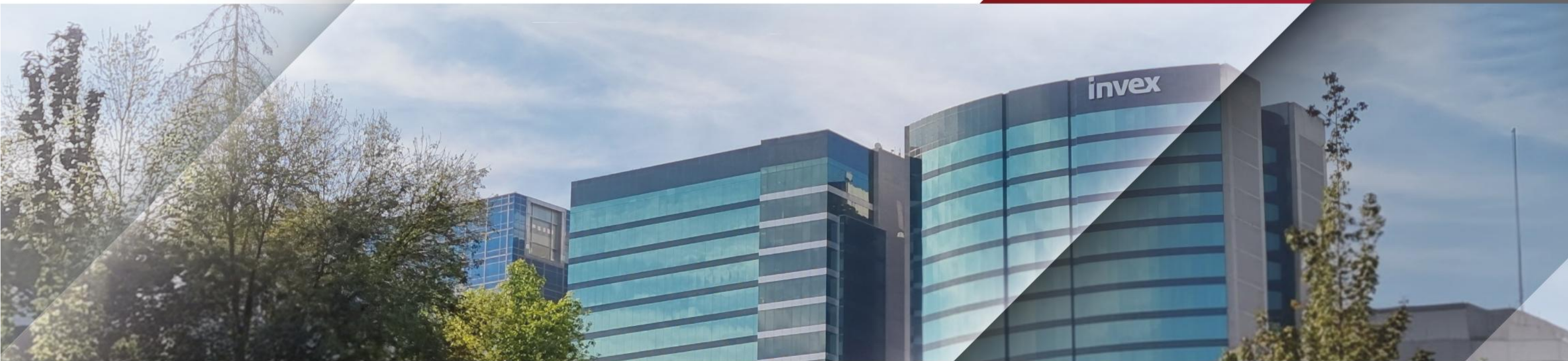




Reporte Trimestral 3T25

Blvd. Manuel Ávila Camacho No. 40, Piso 7

Miguel Hidalgo, Ciudad de México, 11000

invexcontroladora.com

23 de octubre de 2025

Índice

- I. Resumen ejecutivo
- II. Notas complementarias a los estados financieros consolidados

Estado de resultado integral

- INVEX Controladora
- Servicios Financieros
- Transición Energética
- Promoción de Inversiones
- Notas complementarias de Servicios Financieros
- Información por negocio

Estado de situación financiera

- Activo
- Pasivo
- Capital Contable
- Comportamiento de la acción
- Situación financiera, liquidez y recursos de capital
- Transacciones y saldos con partes relacionadas

III. Gobierno Corporativo

- Estructura Corporativa
- Consejo de Administración
- Entorno regulatorio de la operación
- Control Interno
- Calificación conforme a la calidad crediticia
- Seguimiento de Análisis
- Administración de Riesgos
- Reglas para requerimientos de capitalización
- Categoría clasificada por Comisión Nacional Bancaria y de Valores
- Políticas y pronunciamientos contables

IV. Estados Financieros

- Estados financieros comparativos
- Estados financieros conforme a criterios emitidos por CNBV

IV. Anexos

- Glosario
- Anexo 1 – Desglose de créditos
- Operaciones con Instrumentos Financieros Derivados

I. Resumen ejecutivo

INVEX Controladora reporta una Utilidad Neta de 534 mdp durante el 3T25

INVEX Controladora, S.A.B. de C.V. (BMV: INVEXA), grupo empresarial mexicano que opera un portafolio de negocios en las divisiones de Servicios Financieros, Transición Energética y Promoción de Inversiones anuncia los resultados correspondientes al 3T25.

La **utilidad neta** durante el 3T25 fue de **534 mdp**, equivalente a un **ROE de 13% trimestral y de 24% U12M** como reflejo de un sólido desempeño operacional.

En la división de **Servicios Financieros** se fortaleció la captación y se continuó creciendo en la cartera de crédito y desarrollando la oferta de productos de consumo. El 20 de octubre de 2025 se llevó a cabo la colocación de 5,000 mdp en certificados bursátiles bancarios que permitirán complementar la captación de Banco INVEX. La Cartera en Etapas 1 y 2 alcanzó 50 mmdp, un crecimiento trimestral de 5% e interanual de 20%, destacando una morosidad estable en 2.2%. Continuamos preparando nuevos productos de consumo para lanzar al mercado durante el 4T25.

En la división de **Transición Energética** se logró crecimiento del suministro de electricidad y se prepara nueva inversión de infraestructura eléctrica en Querétaro que entraría en operación en 2028. Esta inversión es adicional a los dos proyectos en desarrollo en Querétaro y Nuevo León. En el suministro se logró un avance trimestral de 4% e interanual de 18%. Moody’s Local asignó calificación AA.mx a Ammper Energía, reflejando una trayectoria de crecimiento acelerado sin apalancamiento.

En la división de **Promoción de Inversiones** se mantuvo un buen desempeño operacional en las principales inversiones y se recibieron flujos por 102 mdp de los proyectos. En las inversiones carreteras (Gana) y de logística de petrolíferos (Itzoil), se tuvieron márgenes de EBITDA de 56% y 58%, respectivamente. Por otro lado, se tuvo un efecto positivo por plusvalía en los CBFEs de FMX 23 parcialmente contrarrestado por un efecto negativo de valorización cambiaria por apreciación del peso en Itzoil, ambos efectos no monetarios.

Finalmente, en **Controladora** continúa la reducción en el servicio de la deuda, recibimos la calificación mxA+ con la nueva metodología de S&P National Ratings, y mantenemos el doble apalancamiento en 1.15x. Hacia los siguientes trimestres esperamos una política monetaria menos restrictiva que disminuya el costo del servicio de la deuda.

Resumen de resultados

Millones de pesos

	3T25	2T25	3T24	Var. % vs 2T25	Var. % vs 3T24	2025	2024	Var. % vs 2024
Ingresos operativos	6,758	6,370	6,205	6%	9%	20,927	16,156	30%
Servicios Financieros	3,794	3,467	2,831	9%	34%	10,477	7,836	34%
Transición Energética	2,964	2,903	3,374	2%	(12%)	10,450	8,320	26%
Resultado de subsidiarias antes de impuestos	1,067	966	855	10%	25%	5,671	2,249	152%
Servicios Financieros	901	843	604	7%	49%	2,396	1,810	32%
Transición Energética	142	219	175	(35%)	(19%)	1,789	314	470%
Promoción de Inversiones	24	(96)	76	n.s.	(68%)	1,486	125	1,089%
Margen de utilidad antes de impuestos								
Servicios Financieros	24%	24%	21%	0 pp	3.0 pp	23%	23%	0 pp
Transición Energética	5%	8%	5%	(3.0) pp	0 pp	17%	4%	13.0 pp
Resultado Integral de Financiamiento: Controladora	(96)	(113)	(132)	(15%)	(27%)	(328)	(404)	(19%)
Resultado neto	534	520	456	3%	17%	2,942	1,178	150%

Resumen del Capital Invertido

A continuación, presentamos el capital invertido por fuente y por división de negocio con el propósito de cuantificar el destino de la utilización del capital. El capital invertido por negocio se calcula con la suma de las inversiones permanentes y similares, capital neto de trabajo y otros activos, mientras que el capital invertido por fuente se calcula con la suma de la deuda y capital contable.

Capital Invertido

Millones de pesos

	3T25	2T25	3T24	Var. % vs 2T25	Var. % vs 3T24
Capital Invertido por negocio	20,796	20,215	17,499	3%	19%
Servicios Financieros	13,268	12,708	11,644	4%	14%
Transición Energética	2,416	2,336	1,277	3%	89%
Promoción de Inversiones (antes Infraestructura y Capital)	4,651	4,734	4,083	(2%)	14%
Capital neto de trabajo, impuestos y otros activos	461	437	495	5%	(7%)
Capital Invertido por fuente	20,796	20,215	17,499	3%	19%
Préstamos bancarios	1,033	963	1,182	7%	(13%)
Certificados bursátiles	3,025	3,025	3,025	0%	0%
Capital Contable de INVEX Controladora	16,738	16,227	13,292	3%	26%

El **capital invertido** fue de **20,796 mdp**, un aumento de 3% respecto al 2T25. El crecimiento proviene de las divisiones de Servicios Financieros y Transición Energética al crecer 4% y 3%, respectivamente.

El **financiamiento bancario** fue de **1,033 mdp**, un aumento de 70 mdp respecto al 2T25 para propósitos de capital de trabajo.

El **financiamiento por certificados bursátiles** fue **3,025 mdp**, sin cambios respecto al 2T25 y 3T24. Este concepto incluye las emisiones INVEX 22 e INVEX 23 considerando el monto del principal. INVEX 22 se emitió por 2,000 mdp con vencimiento en junio 2026 e INVEX 23 se emitió por 1,025 mdp con vencimiento en junio 2027.

El **capital contable de INVEX Controladora** aumentó a **16,738 mdp**, un crecimiento de 511 mdp, equivalente al 3% respecto al 2T25. El crecimiento estuvo compuesto por el resultado neto del trimestre de 534 mdp, recolocación de acciones en tesorería por 5 mdp y una variación negativa en Otros Resultados Integrales por 28 mdp.

II. Notas complementarias a los estados financieros

Estado de resultado integral

Nuestro portafolio de negocios lo organizamos en dos divisiones operativas, Servicios Financieros y Transición Energética y una más de inversión, Promoción de Inversiones. Los Servicios Financieros y Transición Energética representan nuestros negocios principales, mientras que, Promoción de Inversiones representa inversiones que complementan la rentabilidad a largo plazo de nuestro portafolio de negocios.

Para facilitar la lectura de los estados financieros de nuestros negocios, agrupamos el estado de resultado integral de la siguiente manera:

- 1) Ingresos operativos:** Incluye margen financiero, comisiones netas, resultado por intermediación y otros ingresos (egresos) de Servicios Financieros; así como, los ingresos de suministro y otros servicios de Transición Energética.
- 2) Resultado antes de impuestos:** Incluye el resultado antes de impuestos de Servicios Financieros y Transición Energética y, además, los resultados de Promoción de Inversiones, las cuales no necesariamente cuentan con ingresos operativos debido a que la mayoría son inversiones que no consolidan. Con el propósito de facilitar el entendimiento, a partir del 3T24 reportamos bajo el nombre Promoción de Inversiones los conceptos antes llamados Infraestructura y Capital.
- 3) Gastos de administración y Resultado Integral de Financiamiento de la Controladora:** Incluye los gastos de administración y de financiamiento realizados por la entidad controladora que no son asignables a un negocio en específico, siendo los gastos por intereses por financiamiento el concepto más representativo.
- 4) Impuestos a la utilidad:** Incluye los impuestos de las divisiones de negocios y de la entidad controladora. Las divisiones operativas son las que tienen mayor participación el gasto de impuestos.
- 5) Participación no controladora:** Este concepto remueve principalmente el resultado de la participación no controladora de 24.5% en INVEX Grupo Infraestructura en la división Promoción de Inversiones, de 25% correspondiente al socio de Enerpyme en Transición Energética y, en menor proporción, las participaciones no controladoras de algunos proyectos que sí consolidan.
- 6) Resultado neto:** Es la utilidad neta atribuible a la participación controladora y que acumula para el capital contable.

INVEX Controladora

Empresa tenedora del portafolio de negocios de INVEX que cotiza en la Bolsa Mexicana de Valores.

Los **ingresos operativos** ascendieron a **6,758 mdp**, un crecimiento de 6% respecto al 2T25 y de 9% respecto al 3T24. En Servicios Financieros, el crecimiento se originó por el crecimiento de la cartera de crédito así como por operaciones de mercado, generando un avance de 9% trimestral y de 34% interanual. Por otra parte, considerando los cambios en el mercado de electricidad en México, el negocio de Transición Energética creció 2% de manera secuencial.

El **resultado de subsidiarias antes de impuestos** fue de **1,067 mdp**, un avance de 10% respecto al 2T25 y de 25% respecto al 3T24. Servicios Financieros destaca por tener avances trimestrales e interanuales originados por el crecimiento constante de la cartera de consumo y su rendimiento, aunado a la estrategia de en el mercado de renta fija. Por otra parte, el negocio de Transición Energética presenta una contracción en los resultados al haber experimentado cambios en el precio de electricidad así como provisiones para el cruce del mercado de balance de potencial, mismos que redujeron el margen. Finalmente, Promoción de Inversiones mejora sus resultado por un aumento en la plusvalía de los certificados FIBRAeMX contrarrestado parcialmente por efecto negativo de apreciación cambiaria en Itzoil.

El **RIF** de Controladora fue de **(96) mdp**, una reducción de 15% y de 27% respecto al 2T25 y 3T24. La reducción en los gastos por intereses es el reflejo de la reducción trimestral e interanual de la tasa de interés de referencia así como la reducción de la deuda bruta durante el 2T25.

El **impuesto a la utilidad** fue de **(385) mdp**, generado en las subsidiarias operativa, sin efecto en la entidad Controladora.

La **participación no controladora** fue de **16 mdp**. La división de Promoción de Inversiones tiene participación de un tercero sobre la totalidad de las inversiones de infraestructura participando con el 24.5% y la división de Transición Energética de un tercero que participa con el 25% en la subsidiaria Enerpyme.

El **resultado neto** fue de **534 mdp**, un aumento de 3% respecto al 2T25 y 17% respecto al 3T24, equivalente a un **ROE trimestral de 13%** y **ROE U12M de 24%**.

Resultados de INVEX Controladora

Millones de peso

				Var. vs. 2T25		Var. vs. 3T24				Var. vs. 2024	
	3T25	2T25	3T24	\$	%	\$	%	2025	2024	\$	%
Ingresos operativos	6,758	6,370	6,205	388	6%	553	9%	20,927	16,156	4,771	30%
Servicios Financieros	3,794	3,467	2,831	327	9%	963	34%	10,477	7,836	2,641	34%
Transición Energética	2,964	2,903	3,374	61	2%	(410)	(12%)	10,450	8,320	2,130	26%
Resultado de subsidiarias antes de impuestos	1,067	966	855	101	10%	212	25%	5,671	2,249	3,422	152%
Servicios Financieros	901	843	604	58	7%	297	49%	2,396	1,810	586	32%
Transición Energética	142	219	175	(77)	(35%)	(33)	(19%)	1,789	314	1,475	470%
Promoción de Inversiones	24	(96)	76	120	n.s.	(52)	(68%)	1,486	125	1,361	1,089%
Gastos de administración: Controladora	(68)	(40)	(12)	(28)	70%	(56)	467%	(124)	(37)	(87)	235%
RIF: Controladora	(96)	(113)	(132)	17	(15%)	36	(27%)	(328)	(404)	76	(19%)
Impuestos a la utilidad	(385)	(350)	(237)	(35)	10%	(148)	62%	(1,800)	(587)	(1,213)	207%
Participación no controladora	16	57	(18)	(41)	(72%)	34	n.s.	(477)	(43)	(434)	1,009%
Resultado neto	534	520	456	14	3%	78	17%	2,942	1,178	1,764	150%

Servicios Financieros

División que agrupa al Banco, Casa de Bolsa, Operadora de Fondos, la Arrendadora y al broker-dealer en Estados Unidos. Los productos principales son el crédito al consumo, el crédito comercial, los servicios fiduciarios y los servicios de banca privada.

Los **ingresos operativos** fueron **3,794 mdp**, un crecimiento de 9% respecto al 2T25 y de 34% respecto al 3T24. Además del crecimiento proveniente del crédito, las operaciones de reportos y mercados (en margen financiero y resultado por intermediación) contribuyeron al crecimiento de ingresos.

La **EPRC** fue de **(1,142) mdp**, un crecimiento de 11% respecto al 2T25 y de 51% respecto al 3T24. La variación trimestral e interanual provienen principalmente de la cartera de consumo, esto alineado al crecimiento que la cartera ha experimentado.

Los **gastos de administración** fueron de **(1,786) mdp**, un aumento de 9% respecto al 2T25 y de 18% respecto al 3T24. Los incrementos se deben al aumento en gastos por colocación de tarjetas de crédito y su operatividad.

El **resultado de operación** fue **866 mdp**, un aumento de 9% respecto al 2T25 y de 53% respecto al 3T24. El crecimiento de los ingresos en cartera de crédito y mercados descontado los costos operativos y administrativos permitieron tener un avance en la utilidad antes de impuestos.

El **resultado de participación en asociadas** fue de **35 mdp**, originado por método de participación en Prosa.

El **resultado antes de impuestos** fue de **901 mdp**, un aumento de 7% y 49% respecto al 2T25 y 3T24.

El **impuesto a la utilidad** ascendió a **(243) mdp**, una proporción de 28% del resultado de operación.

El **resultado neto** de la división de **Servicios Financieros** fue **658 mdp**, un aumento de 6% respecto al 2T25 y de 47% respecto al 3T24. Esta utilidad equivale a un ROE trimestral de 20% y ROE U12M de 19%.

El **IMOR** fue de **2.2%**, sin cambios representativos respecto al 2T25 y 3T24. El índice de morosidad de la cartera de consumo fue de 2.5%, manteniéndose por debajo del promedio del sistema en el segmento de tarjetas, de 3.2% en agosto 2025. El índice de morosidad de la cartera comercial se mantuvo en 1.7%.

El **ICOR** fue de **251.8%**, un aumento de 9.6 pp respecto al 2T25 y de 14.1 pp respecto al 3T24.

El **ICAP** fue de **15.8%**, en línea con el objetivo para mantenerlo por encima de 15%.

Resultados de Servicios Financieros

Millones de pesos

	3T25	2T25	3T24	Var. vs. 2T25		Var. vs. 3T24		2025	2024	Var. vs. 2024	
				\$	%	\$	%			\$	%
Ingresos operativos	3,794	3,467	2,831	327	9%	963	34%	10,477	7,836	2,641	34%
EPRC	(1,142)	(1,029)	(757)	(113)	11%	(385)	51%	(3,142)	(2,310)	(832)	36%
Gastos de administración	(1,786)	(1,641)	(1,509)	(145)	9%	(277)	18%	(5,054)	(3,999)	(1,055)	26%
Resultado de operación	866	797	565	69	9%	301	53%	2,281	1,527	754	49%
Participación en asociadas	35	46	39	(11)	(24%)	(4)	(10%)	115	283	(168)	(59%)
Resultado antes de impuestos	901	843	604	58	7%	297	49%	2,396	1,810	586	32%
Impuestos a la utilidad	(243)	(223)	(156)	(20)	9%	(87)	56%	(631)	(449)	(182)	41%
Resultado neto	658	620	448	38	6%	210	47%	1,765	1,361	404	30%

Indicadores de Servicios Financieros

Porcentaje

	3T25	2T25	3T24	Var. %	Var. %
				vs 2T25	vs 3T24
Índice de Morosidad (IMOR)	2.2%	2.3%	2.2%	(0.1) pp	0 pp
Comercial	1.7%	1.7%	2.2%	0 pp	(0.5) pp
Consumo	2.5%	2.6%	2.2%	(0.1) pp	0.3 pp
Índice de Cobertura (ICOR)	251.8%	242.2%	237.7%	9.6 pp	14.1 pp
ICAP: Banco	15.76%	16.10%	16.10%	(0.3) pp	0.5 pp

Transición Energética

División que opera bajo el nombre comercial Ammper, suministra electricidad en México, Texas y Europa, y, que ofrece servicios con el objetivo de acelerar la Transición Energética. Además del suministro de electricidad, también se comercializan certificados ambientales, se ofrecen servicios de generación distribuida, infraestructura eléctrica y asesorías.

Los **ingresos operativos** fueron de **2,964 mdp**, un crecimiento de 2% respecto al 2T25 y una disminución de 12% respecto al 3T24. La contracción en los ingresos interanuales se vieron afectados por variaciones en el precio de energía y la apreciación cambiaria. Durante el trimestre, el suministro de energía ascendió a 1,184 GWhr, representando un crecimiento de 4% en comparación con el 2T25.

El **margen bruto** fue de **285 mdp**, una contracción de 27% respecto al 2T25 y un aumento de 5% respecto al 3T24. La reducción se debe principalmente a menor margen en suministro.

Los **gastos de administración** fueron de **(123) mdp**, un aumento de 13% respecto al 2T25 y de 14% respecto al 3T24. Tanto los gastos operativos como los del personal, presentaron un aumento en las actividades operativas.

El **resultado de operación** fue de **162 mdp**, reducción de 43% respecto al 2T25 y 1% respecto al 3T24.

El **RIF** fue de **(20) mdp**, una mejora por 45 mdp respecto al 2T25 y una disminución por un monto de 31 mdp respecto al 3T24. Durante el trimestre, la apreciación cambiaria generó una minusvalía debido a que se cuenta con disponibilidades en dólares.

El **resultado antes de impuestos** fue de **142 mdp**, una reducción de 35% respecto al 2T25 y de 19% respecto al 3T24.

Los **impuestos a la utilidad** fueron de **(33) mdp**. La tasa de impuesto efectiva fue 23%.

La **participación no controladora** fue de **4 mdp**, cifra que corresponde a la participación del 25% del socio que participa en la subsidiaria Enerpyme.

El **resultado neto** de **Transición Energética** fue de **113 mdp**, equivalente a un **ROE trimestral de 19%** y **ROE U12M de 56%**.

