>	<b>18%</b>	
<b>Denominado en dólares de los EE.UU.</b>								
Actividad empresarial	2,484	2,428	2,009	56	2%	475	24%	
Créditos de consumo	14	12	8	2	17%	6	75%	
<b>Subtotal</b>	<b>2,498</b>	<b>2,440</b>	<b>2,017</b>	<b>58</b>	<b>2%</b>	<b>481</b>	<b>24%</b>	
<b>Total de cartera de crédito etapa 1</b>	<b>42,480</b>	<b>41,327</b>	<b>35,937</b>	<b>1,153</b>	<b>3%</b>	<b>6,543</b>	<b>18%</b>	
<b>Etapa 2</b>								
<b>Denominado en pesos</b>								
Actividad empresarial	426	308	4	118	38%	422	10,550%	
Entidades financieras	0	134	0	(134)	(100%)	0	0%	
Créditos de consumo	953	936	581	17	2%	372	64%	
<b>Total de cartera de crédito etapa 2</b>	<b>1,379</b>	<b>1,378</b>	<b>585</b>	<b>1</b>	<b>0%</b>	<b>794</b>	<b>136%</b>	
<b>Etapa 3</b>								
<b>Denominado en pesos</b>								
Actividad empresarial	348	339	272	9	3%	76	28%	
Créditos de consumo	709	674	469	35	5%	240	51%	
Créditos a la vivienda	0	0	4	0	0%	(4)	(100%)	
<b>Subtotal</b>	<b>1,057</b>	<b>1,013</b>	<b>745</b>	<b>44</b>	<b>4%</b>	<b>312</b>	<b>42%</b>	
<b>Denominado en dólares de los EE.UU.A</b>								
Actividad empresarial	0	10	0	(10)	(100%)	0	0%	
Créditos de consumo	9	9	8	0	0%	1	13%	
<b>Subtotal</b>	<b>9</b>	<b>19</b>	<b>8</b>	<b>(10)</b>	<b>(53%)</b>	<b>1</b>	<b>13%</b>	
<b>Total de cartera de crédito etapa 3</b>	<b>1,066</b>	<b>1,032</b>	<b>753</b>	<b>34</b>	<b>3%</b>	<b>313</b>	<b>42%</b>	
<b>Total</b>	<b>44,925</b>	<b>43,737</b>	<b>37,275</b>	<b>1,188</b>	<b>3%</b>	<b>7,650</b>	<b>21%</b>	

El tipo de cambio de cierre de jornada del dólar de los EE.UU. al 31 de marzo de 2025 es de \$20.4604.

Al 31 de marzo de 2025, el monto de las garantías recibidas por los créditos otorgados asciende a \$33,798 MDP reconocidos en cuentas de orden. Dichas garantías tienen naturaleza de fiduciaria prendaria, fiduciaria sobre hipoteca, prendaria e hipotecaria.

Los movimientos de la cartera etapa 3 se muestran a continuación:

Cartera etapa 3	2025		2024		Variación vs			
	1T	4T	1T	4T 24	4T 24	1T 24	1T 24	
Cartera etapa 3 al inicio del trimestre	1,032	909	531	123	14%	501	94%	
Pagos / Traspasos de cartera etapa 1 y 2 a etapa 3	854	803	754	51	6%	100	13%	
Aplicaciones de reservas	(819)	(683)	(530)	(136)	20%	(289)	55%	
Otros	(1)	3	(2)	(4)	(133%)	1	(50%)	
<b>Total</b>	<b>1,066</b>	<b>1,032</b>	<b>753</b>	<b>34</b>	<b>3%</b>	<b>313</b>	<b>42%</b>	

## DIVERSIFICACIÓN DE RIESGOS

De conformidad con las reglas generales para la diversificación de riesgos en la realización de operaciones activas aplicables a las instituciones de crédito se informa que al 31 de marzo de 2025 se mantienen las siguientes operaciones de riesgo crediticio:

La cartera de crédito incluye operaciones con partes relacionadas por un importe de \$771 MDP, dicho monto está conformado por cartas de crédito y cartera crediticia incluyendo a empresas del corporativo de **INVEX**. Estas operaciones han sido aprobadas por el Consejo de Administración de la Institución de conformidad con las disposiciones establecidas en el artículo 73 de la Ley de Instituciones de Crédito.

La suma de Grandes Exposiciones que supera el 10% del capital básico de manera individual o por riesgo común, de Banco **INVEX** al 31 de marzo de 2025 es de \$963 MDP, misma que se compone de 1 acreditado.

Asimismo, el monto de los 4 mayores deudores individuales o grupos de deudores que representan Riesgo Común es de \$2,653 MDP, los cuales no exceden el 100 por ciento de la parte básica del Capital Neto conforme a lo establecido en el artículo 54, fracción I de CUB.

Para efectos de la diversificación de Operaciones activas, cada una de las Grandes Exposiciones que tiene Banco **INVEX** no excede el límite máximo de 25 por ciento de la parte básica del Capital Neto.

Espacio intencionalmente en blanco

## ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS

La cartera crediticia se califica conforme a las reglas para la calificación de la cartera crediticia emitidas por la SHCP y a la metodología establecida por la CNBV.

La base de calificación de la cartera de crédito y la determinación de la estimación preventiva para riesgos crediticios al 1T 2025 incluye \$1,510 MDP, por concepto de cartas de crédito que se encuentran registradas en cuentas de orden, en cumplimiento a las normas de registro establecidas en el Criterio B-6 “Cartera de crédito” de la CUB.

Grado de Riesgo	Importe cartera crediticia	Reservas preventivas necesarias				Total reservas preventivas
		Cartera comercial	Cartera consumo	Cartera hipotecaria de vivienda	Operaciones fuera de balance	
Riesgo A	40,881	(65)	(884)	0	(11)	(960)
Riesgo B	1,786	(4)	(133)	0	0	(137)
Riesgo C	1,738	(35)	(270)	0	0	(305)
Riesgo D	1,278	(72)	(603)	0	0	(675)
Riesgo E	752	(209)	(353)	0	0	(562)
<b>Total</b>	<b>46,435</b>	<b>(385)</b>	<b>(2,243)</b>	<b>0</b>	<b>(11)</b>	<b>(2,639)</b>

Los movimientos de la estimación preventiva para riesgos crediticios al 1T 2025 se muestran a continuación:

Estimación preventiva para riesgos crediticios	2025	2024		Variación vs			
	1T	4T	1T	4T 24	4T 24	1T 24	1T 24
Saldo inicial al inicio del trimestre	2,492	2,166	1,546	326	15%	946	61%
Estimación registradas en resultados	967	1,016	723	(49)	(5%)	244	34%
Adjudicaciones	0	0	0	0	0%	0	0%
Eliminaciones y castigos	(820)	(685)	(502)	(135)	20%	(318)	63%
Otros	0	(5)	0	5	(100%)	0	0%
<b>Total</b>	<b>2,639</b>	<b>2,492</b>	<b>1,767</b>	<b>147</b>	<b>6%</b>	<b>872</b>	<b>49%</b>

Estimación en resultados	2025	2024		Variación vs			
	1T	4T	1T	4T 24	4T 24	1T 24	1T 24
Creación de nuevas reservas	997	1,042	741	(45)	(4%)	256	35%
Recuperaciones	(30)	(26)	(18)	(4)	15%	(12)	67%
<b>Total</b>	<b>967</b>	<b>1,016</b>	<b>723</b>	<b>(49)</b>	<b>(5%)</b>	<b>244</b>	<b>34%</b>

## IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDOS (NETO)

Al cierre del 1T 2025, los impuestos a la utilidad diferidos se encuentran integrados de la siguiente manera:

Impuestos diferidos a favor	2025	2024		Variación vs			
	1T	4T	1T	4T 24	4T 24	1T 24	1T 24
Valuación de instrumentos financieros	(142)	(115)	(206)	(27)	23%	64	(31%)
Otros	617	569	403	48	8%	214	53%
<b>Total</b>	<b>475</b>	<b>454</b>	<b>197</b>	<b>21</b>	<b>5%</b>	<b>278</b>	<b>141%</b>

Al 1T 2025, Banco **INVE X** se encuentra al corriente con las obligaciones fiscales vigentes y no cuenta con créditos o adeudos fiscales a su cargo.

