



Conferencia de Resultados del 3T25

INVEX Controladora, S.A.B. de C.V.

23 de octubre de 2025

invexcontroladora.com



Aviso Legal

Esta presentación contiene declaraciones a futuro basadas en numerosas variables y supuestos, los cuales son inherentemente inciertos. Estos involucran juicios relativos al futuro del entorno económico, financiero y competitivo, y también de decisiones de negocio, todo esto es difícil de predecir con exactitud. Estas incertidumbres podrían ser, sin estar limitadas, conflictos geopolíticos, cambios regulatorios o legales, catástrofes naturales, emergencias sanitarias, y cualquier otro evento que pueda causar interrupción en el curso ordinario de los negocios e incluso limitar la implementación del plan de contingencia. Por estas razones, y otras no previsibles, los resultados podrían variar o diferir respecto a los presentados.

Conferencia de Resultados del 3T25 - INVEX Controladora

Contenido

INVEX Controladora	1
Resumen Financiero	2
Servicios Financieros	3
Transición Energética	4
Promoción de Inversiones	5
Q&A	6

Presentadores



Alfonso Ruiz
CFO



Juan B. Guichard
Director General
de INVEX Controladora



Alejandro Vélez
IRO

INVEX es un grupo empresarial mexicano que opera un portafolio de negocios en tres divisiones



26.8 mmdp
Ingresos
U12M

3.7 mmdp
Utilidad Neta
U12M

3,021
Colaboradores



Servicios Financieros

Transición a la banca digital



Banca Digital y de Consumo
Banca Privada y Patrimonial
Banca Empresarial
Fiduciario

Transición Energética

Acelerando la Transición Energética



Suministro de Electricidad
Servicios Energéticos
Infraestructura Eléctrica y
Generación Distribuida

Promoción de Inversiones

Inversiones en Infraestructura y Bienes Raíces



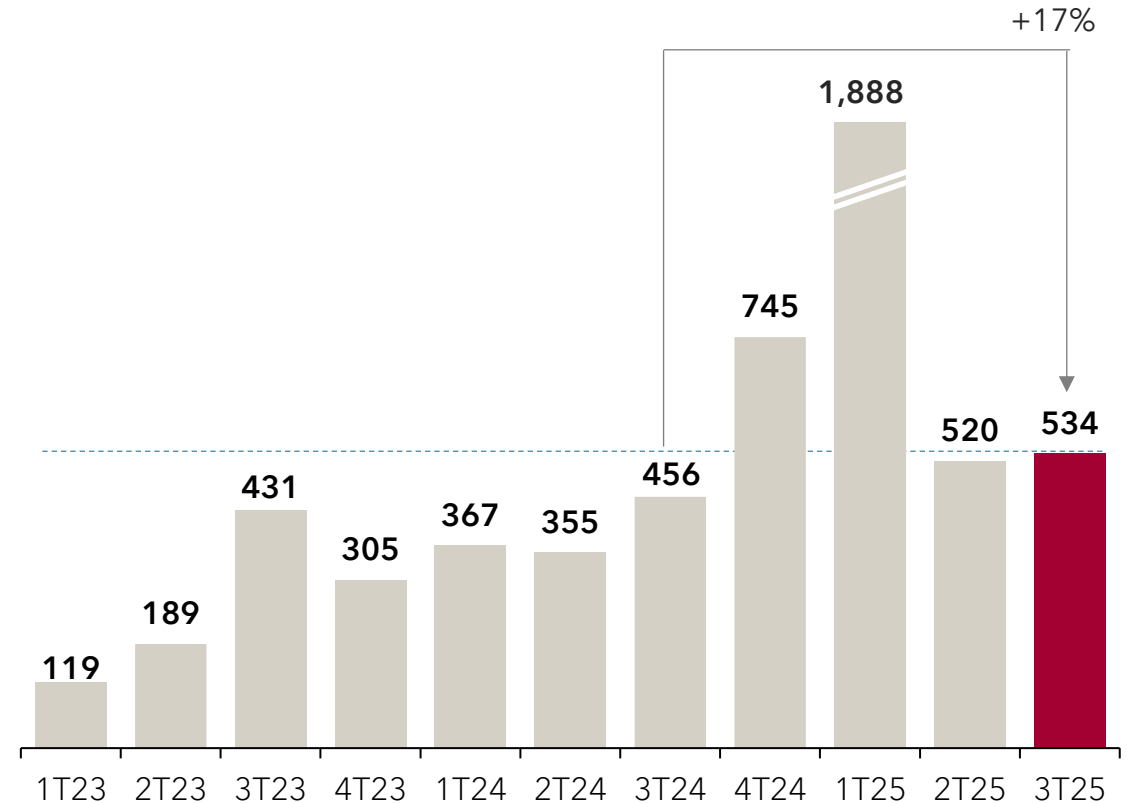
Infraestructura
Bienes Raíces
Capital Privado
Asesoría Financiera