Resultados de Transición Energética

Millones de pesos

	3T25		2T25		3T24		Var. vs. 2T25		Var. vs. 3T24		Var. vs. 2024	
							\$	%	\$	%	2025	2024
Ingresos operativos	2,964	2,903	3,374	61	2%	(410)	(12%)		10,450	8,320	2,130	26%
Suministro neto	2,527	2,597	2,767	(70)	(3%)	(240)	(9%)		7,877	7,181	696	10%
Infraestructura eléctrica	36	38	18	(2)	(5%)	18	100%		1,751	24	1,727	7,196%
Otros servicios	401	268	589	133	50%	(188)	(32%)		822	1,115	(293)	(26%)
Costos de operación	(2,679)	(2,510)	(3,102)	(169)	7%	423	(14%)		(8,168)	(7,725)	(443)	6%
Margen bruto	285	393	272	(108)	(27%)	13	5%		2,282	595	1,687	284%
Suministro neto	213	312	221	(99)	(32%)	(8)	(4%)		695	975	(280)	(29%)
Infraestructura eléctrica	22	10	17	12	120%	5	29%		1,414	(493)	1,907	n.s.
Otros servicios	50	71	34	(21)	(30%)	16	47%		173	113	60	53%
Gastos de administración	(123)	(109)	(108)	(14)	13%	(15)	14%		(344)	(290)	(54)	19%
Resultado de operación	162	284	164	(122)	(43%)	(2)	(1%)		1,938	305	1,633	535%
RIF	(20)	(65)	11	45	(69%)	(31)	n.s.		(149)	9	(158)	n.s.
Resultado antes de impuestos	142	219	175	(77)	(35%)	(33)	(19%)		1,789	314	1,475	470%
Impuestos a la utilidad	(33)	(78)	(63)	45	(58%)	30	(48%)		(566)	(116)	(450)	388%
Participación no controladora	4	18	(6)	(14)	(78%)	10	n.s.		(241)	(2)	(239)	11,950%
Resultado neto	113	159	106	(46)	(29%)	7	7%		982	196	786	401%

Promoción de Inversiones

División que agrupa inversiones en proyectos de infraestructura y bienes raíces. Las principales inversiones son Gana (carretera Amozoc-Perote), FIBRAeMX (inversión listada en BIVA con exposición a ocho activos carreteros), Itzoil (terminal de descarga de combustibles en Tuxpan), LiCO (Libramiento Cd. Obregón) y varios desarrollos inmobiliarios. Estos proyectos generan ingresos que se reflejan a nivel consolidado mediante método de participación, intereses de deuda subordinada y servicios de asesorías.

El **resultado bruto** fue de **89 mdp**, una recuperación de 136 mdp en comparación con el 2T25, así como, una contracción de 30% respecto al 3T24. Durante el trimestre reconocimos un efecto de plusvalía en el precio de los certificados de FIBRAeMx, dicha plusvalía fue de 69 mdp, en contraste, la inversión en Itzoil generó resultados negativos por efecto cambiario; sin embargo, cabe destacar que dicho efecto no monetario fue de menor impacto que en trimestres previos.

Los **gastos de administración** fueron de **(65) mdp**, un aumento de 33% respecto al 2T25 y de 25% respecto al 3T24. El incremento en gastos está relacionado a erogaciones no capitalizables de nuevos proyectos; así como, al cierre de la venta de Centra Manzanillo del 2T25.

Los **impuestos a la utilidad** fueron de **(109) mdp**, compuesto principalmente por gastos en impuestos diferidos.

La **participación no controladora** fue de **12 mdp**. Este concepto corresponde a la participación de 24.5% del CKD FFLATAM 15-4, y en menor proporción, a los socios minoritarios de Espacia Estacionamientos y la APP del Centro Administrativo en Tlajomulco.

El **resultado neto** de **Promoción de Inversiones** fue de **(73) mdp**, equivalente a un **ROE U12M de 19%**.

Resultados de Promoción de inversiones

Millones de pesos

	3T25		2T25		3T24		Var. vs. 2T25		Var. vs. 3T24		Var. vs. 2024	
							\$	%	\$	%	2025	2024
Resultado bruto	89	(47)	128	136	n.s.	(39)	(30%)	1,650	270	1,380	511%	
Gana: Carretera Amozoc-Perote	43	52	64	(9)	(17%)	(21)	(33%)	165	200	(35)	(18%)	
FIBRAeMX	69	(91)	0	160	n.s.	69	100%	378	0	378	(100%)	
Itzoil, LiCO, APP Hospital	(10)	(40)	137	30	(75%)	(147)	n.s.	(65)	242	(307)	n.s.	
Venta de inmuebles	0	0	(19)	0	0%	19	(100%)	0	(48)	48	(100%)	
Otras inversiones	30	66	(3)	(36)	(55%)	33	n.s.	1,294	(20)	1,314	n.s.	
Asesorías	4	8	3	(4)	(50%)	1	33%	15	18	(3)	(17%)	
Financiamiento Gana	(47)	(42)	(54)	(5)	12%	7	(13%)	(137)	(122)	(15)	12%	
Del cual:												
Participación en subsidiarias	78	(105)	144	183	n.s.	(66)	(46%)	1,639	255	1,384	543%	
Servicios e intereses netos	11	58	(16)	(47)	(81%)	27	n.s.	11	15	(4)	(27%)	
Gastos de administración	(65)	(49)	(52)	(16)	33%	(13)	25%	(164)	(145)	(19)	13%	
Resultado antes de impuestos	24	(96)	76	120	n.s.	(52)	(68%)	1,486	125	1,361	1,089%	
Impuestos a la utilidad	(109)	(49)	(18)	(60)	122%	(91)	506%	(603)	(32)	(571)	1,784%	
Participación no controladora	12	39	(12)	(27)	(69%)	24	n.s.	(236)	(41)	(195)	476%	
Resultado neto	(73)	(106)	46	33	(31%)	(119)	n.s.	647	52	595	1,144%	

Notas complementarias de Servicios Financieros

Ingresos operativos

Los ingresos operativos de Servicios Financieros se encuentran conformados por los rubros de Margen financiero, comisiones netas, resultado por intermediación y otros ingresos (egresos) de la operación correspondientes a las subsidiarias financieras, de las cuales destacan Banco INVEX, Casa de Bolsa, Operadora, INVEX Arrendadora e INVEX Holdings.

En el margen financiero se encuentran los ingresos por intereses de las operaciones de crédito, así como ingresos por intereses de inversiones en instrumentos financieros, reportos y otros, y se le resta el gasto por intereses de la captación, préstamos bancarios y reportos.

En las comisiones se encuentran las comisiones relacionadas a las tarjetas de crédito (anualidad, programas de meses sin intereses, programas de lealtad, cuotas de intercambio, etc.), los honorarios fiduciarios, las cuotas por administración de cuentas de inversión y comisiones de corretaje.

En resultados de intermediación se incluye el resultado por valuación y compraventa de valores y derivados.

Ingresos operativos de Servicios Financieros

Millones de pesos

				Var. vs. 2T25		Var. vs. 3T24				Var. vs. 2024	
	3T25	2T25	3T24	\$	%	\$	%	2025	2024	\$	%
Margen financiero	2,169	1,280	1,275	889	69%	894	70%	3,817	3,906	(89)	(2%)
Comisiones netas	1,625	1,557	1,212	68	4%	413	34%	4,589	3,220	1,369	43%
Resultado por intermediación	(68)	534	286	(602)	n.s.	(354)	(124%)	1,887	502	1,385	276%
Otros ingresos (egresos)	68	96	58	(28)	(29%)	10	17%	184	208	(24)	(12%)
Ingresos operativos	3,794	3,467	2,831	327	9%	963	34%	10,477	7,836	2,641	34%

Margen financiero

El margen financiero se encuentra conformado por ingresos y gastos de operaciones que generan intereses como son la cartera de crédito, inversiones en instrumentos financieros, reportos, derivados, efectivo y efecto cambiario.

Millones de pesos				Var. vs. 2T25		Var. vs. 3T24		Var. vs. 2024			
	3T25	2T25	3T24	\$	%	\$	%	2025	2024	\$	%
Ingresos por intereses	6,363	6,214	5,776	149	2%	587	10%	17,590	17,428	162	1%
Cartera de crédito	2,373	2,287	2,098	86	4%	275	13%	6,850	5,817	1,033	18%
Inversiones en instrumentos financieros	3,670	3,717	2,654	(47)	(1%)	1,016	38%	9,772	8,375	1,397	17%
Operaciones en reporte	45	41	43	4	10%	2	5%	171	177	(6)	(3%)
Intereses de efectivo	53	64	142	(11)	(17%)	(89)	(63%)	189	392	(203)	(52%)
Derivados de cobertura	(4)	2	7	(6)	n.s.	(11)	n.s.	3	21	(18)	(86%)
Derivados de negociación	216	95	580	121	127%	(364)	(63%)	567	2,152	(1,585)	(74%)
Colaterales en operaciones OTC	6	5	9	1	20%	(3)	(33%)	15	25	(10)	(40%)
Utilidad en cambios, neto	0	0	210	0	0%	(210)	(100%)	0	401	(401)	(100%)
Cuentas de margen	4	3	33	1	33%	(29)	(88%)	23	68	(45)	(66%)
Gastos por intereses	(4,194)	(4,934)	(4,501)	740	(15%)	307	(7%)	(13,773)	(13,522)	(251)	2%
Captación	(973)	(997)	(996)	24	(2%)	23	(2%)	(3,048)	(2,830)	(218)	8%
Certificados bursátiles	(3)	(3)	(3)	0	0%	0	0%	(9)	(9)	0	0%
Préstamos bancarios	(129)	(135)	(175)	6	(4%)	46	(26%)	(406)	(536)	130	(24%)
Operaciones en reporte	(2,420)	(2,861)	(3,208)	441	(15%)	788	(25%)	(8,112)	(9,679)	1,567	(16%)
Derivados de cobertura	2	(1)	1	3	n.s.	1	100%	0	3	(3)	(100%)
Derivados de negociación	(564)	(290)	(91)	(274)	94%	(473)	520%	(1,182)	(387)	(795)	205%
Colaterales en operaciones OTC	1	(12)	(23)	13	n.s.	24	n.s.	(23)	(66)	43	(65%)
Pérdida en cambios, neto	(100)	(629)	0	529	(84%)	(100)	100%	(972)	0	(972)	(100%)
Pasivo por arrendamiento	(6)	(5)	(5)	(1)	20%	(1)	20%	(16)	(14)	(2)	14%
Costo de transacción en crédito	(2)	(1)	(1)	(1)	100%	(1)	100%	(5)	(4)	(1)	25%
Total	2,169	1,280	1,275	889	69%	894	70%	3,817	3,906	(89)	(2%)

A continuación, se muestran los ingresos por intereses y comisiones por otorgamiento de crédito que forman parte del margen financiero:

Millones de pesos				Var. vs. 2T25		Var. vs. 3T24		Var. vs. 2024			
	3T25	2T25	3T24	\$	%	\$	%	2025	2024	\$	%
Cartera comercial	581	587	628	(6)	(1%)	(47)	(7%)	1,756	1,863	(107)	(6%)
Cartera de consumo	1,791	1,699	1,468	92	5%	323	22%	5,090	3,949	1,141	29%
Cartera a la vivienda	1	1	2	0	0%	(1)	(50%)	4	5	(1)	(20%)
Total	2,373	2,287	2,098	86	4%	275	13%	6,850	5,817	1,033	18%
Detalle del resultado por ingreso											
Intereses	2,354	2,263	2,077	91	4%	277	13%	6,779	5,751	1,028	18%
Actividad empresarial	510	513	560	(3)	(1%)	(50)	(9%)	1,537	1,654	(117)	(7%)
Entidades financieras	52	50	47	2	4%	5	11%	148	143	5	3%
Consumo	1,791	1,699	1,468	92	5%	323	22%	5,090	3,949	1,141	29%
Vivienda	1	1	2	0	0%	(1)	(50%)	4	5	(1)	(20%)
Comisiones	19	24	21	(5)	(21%)	(2)	(10%)	71	66	5	8%
Actividad empresarial	19	19	20	0	0%	(1)	(5%)	66	61	5	8%
Entidades financieras	0	5	1	(5)	(100%)	(1)	(100%)	5	5	0	0%
Total	2,373	2,287	2,098	86	4%	275	13%	6,850	5,817	1,033	18%
Actividad empresarial	529	532	580	(3)	(1%)	(51)	(9%)	1,603	1,715	(112)	(7%)
Entidades financieras	52	55	48	(3)	(5%)	4	8%	153	148	5	3%
Consumo	1,791	1,699	1,468	92	5%	323	22%	5,090	3,949	1,141	29%
Vivienda	1	1	2	0	0%	(1)	(50%)	4	5	(1)	(20%)

Estimaciones Preventivas para Riesgos Crediticios

Las EPCR ascendieron a 1,142 mdp, un aumento de 11% respecto al 2T25 y de 51% respecto al 3T24. La cartera de consumo continúa siendo la más representativa y, su crecimiento, se encuentra alineado al comportamiento que se presenta en el Estado de Situación Financiera.

Millones de pesos	3T25	2T25	3T24	Var. vs. 2T25		Var. vs. 3T24		2025	2024	Var. vs. 2024	
				\$	%	\$	%			\$	%
Cartera comercial	(24)	(36)	(20)	12	(33%)	(4)	20%	(90)	(315)	225	(71%)
Cartera de consumo	(1,118)	(993)	(737)	(125)	13%	(381)	52%	(3,052)	(1,995)	(1,057)	53%
Total	(1,142)	(1,029)	(757)	(113)	11%	(385)	51%	(3,142)	(2,310)	(832)	36%

Comisiones netas

Las comisiones netas ascendieron a 1,625 mdp, un aumento de 4% en comparación con el 2T25 y de 34% respecto al 3T24. Las comisiones netas provenientes de la tarjeta de crédito representa el 79% y las de fideicomisos el 9%, el resto de comisiones están asociadas a la administración de cuentas de inversión, fondos de inversión y créditos comerciales.

Millones de pesos	3T25	2T25	3T24	Var. vs. 2T25		Var. vs. 3T24		2025	2024	Var. vs. 2024	
				\$	%	\$	%			\$	%
Créditos de consumo	1,285	1,209	894	76	6%	391	44%	3,602	2,383	1,219	51%
Fideicomisos	151	153	146	(2)	(1%)	5	3%	430	395	35	9%
Custodia y administración	50	64	57	(14)	(22%)	(7)	(12%)	172	149	23	15%
Fondos de inversión	56	53	52	3	6%	4	8%	161	146	15	10%
Créditos comerciales	41	33	28	8	24%	13	46%	95	51	44	86%
Servicios bancarios y bursátiles	11	11	9	0	0%	2	22%	28	22	6	27%
Servicios internacionales	31	34	26	(3)	(9%)	5	19%	101	74	27	36%
Total	1,625	1,557	1,212	68	4%	413	34%	4,589	3,220	1,369	43%

Resultado por intermediación

El resultado por intermediación fue de (68) mdp, cifra menor por 602 mdp respecto al 2T25 y por 354 mdp respecto al 3T24.

Millones de pesos	3T25	2T25	3T24	Var. vs. 2T25		Var. vs. 3T24		2025	2024	Var. vs. 2024	
				\$	%	\$	%			\$	%
Inversiones en instrumentos financieros	(96)	(135)	2,413	39	(29%)	(2,509)	n.s.	2,023	2,110	(87)	(4%)
Instrumentos financieros derivados	35	729	(2,128)	(694)	(95%)	2,163	n.s.	(117)	(1,624)	1,507	(93%)
Operaciones de divisas	(7)	(60)	1	53	(88%)	(8)	n.s.	(19)	16	(35)	n.s.
Total	(68)	534	286	(602)	n.s.	(354)	n.s.	1,887	502	1,385	276%

Detalle del resultado por intermediación

Por compraventa	782	112	1,843	670	598%	(1,061)	(58%)	2,299	1,844	455	25%
Inversiones en instrumentos financieros	636	(289)	1,616	925	n.s.	(980)	(61%)	1,414	1,744	(330)	(19%)
Instrumentos financieros derivados	182	410	229	(228)	(56%)	(47)	(21%)	914	51	863	1,692%
Operaciones de divisas	(36)	(9)	(2)	(27)	300%	(34)	1,700%	(29)	49	(78)	n.s.
Por valuación a valor razonable	(850)	422	(1,557)	(1,272)	n.s.	707	(45%)	(412)	(1,341)	929	(69%)
Inversiones en instrumentos financieros	(732)	154	797	(886)	n.s.	(1,529)	n.s.	609	367	242	66%
Instrumentos financieros derivados	(147)	319	(2,357)	(466)	n.s.	2,210	(94%)	(1,031)	(1,675)	644	(38%)
Operaciones de divisas	29	(51)	3	80	n.s.	26	867%	10	(33)	43	n.s.
Incumplimientos	0	0	0	0	0%	0	0%	0	(1)	1	n.s.
Total	(68)	534	286	(602)	n.s.	(354)	n.s.	1,887	502	1,385	276%

Otros ingresos (egresos) de la operación

Los ingresos y egresos no financieros de Servicios Financieros consideran conceptos como diversos ingresos relacionados con la tarjeta de crédito INVEX, cuotas pagadas al Instituto para la Protección al Ahorro Bancario, gastos asociados a la adjudicación de bienes, entre otros.

Millones de pesos	3T25	2T25	3T24	Var. vs. 2T25		Var. vs. 3T24		2025	2024	Var. vs. 2024	
				\$	%	\$	%			\$	%
Ingresos por tarjetas de crédito	85	85	85	0	0%	0	0%	246	215	31	14%
Cuotas IPAB	(55)	(55)	(48)	0	0%	(7)	15%	(164)	(132)	(32)	24%
Bienes adjudicados	(2)	51	(40)	(53)	n.s.	38	(95%)	45	(29)	74	n.s.
Otros	40	15	61	25	167%	(21)	(34%)	57	154	(97)	(63%)
Total Servicios Financieros	68	96	58	(28)	(29%)	10	17%	184	208	(24)	(12%)

Gastos de administración

Los gastos administrativos de Servicios Financieros fueron de 1,786 mdp, un crecimiento de 9% respecto al 2T25 y de 18% respecto al 3T24.

Millones de pesos	3T25	2T25	3T24	Var. vs. 2T25		Var. vs. 3T24		2025	2024	Var. vs. 2024	
				\$	%	\$	%			\$	%
Personal	(680)	(645)	(579)	(35)	5%	(101)	17%	(1,984)	(1,642)	(342)	21%
Operativo	(1,067)	(959)	(894)	(108)	11%	(173)	19%	(2,959)	(2,252)	(707)	31%
Depreciación y amortización	(39)	(37)	(36)	(2)	5%	(3)	8%	(111)	(105)	(6)	6%
Total Servicios Financieros	(1,786)	(1,641)	(1,509)	(145)	9%	(277)	18%	(5,054)	(3,999)	(1,055)	26%

Participación en el resultado de asociadas

La participación en el resultado de asociadas de Servicios Financieros fue de 35 mdp, una reducción de 24% respecto al 2T25 y de 10% en comparación con el 3T24.

Millones de pesos	3T25	2T25	3T24	Var. vs. 2T25		Var. vs. 3T24		2025	2024	Var. vs. 2024	
				\$	%	\$	%			\$	%
Controladora Prosa	32	45	36	(13)	(29%)	(4)	(11%)	109	275	(166)	(60%)
Sociedades de Inversión	2	0	2	2	100%	0	0%	2	4	(2)	(50%)
Otros	1	1	1	0	0%	0	0%	4	4	0	0%
Total Servicios Financieros	35	46	39	(11)	(24%)	(4)	(10%)	115	283	(168)	(59%)

Información por negocio

Cifras del 1° de julio al 30 de septiembre de 2025

Millones de pesos	Servicios Financieros	Transición Energética	Promoción de Inversiones	Actividades Corporativas	Total consolidado
Ingresos operativos	3,794	2,964			6,758
Ingresos por intereses	6,363	0	0	0	6,363
Gastos por intereses	(4,194)	0	0	0	(4,194)
Margen financiero	2,169	0	0	0	2,169
Estimación preventiva para riesgos crediticios	(1,142)	0	0	0	(1,142)
Margen financiero ajustado por riesgos crediticios	1,027	0	0	0	1,027
Comisiones y tarifas cobradas	1,914	0	0	0	1,914
Comisiones y tarifas pagadas	(289)	0	0	0	(289)
Resultado por intermediación	(68)	0	0	0	(68)
Otros ingresos (egresos) de la operación	68	265	11	(96)	248
Ingresos	125	2,964	67	0	3,156
Costos y RIF	(57)	(2,699)	(56)	(96)	(2,908)
Gastos de administración y promoción	(1,786)	(123)	(65)	(68)	(2,042)
Resultado de la operación	866	142	(54)	(164)	790
Participación en el resultado de asociadas	35	0	78	0	113
Resultado antes de impuestos	901	142	24	(164)	903
Impuestos a la utilidad	(243)	(33)	(109)	0	(385)
Participación no controladora	0	4	12	0	16
Resultado neto de la participación controladora	658	113	(73)	(164)	534

Cifras acumuladas al 30 de septiembre de 2025

Millones de pesos	Servicios Financieros	Transición Energética	Promoción de Inversiones	Actividades Corporativas	Total consolidado
Ingresos operativos	10,477	10,450			20,927
Ingresos por intereses	17,590	0	0	0	17,590
Gastos por intereses	(13,773)	0	0	0	(13,773)
Margen financiero	3,817	0	0	0	3,817
Estimación preventiva para riesgos crediticios	(3,142)	0	0	0	(3,142)
Margen financiero ajustado por riesgos crediticios	675	0	0	0	675
Comisiones y tarifas cobradas	5,413	0	0	0	5,413
Comisiones y tarifas pagadas	(824)	0	0	0	(824)
Resultado por intermediación	1,887	0	0	0	1,887
Otros ingresos (egresos) de la operación	184	2,133	11	(328)	2,000
Ingresos	348	10,450	226	0	11,024
Costos y RIF	(164)	(8,317)	(215)	(328)	(9,024)
Gastos de administración y promoción	(5,054)	(344)	(164)	(124)	(5,686)
Resultado de la operación	2,281	1,789	(153)	(452)	3,465
Participación en el resultado de asociadas	115	0	1,639	0	1,754
Resultado antes de impuestos	2,396	1,789	1,486	(452)	5,219
Impuestos a la utilidad	(631)	(566)	(603)	0	(1,800)
Participación no controladora	0	(242)	(235)	0	(477)
Resultado neto de la participación controladora	1,765	981	648	(452)	2,942

Estado de situación financiera

Al 30 de septiembre de 2025, los rubros más relevantes del estado de situación financiera de INVEX Controladora se muestran a continuación:

Estado de situación financiera consolidado

Millones de pesos

	3T25	2T25	3T24	\$	Var. vs. 2T25	\$	Var. vs. 3T24
					%		%
Activo	206,941	221,156	170,217	(14,215)	(6%)	36,724	22%
Efectivo y cuentas de margen	7,680	7,867	5,876	(187)	(2%)	1,804	31%
Inversiones en instrumentos financieros	127,659	144,027	101,198	(16,368)	(11%)	26,461	26%
Instrumentos financieros derivados	220	236	90	(16)	(7%)	130	144%
Cartera de crédito (neta)	48,443	46,311	40,395	2,132	5%	8,048	20%
Inversiones permanentes y otros activos productivos	9,292	9,785	7,373	(493)	(5%)	1,919	26%
Otras cuentas de activo	13,647	12,930	15,285	717	6%	(1,638)	(11%)
Pasivo	188,671	203,374	155,786	(14,703)	(7%)	32,885	21%
Captación tradicional	57,182	51,170	46,502	6,012	12%	10,680	23%
Préstamos bancarios y de otros organismos	8,723	8,258	7,391	465	6%	1,332	18%
Acreedores por reporto	106,427	126,078	86,495	(19,651)	(16%)	19,932	23%
Colaterales vendidos o dados en garantía	481	2,228	0	(1,747)	(78%)	481	100%
Instrumentos financieros derivados	1,662	1,586	1,477	76	5%	185	13%
Otras cuentas de pasivo	14,196	14,054	13,921	142	1%	275	2%
Capital contable	18,270	17,782	14,431	488	3%	3,839	27%
Participación de INVEX Controladora	16,738	16,227	13,292	511	3%	3,446	26%
Capital contribuido	1,503	1,503	1,503	0	0%	0	0%
Capital ganado	15,235	14,724	11,789	511	3%	3,446	29%
Participación no controladora	1,532	1,555	1,139	(23)	(1%)	393	35%

Activo

Efectivo y equivalentes en efectivo

El efectivo y equivalente de efectivo ascendió a 5,976 mdp, una reducción de 19% respecto al 2T25 y de 21% comparado con el 3T24.