## CAPTACIÓN TRADICIONAL

Las tasas y plazos de los productos de captación son los siguientes:

Concepto	1T 2025		1T 2024	
	Rango de Tasas	Vencimiento días	Rango de Tasas	Vencimiento días
Pagaré con rendimiento liquidable al vencimiento	8.19 a 11.85%	3 a 358 días	10.87 a 12.30%	4 a 359 días
Pagaré de ventanilla	6.50 a 11.65%	1 a 637 días	1 a 12.20%	1 a 360 días
Depósitos a plazo M.N.	9.49 a 10.09%	1 a 352 días	11.12 a 11.79%	3 días a 1.7 años
Depósitos a plazo M.E.	1.71 a 4.26%	1 a 274 días	1.95 a 4.70%	1 a 260 días
Titulos de crédito emitidos	2.60%	280 días	2.60%	1.7 años

Banco **INVE X** mantiene un programa de Notas de mediano plazo (“MTN”) en una oferta privada a inversionistas calificados. El monto del programa es por \$200 millones de dólares y la primera emisión asciende a \$24 millones de dólares, equivalente a \$494 MDP incluyendo intereses devengados al cierre de marzo de 2025. Dicha emisión ha pagado intereses por \$3 MDP durante el primer trimestre 2025.

## PRÉSTAMOS INTERBANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS

Los préstamos interbancarios y de otros organismos que celebra Banco **INVE X** están pactados a los siguientes plazos y tasas:

Concepto	1T 2025		1T 2024	
	Rango de Tasas	Vencimiento días	Rango de Tasas	Vencimiento días
Moneda Nacional	6.07% a 11.28%	1 día a 9 años	6.07% a 13.22%	1 día a 10 años
Moneda Extranjera	1.37% a 6.77%		1.37% a 7.79%	

Durante el primer trimestre de 2025 y 2024, Banco **INVE X** pagó intereses por préstamos interbancarios por un importe de \$95 y \$126 MDP, respectivamente.

## **TRANSACCIONES Y SALDOS CON PARTES RELACIONADAS**

Conforme al artículo 73 de la Ley de Instituciones de Crédito, Banco **INVEX** realiza transacciones con partes relacionadas, entendiéndose como operaciones con partes relacionadas operaciones de depósito, préstamo, crédito o descuento, las otorgadas en forma revocable o irrevocable y documentadas mediante títulos de crédito o convenios, reestructuraciones, renovaciones o modificaciones.

De acuerdo con el artículo 45-S de la Ley Instituciones de Crédito, las instituciones de banca múltiple que realicen operaciones con partes relacionadas, para la determinación de los precios pactados deberán ser en condiciones de mercado. Dando cumplimiento a esta disposición, Banco **INVEX** obtiene de un tercero independiente un estudio que emite anualmente de precios de transferencia por las operaciones que realiza con partes relacionadas.

Banco **INVEX** lleva a cabo operaciones entre empresas relacionadas tales como inversiones, operaciones derivadas y reportos, préstamos bancarios, captación, prestación de servicios, etc.

Espacio intencionalmente en blanco

Los saldos y operaciones efectuados con partes relacionadas al 1T 2025 son los siguientes:

Balance	1T 2025	1T 2024	Variación 1T 2025 vs 1T 2024	
			\$	%
<b>Activo</b>				
Cartera de crédito	138	474	(336)	(71%)
Instrumentos financieros derivados	3,013	3,781	(768)	(20%)
Deudores por reporto	13,669	53,164	(39,495)	(74%)
Cuentas por cobrar a empresas del grupo	11	2	9	450%
Otras cuentas por cobrar	3	1	2	200%
<b>Total</b>	<b>16,834</b>	<b>57,422</b>	<b>(40,588)</b>	<b>(71%)</b>
<b>Pasivo</b>				
Cuentas de exigibilidad inmediata	(13)	(60)	47	(78%)
Pagaré de ventanilla	(255)	(171)	(84)	49%
Instrumentos financieros derivados	(2,888)	(3,821)	933	(24%)
Acreeedores por reporto	(85)	(18,167)	18,082	(100%)
Acreeedores diversos y cuentas por pagar	(86)	(29)	(57)	197%
<b>Total</b>	<b>(3,327)</b>	<b>(22,248)</b>	<b>18,921</b>	<b>(85%)</b>

Resultados	Acumulado 1T 2025	Acumulado 1T 2024	Variación 1T 2025 vs 1T 2024	
			\$	%
<b>Ingresos</b>				
Intereses préstamos interbancarios	6	18	(12)	(67%)
Intereses operaciones de reporto	225	734	(509)	(69%)
Instrumentos financieros	94	146	(52)	(36%)
Codistribución - Fondos de inversión	35	30	5	17%
Cuotas	0	0	0	0%
Otros ingresos	1	2	(1)	(50%)
<b>Total</b>	<b>361</b>	<b>930</b>	<b>(569)</b>	<b>(61%)</b>
<b>Egresos</b>				
Intereses por depósitos a plazo	(4)	(4)	0	0%
Intereses operaciones de reporto	(2)	(17)	15	(88%)
Comisiones bancarias	0	(3)	3	(100%)
Instrumentos financieros	(28)	(163)	135	(83%)
Gastos de administración y promoción	(163)	(109)	(54)	50%
Cuotas por distribución - Tarjeta de crédito	(24)	(21)	(3)	14%
<b>Total</b>	<b>(221)</b>	<b>(317)</b>	<b>96</b>	<b>(30%)</b>

## ENTORNO REGULATORIO DE LA OPERACIÓN

La información contenida en este documento ha sido preparada de acuerdo con las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Instituciones de Crédito (“CUB”) emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (“CNBV”). Las cifras mostradas a continuación para propósitos de revelación se encuentran expresadas en millones de pesos mexicanos (“MDP”).

Banco **INVEX** es la Sociedad Controladora de **INVEX** Consumo con una participación del 99.9999%. **INVEX** Consumo inició operaciones el pasado 1 de julio de 2019, contando con las autorizaciones necesarias por parte de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (“SHCP”), Comisión Nacional Bancaria y de Valores (“CNBV”) y de la Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros (“CONDUSEF”) para la constitución y operación de **INVEX** Consumo y su correspondiente incorporación a **INVEX** GF, mediante la inversión realizada por Banco **INVEX** en el Capital Social de dicha entidad.

Banco **INVEX** es una subsidiaria de **INVEX** GF quien posee el 99.9999% de su Capital Social y sus actividades se encuentran reguladas por la Ley de Instituciones de Crédito y las Disposiciones de Carácter General emitidas por la CNBV y la CONDUSEF; así como por Banxico, teniendo por objeto la prestación de servicios de banca y crédito en los términos de dicha normatividad, realizando operaciones que comprenden, entre otras, la recepción de depósitos, la aceptación de préstamos, el otorgamiento de créditos, la operación con valores y la celebración de contratos de fideicomiso.

## INFORMACIÓN RELEVANTE CORPORATIVA

### POLÍTICA DE PAGO DE DIVIDENDOS O REINVERSIÓN DE UTILIDADES

La política de dividendos que ha adoptado Banco **INVEX** es la de reinvertir la mayor parte de las utilidades generadas en las actividades propias del negocio, y en dado caso en que las condiciones de este lo permitan y una vez sometido a la aprobación de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas podrán pagar dividendos.

El monto de los dividendos que se aprueben por la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de Banco **INVEX** dependerá de los resultados operativos, su situación financiera y el entorno económico, así como las necesidades de financiamiento y capitalización que Banco **INVEX** requiera para su operación y expansión.

## **POLÍTICAS QUE RIGEN LA TESORERÍA**

La Tesorería es la encargada del manejo de los recursos financieros de Banco **INVEX**. Estos recursos provienen del capital de trabajo y de las diferentes fuentes de financiamiento a las que tiene acceso.

Su objetivo principal es proveer los recursos para los créditos y para las diferentes inversiones por cuenta propia, así como de optimizar el costo de la captación y de diversificar las fuentes de fondeo como clientes propios, intermediarios financieros y Banxico.

Los instrumentos de Captación principales son pagarés y cedes de ventanilla, pagarés y cedes negociables, chequeras y Call Money. Estos instrumentos pueden ser en tasa fija o en tasa revisable tanto en pesos como en dólares.

El plazo de la Captación es de corto, mediano y largo plazo dependiendo de las necesidades y condiciones de mercado, tomando en cuenta las reglas establecidas por las autoridades y las políticas definidas internamente como brechas de liquidez, capitalización, el cumplimiento de los activos líquidos y posición cambiaria.

Para el monitoreo de todo lo anterior, Banco **INVEX** cuenta con el Comité de Riesgos donde se ve periódicamente los diferentes reportes, además de que cuenta con una comunicación diaria con el área de riesgos. La Tesorería cuenta con un sistema robusto que le provee de la información necesaria para la mejor toma de decisiones. Además, cuenta con proveedores de información en tiempo real de los diferentes mercados tanto de divisas como de tasas de interés nacionales e internacionales, así como fuentes noticiosas.

