

## INVEX Controladora reporta Utilidad Neta de 568 mdp durante el 4T25

- Cartera de Crédito alcanzó 52 mmdp en Servicios Financieros, crecimiento de 3% vs 3T25
- Se suministraron 1,231 GWh en Transición Energética, crecimiento de 28% vs 4T24
- Fitch Ratings subió la calificación de Ampper a AA(mex) de AA-(mex)
- Se concretó venta de participación restante en Gana, en Promoción de Inversiones

**Ciudad de México, 19 de febrero de 2026.** INVEX Controladora, S.A.B. de C.V. (BMV: INVEX A), grupo empresarial mexicano que opera un portafolio de negocios en las divisiones de Servicios Financieros, Transición Energética y Promoción de Inversiones, anunció los resultados correspondientes al 4T25 y publica información por negocio en el presente comunicado.

La utilidad neta durante el 4T25 fue de 568 mdp, equivalente a un ROE trimestral de 13% como reflejo de un sólido desempeño operacional en las principales dos divisiones.

En la división de **Servicios Financieros** se realizó el lanzamiento de la tarjeta de crédito de marca compartida con Walmart y Sam's Club, además se continuó ampliando el margen de la cartera y se mantiene liquidez para crecimiento a futuro. La Cartera en Etapas 1 y 2 alcanzó 52 mmdp, un crecimiento trimestral de 3% e interanual de 18%, con un aumento de 0.6 pp en el índice de morosidad al situarse en 2.8%.

En la división de **Transición Energética** se continuó el crecimiento del suministro de electricidad, aumentó 4% durante el trimestre y 28% interanual. Durante el trimestre destaca la operación en Texas con contribución positiva al resultado operacional mientras que se continúa con las inversiones en los 3 proyectos de infraestructura eléctrica. Además, Fitch Ratings subió la calificación de Ampper a AA(mex) de AA-(mex) con perspectiva estable, reflejando un fortalecimiento sostenido en el desempeño operativo sin recurrir en endeudamiento.

En la división de **Promoción de Inversiones** se mantuvo un buen desempeño operacional en las principales inversiones y se recibieron flujos por 143 mdp de los proyectos. Por otro lado, el 16 de diciembre de 2025 se anunció la venta del proyecto carretero Gana a la FIBRAeMX. Dicha venta se concretó el 12 de febrero de 2026, por lo que la utilidad se verá reflejada en el 1T26.

Finalmente, en **Controladora** concluimos el 2025 con un ROE anual de 22%, un doble apalancamiento de 1.15x, y una reducción en el servicio de la deuda de 21%. Hacia los siguientes trimestres veremos reflejada la venta de la participación restante de Gana y continuaremos invirtiendo significativamente en la división de Transición Energética en proyectos en México, Texas y Reino Unido.

### Resumen de Resultados de INVEX Controladora

millones de pesos

	<b>4T25</b>	3T25	4T24	<b>Var. % vs 3T25</b>	<b>Var. % vs 4T24</b>	<b>2025</b>	2024	<b>Var. % vs 2024</b>
<b>Ingresos Operativos</b>	<b>6,751</b>	6,758	5,819	<b>0%</b>	16%	<b>27,678</b>	21,975	<b>26%</b>
Servicios Financieros	<b>3,941</b>	3,794	3,489	<b>4%</b>	13%	<b>14,418</b>	11,325	<b>27%</b>
Transición Energética	<b>2,810</b>	2,964	2,330	<b>(5%)</b>	21%	<b>13,260</b>	10,650	<b>25%</b>
<b>Resultado antes de impuestos</b>	<b>946</b>	1,067	1,187	<b>(11%)</b>	(20%)	<b>6,617</b>	3,436	<b>93%</b>
Servicios Financieros	<b>509</b>	901	886	<b>(44%)</b>	(43%)	<b>2,905</b>	2,696	<b>8%</b>
Transición Energética	<b>332</b>	142	217	<b>134%</b>	53%	<b>2,121</b>	531	<b>299%</b>
Promoción de Inversiones	<b>105</b>	24	84	<b>338%</b>	25%	<b>1,591</b>	209	<b>661%</b>
RIF Controladora	<b>(93)</b>	(96)	(128)	<b>(3%)</b>	(27%)	<b>(421)</b>	(532)	<b>(21%)</b>
<b>Utilidad Neta</b>	<b>568</b>	534	745	<b>6%</b>	(24%)	<b>3,510</b>	1,923	<b>83%</b>