Mantenemos el crecimiento después de varios trimestres sobresalientes

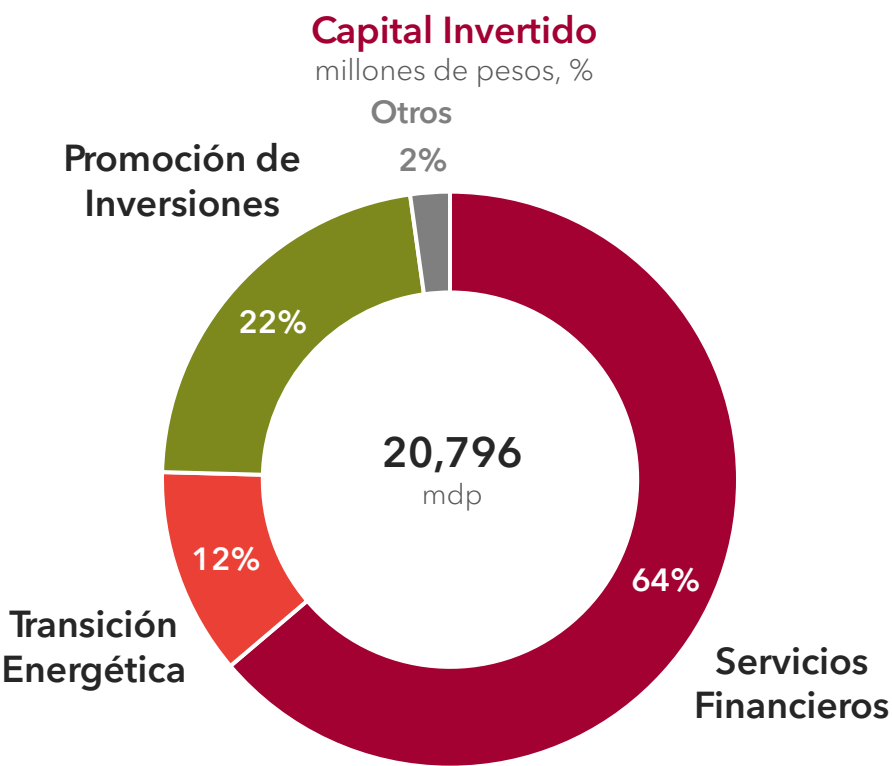
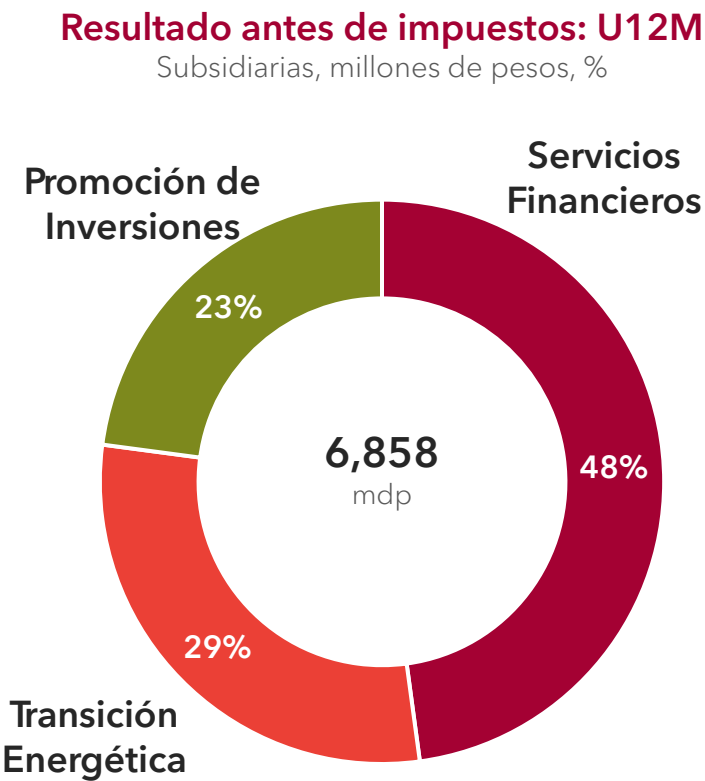
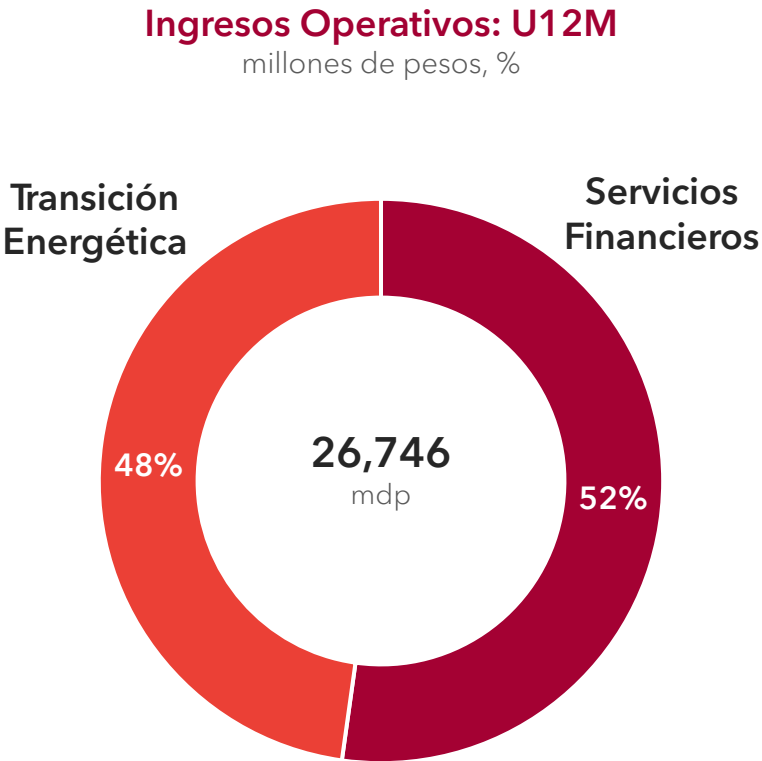
Utilidad Neta fue de **534** mdp durante el 3T25

- ✓ Sólidos resultados operativos:
 - Principalmente en Servicios Financieros y Transición Energética
- ✓ Nueva inversión planeada en Transición Energética
- ✓ Se emitieron 5,000 mdp en Certificados Bursátiles Bancarios para fortalecer captación de Banco INVEX
- ✓ Nueva calificación crediticia de Ammper en AA.mx
- ✓ **ROE** Controladora:
 - **13%** (trimestral anualizada) **24%** (U12M)