Espacio intencionalmente en blanco

## CRÉDITOS O ADEUDOS FISCALES

A la fecha del presente reporte, Banco **INVEX** no tiene créditos o adeudos fiscales, ya que cumple a cabalidad con cada una de sus obligaciones fiscales, en los plazos y formas establecidas en las regulaciones de la materia; por tal motivo, Banco **INVEX** se encuentra al corriente de sus obligaciones.

## CONTINGENCIAS

A la fecha del presente reporte, existen juicios y reclamaciones en contra de Banco **INVEX** derivados del curso normal de sus operaciones. La Administración, con la opinión de sus asesores legales consideran que, en el remoto caso de llegar a ser condenados, no tendrán un efecto importante en su situación financiera ni en los resultados futuros de la operación. El área fiduciaria de Banco **INVEX** se encuentra involucrado en un juicio, en donde ya se tiene una sentencia de primera instancia condenando a la institución a restituir cierta cantidad de dinero al patrimonio de un fideicomiso; sin embargo, dicha ejecución actualmente está detenida y se encuentran pendientes varias resoluciones judiciales que podría hacer imposible la misma, esto en la opinión de sus asesores legales, encontrando remota la posibilidad de que la institución efectúe dicho restitución.

## INVERSIONES RELEVANTES EN EL CAPITAL

Al cierre del primer trimestre de 2025, las inversiones permanentes están integradas de la siguiente forma:

Inversiones permanentes	Porcentaje de participación
Cecoban S.A. de C.V.	2.63158%
Controladora Prosa S.A. de C.V.	19.73401%
Trans Unión de México S.A. de C.V.	0.09718%
Dun & Bradstreet, S.A. de C.V.	0.09730%

## CONTROL INTERNO

El sistema de control interno de Banco **INVEX**, ha sido definido e implementado por el Director General con apoyo de la contraloría interna con base en los objetivos y lineamientos aprobados por el Consejo de Administración, los cuales se encuentran documentados en los diferentes manuales que utiliza la administración y operación de Banco **INVEX**, en donde, tomando en cuenta la estructura organizacional vigente de las diferentes líneas de negocio, se desarrolla y fomenta de forma cotidiana y permanente el diseñar, establecer, documentar y ejecutar las medidas y los controles correspondientes, que permiten mantener actualizado y en operación el sistema de control interno alineado con el marco normativo COSO, garantizando la eficiencia operativa, la confiabilidad en la información y el cumplimiento normativo.

Ante los diversos cambios que exige la naturaleza de los negocios y las normas a las que se debe alinear un sistema de control interno, enfocados a la adecuada segregación de funciones, controles de acceso y delegación de responsabilidades entre las distintas áreas que participan en el funcionamiento del sistema de control interno institucional, el cual se encuentra acorde con los objetivos y lineamientos que son revisados y en su caso complementados periódicamente, a fin de proporcionar una seguridad razonable del cumplimiento de los objetivos de negocio y del registro de las operaciones. Por tal razón, los manuales de políticas y procedimientos considerados como relevantes son revisados periódicamente con la finalidad de coadyuvar que los procesos institucionales sean efectivos, actualizados y alineados con los objetivos estratégicos, normativas vigentes y mejores prácticas.

Anualmente el Comité de Auditoría efectúa la evaluación del sistema de control interno de Banco **INVEX**, tomando como base los informes periódicos de las auditorías internas, de los auditores externos, del comisario y de la contraloría interna, quienes con un enfoque y alcance distinto monitorean el cumplimiento del control interno para dar razonabilidad a la información financiera, la eficiencia y eficacia en las operaciones y el cumplimiento a la normativa interna y externa.

Cabe destacar que el Comité de Auditoría de Banco **INVEX**, informa anualmente al Consejo de Administración sobre la situación que guarda el sistema de control interno y de ser necesario, la detección de irregularidades relevantes que requieran un involucramiento de mayor jerarquía, que en su caso fueron identificadas a través de las revisiones realizadas en los diversos procesos de monitoreo, por las áreas encargadas de supervisar el ambiente de control establecido.

## **CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN**

De conformidad con lo establecido en el artículo 180 de las Disposiciones de Carácter General aplicables a las Instituciones de Crédito emitidas por la CNBV, se difunde la integración del Consejo de Administración de Banco **INVEX**.

De acuerdo con lo establecido en la Ley de Instituciones de Crédito, la Asamblea de Accionistas delega a un Consejo de Administración y a un Director General la administración de Banco **INVEX**, de acuerdo con sus respectivos ámbitos de competencia. Las designaciones correspondientes se ajustarán a lo dispuesto en los Estatutos Sociales y a las normas aplicables de la Ley de Instituciones de Crédito. El Consejo de Administración se rige por los estatutos de la sociedad aprobados por la SHCP y por la Asamblea General de Accionistas. En dichos estatutos se encuentran instituidas las obligaciones y facultades del Consejo de Administración.

El Consejo de Administración de Banco **INVEX** se organiza de conformidad con los artículos 21 y 22 de la Ley de Instituciones de Crédito:

**Juan B. Guichard Michel**  
**Presidente**

**Patrick Doucet Leautaud**  
**Vicepresidente**

**Francisco Javier Barroso Díaz Torre**  
**Vicepresidente Ejecutivo**

---

**Consejeros Propietarios**

---

<b>Nombre</b>	<b>Cargo</b>
Jean Marc Mercier Durand	Consejero
Lorenzo Orozco Valdés	Consejero Independiente
Jorge Alejandro Barrero Stahl	Consejero Independiente
Alberto Guillermo Saavedra Olavarrieta	Consejero Independiente

---

**Consejeros Suplentes**

---

<b>Nombre</b>	<b>Cargo</b>
Gilles Alain Boud'Hors Leautaud	Consejero
Federico Flores Parkman Noriega	Consejero
Alfonso Ruíz Camargo	Consejero
Roberto Diez de Sollano Díaz	Consejero
Diego Ostos Guerresi	Consejero Independiente
Sergio Chagoya Díaz	Consejero Independiente
Juan Carlos Machorro Guerrero	Consejero Independiente

---

**Secretario y prosecretario**

---

<b>Nombre</b>	<b>Cargo</b>
Luis Enrique Estrada Rivero	Secretario
Daniel Ibarra Hernández	Prosecretario

---

Espacio intencionalmente en blanco

A continuación, se presenta el perfil profesional y experiencia de cada uno de los miembros que integran dicho Consejo:

**Juan B. Guichard Michel**

Director General de **INVEX** Controladora desde su fundación y actual Presidente del Consejo de Administración. Ha participado en los Consejos de Administración de Seguros La Territorial, Grupo Industrial Rovitex, Sistemas de Bombeo, Alcatel-Indetel, Seamens Corporation (AMEX), United Bank & Trust, Asociación de Banqueros de México (Vicepresidente), BMV (Vicepresidente), Fomento Económico Mexicano, S.A. (FEMSA), Profuturo GNP (Afore), Desarrolladora Metropolitana, Grupo Financiero Bancomer BBVA y Grupo Financiero Scotiabank Inverlat. Es Ingeniero Industrial por la Universidad Anáhuac y MBA por la Universidad de Columbia.

**Patrick Doucet Leautaud**

Directivo de INVEX con 28 años de experiencia dentro de la institución y es el Vicepresidente Ejecutivo de INVEX Controladora.

Fungió como Director General de Banco **INVEX** desde 2013 hasta 2020. Ha participado en los Consejos de Administración de Tapón Corona, Grupo Invermexico, Grupo Martí, Grupo Calidata e Industrias Quetzal. Es Ingeniero Industrial por la Universidad Anáhuac.

**Francisco Javier Barroso Díaz Torre**

Directivo de INVEX Controladora con 32 años de experiencia dentro de la institución con una participación en la Vicepresidente de Operaciones dentro de la entidad. Fungió como Director General de **INVEX** Casa de Bolsa hasta 2019. Ha participado en los Consejos de Administración de Fomento de Valores, Intercapital System Inc. Es Ingeniero Industrial por la Universidad Anáhuac.

**Jean Marc Mercier Durand**

Director General de **INVEX** Grupo Financiero desde 2022 y Director General de Banco **INVEX** desde 2020 y de INVEX Consumo desde 2019. También desempeña el cargo de Director de Banca de Consumo desde 2010. Fungió como Director General en México de Itaú-Unibanco teniendo a cargo la unidad de tarjetas de crédito en México. Anteriormente fue Director en Santander de 2001 a 2008. Es Ingeniero en Sistemas Electrónicos por el Tec de Monterrey.

**Lorenzo Orozco Valdés**

Participa en Dish México del Grupo MVS Comunicaciones. Se ha desempeñado como Gerente de Nuevos Negocios en Teléfonos de México S.A.B. de C.V. Es Ingeniero Industrial por la UNAM.