Nota: Servicios Financieros incluye Grupo Financiero, Arrendadora, Administración y Holdings. n.s.: no significativo.  
Para mayor detalle revisar Nota 1.

## Información Relevante del Trimestre por División de Negocio

<b>Servicios Financieros</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ <b>Lanzamiento de la tarjeta de crédito INVEX en alianza con Walmart y Sam's Club.</b> Con esta ampliación en la oferta de producto se busca continuar el crecimiento de la cartera.</li> <li>■ <b>Los ingresos operativos fueron de 3,941 mdp, un avance de 4% respecto al 3T25 y de 13% respecto al 4T24.</b> El aumento trimestral e interanual proviene del crecimiento en la cartera y mayores rendimientos en mercado de dinero y derivados (ingresos netos en el margen financiero e intermediación).</li> <li>■ <b>El resultado antes de impuestos fue de 509 mdp, una disminución de 44% respecto al 3T25 y de 43% respecto al 4T24.</b> Las disminuciones fueron causadas por menor actividad en mercados, pues en ambas bases de comparación se tuvieron buenos resultados. Además, hubo una compresión del margen al aumentar el costo del riesgo, en parte por mayores reservas por crecimiento de la cartera y otra parte por aumento de la cartera en etapa 3.</li> <li>■ <b>La Cartera de Crédito en Etapas 1 y 2 aumentó a 52 mmdp, un avance de 3% respecto al 3T25 y de 18% respecto al 4T24.</b> La cartera de consumo alcanzó 35 mmdp, un crecimiento de 6% respecto al 3T25 y de 25% respecto al 4T24. La cartera comercial alcanzó 16.9 mmdp, un crecimiento de 6% respecto al 3T25 y de 25% respecto al 4T24. La cartera de consumo representó el 67% de la cartera Etapas 1 y 2 mientras que la comercial representó 33%.</li> <li>■ <b>El Índice de Morosidad fue de 2.8%, un crecimiento de 0.6 pp respecto al 3T25 y de 0.5 pp respecto al 4T24.</b> Para el segmento de consumo, el IMOR fue de 2.8%, un aumento de 0.3 pp respecto a 3T25. Para el segmento comercial, el IMOR fue 2.9%, un aumento de 1.2 pp respecto al 3T25 y de 0.8 pp respecto al 4T24, por incumplimientos tanto en Banco INVEX como en la Arrendadora.</li> <li>■ <b>El ICAP del banco fue de 16.4%.</b> Se mantiene por encima del objetivo de 15%.</li> </ul>
<b>Transición Energética</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ <b>El suministro de electricidad fue de 1,231 GWhr, un crecimiento de 4% respecto al 3T25 y de 28% respecto al 4T24.</b> El suministro en Texas continúa avanzando y fortaleciendo su presencia al contribuir con el 21% sobre la totalidad de energía suministrada.</li> <li>■ <b>Los ingresos operativos fueron de 2,810 mdp, una disminución de 5% respecto al 3T25 y un aumento de 21% respecto al 4T24.</b> La disminución de los ingresos se debe a variaciones en el precio de la electricidad y a un aumento en ventas de certificados de energía limpia. El crecimiento interanual se origina por el crecimiento en el suministro de electricidad.</li> <li>■ <b>El resultado antes de impuestos fue de 332 mdp, un aumento de 134% respecto al 3T25 y de 53% respecto al 4T24.</b> Este crecimiento en ambas comparativas corresponde a un mayor margen de suministro y en ventas de certificados de energía limpia. A su vez, las operaciones en Texas contribuyen positivamente al margen. Mientras tanto, los gastos de administración que aumentaron a un menor ritmo que lo que aumentó el margen.</li> <li>■ <b>Fitch Ratings aumentó la calificación crediticia a AA(mex) de AA-(mex)con perspectiva estable.</b> Aumento como reflejo de una operatividad fortalecida por un crecimiento orgánico y sin endeudamiento aunado a ingresos diversificados.</li> </ul>
<b>Promoción de Inversiones</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ <b>Los proyectos de Infraestructura recibieron flujos por 143 mdp.</b> La plataforma de Carreteras recibió 134 mdp, Energía 3 mdp y APPs 6 mdp.</li> <li>■ <b>Los proyectos de desarrollo residencial en Guadalajara, Eniti y Union Square, continúan avanzando.</b> En el proyecto Eniti, la Torre 3 cuenta con 128 unidades, 100% vendidas y 98% escrituradas; la Torre 4 cuenta con 159 unidades, 86% vendidas y 3% escrituradas; la Torre 5 contará con 161 departamentos, inició preventas el 2T25, ya cuenta con 22% de unidades vendidas. En el proyecto Union Square, la Torre 1 cuenta con 120 unidades, 93% vendidas y 36% escrituradas; la Torre 2 cuenta con 142 unidades, 48% vendidas. Por otro lado, el terreno en Ensenada comenzará a desarrollarse en su primera fase de vivienda horizontal tan pronto se tengan los permisos regulatorios.</li> </ul>