Utilidad Neta
millones de pesos



Hemos logrado diversificar al grupo empresarial en ingresos, resultados y capital invertido



Servicios Financieros

Banco, Casa de Bolsa, Operadora, *Broker Dealer*, Arrendadora



Servicios Financieros

Cartera Consumo

- 1.3 millones de tarjetas, 32.9 mmdp en cartera
- Trayectoria de crecimiento continúa, cartera +6% trimestral +28% interanual
 - Morosidad de 2.5%, ligera reducción, por debajo del promedio del segmento de 3.2%

Cartera Comercial

- En crecimiento: 17.3 mmdp, +3% trimestral +8% interanual
- Morosidad en 1.7%

Emisión de Certificados Bursátiles Bancarios BINVEX

- Se complementa captación ampliando base de inversionistas y plazo promedio
- 5,000 mdp | Emisión 22 de octubre de 2025 | AA-.mx por Moody's; AA-(mex) por Fitch
 - Tramo a 3 años TIE F +1.0%;
 - Tramo a 5 años a tasa fija 9.47%.

Transición Energética

Suministro Eléctrico, Servicios Energéticos, Generación Distribuida, Digital



Transición Energética

Suministro

- 1,184 GWh de suministro durante el 3T25, tanto en MEM como ERCOT
- En ERCOT crecimos 4.6x veces vs 3T24, alcanzando 218 GWhr

Proyectos de infraestructura eléctrica

- Avanzan proyectos para parques industriales en Querétaro y Nuevo León
- Nuevo proyecto en Querétaro

Solarel (Reino Unido)

- Se incrementó la participación de 30% a 65%

Promoción de Inversiones

Carreteras, Terminal de Petrolíferos, APPs, Bienes Raíces, Capital Privado



Promoción de Inversiones

Se recibieron flujos por 104 mdp de los proyectos

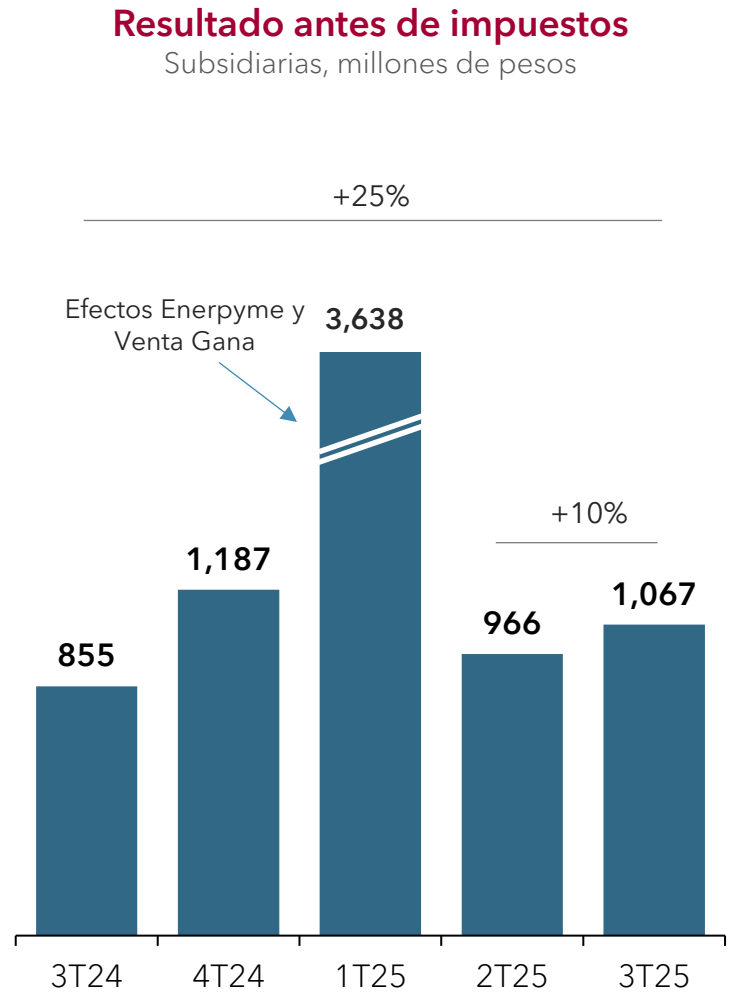
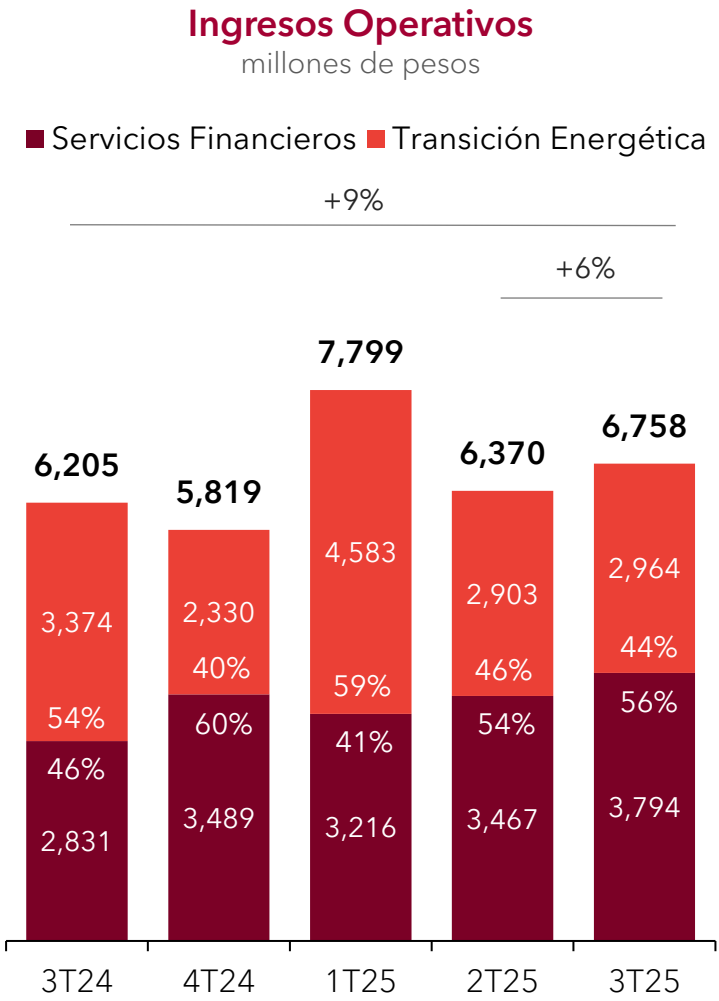
- Principalmente por las inversiones carreteras (Gana, FMX 23, LICO)