### Jorge Alejandro Barrero Stahl

Socio del despacho de abogados Santamarina y Steta, S.C. Cuenta con más de 45 años de experiencia especializada en fusiones, adquisiciones y coinversiones, mercado de valores, competencia económica y planeación patrimonial y sucesoria. Es licenciado en derecho por la Escuela Libre de Derecho, es miembro de la Barra Mexicana, Colegio de Abogados y ha sido reconocido por los directorios internacionales Chambers and Partners y Legal 500.

### Alberto Guillermo Saavedra Olavarrieta

Socio Consultor del despacho de abogados Santamarina y Steta, S.C. Ha participado en diversos Consejos de Administración, entre los que figuran Decimales, S.A., Cámara Británica de Comercio, A.C., Kimberly Clark de México, S.A., y Mexder, Mercado Mexicano de Derivados, S.A. de C.V. Es Licenciado en Derecho por la Universidad Iberoamericana.

## REGLAS PARA REQUERIMIENTOS DE CAPITALIZACIÓN

Los principales aspectos regulatorios requieren que las Instituciones de Banca Múltiple mantenga un Índice mínimo de Capitalización en relación con los riesgos de mercado y de crédito en que incurren en su operación, así como niveles a los que se sujetarán las inversiones con cargo al Capital Pagado y Reservas de Capital; disposiciones que Banco **INVEX** cumple satisfactoriamente.

A continuación, se muestra el capital neto e índices de capitalización de Banco **INVEX** e **INVEX** Consumo:

Concepto	1T 2025		1T 2024	
	Banco	Consumo	Banco	Consumo
Capital neto	9,493	185	7,522	822
Capital básico	9,493	185	7,522	822
Capital complementario	0	0	0	0
Índice de capitalización sobre activos en riesgo de crédito y mercado	16.45%	19.03%	15.19%	61.09%
Índice de capitalización sobre activos sujetos a riesgo de crédito	23.83%	2332.04%	21.42%	7709.49%

La parte básica se encuentra integrada por partidas de capital y la parte complementaria corresponde en su totalidad a la estimación preventiva para riesgos crediticios donde se utiliza el método estándar y no existe pérdida esperada.

## ACTIVOS PONDERADOS SUJETOS A RIESGO TOTALES

Al 1T 2025, el monto de las posiciones sujetas a riesgo de mercado y su correspondiente requerimiento de capital, clasificadas conforme al factor de riesgo, se presentan a continuación:

Concepto	Banco		Consumo	
	Activos Ponderados por riesgo	Requerimiento de capital	Activos Ponderados por riesgo	Requerimiento de capital
<b>Activos sujetos a riesgo de mercado</b>				
Operaciones en M.N. con tasa de interés nominal o rendimiento referido a esta	5,019,195	401,536	385	31
Operaciones en M.N. con riesgo de mercado por sobretasa	69,906	5,592	0	0
Operaciones en UDIS así como en M.N. con tasa de interés real o rendimiento referido a esta	687	55	0	0
Operaciones en M.N. con tasa de rendimiento referida al crecimiento del salario mínimo general	0	0	0	0
Operaciones en divisas o indizadas a tipos de cambio, con tasa de interés nominal	548,317	43,865	0	0
Operaciones en UDIS así como en m.n. con rendimiento referido al INPC	4	0	0	0
Operaciones en M.N. con rendimiento referido al crecimiento del salario mínimo general	0	0	0	0
Operaciones en divisas o indizadas a tipos de cambio	257,310	20,585	0	0
Posiciones en oro	0	0	0	0
Operaciones con acciones o sobre acciones	59,874	4,790	0	0
Operaciones con mercancías	0	0	0	0
Impacto Gamma de operaciones con opciones	387	31	0	0
Impacto Vega de operaciones con opciones	109	9	0	0
<b>Total riesgo de mercado</b>	<b>5,955,789</b>	<b>476,463</b>	<b>385</b>	<b>31</b>

\* Cifras en miles de pesos

Los activos sujetos a riesgo de crédito, ponderados por grupo de riesgo y su requerimiento de capital, se muestran a continuación:

Concepto / Grupos ponderados	Banco		Consumo	
	Activos Ponderados por riesgo	Requerimiento de capital	Activos Ponderados por riesgo	Requerimiento de capital
Grupo I	12,533	1,003	0	0
Grupo II	0	0	0	0
Grupo III	648,462	51,877	6,170	494
Grupo IV	61,116	4,889	0	0
Grupo V	19	1	0	0
Grupo VI	25,729,148	2,058,332	0	0
Grupo VIIA	10,442,545	835,404	0	0
Grupo VIIB	0	0	0	0
Grupo VIII	321,695	25,736	0	0
Grupo IX	2,471,693	197,735	1,763	141
Grupo X	156,957	12,556	0	0
<b>Total riesgo de credito</b>	<b>39,844,168</b>	<b>3,187,533</b>	<b>7,933</b>	<b>635</b>

\* Cifras en miles de pesos

Los activos ponderados por riesgo y su requerimiento de capital, se muestra a continuación:

Concepto	Banco	Consumo
	Total	Total
Activos ponderados por riesgo operacional	11,925,237	963,832
Requerimiento por riesgo operacional	954,019	77,107

\* Cifras en miles de pesos

## SITUACIÓN FINANCIERA, LIQUIDEZ Y RECURSOS DE CAPITAL

Al 1T 2025, las fuentes externas de fondeo se integraron como sigue:

- Captación tradicional;
- Préstamos interbancarios y de otros organismos;
- Operaciones en reportos.

Banco **INVEX** tiene entre sus principales fuentes de liquidez la captación tradicional, los préstamos bancarios y de otros organismos y los activos líquidos.

## REVELACIÓN CUANTITATIVA PARA DERIVADOS DE NEGOCIACIÓN EN BANCO INVEX (NIF C-10)

A continuación, para cada tipo de subyacente se presenta un desglose de los montos nominales al cierre del periodo por operaciones tipo de derivado, por operaciones de compra y de venta, por tipo de derivado y por tipo de mercado.

Tipo de subyacente	Futuros	Swaps	Opciones	Tipo de subyacente	Compra	Venta	Tipo de subyacente	Mercados reconocidos	Mercado OTC
Tasa	0	102,220	277	Tasa	56,307	158,250	Tasa	115,455	13,512
Divisas	5,316	3,790	0	Divisas	13,798	22,904	Divisas	0	9,106
Mercancías	0	0	0	Mercancías	0	0	Mercancías	0	0
Accionarios	0	0	1	Accionarios	1	0	Accionarios	1	0

1 Monto nominal, millones de MXP.

En cuanto al riesgo de mercado, enseguida se presenta un análisis de sensibilidad del portafolio de derivados mantenido al cierre del periodo respecto a los diferentes tipos de subyacentes, el cual tiene como propósito proporcionar una estimación del riesgo de mercado del portafolio considerando cambios predeterminados e instantáneos en los activos de referencia.

El objetivo del ejercicio es identificar el efecto en el valor del portafolio de instrumentos derivados ante cambios predeterminados en los niveles de los factores de riesgo. Tales niveles corresponden a unidades estándares y de una magnitud posible de suceder, sin que constituyan un pronóstico de ningún tipo.

Tipo de subyacente	Desplazamiento	Minusvalía <sup>1</sup>
Tasas nominales MN <sup>2</sup>	50 p.b.	647.89
Tasas nominales ME <sup>2</sup>	20 p.b.	7.00
Tipos de cambio <sup>3</sup>	1 p.p.	76.97
Acciones <sup>4</sup>	1 p.p.	0.021
Mercancías <sup>5</sup>	1 p.p.	0

1 Millones de MXP.

2 Supone el desplazamiento indicado para todos los plazos de las diferentes curvas en tasas nominales en Moneda Nacional y tasas nominales en Moneda Extranjera.

3 Supone un movimiento de 1 punto porcentual sobre el nivel actual de las divisas que inciden en la valuación.

4 Supone un movimiento de 1 punto porcentual sobre el nivel actual de los índices accionarios.

5 Supone un movimiento de 1 punto porcentual sobre el nivel actual de las mercancías que inciden en la valuación.

En lo que a riesgo de crédito respecta, el siguiente cuadro describe la exposición del portafolio de instrumentos derivados OTC mantenido al final del periodo en función a las calificaciones de los intermediarios con los que se mantienen las operaciones.

Calificación del intermediario <sup>1</sup>	Exposición al cierre <sup>2</sup>
mxA-1	321

1 Calificación en escala nacional, moneda local a corto plazo o equivalente.

2 Las exposiciones presentadas están dadas por las plusvalías en operaciones OTC que requieran que la contraparte liquide en el futuro. No se consideran operaciones en mercados reconocidos por la existencia de cámaras de compensación. Asimismo, sólo se consideran contrapartes cuyas posiciones abiertas con INVEX generen plusvalías netas para esta institución, ignorando contrapartes cuyas posiciones generen minusvalías netas.