**Indicadores Relevantes de INVEX Controladora**

	<b>4T25</b>	3T25	4T24	<i>Var. % vs 3T25</i>	<i>Var. % vs 4T24</i>
Deuda Bruta, mdp	<b>4,076</b>	4,058	4,241	<b>0%</b>	(4%)
Capital Contable, mdp	<b>17,228</b>	16,738	14,103	<b>3%</b>	22%
ROIC, % Trimestral x 4	<b>12%</b>	12%	20%	<b>0 pp</b>	(8) pp
Costo Financiero, % Trimestral x 4	<b>9%</b>	10%	12%	<b>(1) pp</b>	(3) pp
ROE, % Trimestral x 4	<b>13%</b>	13%	22%	<b>0 pp</b>	(9) pp
Valor contable de la acción, pesos	<b>105.6</b>	102.6	86.5	<b>3%</b>	22%
Precio de la acción, pesos	<b>95.0</b>	90.0	82.0	<b>6%</b>	16%
Precio / Valor contable	<b>0.9x</b>	0.9x	0.9x	<b>0x</b>	0x
Colaboradores	<b>3,225</b>	3,021	2,824	<b>7%</b>	14%

Nota: Para mayor detalle revisar Nota 2.

n.s.: no significativo.

**Indicadores Relevantes de Servicios Financieros**

	<b>4T25</b>	3T25	4T24	<i>Var. % vs 3T25</i>	<i>Var. % vs 4T24</i>
Cartera de Crédito Etapas 1 y 2, mmdp	<b>52.0</b>	50.2	41.7	<b>4%</b>	18%
Comercial, mmdp	<b>16.9</b>	17.3	16.0	<b>(2%)</b>	6%
Consumo, mmdp	<b>35.0</b>	32.9	25.7	<b>6%</b>	25%
Rendimiento de Cartera, % Cartera Total	<b>29%</b>	29%	29%	<b>0 pp</b>	0 pp
Costo de Fondeo, % Captación y Préstamos	<b>7%</b>	8%	9%	<b>(1) pp</b>	(2) pp
Costo de Riesgo, % Cartera Total	<b>11%</b>	9%	7%	<b>2 pp</b>	4 pp
Rendimiento Neto de Cartera, %	<b>10%</b>	13%	12%	<b>(3) pp</b>	(2) pp
Eficiencia Operativa, % ingresos	<b>50%</b>	47%	53%	<b>3 pp</b>	(3) pp
Índice de Morosidad, %	<b>2.8%</b>	2.2%	2.3%	<b>0.6 pp</b>	(0.5) pp
Comercial, %	<b>2.9%</b>	1.7%	2.3%	<b>1.2 pp</b>	(0.6) pp
Consumo, %	<b>2.8%</b>	2.5%	2.2%	<b>0.3 pp</b>	0.6 pp
Índice de Cobertura: Banco, %	<b>237%</b>	256%	238%	<b>(35) pp</b>	(17) pp
ICAP Neto: Banco, %	<b>16.4%</b>	15.8%	16.1%	<b>(0.6) pp</b>	0.3 pp
Coef. de Cobertura de Liquidez, %	<b>155%</b>	145%	163%	<b>10 pp</b>	(8) pp
ROE, % Trimestral x 4	<b>12%</b>	20%	16%	<b>(20) pp</b>	(4) pp