Millones de pesos	3T25	2T25	3T24	Var. vs. 2T25		Var. vs. 3T24	
				\$	%	\$	%
Caja	12	9	10	3	33%	2	20%
Depósitos de regulación monetaria	119	119	118	0	0%	1	1%
Call Money	1,480	3,669	1,406	(2,189)	(60%)	74	5%
Bancos del país	789	455	1,479	334	73%	(690)	(47%)
Bancos del extranjero	2,880	2,586	1,670	294	11%	1,210	72%
Compraventa de divisas	508	349	95	159	46%	413	435%
Depósitos en garantía	186	162	153	24	15%	33	22%
Otros	2	5	3	(3)	(60%)	(1)	(33%)
Total	5,976	7,354	4,934	(1,378)	(19%)	1,042	21%
Detalle de compraventa de divisas							
A recibir	4,961	5,816	4,014	(855)	(15%)	947	24%
A entregar	(4,453)	(5,467)	(3,919)	1,014	(19%)	(534)	14%
Total	508	349	95	159	46%	413	437%

A continuación, se muestra el saldo de cada concepto segregado por moneda, plazo de liquidación y su equivalencia en moneda nacional:

Septiembre 2025	MXN	USD	EUR	YEN	CAD	GBP	Equivalencia
Tipo de cambio		18.3	21.5	0.1	13.2	24.7	en pesos
Caja	6.19	0.11	0.11	0	0.02	0.02	11.4
Depósitos de regulación monetaria	118.56	0	0	0	0	0	118.6
Call Money	1,480.30	0	0	0	0	0	1,480.3
Bancos del país	711.10	4.31	0	0	0	0	790.0
Bancos del extranjero	0	155.54	0.88	71.25	0.01	0.12	2,879.6
Compraventa de divisas	0	26.67	0.91	0	0	0	508.6
Depósitos en garantía	97.14	4.87	0	0	0	0	186.3
Otros	1.58	0	0	0	0	0	1.6
Total en moneda origen	2,415	191.45	1.90	71.25	0.03	0.14	
Total en equivalente en pesos	2,415	3,506	42	9	0	4	5,976

Nota: Se incluyen decimales para conversión en pesos

Inversiones en instrumentos financieros

INVEX Controladora, a través de sus subsidiarias financieras, invierte en instrumentos financieros de deuda gubernamental, privada, bancaria y accionaria. Al cierre del 3T25, el valor de dichas inversiones fue de 127,659 mdp, una disminución de 11% respecto al 2T25 y un crecimiento de 26% respecto al 3T24. El 94% de la tenencia corresponde a valores gubernamentales, mismos que aseguran la liquidez de las inversiones y se utilizan para actividades de reporto.

Millones de pesos	3T25	2T25	3T24	Var. vs. 2T25		Var. vs. 3T24	
				\$	%	\$	%
Valores gubernamentales	120,474	126,515	83,256	(6,041)	(5%)	37,218	45%
Títulos bancarios	4,700	13,550	15,161	(8,850)	(65%)	(10,461)	(69%)
Títulos privados	1,432	2,597	1,905	(1,165)	(45%)	(473)	(25%)
Acciones	1,053	1,365	876	(312)	(23%)	177	20%
Total	127,659	144,027	101,198	(16,368)	(11%)	26,461	26%



Instrumentos financieros negociables

Las inversiones adquiridas con la intención de negociar ascendieron a 127,602 mdp, una disminución de 11% respecto al 2T25 y un crecimiento de 26% respecto al 3T24.

Millones de pesos	3T25	2T25	3T24	Var. vs. 2T25		Var. vs. 3T24	
				\$	%	\$	%
Valores gubernamentales	120,474	126,515	83,256	(6,041)	(5%)	37,218	45%
Títulos bancarios	4,700	13,550	15,161	(8,850)	(65%)	(10,461)	(69%)
Títulos privados	1,375	2,541	1,849	(1,166)	(46%)	(474)	(26%)
Acciones	1,053	1,365	876	(312)	(23%)	177	20%
Total	127,602	143,971	101,142	(16,369)	(11%)	26,460	26%
Detalle de instrumentos financieros negociables							
En posición	19,934	12,713	13,539	7,221	57%	6,395	47%
Valores gubernamentales	15,216	5,924	9,206	9,292	157%	6,010	65%
Títulos bancarios	2,290	2,885	1,728	(595)	(21%)	562	33%
Títulos privados	1,375	2,541	1,729	(1,166)	(46%)	(354)	(20%)
Acciones	1,053	1,363	876	(310)	(23%)	177	20%
Por entregar	(2,607)	(610)	(2,202)	(1,997)	327%	(405)	18%
Valores gubernamentales	(658)	(261)	(1,625)	(397)	152%	967	(60%)
Títulos bancarios	(1,585)	0	(1)	(1,585)	100%	(1,584)	158,400%
Acciones	(364)	(349)	(576)	(15)	4%	212	(37%)
Por recibir	2,622	4,870	3,199	(2,248)	(46%)	(577)	(18%)
Valores gubernamentales	673	4,519	2,622	(3,846)	(85%)	(1,949)	(74%)
Títulos bancarios	1,585	0	1	1,585	100%	1,584	158,400%
Acciones	364	351	576	13	4%	(212)	(37%)
Restringidos o dados en garantía	106,831	126,544	86,606	(19,713)	(16%)	20,225	23%
Valores gubernamentales	104,421	115,879	73,053	(11,458)	(10%)	31,368	43%
Títulos bancarios	2,410	10,665	13,433	(8,255)	(77%)	(11,023)	(82%)
Títulos privados	0	0	120	0	0%	(120)	(100%)
Restringidos por otras operaciones	822	454	0	368	81%	822	100%
Valores gubernamentales	822	454	0	368	81%	822	100%
Total	127,602	143,971	101,142	(16,369)	(11%)	26,460	26%

Instrumentos financieros para cobrar principal e interés

La inversión realizada en instrumentos financieros para cobrar principal e interés fueron adquiridos como parte de una estrategia para cobrar los flujos de efectivo en las fechas establecidas por cada emisor, misma que se compone en un 100% en la tenencia de títulos privados. La inversión actual asciende a 57 mdp.

Millones de pesos	3T25	2T25	3T24	Var. vs. 2T25		Var. vs. 3T24	
				\$	%	\$	%
Restringidos o dados en garantía	57	56	56	1	2%	1	2%
Títulos privados	57	56	56	1	2%	1	2%
Total	57	56	56	1	2%	1	2%

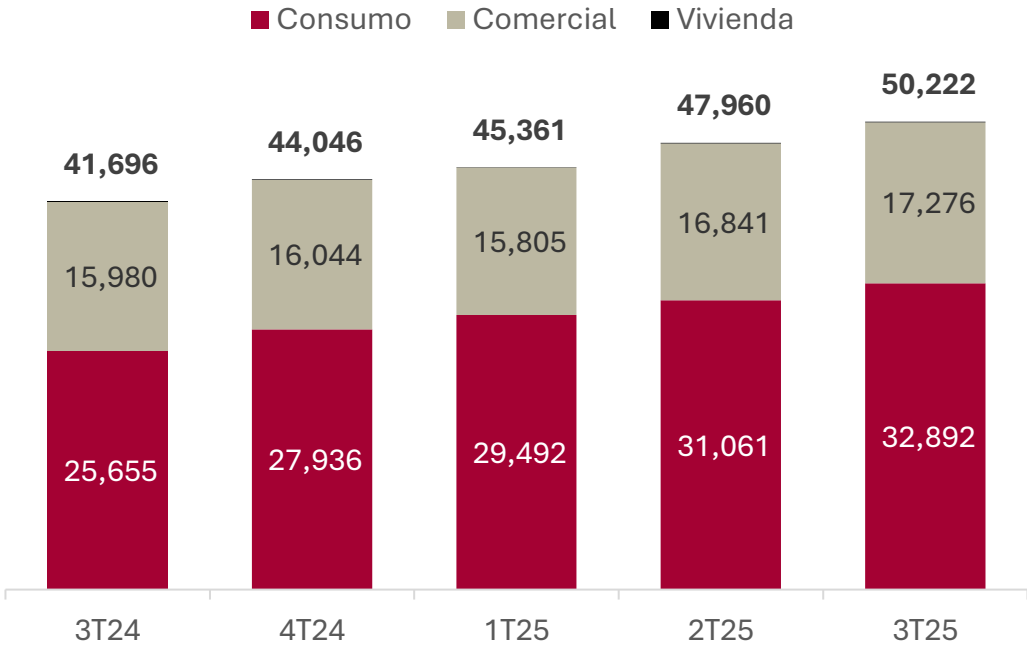
Cartera de crédito

La cartera de crédito de INVEX Controladora consolida la cartera de Banco INVEX e INVEX Arrendadora. Los créditos intercompañía se encuentran eliminados y no son representativos.

Al 30 de septiembre de 2025, el valor de la cartera etapa 1 y 2 ascendió a 51,374 mdp, un crecimiento de 5% respecto al 2T25 y de 21% en comparación el 3T24. La composición de la cartera se encuentra concentrada en un 66% en cartera de consumo y 34% en cartera comercial. El índice de morosidad se situó en 2.24%, una disminución de 0.1 pp respecto al 2T25.

Millones de pesos	3T25	2T25	3T24	Var. vs. 2T25		Var. vs. 3T24	
				\$	%	\$	%
Etapa 1 y 2	50,222	47,960	41,696	2,262	5%	8,526	20%
Comercial	17,276	16,841	15,980	435	3%	1,296	8%
Consumo	32,892	31,061	25,655	1,831	6%	7,237	28%
Vivienda	54	58	61	(4)	(7%)	(7)	(11%)
Etapa 3	1,152	1,137	920	15	1%	232	25%
Comercial	301	296	355	5	2%	(54)	(15%)
Consumo	851	841	565	10	1%	286	51%
Vivienda	0	0	0	0	0%	0	0%
Total	51,374	49,097	42,616	2,277	5%	8,758	21%
Comercial	17,577	17,137	16,335	440	3%	1,242	8%
Consumo	33,743	31,902	26,220	1,841	6%	7,523	29%
Vivienda	54	58	61	(4)	(7%)	(7)	(11%)

Cartera de crédito etapa 1 y 2
Tipo de crédito



Cartera comercial

La **cartera comercial** otorga créditos principalmente a empresas con actividad empresarial y entidades financieras. Durante el 3T25, se otorgaron créditos comerciales a empresas comerciales permitiendo tener un crecimiento en créditos comerciales (Etapa 1 y 2) de 3% respecto al 2T25 y de 8% respecto al 3T24. El índice de morosidad fue 1.7%, sin cambios respecto al 2T25.

Cartera comercial segmentada por moneda

Millones de pesos

Millones de pesos	3T25	2T25	3T24	Var. vs. 2T25		Var. vs. 3T24	
				\$	%	\$	%
Pesos	14,839	14,311	13,906	528	4%	933	7%
Etapa 1 y 2	14,544	14,022	13,551	522	4%	993	7%
Etapa 3	295	289	355	6	2%	(60)	(17%)
Dólares	2,738	2,826	2,429	(88)	(3%)	309	13%
Etapa 1 y 2	2,731	2,819	2,429	(88)	(3%)	302	12%
Etapa 3	6	7	0	(1)	(14%)	6	100%
Total	17,577	17,137	16,335	440	3%	1,242	8%

Cartera a la vivienda

La **cartera a la vivienda** concentra créditos otorgados a exempleados de Banco INVEX, misma que asciende a 54 mdp.

Cartera a la vivienda segmentada por moneda

Millones de pesos

Millones de pesos	3T25	2T25	3T24	Var. vs. 2T25		Var. vs. 3T24	
				\$	%	\$	%
Pesos	54	58	61	(4)	(7%)	(7)	(11%)
Etapa 1 y 2	54	58	61	(4)	(7%)	(7)	(11%)
Etapa 3	0	0	0	0	0%	0	0%
Total	54	58	61	(4)	(7%)	(7)	(11%)

Cartera de consumo

La **cartera de consumo** logró la colocación de 66 mil tarjetas, alcanzando un total de 1.3 millones de tarjetas al cierre de 3T25. La cartera de consumo sana tuvo un valor de 33,743 mdp, un crecimiento de 6% respecto al 2T25 y de 29% respecto al 3T24. El índice de morosidad fue 2.5%, 0.1 puntos porcentuales menos que el 2T25.

Cartera de consumo segmentada por moneda

Millones de pesos

Millones de pesos	3T25	2T25	3T24	Var. vs. 2T25		Var. vs. 3T24	
				\$	%	\$	%
Pesos	33,729	31,890	26,202	1,839	6%	7,527	29%
Etapa 1 y 2	32,878	31,049	25,646	1,829	6%	7,232	28%
Etapa 3	851	841	556	10	1%	295	53%
Dólares	14	12	18	2	17%	(4)	(22%)
Etapa 1 y 2	14	12	18	2	17%	(4)	(22%)
Etapa 3	0	0	0	0	0%	0	0%
Total	33,743	31,902	26,220	1,841	6%	7,523	29%

Cartera etapa 1 y 2 distribuida por subsidiaria

Millones de pesos

	3T25	2T25	3T24	Var. vs. 2T25		Var. vs. 3T24	
				\$	%	\$	%
Etapa 1 y 2							
Banca Consumo	32,892	31,061	25,655	1,831	6%	7,237	28%
Banca Comercial	15,688	15,334	14,922	354	2%	766	5%
Banca Vivienda	54	58	61	(4)	(7%)	(7)	(11%)
Arrendadora Comercial	1,660	1,691	1,564	(31)	(2%)	96	6%
Eliminaciones intercompañías	(72)	(184)	(506)	112	(61%)	434	(86%)
Total	50,222	47,960	41,696	2,262	5%	8,526	20%

Indicadores

Porcentaje

	3T25	2T25	3T24	Var. vs. 2T25	Var. vs. 3T24
IMOR					
	2.2%	2.3%	2.2%	(0.1) pp	0 pp
Cartera comercial	1.7%	1.7%	2.2%	0 pp	(0.5) pp
Cartera de consumo	2.5%	2.6%	2.2%	(0.1) pp	0.3 pp
Cartera a la vivienda	0.0%	0.0%	0.0%	0 pp	0 pp

Movimientos de la cartera total por etapa 3

Millones de pesos

	3T25	2T25	3T24	Var. vs. 2T25		Var. vs. 3T24	
				\$	%	\$	%
Cartera etapa 3 al inicio del trimestre	1,137	1,066	930	71	7%	207	22%
Pagos y traspasos de cartera etapa 1 y 2 a etapa 3	1,010	1,002	579	8	1%	431	74%
Otorgamientos / pagos	0	0	0	0	0%	0	0%
Adjudicaciones	0	0	0	0	0%	0	0%
Aplicaciones de reservas	(993)	(924)	(594)	(69)	7%	(399)	67%
Otros	(2)	(7)	5	5	(71%)	(7)	(140%)
Total	1,152	1,137	920	15	1%	232	25%

Diversificación de riesgos en cartera de crédito

De conformidad con las reglas generales para la diversificación de riesgos en la realización de operaciones activas y pasivas aplicables a las instituciones de crédito, se informa que al 30 de septiembre de 2025 se mantienen las siguientes operaciones de riesgo crediticio:

Partes relacionadas

La cartera de crédito incluye operaciones con partes relacionadas por un importe de 54 mdp, dicho monto está conformado por cartera crediticia (no incluye créditos con empresas que forman parte de INVEX Controladora). Estas operaciones han sido aprobadas por el Consejo de Administración de la Institución de conformidad con las disposiciones establecidas en el artículo 73 de la Ley de Instituciones de Crédito.

Mayores deudores

El monto de los cuatro mayores deudores, bajo la definición de grupo de riesgo común, asciende a la cantidad de 4,588 mdp, los cuales no exceden el 100% de la parte básica del Capital Neto conforme a lo establecido en el artículo 54, fracción I de la CUB.

Grandes Exposiciones

Al 30 de septiembre de 2025, Banco INVEX no tiene acreditados por Grandes Exposiciones que superen el 10% del capital básico de manera individual o por riesgo común.

Para efectos de la diversificación de Operaciones activas, cada una de las Grandes Exposiciones que tiene Banco INVEX no excede el límite máximo de 25% de la parte básica del Capital Neto.

Garantías recibidas

El monto de las garantías recibidas por los créditos otorgados asciende a 35,042 mdp reconocidos en Cuentas de Orden en el rubro de Otras cuentas de registro. Dichas garantías tienen naturaleza como fiduciaria prendaria, fiduciaria sobre hipoteca, prendaria e hipotecaria.

Estimación preventiva para riesgos crediticios

El riesgo de crédito se califica conforme a los criterios emitidos por la SHCP y la metodología establecida por la CNBV. A continuación, se muestra el nivel de riesgo de la cartera de crédito y estimación preventiva para riesgos crediticios, incluyendo los créditos otorgados en moneda extranjera valorizados:

Estimación por tipo de riesgo

Millones de pesos

	Importe de cartera crediticia	Reservas preventivas necesarias			Total
		Cartera comercial	Cartera de consumo	Cartera a la vivienda	
Riesgo A	47,291	(129)	(967)	0	(1,096)
Riesgo B	2,651	(25)	(146)	0	(171)
Riesgo C	1,555	(24)	(272)	0	(296)
Riesgo D	1,275	(35)	(706)	0	(741)
Riesgo E	804	(175)	(422)	0	(597)
Total	53,576	(388)	(2,513)	0	(2,901)

El importe de cartera crediticia por Riesgo A incluye el valor de las cartas de crédito, mismo que asciende a 2,202 mdp. Lo anterior, en cumplimiento a las normas de registro contable establecidas en el Criterio Contable B-6 “Cartera de crédito” de las Disposiciones de carácter general aplicables a las instituciones de crédito.

Estimación por cartera

Millones de pesos

	3T25	2T25	3T24	Var. vs. 2T25		Var. vs. 3T24	
				\$	%	\$	%
Cartera comercial	388	365	322	23	6%	66	20%
Cartera de consumo	2,513	2,389	1,864	124	5%	649	35%
Total	2,901	2,754	2,186	147	5%	715	33%

Los movimientos de la estimación preventiva para riesgos crediticios se muestran a continuación:

Movimientos en la estimación

Millones de pesos

	3T25	2T25	3T24	Var. vs. 2T25		Var. vs. 3T24	
				\$	%	\$	%
Saldo inicial	2,754	2,658	2,022	96	4%	732	36%
Provisiones registradas en resultados	1,142	1,029	757	113	11%	385	51%
Eliminaciones y castigos	(995)	(931)	(594)	(64)	7%	(401)	68%
Otros	0	(2)	1	2	(100%)	(1)	(100%)
Total	2,901	2,754	2,186	147	5%	715	33%

Movimientos en Resultados

Millones de pesos

	3T25	2T25	3T24	Var. vs. 2T25		Var. vs. 3T24	
				\$	%	\$	%
Creación de nuevas reservas	1,175	1,061	788	114	11%	387	49%
Recuperaciones	(33)	(32)	(31)	(1)	3%	(2)	6%
Total	1,142	1,029	757	113	11%	385	51%

Inversiones permanentes

Al 3T25, las inversiones permanentes ascendieron a 4,072 mdp, una expansión de 2% respecto al 2T25 y de 83% respecto al 3T24. Los montos representan la proporción en el capital contable de las inversiones, cuyas variaciones se explican por cambios en las utilidades, otros resultados integrales y decretos de dividendos. La excepción es FIBRAeMX, la cual se reporta como valuación a precio de mercado.