Con la finalidad de mitigar el riesgo se cuenta con colaterales recibidos, los cuales son preponderantemente dinero en efectivo por \$238 MDP.

Adicionalmente, al cierre del periodo la institución mantuvo operaciones derivadas con clientes (no calificados) con una exposición a riesgo de crédito por \$106 MDP.

Igualmente se cuenta con colaterales recibidos por parte de clientes por \$84 MDP.

Por otra parte, no existen activos financieros subyacentes adquiridos por vencimiento /ejercicio de derivados que se encuentren vencidos ni deteriorados al final del periodo.

Referente al riesgo de liquidez a continuación se presenta información acerca de los vencimientos remanentes contractuales.

FLUJOS A RECIBIR			FLUJOS A ENTREGAR		
Plazo a vencimiento <sup>1</sup>	Liquidación en especie <sup>2</sup>	Liquidación por diferencias <sup>3</sup>	Plazo a vencimiento <sup>1</sup>	Liquidación en especie <sup>2</sup>	Liquidación por diferencias <sup>3</sup>
Corto plazo	30,255	492	Corto plazo	30,132	3,734
Largo plazo	2,318	218	Largo plazo	2,405	611

1 Corto plazo: menor o igual a 1 año. Largo plazo: mayor a 1 año.

2 Valor actual del bien a recibir o monto pactado de compra.

3 Suma de las diferencias a favor estimadas al vencimiento.

Banco **INVEX** mantiene como posibilidad el utilizar operaciones derivadas para cubrir riesgos, principalmente de mercado, de posiciones mantenidas en su balance denominadas (partidas a cubrir o cubiertas). Para ello el área interesada en cubrir el riesgo consulta con la Tesorería, en su caso consultando la opinión de la UAIR, la posibilidad de contratar tales posiciones a fin de identificar el tipo de derivado que permitiría cubrir el riesgo de su interés, así como los nocionales y vencimientos que permitirían cubrir la magnitud de riesgo generada por la partida a cubrir.

La identificación anterior es sujeta a una revisión de efectividad, en donde el riesgo generado por la posición a cubrir se compara con el efecto que los derivados de cobertura proporcionarían utilizando dos escenarios hipotéticos futuros, debiéndose cumplir una relación inversa dentro de un rango porcentual predefinido entre ambos efectos (80% - 125%).

Las causas de ineffectividad (porcentaje anterior diferente al 100%) pueden surgir en caso de que la partida a cubrir no presente una estructura homogénea (montos o plazos a vencimiento) que pueda ser replicada en la práctica mediante operaciones a mercado (por ejemplo, en el caso de derivados de cobertura en mercados reconocidos). En estos casos, la identificación de la posición de cobertura a contratar procurará cumplir con el nivel de efectividad más cercano, aunque puede no ser alcanzado.

Las posiciones de cobertura mantenidas a la fecha corresponden a contratos de futuros / forwards sobre tasas de interés, los cuales buscan eliminar la variabilidad de los flujos de efectivo a pagar por intereses de posiciones pasivas emitidas por la Institución a tasa flotante.

A continuación, se presenta la distribución en el tiempo de los vencimientos de los nocionales en millones de MXN de las posiciones derivadas de cobertura mantenidas, las cuales tienen un nivel pactado (ponderado por sus montos nocionales) de 5.11%.

<b>Periodo</b>	<b>Nocionales derivados cobertura</b>
0 a 1 semestre	588
1 a 2 semestres	517
2 a 3 semestres	445
3 a 4 semestres	374
4 a 5 semestres	303
5 a 6 semestres	198
6 a 7 semestres	172
7 a 8 semestres	101
8 a 9 semestres	30
9 a 10 semestres	0
> 10 semestres	0

La ineffectividad presentada entre los derivados de cobertura contratados y las partidas cubiertas, entendiéndose por ello la desviación de un efecto contrario de idéntica magnitud experimentado en el cambio entre la valuación real (en el caso de los derivados) y entre una valuación estimada (en el caso de las partidas cubiertas) presentadas del cierre de mes previo al cierre de mes en turno, es generada por la contratación de derivados para cubrir un portafolio de pasivos mantenido a diferencia de contratar derivados pasivo por pasivo. Lo anterior dificulta la contratación de una posición de cobertura que replique exactamente el calendario de pagos (montos y plazos) del portafolio de pasivos.

Espacio intencionalmente en blanco

**INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS DE BANCO INVEX****REVELACIÓN CUALITATIVA (NIF C-2)**

La exposición al riesgo asumida tanto para los Instrumentos Financieros para Negociar como para Cobrar y Vender corresponde principalmente al valor de mercado de posiciones de Mercado de dinero y de manera marginal a posiciones en mercado de capitales asumidos por las Mesas de ambos productos, en adición a posiciones de Mercado de dinero contratadas por la Tesorería de Banco **INVEX**.

Los objetivos, políticas y procesos para administración del riesgo y los métodos utilizados para administrar y medir su riesgo pueden ser consultados en las notas a los estados financieros en materia de riesgos, junto con los cambios que se hayan experimentado.

**REVELACIÓN CUANTITATIVA (NIF C-2)**

Resumen de la exposición al riesgo al final del periodo (Instrumentos Financieros para Negociar, para Cobrar y Vender y para Cobrar principal e Intereses).

<b>Tipo de inversión</b>	<b>Exposición al cierre</b>
Deuda <sup>1</sup>	140,586
Acciones <sup>2</sup>	30

1 Monto nominal, millones de MXP.

2 Valor de mercado, millones de MXP.

Concentraciones de riesgo (Instrumentos Financieros para Negociar, para Cobrar y Vender y para Cobrar principal e Intereses).

En adición a un primer criterio de concentración por tipo de inversión previamente presentado, a continuación se muestra la concentración por moneda de cotización de la inversión, y para mercado de dinero el tipo de emisor y tipo de tasa (nominal, real o sobretasa).

Espacio intencionalmente en blanco

Moneda	Exposición al cierre	Tipo de emisor	Exposición al cierre <sup>1</sup>	Tipo de tasa	Exposición al cierre <sup>1</sup>
Deuda MN <sup>1</sup>	127,950	Gubernamental	133,003	Nominal	137,315
Deuda UDI / ME <sup>1</sup>	12,636	Bancario	7,462	Real	1
Acciones MN <sup>2</sup>	16	Privado	121	Sobretasa	3,270
Acciones ME <sup>2</sup>	14				

<sup>1</sup> Monto nominal, millones de MXP.

<sup>2</sup> Valor de mercado, millones de MXP.

<sup>1</sup> Monto nominal, millones de MXP.

## **Análisis de sensibilidad (Instrumentos Financieros para Negociar y para Cobrar y Vender)**

Enseguida se presenta un análisis de sensibilidad del portafolio de valores respecto a los diferentes tipos de factores de riesgo de mercado, el cual tiene como propósito el estimar las repercusiones (negativas) en el valor del portafolio que se generarían ante cambios predeterminados e instantáneos en las principales variables que intervienen en este último.

El objetivo del ejercicio es identificar el efecto en el valor del portafolio de valores ante cambios predeterminados en los diferentes tipos de factores de riesgo. Tales niveles corresponden a unidades estándares y de una magnitud posible de suceder, sin que constituyan un pronóstico de ningún tipo.

Variable	Desplazamiento	Minusvalía <sup>1</sup>
Tasas nominales MN <sup>2</sup>	50 p.b.	615.54
Sobretasas <sup>2</sup>	10 p.b.	5.53
Tasas real / ME <sup>2</sup>	20 p.b.	40.33
Tipos de cambio <sup>3</sup>	1 p.p.	126.11
Acciones <sup>4</sup>	1 p.p. (IPC / S&P)	0.130

<sup>1</sup> Millones de MXP.

<sup>2</sup> Supone el desplazamiento indicado para todos los plazos de las diferentes curvas en tasas nominales en Moneda Nacional, sobretasas en Moneda Nacional y/o Extranjera y tasas reales en Moneda Nacional / tasas (nominales) en Moneda Extranjera.

<sup>3</sup> Considera tanto divisas como Unidades de Inversión, e igualmente supone un movimiento de 1 punto porcentual sobre sus niveles actuales.

<sup>4</sup> Se procede inicialmente identificando el coeficiente Beta de cada acción que compone el portafolio respecto de su índice de referencia, utilizando el IPC para acciones de empresas nacionales y el S&P para extranjeras.

Posteriormente, al suponer un desplazamiento en los índices de referencia, se traduce esta variación para cada acción multiplicando el factor de desplazamiento por el coeficiente beta de la emisora. Finalmente, la minusvalía en la emisora se obtiene aplicando a su valor de mercado actual el resultado de la multiplicación anterior.