Activos bajo custodia, mmdp	<b>591</b>	589	571	<b>0%</b>	7%
Activos fideicomitidos, mmdp	<b>1,244</b>	1,215	1,094	<b>2%</b>	13%
Capital Contable, mdp	<b>13,523</b>	13,268	11,644	<b>2%</b>	11%
Colaboradores	<b>2,950</b>	2,763	2,571	<b>7%</b>	15%

Para mayor detalle revisar Nota 3.

**Indicadores Relevantes de Transición Energética**

	<b>4T25</b>	3T25	4T24	<i>Var. % vs 3T25</i>	Var. % vs 4T24
Ingresos netos, mdp	<b>2,677</b>	2,687	2,234	<b>0%</b>	20%
Suministro de electricidad, GWhr	<b>1,231</b>	1,184	959	<b>4%</b>	28%
Margen Bruto, % de Ingresos netos	<b>17%</b>	10%	12%	<b>7 pp</b>	5 pp
ROE, % Trimestral x 4	<b>37%</b>	19%	55%	<b>18 pp</b>	(18) pp
Capital Contable, mdp	<b>2,632</b>	2,416	1,468	<b>9%</b>	79%
Colaboradores	<b>224</b>	210	188	<b>7%</b>	19%

**Indicadores Relevantes de Promoción de Inversiones**

	<b>4T25</b>	3T25	4T24	<i>Var. % vs 3T25</i>	Var. % vs 4T24
<b>Carretera Gana</b>					
Ingresos, mdp	<b>471</b>	469	563	<b>0%</b>	(16%)
Margen de EBITDA, % de ingresos	<b>51%</b>	56%	51%	<b>(5) pp</b>	0 pp
Deuda subordinada, mdp	<b>1,442</b>	1,485	1,447	<b>(3%)</b>	0%
<b>Libramiento Cd. Obregón</b>					
Ingresos, mdp	<b>72</b>	65	68	<b>10%</b>	5%
Margen de EBITDA, % de ingresos	<b>56%</b>	63%	66%	<b>(7) pp</b>	(10) pp
Deuda de proyecto, mdp	<b>636</b>	697	724	<b>(9%)</b>	(12%)
<b>Terminal de petrolíferos Itzoil</b>					
Ingresos, mdd	<b>12</b>	12	16	<b>0%</b>	(25%)
Margen de EBITDA, % de ingresos	<b>52%</b>	58%	55%	<b>(6) pp</b>	(3) pp
Deuda de proyecto, mdd	<b>132</b>	136	140	<b>(3%)</b>	(6%)
<b>Otros proyectos</b>					
Dividendos, mdp	<b>4</b>	4	5	<b>(2%)</b>	(20%)
<b>CBFEs FMX 23</b>					
En Capital, millones de CBFEs	<b>10.4</b>	10.4	-	-	-
En IGI, millones de CBFEs	<b>63.3</b>	63.3	-	-	-
Capital Invertido, mdp	<b>4,696</b>	4,651	4,173	<b>1%</b>	13%
Colaboradores	<b>41</b>	39	39	<b>5%</b>	5%

Nota: Para mayor detalle revisar Nota 4.