Bienes raíces

- Eniti Torre 5: Preventas, iniciadas el trimestre pasado, alcanzaron 20%
- Se inician escrituraciones en Union Square Torre 1
- Continúan avanzando en construcción Eniti Torre 4 y Union Square Torre 2
- Se desarrolla nuevo proyecto residencial en Baja California denominado Punta Pacífico



Mantenemos la trayectoria de rentabilidad operacional en las tres divisiones de negocios, ciertos efectos no operativos en Promoción de Inversiones



Ingresos Operativos de **6,758** mdp

Resultado antes de impuestos de **~1,067** mdp

Servicios Financieros **901** mdp
Transición Energética **142** mdp
Promoción de Inversiones **24** mdp

Servicio de la deuda y apalancamiento en disminución

Fitch
A+

Moody's
A+

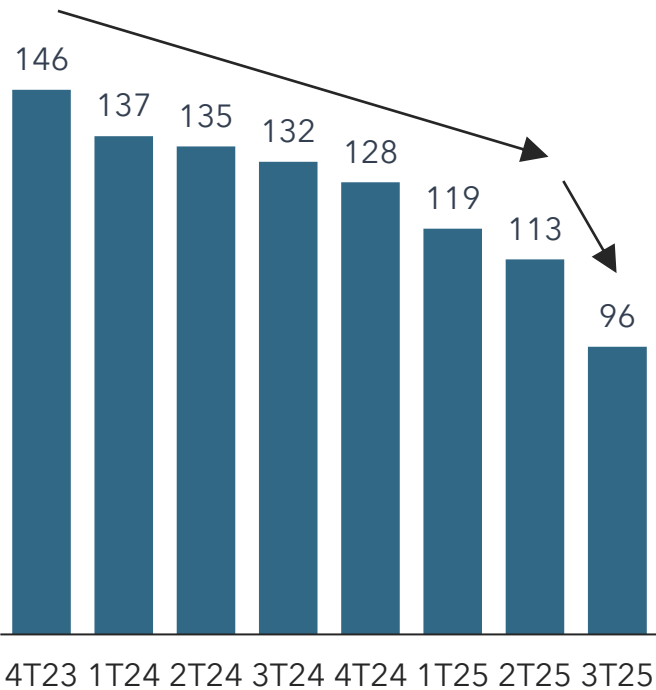
Perspectiva
Positiva

23 de mayo de 2025

21 de julio de 2025

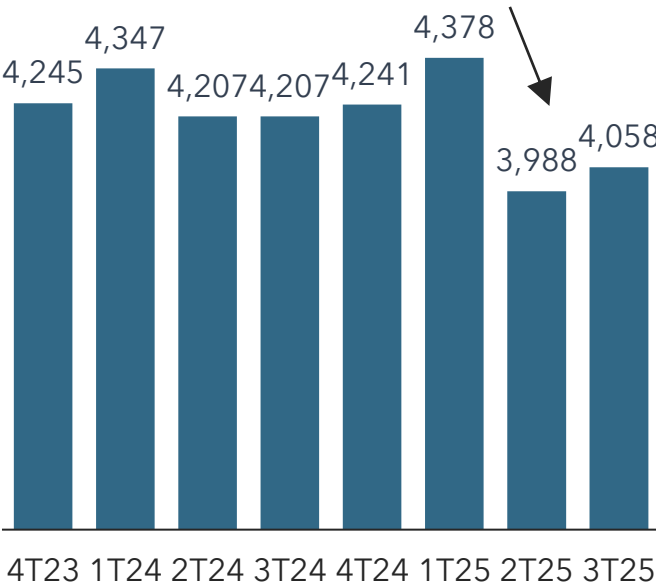
Gasto por intereses a la baja,
favorecido por menores tasas de interés

RIF de Controladora
millones de pesos



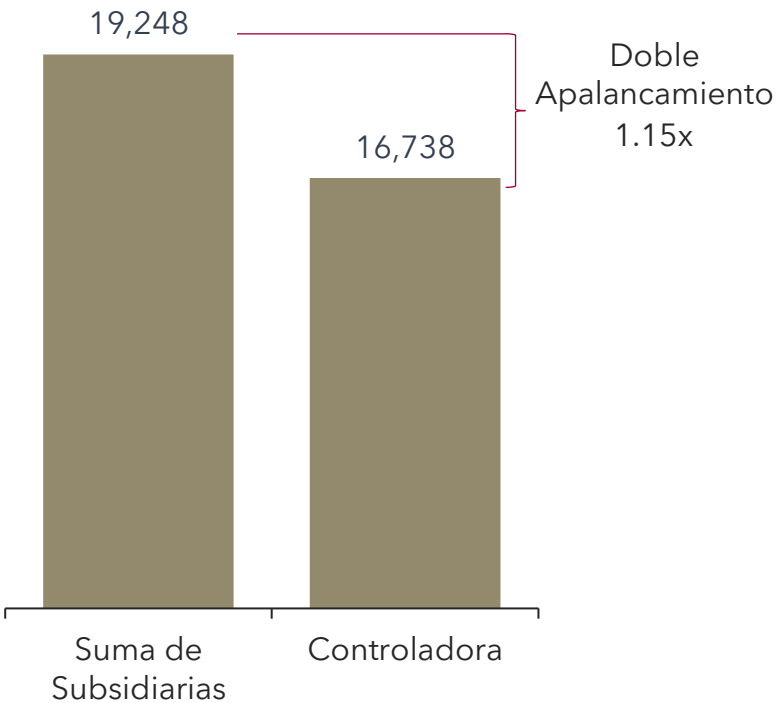
Amortización de deuda contribuyó a
reducir RIF