El coeficiente beta representa una medida de intensidad entre el rendimiento *promedio* de una acción respecto al rendimiento del índice de referencia en un periodo dado, presentando valores cercanos a 1 cuando la acción presenta rendimientos similares al índice, menores a uno para acciones con precios *menos volátiles*, mayores a 1 para acciones con precios *más volátiles* y valores negativos para acciones con rendimientos contrarios al índice. Este coeficiente puede no proporcionar información útil para acciones poco bursátiles, en cuyo caso los valores pueden ser cercanos a cero no porque la emisora no sea propensa a disminuir su valor, sino porque no existen operaciones en los mercados que lo reflejen.

Por último, para la estimación del coeficiente Beta se empleó un año calendario de historia.

### **Riesgo de crédito (Instrumentos Financieros para Cobrar y Vender)**

<b>Calificación del emisor<sup>1</sup></b>	<b>Exposición al cierre<sup>2</sup></b>
AAA+ a AA-	0
A+ a BBB-	0
BB+ a B-	0
Menor a B-	0
No calificado	0

1 Calificación en escala nacional, moneda local a largo plazo o equivalente.

2 Valor nominal, millones de MXP.

Espacio intencionalmente en blanco

## PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

Las principales políticas contables que sigue Banco **INVEX**, están de acuerdo con los criterios contables establecidos por la CNBV, las cuales se incluyen en las “Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Instituciones de Crédito”; así como en los oficios generales y particulares que ha emitido para tal efecto, las cuales requieren que la Administración efectúe ciertas estimaciones y utilice ciertos supuestos, para determinar la valuación de algunas de las partidas incluidas en los estados financieros consolidados y para efectuar las revelaciones que se requieran en los mismos. Aun cuando pueden llegar a diferir de su efecto final, la Administración considera que las estimaciones y supuestos utilizados fueron los adecuados en las circunstancias actuales.

De acuerdo con el criterio contable A-1 de la CNBV, la contabilidad de las instituciones se ajustará a las normas de información financiera aplicables en México (“NIF”), definidas por el Consejo Mexicano para la Investigación y Desarrollo de Normas de Información Financiera, A.C. (“CINIF”), excepto cuando a juicio de la CNBV sea necesario aplicar una normatividad o un criterio contable específico, tomando en consideración que las instituciones realizan operaciones especializadas.

### **Mejoras a las NIF 2025**

**Las principales mejoras que generan cambios contables son las siguientes:**

#### *NIF A-1, Marco Conceptual de las Normas de Información financiera*

Se prevé la revelación de políticas contables importantes con el fin de que las entidades hagan una revelación más efectiva de las mismas. La revelación de políticas contable es más útil para el usuario cuando incluye información específica de la entidad en lugar de solo información estandarizada o que duplica o resume el contenido de los requerimientos de las NIF particulares.

#### *NIF B-2, Estado de flujos de efectivo*

Incorpora revelaciones adicionales sobre los acuerdos de financiamiento para pago a proveedores que mantenga la entidad y que permita a los usuarios de la información evaluar los efectos de dichos acuerdos en los pasivos financieros, en los flujos de efectivo y en la exposición al riesgo de liquidez de la entidad.

#### *NIF B-14, Utilidad por acción*

Se modificó su alcance para que sea aplicable solo a las entidades que tienen instrumentos de capital listado o por listar, en una bolsa de valores.

*NIF B-3, Estado de resultado integral*

Requiere la presentación del importe de ventas o ingresos de forma neta de los descuentos y bonificaciones comerciales otorgados a los clientes y permite revelar en notas a los estados financieros en forma separada las ventas o los ingresos y las bonificaciones, descuentos o devoluciones del periodo.

*NIF C-3, Cuentas por cobrar*

Se elimina el requerimiento de presentar un rubro con el importe de las bonificaciones, descuentos y devoluciones.

*NIF C-6, Propiedades, planta y equipo*

Elimina el método de depreciación especial de la norma, el cual se basaba en utilizar tasas promedio de depreciación sobre una base de un grupo de activos poco importantes.

*NIF C-19, Instrumentos financieros por pagar*

Se adicionan ciertos requisitos para dar de baja un pasivo financiero cuando se realiza su pago en efectivo utilizando un sistema de pagos electrónicos. Adicionalmente, incorpora requerimientos de revelación de información que permita a los usuarios de los estados financieros conocer la incertidumbre de los flujos de efectivo futuros, como inversionista y/o emisor de instrumentos financieros (este requerimiento entra en vigor para los ejercicios que inicien a partir del 1 de enero de 2026).

*NIF C-20, Instrumentos financieros para cobrar principal e interés*

Se adicionan revelaciones para los instrumentos financieros vinculados a eventos contingentes (este requerimiento entra en vigor para los ejercicios que inicien a partir del 1 de enero de 2026).

**Las principales mejoras que no generan cambios contables son las siguientes:**

*NIF A-1, Marco Conceptual de las Normas de Información Financiera*

Se realizaron distintas modificaciones para efectos de consistencia entre las NIF y las Normas de Información de Sostenibilidad y para requerir revelaciones de riesgos importantes por temas ambientales, sociales o de gobernanza que pueden tener un efecto en los estados financieros.

Se realizaron precisiones para aclarar cómo se recicla el otro resultado integral (ORI), considerando que el reciclaje del ORI al estado de resultado integral debe ser proporcional a la realización de la partida que le dio origen.

*NIF B-1, Cambios contables y corrección de errores*

Se hacen precisiones para consistencia con la definición de “reclasificación”.

*NIF B-5, Información financiera por segmentos*

Se aclara que la norma es aplicable a Entidades de Interés Público (EIP) que tengan instrumentos financieros listados o por listar instrumentos financieros, en una bolsa de valores.

*NIF B-8, Estados financieros consolidados o combinados*

Se homologó a la norma internacional la revelación respecto a cuando existe participación no controladora importante.

*NIF B-17, Determinación del valor razonable*

Indica la información que debe revelarse.

*NIF C-2, Inversiones en instrumentos financieros*

Se hicieron modificaciones para propósitos de consistencia con la definición de “concentración”.

*NIF C-6, Propiedades, planta y equipo*

Se eliminó la revelación del monto de la inversión acumulada y estimada para la terminación de las construcciones en proceso.

*NIF C-8, Activos intangibles*

Requiere que en todos los casos se analice si un activo intangible adquirido cumple con los criterios para su reconocimiento.

*NIF C-9, Provisiones, contingencias y compromisos*

Se agregó una descripción de los costos a considerar en la determinación de los costos de los contratos de carácter oneroso.

*NIF C-10, Instrumentos financieros derivados y relaciones de cobertura*

Aclara, en un párrafo introductorio que la NIF C-10 tiene un criterio adicional a los indicados en la Norma Internacional de Información Financiera 9, Instrumentos financieros, como requisito para determinar la efectividad de una relación de cobertura.

*NIF C-15, Deterioro en el valor de los activos de larga duración*

Se aclara que la tasa de descuento a utilizar en proyecciones de flujos de efectivo futuros no debe exceder la tasa promedio de crecimiento a largo plazo para los productos o industrias, así como para el país o países en los que opera la entidad y para el mercado en el que se utilice el activo, a menos que se pueda justificar una tasa de crecimiento mayor.

*NIF C-19, Instrumentos financieros por pagar*

Se realizaron precisiones para aclarar que las cuentas por pagar, cuyo plazo exceda de un año deben valuarse a su costo amortizado, considerando el valor del dinero en el tiempo.

*NIF C-20, Instrumentos financieros para cobrar y vender*

Se hicieron modificaciones para propósitos de consistencia con la definición de “concentración”.

**Normas de Información de Sostenibilidad (NIS):**

La NIS A-1 establece las bases para el desarrollo de las NIS particulares y su aplicación en la preparación y revelación de la información de sostenibilidad de una entidad asimismo, establece los requisitos de calidad con los que esta información debe cumplir.

La NIS B-1 requiere determinar y revelar Indicadores Básicos de Sostenibilidad (IBSO). Los IBSO son un punto de partida para identificar los riesgos y oportunidades relacionados con sostenibilidad y, en consecuencia, implementar la infraestructura necesaria en la entidad para administrarlos y establecer mejores prácticas de sostenibilidad, así como para proveer información que satisfaga las necesidades de los usuarios.

Estas normas entran en vigor para los ejercicios que inicien a partir del 1 de enero de 2025, permitiéndose su aplicación anticipada, siempre que se apliquen conjuntamente.