Millones de pesos	Participación	3T25	2T25	3T24	Var. vs. 2T25		Var. vs. 3T24	
					\$	%	\$	%
INVEX Grupo Financiero								
Controladora Prosa	20%	366	334	353	32	10%	13	4%
Fondos de Inversión Común	100%	40	39	38	1	3%	2	5%
Trans-Unión de México	0%	1	1	1	0	0%	0	0%
Cecoban	3%	18	16	12	2	13%	6	50%
INVEX Holdings								
Fondo de Capital Privado en G Squared VI, LP	0.4%	119	108	35	11	10%	84	240%
INVEX Energía								
Fondo Crypto Mex	10.0%	19	16	10	3	19%	9	90%
INVEX Capital								
Carreteras								
Gana (30.8% antes del 1T25)	20.0%	404	373	425	31	8%	(21)	(5%)
FIBRAeMX (18.4% al 1T25)	17.6%	2,153	2,110		43	2%	2,153	100%
Libramiento Cd. Obregón	30.0%	218	217	218	1	0%	0	0%
Asociación Público-Privada								
Hospital Tepic	47.5%	0	0	197	0	0%	(197)	(100%)
Otros	34.0%	0	1	17	(1)	(100%)	(17)	(100%)
Energía								
Otros	22.5%	202	195	215	7	4%	(13)	(6%)
Hidrocarburos								
Itzoil	35.0%	128	182	210	(54)	(30%)	(82)	(39%)
Otros	35.0%	94	87	95	7	8%	(1)	(1%)
Capitales								
Bienes raíces	-	279	277	339	2	1%	(60)	(18%)
Capital privado	-	31	31	55	0	0%	(24)	(44%)
Total		4,072	3,987	2,220	85	2%	1,852	83%

En la siguiente tabla se presentan las principales inversiones de Promoción de Inversiones agrupando los diversos conceptos que integran los proyectos, incluyendo: capital contable, cuentas por cobrar, cuentas por pagar, crédito mercantil, obras en proceso e inventario.

Inversiones: Promoción de Inversiones

Millones de pesos	Participación	3T25	2T25	3T24	Var. vs. 2T25		Var. vs. 3T24	
					\$	%	\$	%
Itzoil	35%	1,928	1,988	2,099	(60)	(3%)	(171)	(8%)
Gana	20%	460	1,190	1,688	(730)	(61%)	(1,228)	(73%)
FIBRAeMX	18%	2,153	2,110	(1,528)	43	2%	3,681	(241%)
Financiamiento Gana		(1,484)	(1,443)	(1,528)	(41)	3%	44	(3%)
LiCO	30%	1,191	380	387	811	213%	804	208%
Hospital Tepic	48%	0	0	215	0	0%	(215)	(100%)
Otros		1,841	1,743	1,760	98	6%	81	5%
Total inversiones		6,089	5,968	3,093	121	2%	2,996	97%

Propiedades, mobiliario y equipo (neto)

El valor de las propiedades, mobiliario y equipo está conformado en mayor proporción de las subsidiarias de INVEX Controladora. El valor de dichas propiedades ascendió a 3,822 mdp, un crecimiento de 19% respecto al 2T25 y de 110% respecto a 3T24. El aumento proviene de obras en proceso por infraestructura eléctrica en el negocio de Ammper y los desarrollos inmobiliarios de INVEX Capital.

Millones de pesos	3T25	2T25	3T24	Var. vs. 2T25		Var. vs. 3T24	
				\$	%	\$	%
Inmuebles	2,589	2,012	1,629	577	29%	960	59%
Mobiliario y equipo	1,233	1,204	188	29	2%	1,045	556%
Total	3,822	3,216	1,817	606	19%	2,005	110%

Impuestos a la utilidad diferidos

La variación en el rubro de impuestos a la utilidad causados y diferidos es provocada por la determinación de las diferencias que resultaron de la comparación de los valores contables y fiscales, principalmente por valuación y otras partidas. Adicional, se menciona que al cierre del 3T25, INVEX Controladora se encuentra al corriente con las obligaciones fiscales vigentes y no cuenta con créditos o adeudos fiscales a su cargo.

Millones de pesos	3T25	2T25	3T24	Var. vs. 2T25		Var. vs. 3T24	
				\$	%	\$	%
Pérdidas fiscales por amortizar	376	389	667	(13)	(3%)	(291)	(44%)
Valuación de instrumentos financieros	132	(258)	134	390	(151%)	(2)	(1%)
Otros	743	718	350	25	3%	393	112%
Total	1,251	849	1,151	402	47%	100	9%

Pasivo

Captación

Depósitos

Los depósitos recibidos a través de depósitos de exigibilidad inmediata y depósitos a plazo ascendieron a 53,703 mdp, un aumento de 13% respecto a 2T25 y de 25% respecto a 3T24.

Millones de pesos	3T25	2T25	3T24	Var. vs. 2T25		Var. vs. 3T24	
				\$	%	\$	%
Depósitos de exigibilidad inmediata	10,103	8,054	7,756	2,049	25%	2,347	30%
Depósitos a plazo	43,600	39,629	35,232	3,971	10%	8,368	24%
Pagaré de ventanilla	13,466	8,954	11,253	4,512	50%	2,213	20%
Pagaré con rendimiento liquidable al vencimiento	21,940	21,730	15,665	210	1%	6,275	40%
Depósitos a plazo en moneda nacional	8,047	8,609	8,155	(562)	(7%)	(108)	(1%)
Depósitos a plazo en moneda extranjera	147	336	159	(189)	(56%)	(12)	(8%)
Títulos de crédito emitidos	3,478	3,486	3,513	(8)	(0%)	(35)	(1%)
Cuenta global de captación sin movimientos	1	1	1	0	0%	0	0%
Total	57,182	51,170	46,502	6,012	12%	10,680	23%

Títulos de crédito emitidos

Contamos con títulos de crédito emitidos por INVEX Controladora y Banco INVEX. INVEX Controladora tiene colocadas dos emisiones de Certificados Bursátiles de largo plazo con clave de pizarra “INVEX 22” por 2,000 mdp e “INVEX 23” por 1,025 mdp. Banco INVEX cuenta con una emisión de Medium Term Notes por 24 millones de dólares, equivalentes a 442 mdp al cierre del 3T25.

Las emisiones de INVEX Controladora se destinaron a las entidades que ahora conforman la división de Promoción de Inversiones, mientras que, la emisión de Banco INVEX fue con motivo de captación.

Millones de pesos	Inicio	Vencimiento	Plazo (Días)	Tasa	3T25	2T25	3T24
INVEX Controladora							
INVEX 22	30-jun-22	25-jun-26	1,456	TIIE 28 + 1.20%	2,006	2,002	2,007
INVEX 23	15-jun-23	10-jun-27	1,456	TIIE 28 + 1.09%	1,032	1,030	1,034
Gastos de emisión					(2)	(2)	(4)
Banco INVEX							
BINVEX 2.6 01/04/26 EMTN, USD	04-ene-21	04-ene-26	1,826	2.60%	442	456	476
Total					3,478	3,486	3,513

Préstamos bancarios y de otros organismos

Los préstamos bancarios y de otros organismos de INVEX Controladora y sus subsidiarias ascendieron a 8,723 mdp, un aumento de 6% respecto al 2T25 y de 18% respecto a 3T24.

Respecto a la variación anual, INVEX Controladora y Banco INVEX liquidaron parte de su deuda; sin embargo, contamos con un aumento por parte de INVEX Infraestructura al reconocer con una deuda adquirida por la participación en Gana.

La concentración del fondeo recibido por préstamos se encuentra distribuida en partes iguales entre Banca de Desarrollo y Banca Comercial.

Millones de pesos	3T25	2T25	3T24	Var. vs. 2T25		Var. vs. 3T24	
				\$	%	\$	%
INVEX Controladora							
Instituciones de Banca Múltiple	1,038	966	1,190	72	7%	(152)	(13%)
INVEX Grupo Financiero							
Nacional Financiera, SN *	1,025	1,088	1,250	(63)	(6%)	(225)	(18%)
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura *	935	865	793	70	8%	142	18%
Banco de Comercio Exterior *	2,131	2,078	2,328	53	3%	(197)	(8%)
Call Money (Exigibilidad inmediata)	370	43	234	327	760%	136	58%
INVEX Arrendadora							
Banco de Comercio Exterior *	293	318	126	(25)	(8%)	167	133%
Instituciones de Banca Múltiple	1,073	1,106	1,248	(33)	(3%)	(175)	(14%)
Proyectos de INVEX Infraestructura							
Nacional Financiera, SN *	19	23	31	(4)	(17%)	(12)	(39%)
Instituciones de Banca Múltiple	87	91	104	(4)	(4%)	(17)	(16%)
Financiamiento Gana							
Instituciones de Banca Múltiple	1,485	1,448	0	37	3%	1,485	100%
Proyectos de Promoción de Inversiones							
Instituciones de Banca Múltiple	267	232	87	35	15%	180	207%
Total							
	8,723	8,258	7,391	465	6%	1,332	18%

* Fondeo recibido por Banca de Desarrollo por 4,403 mdp al cierre del 3T25.

Operaciones por reporte

El rubro de deudores y acreedores por reporte se encuentra integrado de la siguiente forma:

Reportos

Millones de pesos

	3T25	2T25	3T24	Var. vs. 2T25		Var. vs. 3T24	
				\$	%	\$	%
Deudores por reporte	456	2,228	1,550	(1,772)	(80%)	(1,094)	(71%)
Valores gubernamentales	456	2,228	1,550	(1,772)	(80%)	(1,094)	(71%)
Acreedores por reporte	106,427	126,078	86,495	(19,651)	(16%)	19,932	23%
Valores gubernamentales	104,022	115,430	73,706	(11,408)	(10%)	30,316	41%
Títulos bancarios	2,405	10,599	12,627	(8,194)	(77%)	(10,222)	(81%)
Títulos privados	0	49	162	(49)	(100%)	(162)	(100%)

Las operaciones de reporte vigentes celebradas por Banco INVEX e INVEX Casa de Bolsa actuando como reportada y reportadora se pactaron a plazos dentro del rango de 1 a 31 días con tasas de entre 5% a 8%.

Los colaterales por reporte se integran como sigue:

Colaterales

Millones de pesos

	3T25	2T25	3T24	Var. vs. 2T25		Var. vs. 3T24	
				\$	%	\$	%
Recibidos como reportada	481	2,231	1,551	(1,750)	(78%)	(1,070)	(69%)
Valores gubernamentales	456	2,231	1,551	(1,775)	(80%)	(1,095)	(71%)
Acciones	25	0	0	25	100%	25	100%
Recibidos y vendidos como reportada	481	2,230	0	(1,749)	(78%)	481	100%
Valores gubernamentales	456	2,230	0	(1,774)	(80%)	456	100%
Acciones	25	0	0	25	100%	25	100%

Instrumentos financieros derivados

Con fines de negociación

Las obligaciones que tienen las subsidiarias de INVEX Controladora por operaciones de instrumentos financieros derivados con fines de negociación corresponden a los montos a liquidar determinados con base en el valor razonable de los contratos correspondientes y se integran de la siguiente forma:

Millones de pesos	3T25				2T25				3T24				Var. vs. 2T25		Var. vs. 3T24	
	Activa	Pasiva	CVA	Neta	Activa	Pasiva	CVA	Neta	Activa	Pasiva	CVA	Neta	\$	%	\$	%
Futuros	0	0	0	0	315	(314)	0	1	0	0	0	0	(1)	(100%)	0	0%
Valores	0	0	0	0	315	(314)	0	1	0	0	0	0	(1)	(100%)	0	0%
Forwards	16,365	(16,151)	(1)	213	15,087	(14,865)	(2)	220	58,033	(57,953)	0	80	(7)	(3%)	133	166%
Divisas	16,365	(16,151)	(1)	213	15,087	(14,865)	(2)	220	58,033	(57,953)	0	80	(7)	(3%)	133	166%
Opciones	87	(80)	0	7	126	(116)	0	10	97	(101)	0	(4)	(3)	(30%)	11	(275%)
Divisas	85	(79)	0	6	124	(115)	0	9	76	(81)	0	(5)	(3)	(33%)	11	(220%)
Valores	2	(1)	0	1	2	(1)	0	1	0	0	0	0	0	0%	1	100%
Tasa de interés	0	0	0	0	0	0	0	0	21	(20)	0	1	0	0%	(1)	(100%)
Swaps	24,443	(26,086)	(2)	(1,645)	28,119	(29,691)	0	(1,572)	24,358	(25,827)	(2)	(1,471)	(73)	5%	(174)	12%
Divisas	1,505	(1,539)	(1)	(35)	4,294	(4,308)	(1)	(15)	2,994	(3,242)	(2)	(250)	(20)	133%	215	(86%)
Tasa de interés	22,938	(24,547)	(1)	(1,610)	23,825	(25,383)	1	(1,557)	21,364	(22,580)	0	(1,216)	(53)	3%	(394)	32%
Commodities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(5)	0	(5)	0	0%	5	(100%)
Total	40,895	(42,317)	(3)	(1,425)	43,647	(44,986)	(2)	(1,341)	82,488	(83,881)	(2)	(1,395)	(84)	6%	(30)	2%

* CVA = Credit Value Adjustment (inglés) - Ajuste por riesgo de crédito (español)

Con fines de cobertura

INVEX Arrendadora y Banco INVEX, subsidiarias de INVEX Controladora, designaron swaps de tasa de interés como una cobertura de flujo de efectivo; por lo tanto, el cambio en el valor razonable de los derivados se muestra temporalmente en Capital Contable y la afectación a resultados corresponde solo por los intereses cobrados y pagados.

El objetivo de INVEX Arrendadora, al mantener los swaps de tasa de interés, es administrar el riesgo de las tasas de interés de los préstamos recibidos; asimismo, Banco INVEX mantiene dichos swaps para mitigar el riesgo de tasas de interés de algunos depósitos a plazo.

INVEX Arrendadora y Banco INVEX buscan controlar la integración de su deuda de tasa variable TIIE 28 a tasas fijas. Los swaps pactados tienen distintos vencimientos, los cuales ayudan a cubrir el total de la deuda que mantiene INVEX Arrendadora y Banco INVEX.

A continuación, se presenta el detalle de los swaps con fines de cobertura vigentes:

Millones de pesos					3T25									
Derivado	Descripción de la cobertura	Riesgo cubierto	Instrumento de cobertura	Fecha de vencimiento	Valor razonable Neto	Resultado por valuación en el Capital Contable	Impuesto diferido	Reciclaje	Monto de la utilidad integral en el Capital Contable	Periodos que afectan resultados	Monto reclasificado de Capital a Resultados (Trimestre)	Rubro de resultados en que se aplica la cobertura	Posición primaria en el Estado de Situación Financiera	Inefectividad reconocida
1	Cobertura de flujos de efectivo activos y pasivos en tasa de interés TIIE	Flujos dependientes de tasa TIIE 28 días a flujos fijos	Swaps de tasa de interés	Enero 2029	(17)	17	(5)	0	12	Cada 28 días	(2)	Margen financiero	Préstamos Bancarios	0
2				Noviembre 2029	0	(4)	1	1	(2)	Cada 28 días	0	Margen financiero	Depósitos a plazo	0
Total					(17)	13	(4)	1	10		(2)			0

Capital contable

El capital social suscrito y pagado asciende a 1,503 mdp y está representado por 163,103,921 acciones de la Serie A. La parte fija es de 502 mdp y está representada por 54,464,323 acciones Clase I, y la parte variable es de 1,001 mdp representado por 108,639,598 acciones Clase II. Todas las acciones conferirán iguales derechos a sus tenedores, tendrán derecho a un voto en la Asamblea General de Accionistas, y podrán ser suscritas o adquiridas por personas físicas o morales e inversionistas mexicanos o extranjeros.

El 24 de abril de 2025, se llevó a cabo la Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas, en la cual se resolvió:

- Aplicar 1,923 mdp del resultado neto del ejercicio 2024 al Resultado de Ejercicios Anteriores.
- Repartir un dividendo de 0.57 pesos por acción, equivalente a 93 mdp.

El pago de dividendos de 93 mdp fue pagado el 6 de junio de 2025.

Al cierre del 3T25, el Capital Contable de INVEX Controladora fue de 16,738 mdp, un aumento de 3% respecto al 2T25 y de 27% respecto al 3T24.

- Capital contable al 4T24: 14,104 mdp
- Resultado neto: 2,942 mdp
- Cambio en ORI: (173) mdp
- Recompra de acciones: (42) mdp
- Pago de dividendos: (93) mdp
- Capital Contable al 3T25: 16,738 mdp

Situación financiera, liquidez y recursos de capital

Las fuentes internas y externas de fondeo se integraron como sigue:

- Servicios Financieros es la división que más recursos invierte por la naturaleza apalancada del negocio. Para realizar sus operaciones se obtiene fondeo de captación tradicional, préstamos bancarios y de otros organismos, operaciones en reporto y certificados bursátiles.
- Transición Energética es la división que menos recursos externos requiere, pues no es intensivo en activos y cuenta con bajos requerimientos de capital. No cuenta con deuda.
- Promoción de Inversiones cuenta con préstamos bancarios dentro de los proyectos con fuente de pago proveniente de dichos proyectos.
- INVEX Controladora cuenta con préstamos bancarios y certificados bursátiles que se destinaron a las subsidiarias no financieras.

Comportamiento de la acción



Acción: INVEX A

Millones de pesos

	3T25	2T25	1T25	4T24	3T24
Capital contable	16,738	16,227	15,923	14,104	13,292
Valor en libros por acción	102.6	99.5	97.6	86.5	81.5
Precio de mercado (Cifra en pesos)	90	90	85	83	82
Precio a valor en libros	0.9x	0.9x	1.0x	1.0x	1.0x
Capitalización de mercado	14,679	14,679	13,864	13,538	13,375

Transacciones y saldos con partes relacionadas

Conforme al artículo 73 de la Ley de Instituciones de Crédito, INVEX Controladora realiza transacciones con partes relacionadas como operaciones de depósito, préstamo, crédito, derivados, entre otros.

A continuación, se muestran las operaciones y los saldos efectuados entre INVEX Controladora y sus subsidiarias, mismos que abarcan otorgamiento de créditos, depósitos en cuentas bancarias, instrumentos financieros derivados, inversiones en pagarés y depósitos a plazo ofertados por parte de Banco INVEX en su carácter de institución de crédito; asimismo, se tienen eliminaciones entre cuentas por cobrar y pagar.

Durante el 3T25, se presenta una variación entre la compensación de activo/pasivo e ingresos/egresos de 17 mdp, originada por una transacción intercompañía en la que una parte reconoce una partida diferida como pago anticipado y la otra parte, una afectación directa en resultados.

Estado de situación financiera

Millones de pesos

	3T25	2T25	Var. vs. 2T25	
			\$	%
Activo	1,939	1,993	(54)	(3%)
Efectivo y equivalentes	601	686	(85)	(14%)
Instrumentos financieros derivados	61	63	(2)	(3%)
Deudores por reporto	19	5	14	74%
Otras cuentas por cobrar	1,241	1,207	34	3%
Pagos anticipados	17	32	(15)	(88%)
Pasivo	(1,922)	(1,961)	39	(2%)
Cuentas de exigibilidad inmediata	(14)	(26)	12	(86%)
Pagaré de ventanilla	(581)	(585)	4	(1%)
Instrumentos financieros derivados	(61)	(63)	2	(3%)
Acreedores por reporto	(24)	(80)	56	(233%)
Acreedores diversos y cuentas por pagar	(1,241)	(1,207)	(34)	3%
Créditos diferidos	(1)	0	(1)	100%

Resultado integral (cifras acumuladas)

Millones de pesos

	3T25	2T25	Var. vs. 2T25	
			\$	%
Ingresos	822	529	293	36%
Intereses por inversiones	44	31	13	30%
Intereses por préstamos bancarios	76	56	20	26%
Ingresos por asesorías	5	4	1	20%
Instrumentos financieros	1	1	0	0%
Servicios de administración	359	227	132	37%
Uso de marca	263	168	95	36%
Cuotas	2	0	2	100%
Otros ingresos	72	42	30	42%
Egresos	(805)	(497)	(308)	38%
Intereses por pagaré de ventanilla	(30)	(23)	(7)	23%
Intereses por préstamos bancarios	(76)	(56)	(20)	26%
Premios pagados por reporto	(14)	(8)	(6)	43%
Egresos por asesorías	(5)	(4)	(1)	20%
Instrumentos financieros	(1)	(1)	0	0%
Servicios de administración	(359)	(225)	(134)	37%
Uso de marca	(263)	(168)	(95)	36%
Cuotas	(2)	0	(2)	100%
Otros ingresos	(55)	(12)	(43)	78%

III. Gobierno Corporativo

Estructura Corporativa

INVEX Controladora, S.A.B. de C.V. es la empresa tenedora de acciones que cotiza en Bolsa Mexicana de Valores y que opera tres divisiones de negocios: Servicios Financieros, Transición Energética y Promoción de Inversiones. La división Servicios Financieros opera a través de 4 subsidiarias directas: INVEX Grupo Financiero, S.A. de C.V., INVEX Arrendadora, S.A. de C.V., INVEX Holdings, Inc. y Grupo TVM, S.A. de C.V. La división Transición Energética opera a través de INVEX Energía, S.A.P.I. de C.V. y subsidiarias. La división de Promoción de Inversiones opera a través de INVEX Capital y Activos, S.A.P.I. de C.V. y subsidiarias.

En la siguiente tabla se muestran las entidades que se consolidan en los estados financieros. Respecto a las entidades que no se consolidan, éstas se presentan en la sección de [Inversiones](#).