Deuda Bruta de Controladora
millones de pesos



Doble apalancamiento se mantiene en
1.15x

Capital Contable
millones de pesos



División de Servicios Financieros impulsada por cartera y mercados



Servicios Financieros
Grupo Financiero, Arrendadora, Holdings

Cartera de Crédito de **50** mil mdp

+5% respecto al 2T25

Morosidad de **2.2%**

ICOR de **2.6x**

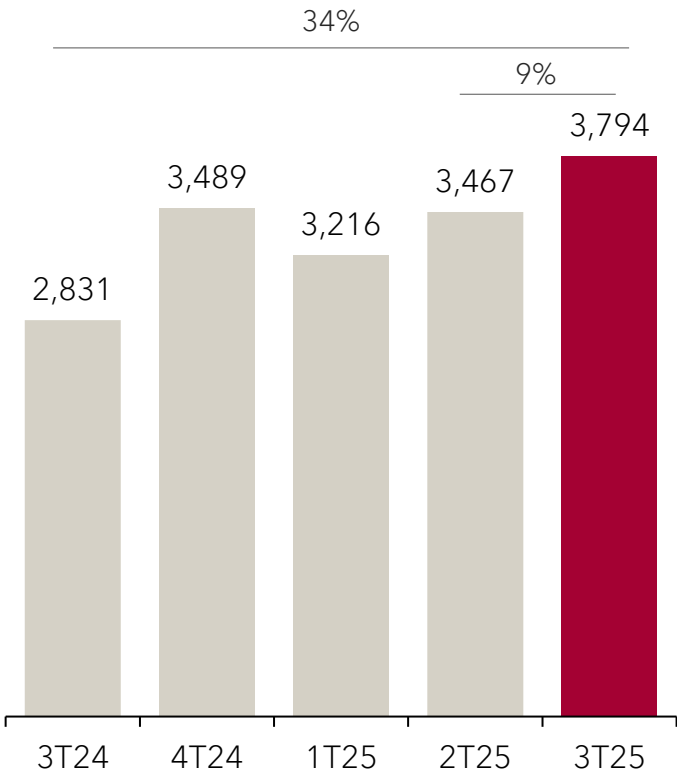
Rendimiento de **29%**

ICAP Banco de **15.8%**