Espacio intencionalmente en blanco

## CATEGORÍA CLASIFICADA POR LA CNBV RESPECTO AL ÍNDICE DE CAPITALIZACIÓN

Con fundamento en lo dispuesto en el artículo 121 de la Ley de Instituciones de Crédito, en relación con los artículos 220 y 221 de las "Disposiciones de carácter general aplicables a las instituciones de crédito", la CNBV da a conocer la clasificación de las instituciones de banca múltiple en categorías, con base en el Índice de Capitalización requerido.

Banco **INVEX** fue clasificado con cifras al 28 de febrero de 2025 de la siguiente manera:

CCF (Coeficiente de Capital Fundamental)	16.05%
CCB (Coeficiente de Capital Básico)	16.05%
Índice de capitalización:	16.05%
Categoría:	I

Dicha información fue dada a conocer a la CNBV por BANXICO el 15 de abril de 2025, con base en la información entregada por las Instituciones, conforme a lo dispuesto por el artículo 2 Bis 4 de las "Disposiciones de carácter general aplicables a las instituciones de crédito".

## CALIFICACIÓN CONFORME A LA CALIDAD CREDITICIA

A continuación, se muestran las calificaciones respecto al Riesgo de Contraparte por parte de Fitch Ratings, Moody's y S&P Global Ratings:

Calificadora	Escala	Riesgo Contraparte		Perspectiva	Última Calificación
		Largo Plazo	Corto Plazo		
Fitch Ratings	Nacional	AA-(mex)	F1+(mex)	Estable	14-may-24
Moody's	Nacional	AA-.mx	ML A-1.mx	Estable	01-abr-25
S&P Global Ratings	Nacional	mxAA-	mxA-1+	Estable	30-ago-24

Las calificaciones miden la capacidad de Banco **INVEX** para cumplir con sus obligaciones contractuales, por lo que estas ratificaciones nos colocan en una sólida posición de cara a nuestros clientes, proveedores y socios de negocio.

**Banco INVEX Calificación Fiduciaria:**

Fitch Ratings ratificó la calificación de los servicios Fiduciarios en 'TR1 (mex)' con perspectiva estable de Banco **INVEX**. Dicha calificación se encuentra en el máximo nivel dentro de la escala, que Fitch utiliza en este tipo de operaciones. La perspectiva es estable reflejando la opinión de Fitch de seguir observando la buena calidad de los servicios ofrecidos por el área fiduciaria de Banco **INVEX** en el corto y mediano plazo.

Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la Institución contenida en el presente reporte trimestral, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación financiera, sus resultados de operación, sus cambios en el capital contable y sus flujos de efectivo.

Jean Marc Mercier Durand  
Director General

Luis Armando Adames Paz  
Director de Finanzas

Luis Alberto García Benítez  
Director de Planeación Financiera

Erika Elia Hernández Jiménez  
Director de Contabilidad Corporativa

Rodrigo Salinas Romero  
Auditor Interno

## ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS BÁSICOS

**BANCO INVEX, S.A. DE C.V.**  
**INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE**  
**INVEX GRUPO FINANCIERO Y SUBSIDIARIA**  
 Blvd. Manuel Ávila Camacho 40 Piso 9, Lomas de Chapultepec | Sección, Miguel Hidalgo  
 C.P. 11000, México, Ciudad de México.  
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO AL 31 DE MARZO DE 2025**  
 (Cifras en millones de pesos)

ACTIVO		PASIVO Y CAPITAL	
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO</b>	\$ 7,853	<b>CAPTACIÓN TRADICIONAL</b>	
<b>CUENTAS DE MARGEN</b>	1,045	Depósitos de exigibilidad inmediata	\$ 8,461
<b>INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS</b>		Depósitos a plazo	
Instrumentos financieros negociables	\$ 131,236	Público en general	\$ 18,191
Instrumentos financieros para cobrar y vender	0	Mercado de dinero	27,129
Instrumentos financieros para cobrar principal e interés (valores) (neto)	0	Títulos de crédito emitidos	45,320
	<u>131,236</u>	Cuenta global de captación sin movimientos	494
<b>DEUDORES POR REPORTE</b>	13,669		<u>1 \$ 54,276</u>
<b>INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS</b>		<b>PRÉSTAMOS INTERBANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS</b>	
Con fines de negociación	\$ 25	De exigibilidad inmediata	\$ 9
Con fines de cobertura	6	De corto plazo	1,764
	<u>6</u>	De largo plazo	2,268
<b>CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 1</b>			<u>4,041</u>
Créditos comerciales		<b>VALORES ASIGNADOS POR LIQUIDAR</b>	0
Actividad empresarial o comercial	\$ 12,642	<b>ACREEDORES POR REPORTE</b>	114,951
Entidades financieras	1,235	<b>COLATERALES VENDIDOS O DADOS EN GARANTÍA</b>	
Entidades gubernamentales	0	Reportos ( Saldo acreedor )	\$ 13,170
Créditos de consumo	13,877	Préstamo de valores	33
Créditos a la vivienda	28,539	Instrumentos financieros derivados	0
	<u>64</u>	Otros colaterales vendidos	0
<b>TOTAL CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 1</b>	<u>42,480</u>		<u>13,203</u>
<b>CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 2</b>		<b>INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS</b>	
Créditos comerciales		Con fines de negociación	\$ 1,453
Actividad empresarial o comercial	\$ 426	Con fines de cobertura	0
Entidades financieras	0		<u>1,453</u>
Entidades gubernamentales	0	<b>PASIVO POR ARRENDAMIENTO</b>	287
Créditos de consumo	426	<b>OTRAS CUENTAS POR PAGAR</b>	
Créditos a la vivienda	953	Acreedores por liquidación de operaciones	\$ 2,462
	<u>0</u>	Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	425
<b>TOTAL CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 2</b>	<u>1,379</u>	Acreedores por cuentas de margen	0
<b>CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 3</b>		Contribuciones por pagar	320
Créditos comerciales		Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	1,594
Actividad empresarial o comercial	\$ 348		<u>4,801</u>
Entidades financieras	0	<b>PASIVO POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	203
Entidades gubernamentales	0	<b>PASIVO POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS</b>	214
Créditos de consumo	348	<b>CRÉDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS</b>	16
Créditos a la vivienda	718	<b>TOTAL PASIVO</b>	\$ 193,445
	<u>0</u>	<b>CAPITAL CONTABLE</b>	
<b>TOTAL CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 3</b>	<u>\$ 1,066</u>	<b>CAPITAL CONTRIBUIDO</b>	
<b>CARTERA DE CRÉDITO</b>	44,925	Capital Social	\$ 1,698
( +/ - ) PARTIDAS DIFERIDAS	(30)	Aportaciones para futuros aumentos de capital	0
( - ) MENOS:			<u>1,698</u>
ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	2,639	<b>CAPITAL GANADO</b>	
<b>TOTAL DE CARTERA DE CRÉDITO ( NETO )</b>	\$ 42,256	Reservas de capital	\$ 1,250
<b>OTRAS CUENTAS POR COBRAR ( NETO )</b>	5,439	Resultados acumulados	7,282
<b>BIENES ADJUDICADOS ( NETO )</b>	207	Otros resultados integrales	
<b>PAGOS ANTICIPADOS Y OTROS ACTIVOS (NETO)</b>	227	Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	0
<b>PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)</b>	288	Valuación de instrumentos financieros	5
<b>ACTIVOS POR DERECHOS DE USO DE PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)</b>	277	derivados de cobertura de flujos de efectivo	0
<b>INVERSIONES PERMANENTES</b>	307	Efecto acumulado por conversión	0
<b>ACTIVO POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDOS (NETO)</b>	475	Remediación de beneficios definidos a los empleados	34
<b>ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)</b>	331	Participación en ORI de otras entidades	39
<b>CRÉDITO MERCANTIL</b>	74		<u>1</u>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	\$ 203,715	<b>TOTAL CAPITAL CONTABLE</b>	<u>10,270</u>
		<b>TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE</b>	\$ 203,715
		<b>CUENTAS DE ORDEN</b>	
		Compromisos crediticios	\$ 65,244
		Bienes en fideicomiso o mandato	
		Fideicomisos	\$ 1,160,799
		Mandatos	105
		Bienes en custodia o en administración	1,160,904
		Colaterales recibidos por la entidad	586,514
		Colaterales recibidos y vendidos o entregados en garantía por la entidad	13,702
		Operaciones de banca de inversión por cuenta de terceros (Neto)	13,203
		Intereses devengados no cobrados derivados de cartera de crédito	0
		con riesgo de crédito etapa 3	1,061
		Otras cuentas de registro	163,238

El presente estado de situación financiera consolidado, se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las operaciones efectuadas por la Institución hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de situación financiera consolidado fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben.