Entidad	Participación	
	accionaria	Detalle de negocio
INVEX Controladora, S.A.B. de C.V.		
Tenedora de acciones		
Servicios Financieros		
INVEX Grupo Financiero, S.A de C.V.	99.99%	Subtenedora de acciones
Banco INVEX, S.A. Institución de Banca Múltiple	99.99%	Otorgamiento de crédito y servicios de banca múltiple
INVEX Consumo, S.A. de C.V., SOFOM, E.R.	99.99%	Otorgamiento de crédito al consumo
INVEX Casa de Bolsa, S.A. de C.V.	99.99%	Servicios de corretaje e intermediación bursátil
INVEX Operadora, S.A. de C.V.	99.99%	Operadora de sociedades de inversión
INVEX Servicios Corporativos, S.A. de C.V.	99.99%	Servicios administrativos
INVEX Arrendadora, S.A de C.V.	99.99%	Arrendamiento puro
INVEX Holdings, Inc.	100.00%	Subtenedora de acciones
INVEX, LLC	100.00%	Broker-dealer
INVEX (USA), LLC	100.00%	Inversiones de corto plazo
INVEX Next, LLC	100.00%	Asesor de inversiones
INVEX Advisors, LLC	100.00%	Asesor de inversiones
INVEX Projects, LLC	100.00%	Inversión en Proyectos destacando los de bienes raíces
Grupo TVM, S.A de C.V.	99.99%	Subtenedora de acciones
(antes INVEX Administración. S.A de C.V.)		
Servicios TVM de México, S.A. de C.V.	99.99%	Servicios administrativos

Entidad	Participación	
	accionaria	Detalle de negocio
Transición Energética		
INVEX Energía, S.A.P.I. de C.V.	99.99%	Subtenedora de acciones
Ammper Energía, S.A.P.I. de C.V.	99.99%	Subtenedora de acciones
Ammper Generación, S.A.P.I. de C.V.	99.99%	Suministro de electricidad
Ammper Holdco USA Corp.	100.00%	Suministro de electricidad
Ammper Europa, B.V.	100.00%	Compradora de commodities ambientales
Enerpyme, S.A.P.I. de C.V.	75.00%	Infraestructura eléctrica
Ammper Infraestructura, S.A.P.I. de C.V.	99.99%	Infraestructura eléctrica
Desarrollo Regio de Energía, S.A.P.I. de C.V.	51.00%	Infraestructura eléctrica
Ammper UK Limited	100.00%	Generación distribuida
Ammper Power, LLC	100.00%	Suministro de electricidad
Ammper Power Marketing, LLC	100.00%	Suministro de electricidad
AMA QSE, LLC	100.00%	Suministro de electricidad
Ammper Generación Distribuida, S.A.P.I. de C.V.	99.93%	Generación distribuida
Ammper Servicios Energéticos, S.A.P.I. de C.V.	99.99%	Servicios relacionados al suministro de electricidad
Set the World, S.A. de C.V.	99.99%	Servicios de consultoría
Ammper Gas Natural, S.A.P.I. de C.V.	99.99%	Servicios relacionados con la comercialización de gas natural

Participación

Entidad	accionaria	Detalle de negocio
Promoción de Inversiones		
INVEX Capital y Activos, S.A.P.I. de C.V.	99.99%	Subtenedora de acciones
Etérea Operación y Activos, S.A.P.I. de C.V.	99.99%	Desarrollo inmobiliario (Turismo)
Fides Desarrollos, S.A.P.I. de C.V.	99.99%	Desarrollo inmobiliario (Residencial)
INVEX Grupo Infraestructura, S.A.P.I. de C.V.	75.50%	Subtenedora de acciones
Desarrolladora Centro Administrativo Tlajomulco, S.A.P.I. de C.V.	90.00%	Concesionaria de APP
Invex Infraestructura Salud, S.A.P.I. de C.V.	99.99%	Subtenedora de acciones
Espacia Estacionamientos, S.A.P.I. de C.V.	60.23%	Servicios de administración de estacionamientos
Invex Infraestructura Servicios, S.A. de C.V.	99.85%	Servicios administrativos
Invex Construcciones, S.A.P.I. de C.V.	100.00%	Construcción de infraestructura pública

A partir del 4T24, se ha estado ejecutando un plan para simplificar la estructura corporativa en la división de Promoción de Inversiones.

El 2 de diciembre de 2024, INVEX Controladora, S.A.B. de C.V. aportó a INVEX Capital y Activos, S.A.P.I. de C.V. el 75.5% de INVEX Grupo Infraestructura, S.A.P.I. de C.V., con lo que se concentraron los negocios e inversiones de Promoción de Inversiones en INVEX Capital y Activos, S.A.P.I. de C.V. y subsidiarias.

El 15 de mayo de 2025, se llevó a cabo una fusión de sociedades no operativas, por lo que desaparecen las entidades fusionadas Invex Infraestructura, S.A.P.I. de C.V., Invex Infraestructura 2, S.A.P.I. de C.V., Invex Infraestructura 3, S.A.P.I. de C.V., e Invex Infraestructura Energía, S.A.P.I. de C.V. y subsiste como fusionante INVEX Grupo Infraestructura, S.A.P.I. de C.V.

Además, se inician procesos de liquidación en Central Eólica de México 2, S.A.P.I. de C.V., con 60% de participación, y Corporación Mexicana de Servicios Financieros, S.A. de C.V., con 99.73% de participación.

Consejo de Administración

El Consejo de Administración de INVEX Controladora se encuentra integrado por 32 miembros, 16 son propietarios y 16 suplentes.

A continuación, se muestran los miembros integrantes del Consejo de Administración:

Consejeros Propietarios

Nombre	Cargo	Años en el Consejo
Juan Bautista Guichard Michel	Presidente (1)	34
Patrick Doucet Leautaud	Vicepresidente (1)	34
Francisco Javier Barroso Díaz Torre	Vicepresidente (1)	34
Luis José Guichard González	Consejero (1)	3
Juan María Pedro David Michel	Consejero (1)	34
Jorge Gilberto Zapata Alvarado	Consejero (1)	14
Juan Bautista Guichard Cortina	Consejero (3)	16
Jean Marc Mercier Durand	Consejero (2)	14
Federico Flores Parkman Noriega	Consejero (2)	24
Madeleine M.C. Bremond Santacruz	Consejero Independiente	24
Gerardo Dunand Spitalier	Consejero Independiente	12
Lorenzo Orozco Valdés	Consejero Independiente	20
Rafael Matute Labrador Sánchez	Consejero Independiente	10
Alberto G. Saavedra Olavarrieta	Consejero Independiente	32
Juan Eugenio Clariond Lozano	Consejero Independiente	16
Tito Oscar Vidaurri del Castillo	Consejero Independiente	7

(1) Consejero Patrimonial

(2) Consejero Relacionado

(3) Consejero Patrimonial Relacionado

Consejeros Suplentes

Nombre	Cargo	Años en el Consejo
Didier Doucet Urquiza	Consejero	12
Antonino Guichard González	Consejero (1)	12
Nadine David Sanche	Consejero	11
Antonio Barroso Obregón	Consejero (2)	2
Philippe Doucet Leautaud	Consejero (2)	20
Antonio García Barroso	Consejero	24
Gilles Alain Boud’Hors Leautaud	Consejero (2)	12
Luis Barroso Díaz Torre	Consejero	31
Pablo Barroso Díaz Torre	Consejero	23
Pablo Lucas Guichard Cortina	Consejero (1)	8
Alfonso Ruiz Camargo	Consejero (2)	3
Luis Armando Adames Paz	Consejero (2)	2
Paola Morales Vargas	Consejero Independiente	2
Alberto Dunand Raymond	Consejero Independiente	24
Benjamín Clariond Reyes Retana	Consejero Independiente	12
Gregorio Sánchez Fernández	Consejero Independiente	7

Los señores Luis Enrique Estrada Rivero y Daniel Ibarra Hernández desempeñan el cargo de Secretario y Prosecretario, respectivamente, quienes no forman parte del Consejo de Administración.

Entorno regulatorio de la operación

La información contenida en este documento ha sido preparada de acuerdo con las Disposiciones de Carácter General aplicables a las emisoras de valores emitidas por la CNBV. Las cifras mostradas dentro del documento, para propósitos de revelación, se encuentran expresadas a millones de pesos mexicanos (mdp).

INVEX Controladora, S.A.B. de C.V. es una tenedora pura de acciones que surge de la transformación de INVEX Grupo Financiero, S.A. de C.V., la cual cotiza en la Bolsa Mexicana de Valores mediante la clave “INVEX”, siendo una entidad mexicana que tiene injerencia en el sector financiero y comercial del país. Las actividades de las subsidiarias de INVEX Controladora corresponden a la realización de operaciones financieras y otros, tales como, la prestación de servicios de banca múltiple, intermediación en el mercado de valores y la prestación de servicios de infraestructura y de energía, siendo la prestación de servicios de banca múltiple la actividad preponderante; por lo anterior, los ingresos consolidados de INVEX Controladora, provienen en gran porcentaje de sus entidades financieras, por consiguiente, la información financiera consolidada se prepara con base en los criterios contables de dichas entidades. Cabe destacar, que la prestación de servicios financieros como institución de crédito, sociedad financiera de objeto múltiple, casa de bolsa y sociedad operadora de fondos de inversión se encuentran reguladas por la CNBV.

Control interno

El sistema de control interno de INVEX Controladora prevalece preponderantemente en sus subsidiarias, considerando que ellas son las que realizan las actividades necesarias para su operación. Dicho sistema ha sido definido e implementado por el Director General con el apoyo de áreas estratégicas de cada negocio considerando los objetivos y lineamientos aprobados por el Consejo de Administración, los cuales se encuentran documentados en los diferentes manuales que utiliza INVEX. Estos manuales son revisados periódicamente con el fin de mantenerlos actualizados y, en su caso, complementados periódicamente, a fin de proporcionar una seguridad razonable del cumplimiento de los objetivos de negocio y del registro de las operaciones.

Ante los diversos cambios que exige la naturaleza de los negocios y las normas a las que se debe alinear un sistema de control interno, damos atención especial a la adecuada segregación de funciones y delegación de responsabilidades que cada negocio establezca.

Anualmente, el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias evalúa el Sistema de Control Interno de INVEX Controladora quienes con un enfoque y alcance distinto monitorean el cumplimiento del control interno para dar razonabilidad a la información financiera, la eficiencia y eficacia en las operaciones y el cumplimiento a la normativa interna y externa. Dicha evaluación considera los informes de auditorías internas, externas y de contraloría interna o similares. El Comité informa al Consejo de Administración sobre la situación financiera, operativa y de seguridad de INVEX Controladora y subsidiarias, de ser necesario, también informa la detección de irregularidades relevantes que requieran un involucramiento de mayor jerarquía.

Calificación conforme a la calidad crediticia

Entidad	Largo Plazo	Corto Plazo	Acción / Perspectiva	Fecha
INVEX Controladora				
Riesgo de contraparte				
S&P Global Ratings	mxA+	mxA-1	Afirma / Estable	03-oct-25 ●
Moody's Local	A+.mx	ML A-1.mx	Afirma / Positiva	21-jul-25
Fitch Ratings	A+(mex)	F1(mex)	Afirma /Estable	23-may-25
Certificado Bursátil INVEX 22				
S&P Global Ratings	mxA+		Afirma / Estable	03-oct-25 ●
Moody's Local	A+.mx		Afirma / Positiva	21-jul-25
Fitch Ratings	A+(mex)		Afirma /Estable	23-may-25
Certificado Bursátil INVEX 23				
Moody's Local	A+.mx		Afirma / Positiva	21-jul-25
Fitch Ratings	A+(mex)		Afirma /Estable	23-may-25
Banco INVEX				
Riesgo de contraparte				
S&P Global Ratings	mxAA-	mxA-1+	Afirma / Estable	03-oct-25 ●
Moody's Local	AA-.mx	ML A-1.mx	Afirma / Estable	01-abr-25
Fitch Ratings	AA-(mex)	F1+(mex)	Afirma / Estable	23-may-25
Certificados Bursátiles BINVEX 25 y BINVEX 25-2				
Moody's Local	AA-.mx		-	04-sep-25 ●
Fitch Ratings	AA-(mex)		Estable	10-sep-25 ●
INVEX Casa de Bolsa				
Riesgo de contraparte				
S&P Global Ratings	mxAA-	mxA-1+	Afirma / Estable	03-oct-25 ●
Fitch Ratings	AA-(mex)	F1+(mex)	Afirma / Estable	23-may-25
INVEX Arrendadora				
Riesgo de contraparte				
Fitch Ratings	A+(mex)	F1(mex)	Afirma / Estable	23-may-25
HR Ratings	HR A+	HR1	Afirma / Estable	24-oct-24
INVEX Fiduciario				
Fitch Ratings	TR1(mex)	-	Afirma / Estable	26-ago-25 ●
Ammper Energía				
Riesgo de Contraparte				
Fitch Ratings	AA- (mex)	F1+	Afirma / Positiva	02-dic-24
Moody's Local	AA (mex)		Estable	11-sep-25 ●
HR Ratings	HR AAA	HR+1	Afirma / Estable	10-sep-25 ●
HR Ratings Global	HR BBB+ (G)	-	Afirma / Negativa	10-sep-25 ●

Seguimiento de Análisis

La cobertura de análisis de nuestras acciones es realizada por los siguientes analistas:

Cobertura	Analista	Contacto	Recomendación
INVEX Controladora (INVEX A)			
Miranda Global Research	Martín Lara	martin.lara@miranda-gr.com	Compra
		+ 52 (55) 6413-8563	
Apalache Análisis	Jorge Plácido	jorge.placido@apalache.mx	Compra
		+ 52 (55) 5412-4273	
	Carlos Alcaraz	carlos.alcaraz@apalache.mx	
		+ 52 (55) 6609-5983	

Administración de Riesgos

El esquema de administración de Riesgos que observa INVEX Controladora, se fundamenta en una clara delimitación de las funciones para cada área involucrada en la toma y control de riesgos, lo que permite realizar análisis y monitoreo de la situación de los mercados e identificar los efectos negativos que los riesgos asumidos podrían producir, así como agilizar la asimilación de eventos dentro de la estrategia del negocio.

En el referido esquema, el comité de riesgos participa en el diseño e implementación del plan de administración de Riesgos, proponiendo a los consejos de administración de INVEX Controladora y subsidiarias, para su aprobación, tanto las políticas y procedimientos para la administración de riesgos como los objetivos sobre la exposición al riesgo; asimismo, es el órgano responsable de instrumentar los métodos, modelos y demás elementos necesarios para la identificación, medición, monitoreo, limitación, control, información y revelación de los distintos tipos de riesgos a que se encuentra expuestas las subsidiarias de INVEX Controladora, estos últimos junto con las políticas y procedimientos correspondientes se encuentran contenidos en manuales de riesgos y operación, precisándose la estrategia, organización y marcos normativos, metodológicos y operativos.

Al 30 de septiembre de 2025, Banco INVEX e INVEX Casa de Bolsa pronosticaron un nivel de valor en riesgo (VaR) en sus posiciones sujetas a riesgo de mercado de 48 y 17 mdp, representando el 0.46% y 1.58% del capital neto del Banco y de la Casa de Bolsa, respectivamente.

Riesgo de mercado

INVEX Controladora, a través de INVEX Grupo Financiero, evalúa y da seguimiento a todas las posiciones sujetas a riesgo de mercado, utilizando modelos de valor en riesgo (VaR), que tienen la capacidad de medir la pérdida potencial de una posición o portafolio.

Riesgo de crédito

INVEX Controladora, a través de INVEX Grupo Financiero, calcula los requerimientos de capitalización por riesgo de crédito de la totalidad de sus exposiciones a este tipo de riesgo (incluyendo la cartera crediticia) utilizando el método estándar. En los principales portafolios, se identifican los correspondientes a la cartera comercial, de consumo; así como las posiciones en instrumentos de deuda y en operaciones derivadas realizadas con otros intermediarios, estableciendo metodologías para medir el riesgo que consiste en: calificaciones del emisor, calificación interna, pérdida esperada y pérdida potencial.

Riesgo operacional

Para el riesgo operacional, se maneja un procedimiento para mitigar este riesgo basado en la documentación de los procesos llevados a cabo en las subsidiarias de INVEX Controladora, realizándose una auto evaluación de las exposiciones a las que están expuestos y de la efectividad de los controles existentes, identificando aquellas exposiciones que requieran la incorporación de controles o salvaguardas adicionales.

Riesgo legal

En relación con el riesgo legal, INVEX Controladora cuenta con procedimientos a través de los cuales previamente a la celebración de los actos jurídicos, se analiza la validez de estos, requiriendo para ello un estudio respecto de la documentación necesaria que permita el diagnóstico para la adecuada instrumentación del acto jurídico de que se trate. Por otro lado, INVEX Controladora cuenta con los controles necesarios que permiten en su caso, estimar los montos o pérdidas potenciales derivados de eventuales resoluciones judiciales o administrativas desfavorables.

Riesgo tecnológico

Para las diferentes clases de amenaza sobre la infraestructura de hardware, redes y comunicaciones, seguridad, aplicaciones y software en general, se cuenta con procedimientos que permiten identificar vulnerabilidades, nivel de exposición y consecuencias en caso de falla, para finalmente derivar en un Plan de Prevención y Mitigación de Riesgos.

Reglas para requerimientos de capitalización

Los principales aspectos regulatorios requieren que las instituciones de banca múltiple y las casas de bolsa, entre otras instituciones, mantengan un índice mínimo de capitalización en relación con los riesgos de mercado y de crédito incurridas por su operación, así como niveles a los que se sujetarán las inversiones con cargo al capital pagado y reservas de capital.

Requerimiento de capitalización

Millones de pesos

	3T25		3T24	
	Banco	Casa de Bolsa	Banco	Casa de Bolsa
Capital neto	10,341	1,101	7,149	1,045
Capital básico	10,341	1,101	7,149	1,045
Capital complementario	0	0	0	0
Índice de capitalización sobre activos en riesgo de crédito y mercado	15.76%	18.22%	15.58%	14.11%
Índice de capitalización sobre activos sujetos a riesgo de crédito	23.14%	234.87%	20.96%	133.55%

Al 30 de septiembre de 2025, el monto de las posiciones sujetas a riesgo de mercado y su correspondiente requerimiento de capital, clasificadas conforme al factor de riesgo, se presentan a continuación:

Posiciones sujetas a riesgo de mercado

Miles de pesos

	Banco		Casa de Bolsa	
	Activos ponderados por riesgo	Requerimiento de de capital	Activos ponderados por riesgo	Requerimiento de de capital
Grupo I	3	0	0	0
Grupo II	0	0	145	12
Grupo III	637	51	324	26
Grupo IV	45	4	0	0
Grupo V	0	0	0	0
Grupo VI	28,459	2,277	0	0
Grupo VII	12,118	969	0	0
Grupo VIII	326	26	0	0
Grupo IX	2,836	227	0	0
Grupo X	269	21	0	0
Total	44,693	3,575	469	38

Reporte trimestral 3T25

El capital de los activos sujetos a riesgo operacional, activos ponderados por riesgo y su requerimiento de capital:

Riesgo operacional

Miles de pesos

	3T25	
	Banco	Casa de Bolsa
Activos ponderados por riesgo operacional	13,999	668
Requerimiento por riesgo operacional	1,120	53

Categoría clasificada por Comisión Nacional Bancaria y de Valores

Con fundamento en lo dispuesto en el artículo 121 de la Ley de Instituciones de Crédito y en relación con los artículos 220 y 221 de las “Disposiciones de carácter general aplicables a las instituciones de crédito”, la CNBV da a conocer la clasificación de las instituciones de banca múltiple en categorías, con base en el índice de Capitalización requerido.

Banco INVEX fue clasificado con cifras al cierre de agosto de 2025 de la siguiente manera:

CCF (Coeficiente de Capital Fundamental):	15.72%
CCB (Coeficiente de Capital Básico):	15.72%
Índice de capitalización:	15.72%
Categoría:	I

Dicha información fue dada a conocer a la CNBV por Banxico el 16 de octubre de 2025, con base en la información entregada por las Instituciones, conforme a lo dispuesto por el artículo 2 Bis 4 de las “Disposiciones de carácter general aplicables a las instituciones de crédito”.

Políticas y pronunciamientos contables

Las cifras expresadas en este reporte se revelan en millones de pesos (“mdp”), a menos que se especifique lo contrario y, fueron preparadas de acuerdo con los criterios contables prescritos en las Disposiciones de carácter general aplicables a las sociedades controladoras de grupos financieros sujetas a la supervisión de la CNBV.

Política que rige la Tesorería

La Tesorería es la encargada del manejo de los recursos financieros de las subsidiarias de INVEX Controladora, estos recursos provienen del capital de trabajo y de las diferentes fuentes de financiamiento a las que tiene acceso.

Su objetivo principal es proveer los recursos para los créditos y para las diferentes inversiones por cuenta propia; así como, optimizar el costo de la captación y de diversificar las fuentes de fondeo como clientes propios, intermediarios financieros y Banxico.

Los instrumentos de Captación principales son pagarés y cedés de ventanilla, pagarés y cedés negociables, chequeras y Call Money, provenientes de Banco INVEX. Estos instrumentos pueden ser en tasa fija o en tasa revisable tanto en pesos como en dólares.

El plazo de la Captación es de corto, mediano y largo plazo dependiendo de las necesidades y condiciones de mercado, tomando en cuenta las reglas establecidas por las autoridades y las políticas definidas internamente como brechas de liquidez, capitalización, el cumplimiento de los activos líquidos y posición cambiaria.

Para el monitoreo de todo lo anterior, las subsidiarias de INVEX Controladora cuentan con el Comité de Riesgos, donde se revisan periódicamente distintos reportes manteniendo una comunicación diaria con el área de Riesgos.

La Tesorería cuenta con un sistema robusto que provee de la información necesaria para la mejor toma de decisiones. Además, cuenta con proveedores de información en tiempo real de los diferentes mercados, tanto de divisas, como de tasas de interés nacionales e internacionales, así como fuentes noticiosas.

Políticas de pago de dividendos o reinversión de utilidades

No existe una política establecida para el pago de dividendos. En la Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas se aprueba el dividendo a pagar. Históricamente se ha buscado reinvertir más del 90% de las utilidades del ejercicio previo.