Capital Contable de **13.3** mil mdp

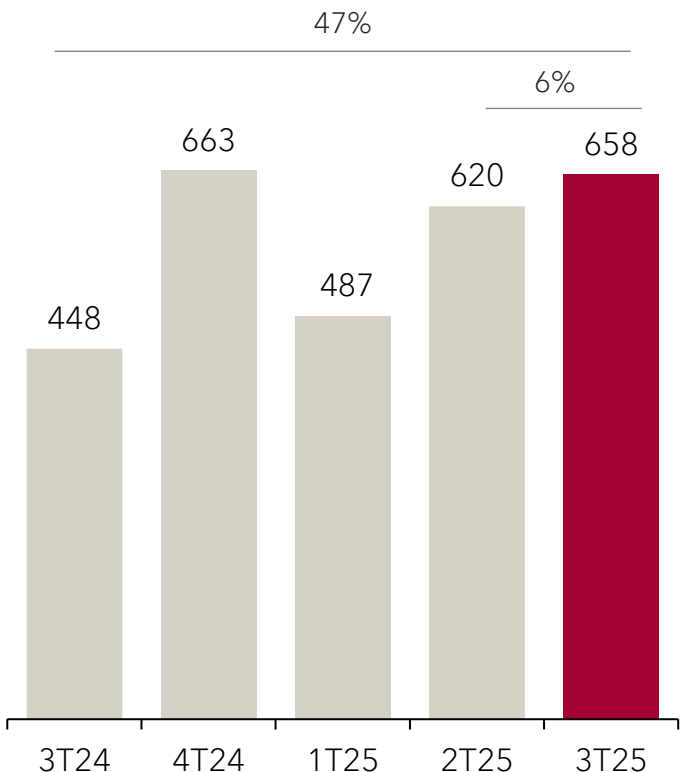
Ingresos Operativos

millones de pesos



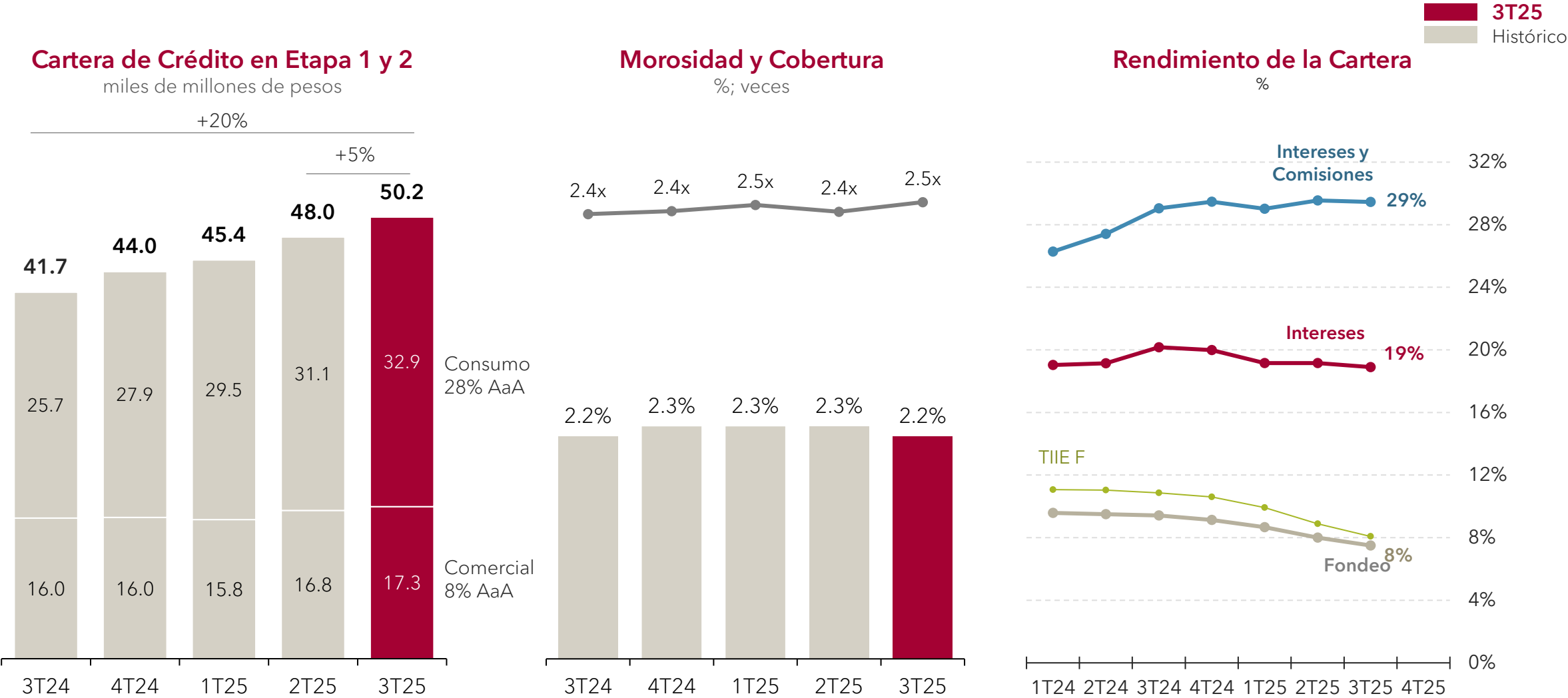
Utilidad Neta

millones de pesos



3T25
Histórico

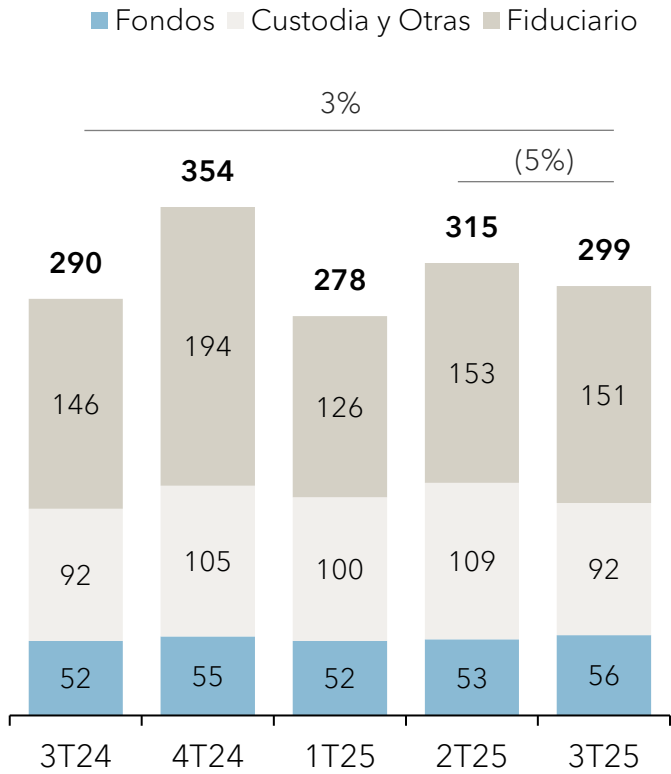
Cartera de Crédito expansión, morosidad controlada, ampliación de margen de crédito



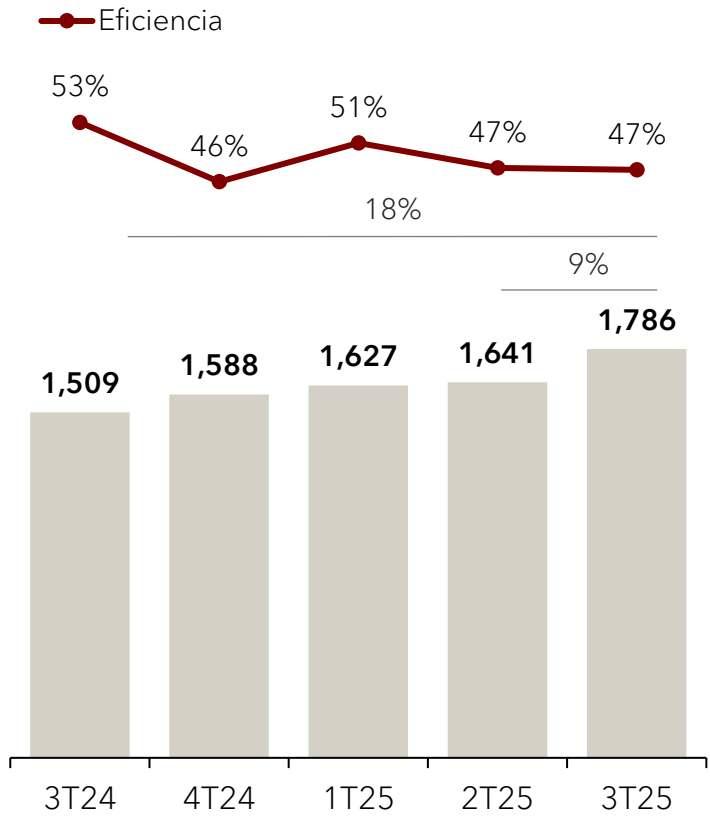
Comisiones por servicios y Eficiencia se mantienen estables