Jean Marc Mercier Durand  
Director General

Luis Armando Adames Paz  
Director de Finanzas

Luis Alberto García Benítez  
Director de Planeación Financiera

Erika Elia Hernández Jiménez  
Director de Contabilidad Corporativa

Rodrigo Salinas Romero  
Auditor Interno

<https://invex.com/informacion-corporativa>

<https://portafolioinfo.cnbv.gov.mx/Paginas/Inicio.aspx>

**BANCO INVEX, S.A. DE C.V.**  
**INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE**  
**INVEX GRUPO FINANCIERO Y SUBSIDIARIA**  
 Blvd. Manuel Ávila Camacho 40 Piso 9, Lomas de Chapultepec I Sección, Miguel Hidalgo  
 C.P. 11000, México, Ciudad de México.

**ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL CONSOLIDADO DEL 1° DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2025**  
 ( Cifras en millones de pesos )

Ingresos por intereses	\$	4,998
Gastos por intereses		(4,644)
<b>MARGEN FINANCIERO</b>		<b>354</b>
Estimación preventiva para riesgos crediticios		(967)
<b>MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS</b>		<b>(613)</b>
Comisiones y tarifas cobradas	\$	1,626
Comisiones y tarifas pagadas		(297)
Resultado por intermediación		1,370
Otros ingresos ( egresos ) de la operación		(1)
Gastos de administración y promoción		(1,548)
<b>RESULTADO DE LA OPERACIÓN</b>		<b>537</b>
Participación en el resultado neto de otras entidades		34
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>		<b>571</b>
Impuestos a la utilidad		(171)
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>\$</b>	<b>400</b>
<b>OTROS RESULTADOS INTEGRALES</b>		
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	\$	(2)
Remediación de beneficios definidos a los empleados		0
Participación en ORI de otras entidades		1
<b>RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>\$</b>	<b>399</b>
<b>Utilidad básica por acción ordinaria</b>		<b>3.1983</b>

El presente estado de resultado integral consolidado se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la Institución durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de resultado integral consolidado fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben.

Jean Marc Mercier Durand  
 Director General

Luis Armando Adames Paz  
 Director de Finanzas

Luis Alberto García Benítez  
 Director de Planeación Financiera

Erika Elia Hernández Jiménez  
 Director de Contabilidad Corporativa

Rodrigo Salinas Romero  
 Auditor Interno

<https://invex.com/informacion-corporativa>

<https://portafolioinfo.cnbv.gob.mx/Paginas/Inicio.aspx>

**BANCO INVEX, S.A. DE C.V.**  
**INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE**  
**INVEX GRUPO FINANCIERO Y SUBSIDIARIA**  
 Blvd. Manuel Ávila Camacho 40 Piso 9, Lomas de Chapultepec I Sección, Miguel Hidalgo  
 C.P. 11000, México, Ciudad de México.  
**ESTADO DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE CONSOLIDADO**  
**DEL 1° DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2025**  
 (Cifras en millones pesos)

Concepto	Capital Contribuido		Capital Ganado					Total
	Capital social	Reserva de capital	Resultados acumulados	Valuación de instrumentos financieros para cobrar y vender	Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	Remedios por beneficios definidos a los empleados	Participación en ORI de otras entidades	Capital contable
<b>SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024</b>	\$ 1,698	1,250	6,882	0	7	34	0	\$ 9,871
<b>MOVIMIENTOS DE PROPIETARIOS</b>								
Aportaciones de capital	0	0	0	0	0	0	0	0
Reembolsos de capital	0	0	0	0	0	0	0	0
Decreto de dividendos	0	0	0	0	0	0	0	0
Capitalización de otros conceptos del capital contable	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros movimientos de capital	0	0	0	0	0	0	0	0
Cambios en la participación controladora que no implican pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>MOVIMIENTOS DE RESERVAS</b>								
Reservas de capital	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>RESULTADO INTEGRAL:</b>								
Resultado neto	0	0	400	0	0	0	0	400
<b>Otros Resultados integrales</b>								
Valuación de instrumentos financieros para cobrar y vender	0	0	0	0	0	0	0	0
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	0	0	0	0	(2)	0	0	(2)
Remediación de beneficios definidos a los empleados	0	0	0	0	0	0	0	0
Efecto acumulado por conversión	0	0	0	0	0	0	0	0
Participación en ORI de otras entidades	0	0	0	0	0	0	1	1
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>400</b>	<b>0</b>	<b>(2)</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>399</b>
<b>SALDO AL 31 DE MARZO DE 2025</b>	\$ <b>1,698</b>	<b>1,250</b>	<b>7,282</b>	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>34</b>	<b>1</b>	\$ <b>10,270</b>

El presente estado de cambios en el capital contable consolidado se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los movimientos en las cuentas de capital contable derivados de las operaciones efectuadas por la institución durante el período arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de cambios en el capital contable consolidado fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben.

Jean Marc Mercier Durand  
Director General

Luis Armando Adames Paz  
Director de Finanzas

Luis Alberto García Benítez  
Director de Planeación Financiera

Érika Elia Hernández Jiménez  
Director de Contabilidad Corporativa

Rodrigo Salinas Romero  
Auditor Interno

<https://invex.com/informacion-corporativa>

<https://portafolioinfo.cnbv.gob.mx/Paginas/Inicio.aspx>

**BANCO INVEX, S.A. DE C.V.**  
**INSTITUCION DE BANCA MULTIPLE**  
**INVEX GRUPO FINANCIERO Y SUBSIDIARIA**  
 Blvd. Manuel Ávila Camacho 40 Piso 9, Lomas de Chapultepec I Sección, Miguel Hidalgo  
 C.P. 11000, México, Ciudad de México.  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO**  
**DEL 1° DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2025**  
 ( Cifras en millones de pesos )

<b>Actividades de operación</b>		
Resultado antes de impuestos a la utilidad	\$	571
<b>Ajustes por partidas asociadas con actividades de inversión:</b>		
Depreciación de propiedades, mobiliario y equipo	\$	33
Amortizaciones de activos intangibles		12
Participación en el resultado neto de otras entidades		(34)
Otros ajustes por partidas asociadas con actividades de inversión		0
		11
<b>Ajustes por partidas asociadas con actividades de financiamiento</b>		
Intereses asociados con préstamos interbancarios y de otros organismos	\$	0
Otros intereses		0
		0
<b>Suma</b>		<b>582</b>
<b>Actividades de operación</b>		
Cambio en cuentas de margen (instrumentos financieros derivados)	\$	(263)
Cambio en inversiones en instrumentos financieros (valores) (neto)		(23,966)
Cambio en deudores por reporte (neto)		1,085
Cambio en instrumentos financieros derivados (activo)		89
Cambio en cartera de crédito (neto)		(1,049)
Cambio en derechos de cobro adquiridos (neto)		0
Cambio en otras cuentas por cobrar (neto)		(1,485)
Cambio en bienes adjudicados (neto)		(103)
Cambio en otros activos operativos (neto)		(116)
Cambio en captación tradicional		3,585
Cambios de préstamos interbancarios y de otros organismos		(290)
Cambio en acreedores por reporte		25,170
Cambio en colaterales vendidos o dados en garantía		(1,438)
Cambio en instrumentos financieros derivados (pasivo)		1,120
Cambio en otros pasivos operativos		13
Cambio en activos/pasivos por beneficios a los empleados		(116)
Cambio en otras cuentas por pagar		(53)
Cambio en otras provisiones		0
Devoluciones de impuestos a la utilidad		0
Pagos de impuestos a la utilidad		(513)
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de operación</b>		<b>1,670</b>
<b>Actividades de inversión</b>		
Pagos por adquisición de propiedades, mobiliario y equipo	\$	(14)
Cobros de dividendos en efectivo de inversiones permanentes		117
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de inversión</b>		<b>103</b>
<b>Actividades de financiamiento</b>		
Pagos de pasivo por arrendamiento	\$	(8)
Pagos de dividendos en efectivo		0
Otros cobros por actividades de financiamiento		0
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento</b>		<b>(8)</b>
<b>Incremento neto de efectivo y equivalentes de efectivo</b>	\$	<b>2,347</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del período</b>		<b>5,506</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del período</b>	\$	<b>7,853</b>

El presente estado de flujos de efectivo consolidado se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las entradas de efectivo y salidas de efectivo derivadas de las operaciones efectuadas por la Institución y su subsidiaria durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de flujos de efectivo consolidado fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben.

Jean Marc Mercier Durand  
Director General

Luis Armando Adames Paz  
Director de Finanzas

Luis Alberto García Benítez  
Director de Planeación Financiera

Erika Elía Hernández Jiménez  
Director de Contabilidad Corporativa

Rodrigo Salinas Romero  
Auditor Interno

<https://invex.com/informacion-corporativa>

<https://portafolioinfo.cnbv.gob.mx/Paginas/Inicio.aspx>