Principales políticas contables

Las “Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras de Valores y a Otros Participantes en el Mercado de Valores” establecen en su artículo 78 que las Emisoras que a través de sus subsidiarias realicen de manera preponderante actividades sujetas a supervisión de la CNBV deberán preparar los estados financieros de acuerdo con las normas emitidas por la CNBV. Los estados financieros consolidados cumplen con los Criterios contables prescritos por la CNBV, los cuales se incluyen en las “Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Sociedades Controladoras de Grupos Financieros, Instituciones de Crédito, Casas de Bolsa y Operadoras de Fondos de Inversión” y, se consideran un marco de información financiera con fines generales, los cuales requieren que se efectúen ciertas estimaciones y utilicen ciertos supuestos para determinar la valuación de algunas de las partidas incluidas en los estados financieros consolidados y efectuar las revelaciones que se requieran en los mismos. Aun cuando pueden llegar a diferir de su efecto final, INVEX Controladora considera que las estimaciones y supuestos utilizados fueron los adecuados en las circunstancias actuales.

De acuerdo con el Criterio contable “A-1, Esquema básico del conjunto de criterios de contabilidad de la CNBV”, la contabilidad se ajustará a las NIF, definidas por el CINIF, excepto cuando a juicio de la CNBV sea necesario aplicar una normatividad o un criterio contable específico, tomando en consideración que las instituciones realizan operaciones especializadas. La normatividad de la CNBV es a nivel de normas de reconocimiento, valuación, presentación y, en su caso revelación, aplicables a rubros específicos dentro de los estados financieros consolidados, así como de las aplicables a su elaboración.

De conformidad con los criterios contables, a falta de un criterio contable específico de la CNBV o en un contexto más amplio de las NIF, se deberán aplicar las bases de supletoriedad establecidas en la NIF A-8 Supletoriedad en el orden siguiente: a) las NIF y b) las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF o IFRS por sus siglas en inglés) aprobadas y emitidas por el Comité de Normas Internaciones de Contabilidad (International Accounting Standards Board o IASB por sus siglas en inglés). Sólo en caso de que las NIIF no den solución al reconocimiento contable de alguna transacción, se podrá optar por aplicar en primera instancia los Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados (PCGA) aplicables en Estados Unidos de América o, en su caso, de manera posterior, cualquier norma de contabilidad que forme parte de un conjunto de normas formal y reconocido.

Para poder aplicar las bases de supletoriedad descritas anteriormente, se deben cubrir los requisitos respecto a una norma supletoria, las reglas de supletoriedad y las normas de revelación contenidos en el criterio contable “A-4, Aplicación supletoria a los criterios de contabilidad emitido por la CNBV”. En este sentido, la CNBV aclara que no procederá la aplicación de criterios de contabilidad, ni del concepto de supletoriedad, en el caso de operaciones que por legislación expresa no estén permitidas o estén prohibidas, o bien, no estén expresamente autorizadas.

Nuevos pronunciamientos contables

A partir del 01 de enero de 2025 entraron en vigor cambios NIF y mejoras a las NIF promulgadas por el CINIF, mismas que a continuación se mencionan las que generan cambios contables:

- NIF A-1, “*Marco Conceptual de las Normas de Información Financiera*” – se prevé la revelación de políticas contables importantes con el fin de que las entidades hagan una revelación más efectiva de las mismas. La revelación de políticas contable es más útil para el usuario cuando incluye información específica de la entidad en lugar de solo información estandarizada o que duplica o resume el contenido de los requerimientos de las NIF particulares.
- NIF B-2, “*Estado de flujos de efectivo*” – incorpora revelaciones adicionales sobre los acuerdos de financiamiento para pago a proveedores que mantenga la entidad y que permita a los usuarios de la información evaluar los efectos de dichos acuerdos en los pasivos financieros, en los flujos de efectivo y en la exposición al riesgo de liquidez.
- NIF B-3, “*Estado de resultado integral*” – requiere la presentación del importe de ventas o ingresos de forma neta de los descuentos y bonificaciones comerciales otorgados a los clientes y permite revelar en notas a los estados financieros en forma separada las ventas o los ingresos y las bonificaciones, descuentos o devoluciones del periodo.
- NIF B-15, “*Conversión de monedas extranjeras*” – se incluye la normatividad aplicable de lo que debe hacer una entidad cuando en la fecha de conversión de monedas extranjeras se determina que cierta moneda no es intercambiable.
- NIF C-3, “*Cuentas por cobrar*” – se elimina el requerimiento de presentar un rubro con el importe de las bonificaciones, descuentos y devoluciones.
- NIF C-6, “*Propiedades, planta y equipo*” – elimina el método de depreciación especial de la norma, el cual se basaba en utilizar tasas promedio de depreciación sobre una base de un grupo de activos poco importantes.
- NIF C-19, “*Instrumentos financieros por pagar*” – se adicionan ciertos requisitos para dar de baja un pasivo financiero cuando se realiza su pago en efectivo utilizando un sistema de pagos electrónicos. Adicionalmente, incorpora requerimientos de revelación de información que permita a los usuarios de los estados financieros conocer la incertidumbre de los flujos de efectivo futuros, como inversionista y/o emisor de instrumentos financieros (este requerimiento entra en vigor para los ejercicios que inicien a partir del 1 de enero de 2026).
- NIF C-20, “*Instrumentos financieros para cobrar principal e interés*” – se adicionan revelaciones para los instrumentos financieros vinculados a eventos contingentes (este requerimiento entra en vigor para los ejercicios que inicien a partir del 1 de enero de 2026).

Nuevos pronunciamientos contables (Continuación)

- NIF D-1, “*Ingresos por contratos con clientes*” – aclara que cuando una entidad emite contratos que en sustancia económica son similares a un contrato de seguro debe aplicar la NIF D-1 siempre que la entidad sea una prestadora de servicios y cumple con requisitos específicos.

Mejoras a las NIF que no generan cambios contables:

- NIF A-1, “*Marco Conceptual de las Normas de Información Financiera*” – Se realizaron distintas modificaciones para efectos de consistencia entre las NIF y las Normas de Información de Sostenibilidad y para requerir revelaciones de riesgos importantes por temas ambientales, sociales o de gobernanza que pueden tener un efecto en los estados financieros.
- Se realizaron precisiones para aclarar cómo se recicla el otro resultado integral (ORI), considerando que el reciclaje del ORI al estado de resultado integral debe ser proporcional a la realización de la partida que le dio origen.
- NIF B-1, “*Cambios contables y corrección de errores*” – se hacen precisiones para consistencia con la definición de “reclasificación”.
- NIF B-5, “*Información financiera por segmentos*” – se aclara que la norma es aplicable a Entidades de Interés Público (EIP) que tengan instrumentos financieros listados o por listar instrumentos financieros, en una bolsa de valores.
- NIF B-9, “*Información financiera a fechas intermedias*” – se realizaron modificaciones para efectos de consistencia con las modificaciones a otras normas que requieren revelaciones de nuevos riesgos y cambios que hubieran ocurrido en el periodo. Adicionalmente, se requiere la revelación de políticas importantes en las notas a los estados financieros de fechas intermedias y el reconocimiento de partidas devengadas conforme a los requerimientos de la NIF A-1.
- NIF B-8, “*Estados financieros consolidados o combinados*” – se homologó a la norma internacional la revelación respecto a cuando existe participación no controladora importante.
- NIF B-17, “*Determinación del valor razonable*” – indica la información que debe revelarse.
- NIF C-2, “*Inversiones en instrumentos financieros*” – se hicieron modificaciones para propósitos de consistencia con la definición de “concentración”.
- NIF C-6, “*Propiedades, planta y equipo*” – se eliminó la revelación del monto de la inversión acumulada y estimada para la terminación de las construcciones en proceso.

- NIF C-8, “*Activos intangibles*” – requiere que en todos los casos se analice si un activo intangible adquirido cumple con los criterios para su reconocimiento.

- NIF C-9, “*Provisiones, contingencias y compromisos*” – se agregó una descripción de los costos a considerar en la determinación de los costos de los contratos de carácter oneroso.

- NIF C-10, “*Instrumentos financieros derivados y relaciones de cobertura*” – aclara, en un párrafo introductorio que la NIF C-10 tiene un criterio adicional a los indicados en la Norma Internacional de Información Financiera 9, Instrumentos financieros, como requisito para determinar la efectividad de una relación de cobertura.

- NIF C-15, “*Deterioro en el valor de los activos de larga duración*” – se aclara que la tasa de descuento a utilizar en proyecciones de flujos de efectivo futuros no debe exceder la tasa promedio de crecimiento a largo plazo para los productos o industrias, así como para el país o países en los que opera la entidad y para el mercado en el que se utilice el activo, a menos que se pueda justificar una tasa de crecimiento mayor.

- NIF C-19, “*Instrumentos financieros por pagar*” – se realizaron precisiones para aclarar que las cuentas por pagar, cuyo plazo exceda de un año deben valuarse a su costo amortizado, considerando el valor del dinero en el tiempo.

- NIF C-20, “*Instrumentos financieros para cobrar y vender*” - se hicieron modificaciones para propósitos de consistencia con la definición de “concentración”.

- Normas de Información de Sostenibilidad (NIS)
La NIS A-1 establece las bases para el desarrollo de las NIS particulares y su aplicación en la preparación y revelación de la información de sostenibilidad de una entidad, asimismo, establece los requisitos de calidad con los que esta información debe cumplir.

La NIS B-1 requiere determinar y revelar Indicadores Básicos de Sostenibilidad (IBSO). Los IBSO son un punto de partida para identificar los riesgos y oportunidades relacionados con sostenibilidad y, en consecuencia, implementar la infraestructura necesaria en la entidad para administrarlos y establecer mejores prácticas de sostenibilidad, así como para proveer información que satisfaga las necesidades de los usuarios.

La Administración de INVEX Controladora se encuentra en proceso de evaluar los efectos financieros originados por la adopción de las otras normas; sin embargo, considera que no tendrán efectos relevantes en la información financiera.

Datos seleccionados

Indicadores financieros

	3T25	2T25	3T24	Var. % vs 2T25	Var. % vs 3T24
Cartera de crédito					
Índice de morosidad (IMOR)	2.2%	2.3%	2.2%	(0.1) pp	0 pp
Comercial	1.7%	1.7%	2.2%	0 pp	(0.5) pp
Consumo	2.5%	2.6%	2.2%	(0.1) pp	0.3 pp
Índice de cobertura (ICOR)	251.8%	242.2%	237.7%	9.6 pp	14.1 pp
Rentabilidad					
MIN	2.1%	0.5%	2.8%	1.6 pp	(0.7) pp
Eficiencia operativa	3.8%	3.3%	2.9%	0.5 pp	0.9 pp
ROA	1.0%	0.9%	0.9%	0.1 pp	0.1 pp
ROE	13.0%	13.0%	14.0%	0 pp	(1.0) pp
Liquidez (No. de veces)	11	15	11	(4)	0
Apalancamiento (No. de veces)	11	13	12	(2)	(1)
Índice de capitalización por riesgo de crédito					
Banco	23.1%	23.4%	22.7%	(0.3) pp	0.5 pp
Casa de Bolsa	234.9%	204.4%	118.5%	30.5 pp	116.4 pp
Índice de capitalización por riesgo de crédito, mercado y operativo					
Banco	15.8%	16.1%	16.1%	(0.3) pp	(0.4) pp
Casa de Bolsa	18.2%	16.6%	15.9%	1.6 pp	2.3 pp

Notas

- Índice de morosidad = Saldo de la cartera de crédito etapa 3 al cierre del trimestre / Saldo de la cartera de crédito total al cierre del trimestre. En donde la Cartera total equivale a la suma de la Cartera de crédito con riesgo de crédito en etapa 1 + 2 + 3.
- Índice de cobertura = Saldo de la estimación preventiva para riesgos crediticios al cierre del trimestre / Saldo de la cartera de crédito etapa 3 al cierre del trimestre.
- Eficiencia operativa = Gastos de administración y promoción / Activo total promedio.
- ROE = Utilidad neta del trimestre anualizada (Flujo trimestral * 4) / Capital contable promedio (Sin participación controladora).
- ROA = Utilidad neta del mes anualizada (Flujo trimestral * 4) / Activo total promedio.
- Liquidez = Activos líquidos / Pasivos líquidos.
Donde:
Activos Líquidos = Efectivo + Instrumentos financieros negociables + Instrumentos financieros para cobrar o vender.
Pasivos Líquidos = Depósitos de exigibilidad inmediata + Préstamos bancarios y de otros organismos de exigibilidad inmediata y de corto plazo.
- MIN = Margen financiero del trimestre ajustado por riesgos crediticios anualizado / Activos productivos promedio.
Donde:
Activos productivos promedio = Efectivo, Inversiones en instrumentos financieros, Deudores por reporto, Derivados y Cartera etapa 1 y 2.
- Apalancamiento = Pasivo total / Capital.
- Datos promedio = ((Saldo del trimestre en estudio + Saldo del trimestre inmediato anterior) / 2).
Datos Anualizados = (Flujo del trimestre * 4).

IV. Estados Financieros

Estados financieros comparativos

Estado de Situación Financiera Consolidado al 30 de septiembre de 2025

Millones de pesos	3T25	2T25	1T25	4T24	3T24	Var. vs. 2T25		Var. vs. 3T24		Millones de pesos	3T25	2T25	1T25	4T24	3T24	Var. vs. 2T25		Var. vs. 3T24	
						\$	%	\$	%							\$	%	\$	%
Activo	206,941	221,156	222,735	192,334	170,217	(14,215)	(6%)	36,724	22%	Pasivo	188,671	203,374	205,066	177,000	155,786	(14,703)	(7%)	32,885	21%
Efectivo y equivalentes de efectivo	5,976	7,354	10,031	6,380	4,934	(1,378)	(19%)	1,042	21%	Captación	57,182	51,170	56,138	53,527	46,502	6,012	12%	10,680	23%
Cuentas de margen	1,704	513	1,045	782	942	1,191	232%	762	81%	Depósitos de exigibilidad inmediata	10,103	8,054	8,449	7,091	7,756	2,049	25%	2,347	30%
Inversiones en instrumentos financieros	127,659	144,027	146,160	119,761	101,198	(16,368)	(11%)	26,461	26%	Depósitos a plazo	43,600	39,629	44,153	42,892	35,232	3,971	10%	8,368	24%
Instrumentos financieros negociables	127,602	143,971	146,104	119,705	101,142	(16,369)	(11%)	26,460	26%	Títulos de crédito emitidos	3,478	3,486	3,535	3,543	3,513	(8)	(0%)	(35)	(1%)
Instrumentos financieros para cobrar principal e intereses	57	56	56	56	56	1	2%	1	2%	Cuenta global de captación sin movimientos	1	1	1	1	1	0	0%	0	0%
Deudores por reportes	456	2,228	0	3,748	1,550	(1,772)	(80%)	(1,094)	(71%)	Préstamos bancarios y de otros organismos	8,723	8,258	8,607	7,154	7,391	465	6%	1,332	18%
Instrumentos financieros derivados	220	236	31	84	90	(16)	(7%)	130	144%	Valores asignados por liquidar	0	0	0	148	938	0	0%	(938)	(100%)
Con fines de negociación	220	231	25	73	81	(11)	(5%)	139	172%	Acreedores por reporto	106,427	126,078	128,096	100,582	86,495	(19,651)	(16%)	19,932	23%
Con fines de cobertura	0	5	6	11	9	(5)	(100%)	(9)	(100%)	Colaterales vendidos o dados en garantía	481	2,228	33	3,748	0	(1,747)	(78%)	481	100%
Cartera de crédito etapa 1	48,675	46,546	43,966	42,651	40,942	2,129	5%	7,733	19%	Reportos (saldo acreedor)	456	2,228	0	3,748	0	(1,772)	(80%)	456	100%
Créditos comerciales	16,819	16,454	15,363	15,585	15,958	365	2%	861	5%	Préstamo de valores	25	0	33	0	0	25	100%	25	100%
Actividad empresarial o comercial	15,286	14,862	14,160	14,405	14,783	424	3%	503	3%	Derivados	1,662	1,586	1,597	333	1,477	76	5%	185	13%
Entidades financieras	1,533	1,592	1,203	1,180	1,175	(59)	(4%)	358	30%	Con fines de negociación	1,645	1,572	1,586	333	1,476	73	5%	169	11%
Créditos de consumo	31,802	30,034	28,539	27,000	24,923	1,768	6%	6,879	28%	Con fines de cobertura	17	14	11	0	1	3	21%	16	1,600%
Créditos a la vivienda	54	58	64	66	61	(4)	(7%)	(7)	(11%)	Pasivo por arrendamiento	322	328	336	347	271	(6)	(2%)	51	19%
Cartera de crédito etapa 2	1,547	1,414	1,395	1,395	754	133	9%	793	105%	Otras cuentas por pagar	10,757	11,175	7,770	9,913	11,456	(418)	(4%)	(699)	(6%)
Créditos comerciales	457	387	442	459	22	70	18%	435	1,977%	Acreedores por liquidación de operaciones	5,284	6,210	3,098	3,396	4,850	(926)	(15%)	434	9%
Actividad empresarial o comercial	390	387	442	325	22	3	1%	368	1,673%	Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	833	728	425	652	555	105	14%	278	50%
Entidades financieras	67	0	0	134	0	67	100%	67	100%	Acreedores por cuentas de margen	0	1	0	0	0	(1)	(100%)	0	0%
Créditos de consumo	1,090	1,027	953	936	732	63	6%	358	49%	Contribuciones por pagar	562	642	0	519	588	(80)	(12%)	(26)	(4%)
Cartera de crédito etapa 3	1,152	1,137	1,066	1,032	920	15	1%	232	25%	Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	4,078	3,594	788	5,346	5,463	484	13%	(1,385)	(25%)
Créditos comerciales	301	296	348	349	355	5	2%	(54)	(15%)	Pasivo por impuestos a la utilidad	1,515	999	3,459	602	662	516	52%	853	129%
Actividad empresarial o comercial	301	296	348	349	355	5	2%	(54)	(15%)	Pasivo por beneficios a los empleados	534	399	1,114	496	403	135	34%	131	33%
Créditos de consumo	851	841	718	683	565	10	1%	286	51%	Créditos diferidos y cobros anticipados	1,068	1,153	1,052	150	191	(85)	(7%)	877	459%
Créditos a la vivienda	0	0	0	0	0	0	0%	0	0%										
Cartera de crédito	51,374	49,097	46,427	45,078	42,616	2,277	5%	8,758	21%	Capital Contable	18,270	17,782	17,669	15,334	14,431	488	3%	3,839	27%
(+/-) Partidas diferidas	(30)	(32)	(30)	(38)	(35)	2	(6%)	5	(14%)	Participación controladora	16,738	16,227	15,923	14,104	13,292	511	3%	3,446	26%
Estimación preventiva riesgos crediticios	(2,901)	(2,754)	(2,658)	(2,505)	(2,186)	(147)	5%	(715)	33%	Capital contribuido									
Cartera de crédito (neto)	48,443	46,311	43,739	42,535	40,395	2,132	5%	8,048	20%	Capital social	1,503	1,503	1,503	1,503	1,503	0	0%	0	0%
Derechos de cobro adquiridos	31	31	31	31	31	0	0%	0	0%	Capital ganado									
Estimación por irrecuperabilidad o difícil cobro	(31)	(31)	(31)	(31)	(31)	0	0%	0	0%	Prima en venta de acciones	1,069	1,069	1,069	1,069	1,069	0	0%	0	0%
Total de cartera de crédito (neto)	48,443	46,311	43,739	42,535	40,395	2,132	5%	8,048	20%	Reservas de capital	163	158	177	205	205	5	3%	(42)	(20%)
Otras cuentas por cobrar (neto)	10,655	9,527	10,693	9,968	12,610	1,128	12%	(1,955)	(16%)	Resultados acumulados	13,869	13,335	12,908	11,020	10,284	534	4%	3,585	35%
Bienes adjudicados (neto)	147	164	207	104	107	(17)	(10%)	40	37%	Otros resultados integrales	134	162	266	307	231	(28)	(17%)	(97)	(42%)
Inventario	425	473	479	625	461	(48)	(10%)	(36)	(8%)	Valuación de instrumentos financieros derivados de									
Pagos anticipados y otros activos (neto)	599	703	644	722	777	(104)	(15%)	(178)	(23%)	cobertura de flujos de efectivo	(10)	(7)	(4)	7	5	(3)	43%	(15)	(300%)
Propiedades, mobiliario y equipo (neto)	3,822	3,216	2,741	2,487	1,817	606	19%	2,005	110%	Efecto acumulado por conversión	136	163	266	297	186	(27)	(17%)	(50)	(27%)
Activos por derechos de uso de propiedades, mobiliario y equipo (neto)	307	315	323	335	258	(8)	(3%)	49	19%	Remediciones por beneficios definidos a los empleados	7	5	5	4	41	2	40%	(34)	(83%)
Inversiones permanentes en acciones	4,072	3,987	4,302	2,083	2,220	85	2%	1,852	83%	Participación en ORI de otras entidades	1	1	(1)	(1)	(1)	0	0%	2	(200%)
Activo por impuestos a la utilidad diferidos (neto)	1,251	849	1,088	988	1,151	402	47%	100	9%	Participación no controladora	1,532	1,555	1,746	1,230	1,139	(23)	(1%)	393	35%
Activos intangibles (neto)	317	347	346	351	339	(30)	(9%)	(22)	(6%)										
Crédito mercantil	888	906	906	1,348	1,368	(18)	(2%)	(480)	(35%)										