3T25
Histórico

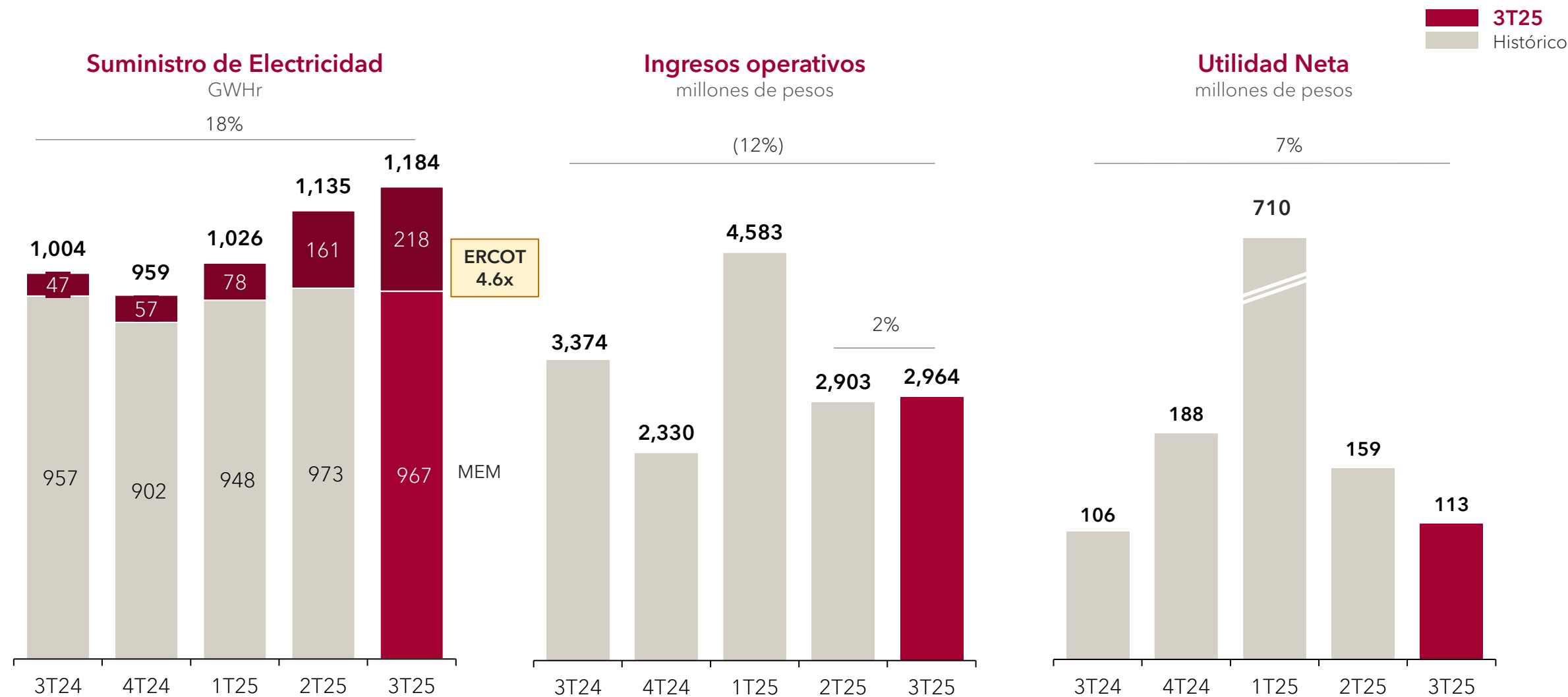
Comisiones netas
millones de pesos



Gastos de Administración y Promoción
millones de pesos



Se suministró 1,184 GWhr en el trimestre, un avance interanual de 18%.