Estado de **Situación Financiera Consolidado** al 30 de septiembre de 2025

Cuentas de orden

Millones de pesos						Var. vs. 2T25		Var. vs. 3T24		Millones de pesos						Var. vs. 2T25		Var. vs. 3T24	
	3T25	2T25	1T25	4T24	3T24	\$	%	\$	%		3T25	2T25	1T25	4T24	3T24	\$	%	\$	%
Cuentas de orden																			
Operaciones por cuenta de terceros										Operaciones por cuenta propia									
Cientes cuentas corrientes	(34)	(17)	(104)	390	21	(17)	100%	(55)	(262%)	Compromisos crediticios	68,778	68,131	64,876	61,677	56,313	647	1%	12,465	22%
Liquidación de operaciones de clientes	(34)	(17)	(104)	390	21	(17)	100%	(55)	(262%)	Bienes en fideicomiso o mandato	1,215,257	1,188,866	1,160,904	1,103,151	1,094,286	26,391	2%	120,971	11%
Operaciones en custodia	588,768	597,165	587,822	554,054	571,181	(8,398)	(1%)	17,586	3%	Colaterales recibidos	481	2,231	33	3,760	1,551	(1,750)	(78%)	(1,070)	(69%)
Valores de clientes recibidos en custodia	588,768	597,165	587,822	554,054	571,181	(8,398)	(1%)	17,586	3%	Deuda gubernamental	456	2,231	33	3,760	1,551	(1,775)	(80%)	(1,095)	(71%)
										Acciones	25	0	0	0	0	25	100%	25	100%
										Colaterales recibidos y vendidos o entregados en garantía	481	2,230	33	3,760	0	(1,749)	(78%)	481	100%
										Deuda gubernamental	456	2,230	33	3,760	0	(1,774)	(80%)	456	100%
										Acciones	25	0	0	0	0	25	100%	25	100%
										Intereses devengados no cobrados derivados de									
										cartera de crédito etapa 3	1,323	1,175	1,061	936	881	148	13%	442	50%

Estado de Resultado Integral Consolidado al 30 de septiembre de 2025

Millones de pesos						Var. vs. 2T25		Var. vs. 3T24				Var. vs 2024	
	3T25	2T25	1T25	4T24	3T24					2025	2024		
						\$	%	\$	%			\$	%
Ingresos por intereses	6,363	6,214	5,013	4,111	5,776	149	2%	587	10%	17,590	17,428	162	1%
Gastos por intereses	(4,194)	(4,934)	(4,645)	(3,784)	(4,501)	740	(15%)	307	(7%)	(13,773)	(13,522)	(251)	2%
Margen financiero	2,169	1,280	368	327	1,275	889	69%	894	70%	3,817	3,906	(89)	(2%)
Estimación preventiva para riesgos crediticios	(1,142)	(1,029)	(971)	(1,020)	(757)	(113)	11%	(385)	51%	(3,142)	(2,310)	(832)	36%
Margen financiero ajustado por riesgos crediticios	1,027	251	(603)	(693)	518	776	309%	509	98%	675	1,596	(921)	(58%)
Comisiones y tarifas cobradas	1,914	1,812	1,687	1,680	1,508	102	6%	406	27%	5,413	4,006	1,407	35%
Comisiones y tarifas pagadas	(289)	(255)	(280)	(288)	(296)	(34)	13%	7	(2%)	(824)	(786)	(38)	5%
Resultado por intermediación	(68)	534	1,421	1,688	286	(602)	(113%)	(354)	(124%)	1,887	502	1,385	276%
Otros ingresos (egresos) de la operación	248	369	1,383	263	193	(121)	(33%)	55	28%	2,000	423	1,577	373%
Gastos de administración y promoción	(2,042)	(1,839)	(1,805)	(1,821)	(1,681)	(203)	11%	(361)	21%	(5,686)	(4,471)	(1,215)	27%
Resultado de la operación	790	872	1,803	829	528	(82)	(9%)	262	50%	3,465	1,270	2,195	173%
Participación en el resultado de asociadas	113	(59)	1,700	217	183	172	(292%)	(70)	(38%)	1,754	538	1,216	226%
Resultado antes de impuestos	903	813	3,503	1,046	711	90	11%	192	27%	5,219	1,808	3,411	189%
Impuestos a la utilidad causados	(385)	(350)	(1,065)	(271)	(237)	(35)	10%	(148)	62%	(1,800)	(587)	(1,213)	207%
Participación no controladora	16	57	(550)	(30)	(18)	(41)	(72%)	34	(189%)	(477)	(43)	(434)	1,009%
Participación Controladora	534	520	1,888	745	456	14	3%	78	17%	2,942	1,178	1,764	150%
Otros Resultados Integrales (ORI)	(29)	(105)	(41)	76	52	76	(72%)	(81)	(156%)	(175)	(59)	(116)	197%
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	(3)	(3)	(11)	2	(19)	0	0%	16	(84%)	(17)	(10)	(7)	70%
Remediación de beneficios definidos a los empleados	1	1	1	(37)	(1)	0	0%	2	(200%)	3	(2)	5	(250%)
Efecto acumulado por conversión	(27)	(103)	(31)	111	72	76	(74%)	(99)	(138%)	(161)	126	(287)	(228%)
Participación en ORI de otras entidades	0	2	0	0	0	(2)	(100%)	0	0%	2	(173)	175	(101%)
Resultado integral	505	417	1,847	821	508	88	21%	(3)	(1%)	2,769	1,119	1,650	147%

Estados financieros conforme a criterios emitidos por CNBV

INVEX Controladora, S.A.B. de C.V. y subsidiarias Blvd. Manuel Ávila Camacho 40, Piso 7, Col. Lomas de Chapultepec I Sección, Alc. Miguel Hidalgo, C.P. 11000, Ciudad de México, México.

Estado de Situación Financiera Consolidado al 30 de septiembre de 2025

Cifras en millones de pesos

Activo	206,941	Pasivo	188,671
Efectivo y equivalentes de efectivo	5,976	Captación	57,182
Cuentas de margen (Instrumentos financieros derivados)	1704	Depósitos de exigibilidad inmediata	10,103
Inversiones en instrumentos financieros	127,659	Depósitos a plazo	43,600
Instrumentos financieros negociables	127,602	Del público en general	13,466
Instrumentos financieros para cobrar principal e intereses (valores) (neto)	57	Mercado de dinero	30,134
Deudores por reporto	456	Títulos de crédito emitidos	3,478
Instrumentos financieros derivados	220	Cuenta global de captación sin movimientos	1
Con fines de negociación	220	Préstamos bancarios y de otros organismos	8,723
Con fines de cobertura	0	De exigibilidad inmediata	370
Cartera de crédito con riesgo de crédito Etapa 1	48,675	De corto plazo	2,308
Créditos comerciales	16,819	De largo plazo	6,045
Actividad empresarial o comercial	15,286	Valores asignados por liquidar	0
Entidades financieras	1,533	Acreedores por reporto	106,427
Créditos de consumo	31,802	Préstamo de valores	0
Créditos a la vivienda	54	Colaterales vendidos o dados en garantía	481
Cartera de crédito con riesgo de crédito Etapa 2	1,547	Reportos (Saldo acreedor)	456
Créditos comerciales	457	Préstamo de valores	25
Actividad empresarial o comercial	390	Instrumentos financieros derivados	1,662
Entidades financieras	67	Con fines de negociación	1,645
Créditos de consumo	1,090	Con fines de cobertura	17
Créditos a la vivienda	0	Pasivo por arrendamiento	322
Cartera de crédito con riesgo de crédito Etapa 3	1,152	Otras cuentas por pagar	10,757
Créditos comerciales	301	Acreedores por liquidación de operaciones	5,284
Actividad empresarial o comercial	301	Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	833
Créditos de consumo	851	Acreedores por cuentas de margen	0
Créditos a la vivienda	0	Contribuciones por pagar	562
Cartera de crédito	51,374	Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	4,078
(+/-) Partidas diferidas	(30)	Pasivo por impuestos a la utilidad	1,515
Estimación preventiva para riesgos crediticios	(2,901)	Pasivo por beneficios a los empleados	534
Derechos de cobro adquiridos	31	Créditos diferidos y cobros anticipados	1,068
Estimación por irrecuperabilidad de difícil cobro	(31)		
Total de cartera de crédito (neto)	48,443		
Otras cuentas por cobrar (neto)	10,655	Capital contable	18,270
Inventario	425	Participación controladora	16,738
Bienes adjudicados (neto)	147	Capital social	1,503
Pagos anticipados y otros activos (neto)	599	Capital ganado	15,235
Propiedades, mobiliario y equipo (neto)	3,822	Prima en venta de acciones	1,069
Activos por derecho de uso de propiedades, mobiliario y equipo (neto)	307	Reservas de capital	163
Inversiones permanentes	4,072	Resultados acumulados	13,869
Activos por impuestos a la utilidad diferidos (neto)	1251	Otros resultados integrales	133
Activos intangibles (neto)	317	Participación en ORI de otras entidades	1
Crédito Mercantil	888	Participación no controladora	1,532

Estado de **Situación Financiera Consolidado** al 30 de septiembre de 2025

Cifras en millones de pesos

Cuentas de orden por cuenta de terceros	588,734	Cuentas de orden por cuenta propia	1,461,085
Cientes cuentas corriente	(34)	Bienes en fideicomisos o mandato	1,215,257
Bancos de clientes	0	Fideicomisos	1,215,126
Liquidación de operaciones de clientes	(34)	Mandatos	131
Otras cuentas corrientes	0	Compromisos crediticios	68,778
Operaciones en custodia	588,768	Bienes en custodia o en administración	0
Valores de clientes recibidos en custodia	588,768	Colaterales recibidos	481
Valores de clientes en el extranjero	0	Colaterales recibidos y vendidos o entregados en garantía	481
		Intereses devengados no cobrados derivados de cartera de crédito etapa 3	1,323
		Otras cuentas de registro	174,765
Operaciones de Banca de Inversión por cuenta de terceros	0		

Personas responsables:

Director General – Juan B. Guichard Cortina
Director de Finanzas – Alfonso Ruiz Camargo
Subdirector de Información Financiera – Margarita Avelar Juárez

Estado financieros disponibles en:

<https://www.invexcontroladora.com/reportes/>
<https://stivconsultasexternas.cnbv.gob.mx/ConsultaInformacionEmisoras.aspx>

Estado de **Resultado Integral Consolidado** del 01 de enero al 30 de septiembre de 2025

Cifras en millones de pesos

Resultado neto de la participación controladora	2,942
Ingresos por intereses	17,590
Gastos por intereses	(13,773)
Margen financiero	3,817
Estimación preventiva para riesgos crediticios	(3,142)
Margen financiero ajustado por riesgos crediticios	675
Comisiones y tarifas cobradas	5,413
Comisiones y tarifas pagadas	(824)
Resultado por intermediación	1,887
Otros ingresos (egresos) de la operación	2,000
Gastos de administración y promoción	(5,686)
Resultado de la operación	3,465
Participación en el resultado de asociadas	1,754
Resultado antes de impuestos a la utilidad	5,219
Impuestos a la utilidad	(1,800)
Participación no controladora	(477)
Resultado neto de la participación controladora	2,942
Otros resultados integrales	(175)
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	0
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	(17)
Remediación de beneficios definidos a los empleados	3
Efecto acumulado por conversión	(161)
Participación en ORI de otras entidades	2
Resultado integral	2,769

Utilidad básica por acción ordinaria 18.0397

Personas responsables:

Director General – Juan B. Guichard Cortina
Director de Finanzas – Alfonso Ruiz Camargo
Subdirector de Información Financiera – Margarita Avelar Juárez

Estado financieros disponibles en:

<https://www.invexcontroladora.com/reportes/>
<https://stivconsultasexternas.cnbv.gob.mx/ConsultaInformacionEmisoras.aspx>

Estado de **Flujos de Efectivo Consolidado** al 30 de septiembre de 2025

Cifras en millones de pesos

Actividades de la operación	
Resultado antes de impuestos a la utilidad	5,219
Ajustes por partidas asociadas con actividades de inversión	(1,624)
Depreciación y amortización de propiedades, mobiliario y equipo	130
Participación en el resultado neto de otras entidades	(1,754)
Ajustes por partidas asociadas con actividades de financiamiento	
Intereses asociados con préstamos bancarios y de otros organismos	0
Suma	(1,624)
Cambios en partidas de operación	
Cambio en cuentas de margen (instrumentos financieros derivados)	(922)
Cambio en inversiones en instrumentos financieros (valores) (neto)	(7,898)
Cambio en deudores por reporto	3,292
Cambio en instrumentos financieros derivados (activo)	(136)
Cambio en cartera de crédito (neto)	(5,908)
Cambio en otras cuentas por cobrar (neto)	(687)
Cambio en bienes adjudicados (neto)	(43)
Cambio en otros activos operativos (neto)	(2,132)
Cambio en captación tradicional	3,656
Cambios de préstamos bancarios y de otros organismos	1,569
Cambio en acreedores por reporto	5,845
Cambio en colaterales vendidos o dados en garantía	(3,267)
Cambio en instrumentos financieros derivados (pasivo)	1,312
Cambio en otros pasivos operativos	3,737
Cambio en instrumentos financieros derivados de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación)	(7)
Cambio en activos/pasivos por beneficios a los empleados	38
Cambio en otras cuentas por pagar	(131)
Pagos de impuestos a la utilidad	(1,095)
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	(2,777)
Actividades de inversión	
Pagos por adquisición de propiedades, mobiliario y equipo	(1,465)
Cobros de dividendos en efectivo de inversiones permanentes	355
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión	(1,110)
Actividades de financiamiento	
Pagos de pasivo por arrendamiento	(10)
Pagos de dividendos en efectivo	(93)
Pagos asociados a la recompra de acciones propias	(42)
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento	(145)
Incremento o disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo	(437)
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo	6,413
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	5,976

Personas responsables:

Director General – Juan B. Guichard Cortina
Director de Finanzas – Alfonso Ruiz Camargo
Subdirector de Información Financiera – Margarita Avelar Juárez

Estado financieros disponibles en:

<https://www.invexcontroladora.com/reportes/>
<https://stivconsultasexternas.cnbv.gob.mx/ConsultaInformacionEmisoras.aspx>

Estado de **Cambios en el Capital Contable Consolidado** al 30 de septiembre de 2025

Cifras en millones de pesos

	Capital contribuido	Capital ganado									
	Capital Social	Prima de venta de acciones	Reservas de capital	Resultados acumulados	Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	Remediación de beneficios definidos a los empleados	Efecto acumulado por conversión	Participación en ORI de otras entidades	Total Participación no controladora	Participación no controladora	Total Capital Contable
Saldo al 31 de diciembre de 2024	1,503	1,069	205	11,020	7	4	297	(1)	14,104	1,230	15,334
Movimiento de propietarios											
Aportaciones de capital	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(26)	(26)
Reembolsos de capital	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Decreto de dividendos	0	0	0	(93)	0	0	0	0	(93)	(134)	(227)
Capitalización de otros conceptos del capital contable	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cambios en la participación controladora que no implican pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	0	0	0	(93)	0	0	0	0	(93)	(160)	(253)
Movimientos de reservas											
Reservas de capital	0	0	(42)	0	0	0	0	0	(42)	0	(42)
Resultado integral											
Resultado neto	0	0	0	2,942	0	0	0	0	2,942	477	3,419
Otros resultados integrales											
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	0	0	0	0	(17)	0	0	0	(17)	0	(17)
Remediciones por beneficios definidos a los empleados	0	0	0	0	0	3	0	0	3	0	3
Efecto acumulado por conversión	0	0	0	0	0	0	(161)	0	(161)	(15)	(176)
Participación en ORI de otras entidades	0	0	0	0	0	0	0	2	2	0	2
Total	0	0	0	2,942	(17)	3	(161)	2	2,263	462	3,231
Saldo al 30 de septiembre de 2025	1,503	1,069	163	13,869	(10)	7	136	1	16,738	1,532	18,270

Personas responsables:

Director General – Juan B. Guichard Cortina
Director de Finanzas – Alfonso Ruiz Camargo
Subdirector de Información Financiera – Margarita Avelar Juárez

Estado financieros disponibles en:

<https://www.invexcontroladora.com/reportes/>
<https://stivconsultasexternas.cnbv.gob.mx/ConsultaInformacionEmisoras.aspx>

V. Anexos

Glosario

A continuación, se presenta un glosario con las definiciones de los principales términos y abreviaturas utilizadas en el informe del tercer trimestre de 2025:

Concepto	Descripción
Ammper Energía o Ammper	Ammper Energía, S.A.P.I. de C.V., subsidiaria de INVEX Energía
Banco INVEX	Banco INVEX, S.A. Institución de Banca Múltiple, INVEX Grupo Financiero y subsidiarias.
Banxico	Banco de México.
BMV	Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V.
CINIF	Consejo Mexicano de Normas de Información Financiera
CNBV	Comisión Nacional Bancaria y de Valores.
EE.UU.	Estados Unidos de América.
EPCR	Estimaciones Preventivas para Riesgos Crediticios
Grupo TVM (antes INVEX Administración)	Grupo TVM, S.A. de C.V.
INVEX	Se puede referir a INVEX Controladora, S.A.B. de C.V. o cualquiera de sus subsidiarias o una combinación de éstas, según lo requiera el contexto.
INVEX Arrendadora	INVEX Arrendadora, S.A. de C.V.
INVEX Capital	INVEX Capital y Activos, S.A.P.I. de C.V.
INVEX Casa de Bolsa	INVEX Casa de Bolsa, S.A. de C.V., INVEX Grupo Financiero.
INVEX Consumo	INVEX Consumo S.A. de C.V., Sociedad Financiera de Objeto Múltiple, E.R., INVEX Grupo Financiero.
INVEX Controladora	INVEX Controladora, S.A.B. de C.V.

Concepto	Descripción
INVEX Energía	INVEX Energía, S.A.P.I. de C.V.
INVEX Grupo Financiero	INVEX Grupo Financiero, S.A. de C.V. y subsidiarias.
INVEX Grupo Infraestructura	INVEX Grupo Infraestructura, S.A.P.I. de C.V. o cualquiera de sus subsidiarias.
INVEX Holdings	INVEX Holdings, Inc., “Broker - Dealer”. Sus oficinas se ubican en Miami, Florida, Estados Unidos de América.
INVEX Operadora	INVEX Operadora, S.A. de C.V., Sociedad Operadora de Fondos de Inversión, INVEX Grupo Financiero.
INVEX Servicios	INVEX Servicios Corporativos, S.A. de C.V., INVEX Grupo Financiero.
ISSSTE	Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado.
mdp	Millones de pesos.
NIF	Normas de Información Financiera mexicanas, emitidas por el CINIF.
n.s.	No significativo.
RIF	Resultado Integral de Financiamiento
SHCP	Secretaría de Hacienda y Crédito Público.
Dólares	Moneda de curso legal de los Estados Unidos de América.
VaR	Valor en riesgo (por sus iniciales en inglés, Value at Risk).
\$, Pesos	Moneda de curso legal de los Estados Unidos Mexicanos.

A continuación, se muestra los tipos de cambio de cierre de jornada dados a conocer por Banxico:

	3T25	2T25	1T25	4T24	3T24
Dólar/Peso	18.3147	18.7654	20.4604	20.8829	19.6921
Euro/Peso	21.4978	22.0800	22.1149	21.5241	21.9816

Anexo 1 – Desglose de créditos

Cifras expresadas en pesos al 30 de septiembre de 2025

Tipo de crédito / Institución	Institución extranjera (Sí/No)	Fecha de firma / contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o subasta	Denominación Eje												
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]						
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]						
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	
Desglose de créditos [partida]																	
Bancaria [sinopsis]																	
Con garantía (bancarios)																	
TOTAL																	
Banca Comercial																	
Banco Ve por Más, S.A., I.B.M.	No	25/06/2025	25/01/2029	TIIE + 2.9	1,560,000	4,680,000	6,240,000	6,240,000	7,980,000	0	0	0	0	0	0	0	
Bancoppel, S.A., I.B.M.	No	18/08/2022	24/12/2026	Fija + 3.25	6,952,286	26,981,287	1,045,994	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Bancoppel, S.A., I.B.M.	No	22/06/2023	25/11/2027	Fija + 3	9,001,520	36,002,389	32,338,203	4,130,276	0	0	0	0	0	0	0	0	
Bancoppel, S.A., I.B.M.	No	17/12/2024	25/03/2030	Fija + 2.5	12,543,350	56,445,075	74,383,696	50,448,095	23,027,336	11,910,853	0	0	0	0	0	0	
Bancoppel, S.A., I.B.M.	No	17/12/2024	25/03/2030	TIIE + 3	4,500,760	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Bancoppel, S.A., I.B.M.	No	23/04/2024	25/01/2029	TIIE + 3.25	3,669,161	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Bancoppel, S.A., I.B.M.	No	13/06/2024	10/05/2028	TIIE + 2.5	9,771,675	13,500,000	17,760,000	14,790,000	8,450,000	0	0	0	0	0	0	0	
Banco Regional, S.A., I.B.M.	No	30/01/2024	25/01/2029	TIIE + 4.46	2,585,178	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Banco Regional, S.A., I.B.M.	No	26/06/2024	25/01/2029	TIIE + 3.22	2,530,566	2,852,587	2,819,405	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Banco Regional, S.A., I.B.M.	No	07/11/2022	04/11/2025	SOFR + 4.29	0	0	0	0	0	0	81,812	246,424	365,745	0	0	0	
Banco Regional, S.A., I.B.M.	No	29/06/2021	17/07/2027	SOFR + 4.1	0	0	0	0	0	0	203,018	610,044	815,883	0	0	0	
Banco Regional, S.A., I.B.M.	No	21/12/2022	07/09/2027	SOFR + 4.05	0	0	0	0	0	0	302,028	907,072	1,211,737	0	0	0	
Banco Regional, S.A., I.B.M.	No	22/02/2023	07/09/2027	SOFR + 4.15	0	0	0	0	0	0	583,034	1,750,090	1,751,574	0	0	0	
Banco Monex, S.A., I.B.M.	No	26/04/2022	15/03/2027	TIIE + 3.27	3,059,857	5,682,415	574,339	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Banco Monex, S.A., I.B.M.	No	29/12/2023	15/05/2027	SOFR + 3.05	0	0	0	0	0	0	4,683,215	14,049,646	3,554,663	0	0	0	
Banco Monex, S.A., I.B.M.	No	17/12/2024	15/10/2028	SOFR + 2.75	0	0	0	0	0	0	654,714	1,964,142	2,618,856	2,618,856	218,238	0	
Banco Bancrea, S.A, I.B.M.	No	25/03/2025	25/05/2031	TIIE + 3	57,782,897	37,267,890	43,917,951	39,775,292	10,894,225	15,189,873	0	0	0	0	0	0	
Banco Bancrea, S.A, I.B.M.	No	25/03/2025	29/12/2025	TIIE + 2.98	42,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Banco Bancrea, S.A, I.B.M.	No	25/03/2025	29/12/2025	TIIE + 2.99	30,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Banco Bancrea, S.A, I.B.M.	No	25/03/2025	29/12/2025	TIIE + 2.84	6,500,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Banco del Bajío, S.A., I.B.M.	No	27/01/2025	25/01/2026	TIIE + 2.5	18,983,394	44,457,024	37,846,199	12,139,895	5,612,500	0	0	0	0	0	0	0	
Banco del Bajío, S.A., I.B.M.	No	25/07/2022	26/10/2026	SOFR + 3.48	0	0	0	0	0	0	3,587,300	10,761,901	14,349,201	4,762,738	0	0	
Banco del Bajío, S.A., I.B.M.	No	31/03/2022	25/05/2027	TIIE + 2	10,214,016	16,190,012	21,103,510	19,314,273	15,772,387	2,318,063	0	0	0	0	0	0	
Banco Nacional de Comercio Exterior	No	30/09/2024	25/06/2030	Fija + 9.7	3,048,983	9,146,948	12,195,931	12,195,931	4,065,310	0	0	0	0	0	0	0	
Banco Nacional de Comercio Exterior	No	02/10/2024	25/05/2028	Fija + 5.66553	0	0	0	0	0	0	604,495	1,813,485	1,815,906	1,611,987	0	0	

Tipo de crédito / Institución	Institución extranjera (Sí/No)	Fecha de firma / contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o subasta	Denominación Eje											
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]					
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]					
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]
Banco Nacional de Comercio Exterior	No	03/10/2024	25/05/2026	Fija + 8.8927	4,834,529	13,280,166	17,706,888	17,706,888	4,426,722	0	0	0	0	0	0	0
Banco Nacional de Comercio Exterior	No	27/11/2024	25/09/2027	Fija + 8.9227	2,886,968	8,660,903	11,547,870	11,547,870	10,594,439	476,931	0	0	0	0	0	0
Banco Nacional de Comercio Exterior	No	02/12/2024	18/08/2028	Fija + 8.9727	1,419,154	4,257,461	5,676,614	5,676,614	5,676,614	4,257,461	0	0	0	0	0	0
Banco Nacional de Comercio Exterior	No	03/03/2025	10/01/2029	Fija + 8.8627	5,318,951	15,956,852	21,275,802	7,532,284	0	0	0	0	0	0	0	0
Banco Nacional de Comercio Exterior	No	03/10/2024	25/05/2026	Fija + 8.7927	1,708,379	2,847,299	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Banco Nacional de Comercio Exterior	No	27/11/2024	25/09/2027	Fija + 8.8227	3,127,494	9,382,483	12,509,978	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Banco Nacional de Comercio Exterior	No	02/12/2024	18/08/2028	Fija + 5.81553	0	0	0	0	0	0	1,350,807	4,052,422	5,403,229	4,952,960	0	0
Banco Nacional de Comercio Exterior	No	03/03/2025	10/01/2029	Fija + 8.8827	1,795,298	5,385,895	7,181,193	5,984,327	0	0	0	0	0	0	0	0
BBVA México, SA, I.B.M.	No	12/02/2025	25/11/2029	TIIE + 2.25	4,562,887	13,536,000	15,087,527	11,742,000	3,322,000	193,000	0	0	0	0	0	0
Banco del Bajío, S.A.	No	09/06/2025	09/06/2027	TIIE + 1.1	2,544,947	0	457,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Banco del Bajío, S.A.	No	12/06/2025	11/06/2027	TIIE + 1.1	2,404,714	0	500,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Banco del Bajío, S.A.	No	31/07/2025	30/07/2027	TIIE + 1.25	6,342	0	25,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Banco Monex, S.A., I.B.M.	No	29/04/2025	24/10/2025	TIIE + 1.3	6,007,802	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Banco Monex, S.A., I.B.M.	No	29/08/2025	25/02/2026	TIIE + 1.3	16,741	33,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Banco Monex, S.A., I.B.M.	No	30/09/2025	27/03/2026	TIIE + 1.3	3,061	12,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Banco del Bajío, S.A.	No	05/09/2013	17/07/2027	TIIE + 3.0	4,067,317	13,727,194	25,912,197	24,912,315	6,797,906	0	0	0	0	0	0	0
Banco del Bajío, S.A.	No	08/06/2018	31/05/2027	TIIE + 3.0	1,145,823	3,437,468	4,583,290	1,909,704	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	05/09/2013	30/06/2027	TIIE + 3.0	3,100,324	9,404,131	6,927,588	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Banco Mercantil del Norte, S.A. I.B.M.	No	03/03/2025	31/12/2038	TIIE + 2.0	71,001,764	9,961,031	25,653,368	32,931,817	24,445,323	1,321,034,979	0	0	0	0	0	0
Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C.	No	19/08/1994	Indefinido	SOFR + 0.56	0	0	0	0	0	0	69,340	196,230	261,639	261,639	261,639	196,224
Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C.	No	19/08/1994	Indefinido	SOFR + 1.04	0	0	0	0	0	0	2,159,347	6,664,500	10,028,287	11,370,315	13,163,581	1,109,688
Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C.	No	19/08/1994	Indefinido	SOFR + 1.07	0	0	0	0	0	0	10,974,391	31,134,990	41,513,320	41,513,320	41,513,320	79,567,195
Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C.	No	19/08/1994	Indefinido	SOFR + 1.11	0	0	0	0	0	0	1,395,533	3,924,578	5,232,771	5,232,771	5,232,771	3,924,584
Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C.	No	19/08/1994	Indefinido	SOFR + 1.21	0	0	0	0	0	0	3,781,643	10,792,589	14,390,119	14,390,119	14,390,119	16,461,440
Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C.	No	19/08/1994	Indefinido	SOFR + 1.28	0	0	0	0	0	0	668,519	1,962,289	2,616,385	2,616,385	2,616,385	4,796,709
Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C.	No	19/08/1994	Indefinido	SOFR + 1.34	0	0	0	0	0	0	668,672	1,962,289	2,616,385	2,616,385	2,616,385	4,796,709
Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C.	No	19/08/1994	Indefinido	SOFR + 1.36	0	0	0	0	0	0	699,751	1,962,289	2,616,385	2,616,385	2,616,385	1,962,292
Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C.	No	19/08/1994	Indefinido	SOFR + 1.41	0	0	0	0	0	0	770,163	2,158,519	2,878,025	2,878,025	2,878,025	2,158,516
Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C.	No	19/08/1994	Indefinido	SOFR + 1.46	0	0	0	0	0	0	668,977	1,962,289	2,616,385	2,616,385	2,616,385	4,796,709
Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C.	No	19/08/1994	Indefinido	SOFR + 1.51	0	0	0	0	0	0	1,422,515	4,171,826	5,562,435	5,562,435	5,562,435	10,197,804
Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C.	No	19/08/1994	Indefinido	SOFR + 1.58	0	0	0	0	0	0	740,081	2,070,215	2,760,286	2,760,286	2,760,286	2,070,220
Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C.	No	19/08/1994	Indefinido	SOFR + 1.6	0	0	0	0	0	0	669,333	1,962,289	2,616,385	2,616,385	2,616,385	4,796,709
Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C.	No	19/08/1994	Indefinido	SOFR + 1.65	0	0	0	0	0	0	669,460	1,962,289	2,616,385	2,616,385	2,616,385	4,796,709
Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C.	No	19/08/1994	Indefinido	SOFR + 1.88	0	0	0	0	0	0	471,712	1,381,451	1,841,935	1,841,935	1,841,935	3,376,885
Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C.	No	19/08/1994	Indefinido	SOFR + 1.92	0	0	0	0	0	0	96,357	0	0	42,647,873	90,910,366	415,882,761
Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C.	No	19/08/1994	Indefinido	SOFR + 2.29	0	0	0	0	0	0	5,309,215	13,049,224	22,908,576	103,233,920	0	0
Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C.	No	19/08/1994	Indefinido	Fija + 6.92	1,347,683	2,318,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Tipo de crédito / Institución	Institución extranjera (Sí/No)	Fecha de firma / contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o subasta	Denominación Eje											
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]					
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]					
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]
Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C.	No	19/08/1994	Indefinido	TIIE + 0.49	45,209,266	170,000,000	0	240,000,000	220,000,000	208,000,000	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	Fija + 1.37	0	0	0	0	0	0	1,270,057	3,881,387	5,460,410	5,912,363	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	SOFR + 0.12	0	0	0	0	0	0	3,444	27,472,050	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	SOFR + 0.15	0	0	0	0	0	0	2,543	20,146,170	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	SOFR + 0.16	0	0	0	0	0	0	77,126,002	0	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	SOFR + 0.17	0	0	0	0	0	0	3,366	26,556,315	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	SOFR + 0.19	0	0	0	0	0	0	76,015,682	0	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	SOFR + 0.2	0	0	0	0	0	0	2,220	17,398,965	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	SOFR + 0.25	0	0	0	0	0	0	12,821,944	0	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	Fija + 6.07	2,632,644	15,396,413	0	35,581,064	0	0	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	Fija + 7.9198	2,305,257	6,771,013	0	9,958,767	11,136,559	0	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	Fija + 7.9696	79,555,964	173,300,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	Fija + 7.9973	11,276,658	3,750,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	Fija + 8.0397	2,565,623	5,384,588	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	TIIE + 0.03	2,578	0	0	0	11,500,000	0	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	TIIE + 0.1	38,374	2,355,556	0	14,133,333	14,133,333	54,177,778	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	TIIE + 0.13	568,391	1,750,767	0	2,605,595	2,953,416	7,142,253	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	TIIE + 0.14	1,253,788	3,750,000	0	3,333,333	0	0	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	TIIE + 0.17	3,762	0	0	0	16,490,848	0	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	TIIE + 0.18	0	0	0	4,316,998	0	0	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	TIIE + 0.23	0	0	0	4,614,746	0	0	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	TIIE + 0.26	0	0	0	1,541,500	0	0	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	TIIE + 0.32	1,446,191	4,298,542	0	1,367,965	0	0	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	TIIE + 0.35	675,175	1,951,763	0	3,002,314	3,533,269	3,417,288	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	TIIE + 0.48	757,678	255,265	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	TIIE + 0.54	0	0	0	1,564,350	0	0	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	TIIE + 0.7	0	1,569,556	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	TIIE + 1.36	3,561,693	12,604,800	0	8,706,200	0	0	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	TIIE + 1.37	37,210	103,386	0	171,993	220,974	2,369,368	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	TIIE + 1.55	73,416	238,634	0	398,157	513,067	3,891,649	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	TIIE + 2	42,584	105,676	0	184,079	239,627	2,417,624	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	TIIE + 2.4	3,468,606	10,784,375	0	18,593,750	23,800,000	27,427,392	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	TIIE + 2.68	485,608	1,425,000	0	1,900,000	1,900,000	1,425,000	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	TIIE + 3.23	1,713,191	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	TIIE + 3.24	2,280,120	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fundación Donde Banco, S.A. I.B.M.	No	Indefinido	Indefinido	Fija + 7.1	370,072,972	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	SOFR + 1.21	0	0	0	0	0	0	1,859,477	5,494,409	7,325,879	7,325,879	7,325,879	6,715,393

Resumen
ejecutivo

Estado de
resultado
integral

INVEX
Controladora

Servicios
Financieros

Transición
Energética

Promoción
de
Inversiones

Estado de
situación
financiera

Cartera de
crédito

Inversiones
permanentes

Capital
contable

Gobierno
Corporativo

Estados
Financieros

Anexos

Tipo de crédito / Institución	Institución extranjera (Sí/No)	Fecha de firma / contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o subasta	Denominación Eje											
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]					
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]					
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.39	5,229,829	13,250,000	0	2,900,000	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.45	1,565,110	4,500,000	0	6,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.57	848,299	2,460,526	0	3,671,702	4,174,504	9,665,720	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.58	1,324,956	3,852,085	0	5,136,114	5,136,114	8,988,199	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.63	1,746,198	6,757,875	0	30,034,050	35,058,925	114,131,150	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.65	0	45,284	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.66	0	1,119,219	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.66	0	3,207,228	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.69	0	1,154,161	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.69	0	501,922	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.71	688,635	414,548	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.72	0	2,801,018	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.72	0	1,207,252	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.72	0	1,113,100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.72	0	153,400	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.73	0	69,331	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.73	0	5,495,573	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.74	0	17,933,420	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.74	330,464	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.74	521,066	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.75	1,567,090	194,976	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.76	0	1,476,677	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.76	1,354,198	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.77	349,628	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.77	0	626,722	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.78	539,425	3,866,805	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.78	145,794	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.78	0	3,861,912	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.78	739,756	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.79	0	743,131	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.8	67,730	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.81	0	199,345	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.81	342,973	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.82	729,639	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.82	0	55,183	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.82	887,945	1,275,591	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.83	1,047,752	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Tipo de crédito / Institución	Institución extranjera (Sí/No)	Fecha de firma / contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o subasta	Denominación Eje											
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]					
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]					
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.84	0	5,485,316	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.84	3,946	0	114,583	10,417	125,000	750,000	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.84	0	490,015	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.84	0	1,465,650	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.84	0	1,131,192	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.85	0	43,053	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.85	423,345	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.86	469,233	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.86	0	552,383	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.86	0	4,082,346	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.86	555,969	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.87	1,939,388	206,036	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.87	126,643	1,013,145	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.87	0	1,655,587	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.87	890,166	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.87	2,269,994	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.88	498,366	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.88	479,030	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.89	821,310	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.89	2,829,740	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.9	1,502,833	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.9	0	2,942,164	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.9	1,168,012	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.9	1,490,392	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.91	491,420	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.91	0	1,172,249	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.91	0	1,253,333	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.92	1,324,447	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.92	220,623	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.92	0	994,819	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.92	10,292	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.93	1,325,502	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.93	1,740,197	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.93	964,467	3,046,774	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.93	5,070,369	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.94	1,800,930	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.94	353,588	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Tipo de crédito / Institución	Institución extranjera (Sí/No)	Fecha de firma / contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o subasta	Denominación Eje											
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]					
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]					
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.95	666,334	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.95	1,036,270	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.95	2,922,331	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.95	0	163,485	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.95	114,514	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.96	17,532	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.96	3,290,762	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.96	35,561	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.96	0	9,953,836	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.97	2,025,860	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.97	1,765,579	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.97	788,599	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.97	0	114,732	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.97	64,935	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.98	152,440	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.98	2,227,719	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.98	1,347,863	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.98	712,399	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.99	1,852,612	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.99	20,809	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.99	873,323	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.99	327,849	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1	875,499	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1	645,976	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1	741,595	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1	177,516	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1	2,357,352	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.01	276,713	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.01	787,212	2,607,807	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.01	3,356,540	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.02	7,439,424	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.02	398,828	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.03	0	1,056,669	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.03	1,526,796	2,916,765	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.03	1,729,563	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.03	1,812,581	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.03	2,720,309	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Tipo de crédito / Institución	Institución extranjera (Sí/No)	Fecha de firma / contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o subasta	Denominación Eje											
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]					
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]					
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.04	1,008,706	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.04	94,654	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.04	265,401	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.05	513,899	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.05	3,905,093	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.05	479,615	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.06	85,915	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.06	544,768	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.07	1,173,838	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.08	294,292	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.09	189,175	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.11	675,784	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.11	1,244,681	1,916,561	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.11	796,683	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.11	66,595	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.11	319,687	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.12	3,382,827	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.12	1,784,307	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.12	3,378,302	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.12	818,549	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.13	2,277,876	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.13	1,330,179	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.13	343,236	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.14	567,653	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.14	2,895,133	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.14	57,734	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.14	1,038,406	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.14	588,635	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.15	7,237	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.15	22,018	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.16	1,328,340	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.16	284,418	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.17	99,719	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.17	1,824,349	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.18	2,895,509	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.19	1,202,510	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.19	786,926	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Resumen
ejecutivo

Estado de
resultado
integral

INVEX
Controladora

Servicios
Financieros

Transición
Energética

Promoción
de
Inversiones

Estado de
situación
financiera

Cartera de
crédito

Inversiones
permanentes

Capital
contable

Gobierno
Corporativo

Estados
Financieros

Anexos

Tipo de crédito / Institución	Institución extranjera (Sí/No)	Fecha de firma / contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o subasta	Denominación Eje											
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]					
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]					
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.19	284,963	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.2	661,794	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.2	1,665,696	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.2	27,007	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.21	2,731,302	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.21	1,847,629	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.21	5,002,212	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.21	786,544	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.21	389,387	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.21	3,822,858	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.21	107,021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.21	0	8,882,515	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.21	7,645,105	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.22	8,744,255	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.22	2,642,766	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.22	9,107,998	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.22	1,612,620	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.22	917,175	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.22	3,542,675	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.22	178,337	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.22	207,272	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.23	2,135,867	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.23	29,853	3,149,318	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.23	289,770	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.23	523,460	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.23	216,473	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.23	11,762,584	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.23	1,891,327	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.23	371,677	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.23	62,590	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.23	0	6,298,710	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.23	4,758,353	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.23	4,442,875	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.24	120,257	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.24	4,514,930	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.24	845,930	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.24	645,403	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Tipo de crédito / Institución	Institución extranjera (Sí/No)	Fecha de firma / contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o subasta	Denominación Eje											
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]					
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]					
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.25	658,189	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.25	1,555,006	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.25	1,293,820	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.25	707,182	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.25	294,539	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.25	27,356	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.26	315,133	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.26	1,260,893	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.26	1,158,888	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.26	374,216	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.27	5,109,336	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.27	1,274,800	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.28	14,557	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.28	889,475	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.28	2,773,500	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.28	2,467,126	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.28	1,265,909	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.28	395,591	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.28	2,944,043	7,121,738	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.29	16,603	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.29	791,459	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.29	1,080,599	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.29	7,184,944	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.29	4,156,462	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.3	117,671	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.3	925,927	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.3	4,082,728	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.3	510,542	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.3	3,465,019	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.31	540,229	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.31	1,938,368	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.32	824,739	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.32	82,404	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.33	56,477	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.33	0	6,418,441	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.34	335,045	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.35	1,071,549	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Tipo de crédito / Institución	Institución extranjera (Sí/No)	Fecha de firma / contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o subasta	Denominación Eje											
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]					
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]					
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.35	856,308	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.38	65,132	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.4	4,124,153	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.4	2,614,833	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.41	86,475	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.41	5,090	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.41	139,831	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.46	0	7,948,307	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.51	2,211,817	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.53	1,744,810	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.55	8,086,118	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.6	145,928	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.64	3,186,765	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.66	914,248	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.9	416,014	1,069,384	0	1,616,983	1,866,197	9,662,709	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.93	40,346,364	16,246,619	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.94	860,689	2,535,211	0	3,380,282	3,380,282	3,943,662	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 2.01	848,843	2,500,000	0	3,333,333	3,333,333	3,888,889	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 2.88	9,206,901	25,352,113	0	33,802,817	33,802,817	106,338,028	0	0	0	0	0	0
Banco Mercantil del Norte, S.A. I.B.M.	No	09/02/2024	08/02/2027	TIIE + 3.30	0	0	0	0	266,665,000	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL					1,216,845,703	1,036,278,400	1,386,402,125	720,837,423	791,028,026	1,923,017,868	212,390,167	224,422,378	167,748,789	274,575,732	201,756,906	567,606,548
Con garantía (bancarios)																
TOTAL																
Total bancarios					1,216,845,703	1,036,278,400	1,386,402,125	720,837,423	791,028,026	1,923,017,868	212,390,167	224,422,378	167,748,789	274,575,732	201,756,906	567,606,548

Tipo de crédito / Institución	Institución extranjera (Sí/No)	Fecha de firma / contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o subasta	Denominación Eje											
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]					
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]					
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]
Bursátiles y colocaciones privadas [sinopsis]																
Bursátiles listadas en bolsa (quirografarios)																
INVEX 22	No	30/06/2022	25/06/2026	TIIE + 1.20	6,146,667	2,000,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
INVEX 23	No	13/06/2023	10/06/2027	TIIE + 1.09	6,743,931	0	1,025,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL					12,890,597	2,000,000,000	1,025,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bursátiles listadas en bolsa (con garantía)																
Tipo de crédito / Institución	Institución extranjera (Sí/No)	Fecha de firma / contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o subasta	Denominación Eje											
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]					
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]					
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]
TOTAL																
Colocaciones privadas (quirografarios)																
D2 BINV964 260105	No	04/01/2021	05/01/2026	Fija 2.60	0	0	0	0	0	0	2,730,111	439,552,800	0	0	0	0
TOTAL					0	0	0	0	0	0	2,730,111	439,552,800	0	0	0	0
Colocaciones privadas (con garantía)																
TOTAL																
Total bursátiles y colocaciones privadas					12,890,597	2,000,000,000	1,025,000,000	0	0	0	2,730,111	439,552,800	0	0	0	0
Tipo de crédito / Institución	Institución extranjera (Sí/No)	Fecha de firma / contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o subasta	Denominación Eje											
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]					
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]					
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costos [sinopsis]																
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costos																
TOTAL																
Total otros pasivos circulantes y no circulantes con costos																

Tipo de crédito / Institución	Institución extranjera (Sí/No)	Fecha de firma / contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o subasta	Denominación Eje											
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]					
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]					
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]
Proveedores [sinopsis]																
Proveedores																
TOTAL																
Total proveedores																
Tipo de crédito / Institución	Institución extranjera (Sí/No)	Fecha de firma / contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o subasta	Denominación Eje											
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]					
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]					
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costos [sinopsis]																
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costos																
TOTAL																
Total otros pasivos circulantes y no circulantes sin costos [sinopsis]																
Total de créditos					1,229,736,300	3,036,278,400	2,411,402,125	720,837,423	791,028,026	1,923,017,868	215,120,279	663,975,178	167,748,789	274,575,732	201,756,906	567,606,548
Tipo de cambio utilizado para las partidas en moneda extranjera = 18.3147																
El monto en moneda de origen de las partidas en moneda extranjera es 114,158,759 USD																