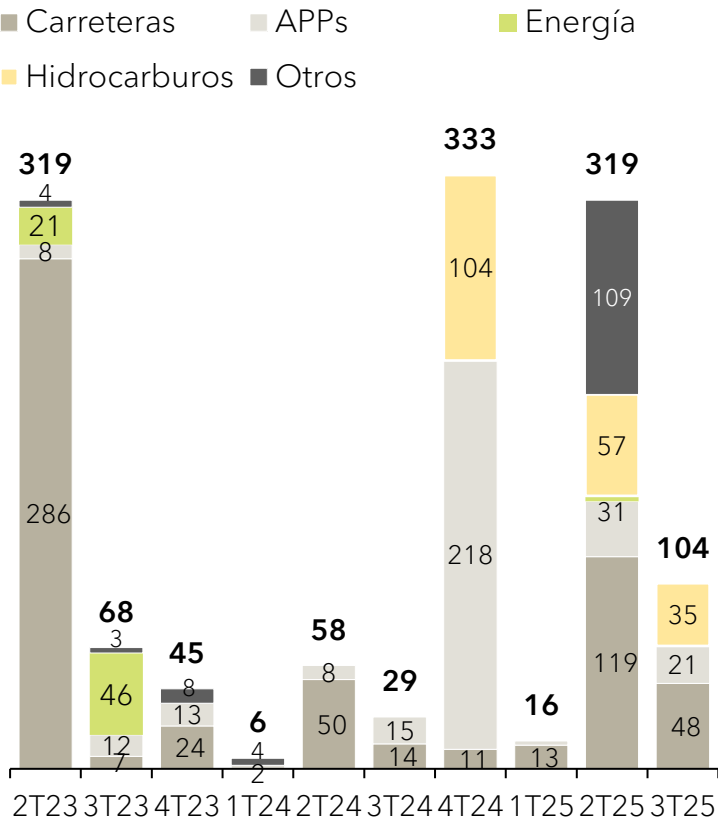
Promoción de Inversiones

5

Durante el 3T25 se recibieron distribuciones por 104 mdp de los proyectos

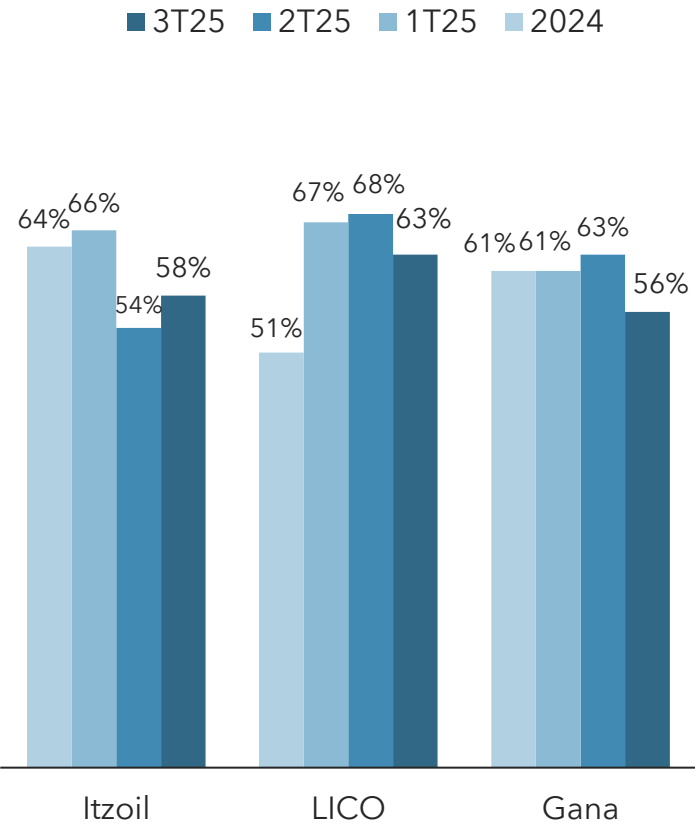
Flujo de proyectos

millones de pesos



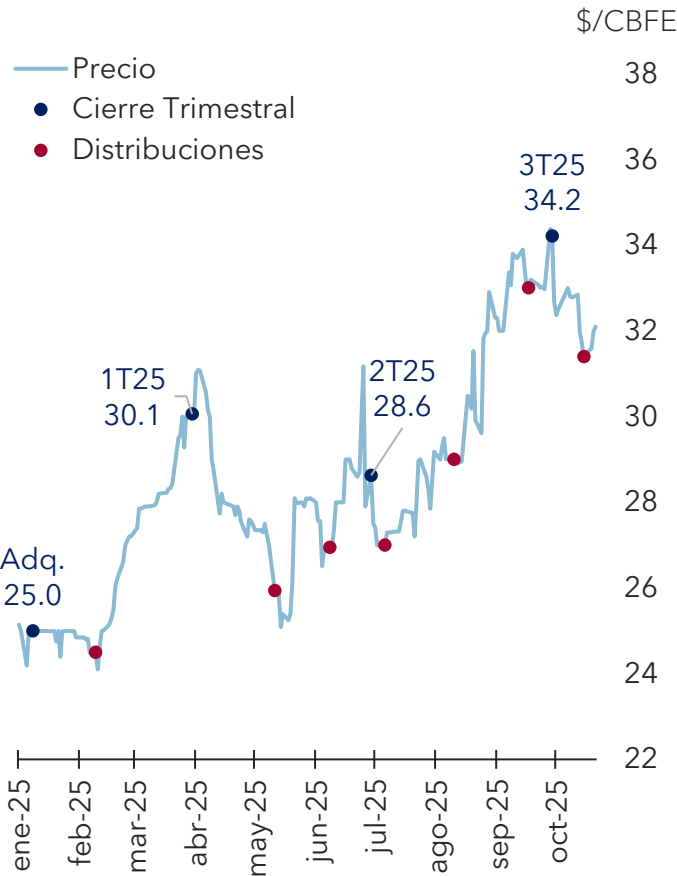
Márgenes de EBITDA de principales proyectos

%



Precio de FMX 23

\$ / CBFE



Conclusiones

6

Conclusiones

- ✓ Nuestra estrategia de negocios continúa consolidándose:
 - Servicios Financieros: Incrementando cartera de crédito
Ampliando oferta de productos a lanzarse el 4T25
 - Transición Energética: Consolidando presencia en ERCOT
Avanzar en nuevos proyectos de infraestructura eléctrica (Qro. y NL)

- ✓ Para los siguientes trimestres visualizamos oportunidades:
 - Ampliar márgenes de crédito con la reducción de la tasa de referencia
 - Iniciar con los nuevo proyecto en Querétaro

Q&A



Juan B. Guichard
Director General
de INVEX Controladora



Alfonso Ruiz
CFO



Alejandro Vélez
IRO



Contacto Relación con Inversionistas

Alejandro Vélez

avelez@invexcontroladora.com