\*\*\*

**Acerca de INVEX Controladora**

INVEX Controladora, S.A.B. de C.V. (BMV: INVEXA) es un grupo empresarial mexicano que administra un portafolio de negocios en tres divisiones: Servicios Financieros, Transición Energética y Promoción de Inversiones. En los últimos 12 meses, sus ingresos operativos fueron de 27.7 mil millones de pesos y su capital contable fue de 17.2 mil millones de pesos. Las oficinas corporativas del grupo se encuentran en la Ciudad de México y cuenta con operaciones en México, Estados Unidos y Europa.

**Acerca de la preparación de este comunicado**

La información transmitida por INVEX Controladora, S.A.B. de C.V., (la "Emisora") y contenida dentro del presente comunicado, es emitida y publicada para mejor conocimiento del público inversionista e intenta sintetizar la información financiera de la Emisora, pudiendo contener información, opiniones, estimaciones o proyecciones, que pudieran reflejar las expectativas o tendencias respecto de los diversos negocios de la Emisora y empresas subsidiarias con base en los resultados obtenidos previamente.

La información contenida en este comunicado deberá ser interpretada de acuerdo con la información financiera publicada a través de los Estados Financieros de la Emisora e interpretada por los inversionistas conforme a la prudencia y criterio que estimen conveniente. De igual forma, se deberá tomar en consideración que las cifras no son comparables entre períodos debido a cambios contables.

Las distintas referencias, opiniones o calificativos que se vierten dentro de este comunicado, pueden o pudieran estar sujetos a cambios, riesgos propios del mercado, así como eventualidades externas a la Emisora, por lo que las mismas pudieran tener cambios significativos sin previo aviso. El desempeño pasado de la Emisora, no constituye un indicador de sus resultados en el futuro.

El presente comunicado solo refleja un extracto de la Información Financiera que la Emisora estima relevante y es una mera referencia respecto a los resultados obtenidos en distintos negocios y no pretende ser una recomendación para una toma de decisión de inversión. Ni el presente documento, ni su contenido, constituyen una oferta, invitación o solicitud de compra o suscripción de valores o de otros instrumentos o de realización o cancelación de inversiones, ni pueden servir de base para ningún contrato, compromiso, obligación o decisión de ningún tipo, siendo que la misma se considera como meramente informativa, por lo que en ningún caso la Emisora, sus empresas subsidiarias, consejeros, directivos, ejecutivos, empleados o cualquier otro tercero relacionado con la Emisora, pueden o podrán ser responsable de la toma de decisiones de inversión que los inversionistas o público en general pueda o pudiera realizar con la información aquí contenida.

**Notas**

Nota 1: Los Ingresos operativos de Servicios Financieros incluyen margen de interés, comisiones netas, resultado por intermediación y otros ingresos (egresos), excluye EPRC. Los ingresos operativos de Energía se refieren a ingresos brutos. Para mayor detalle sobre cambios en políticas contables, revisar Informe Trimestral.

Nota 2: Deuda Neta, Capital Contable, ROIC, Costo Financiero y ROE utilizan cifras de INVEX Controladora sin consolidar. Al 4T25 existían 163,103,921 acciones Serie A en circulación, de las cuales 728,899 acciones fueron recompradas con cargo al capital contable.

Nota 3: El Rendimiento de Cartera se calcula utilizando ingresos por intereses de la cartera de crédito adicionados a las comisiones netas relacionadas a crédito al consumo y comercial, y divididas entre la cartera promedio. El Rendimiento Neto de Cartera resta al Rendimiento de Cartera, el Costo de Fondeo y el Costo de Riesgo.

Nota 4: Al 4T25, Promoción de Inversiones participa al 75.5% en INVEX Grupo Infraestructura, S.A.P.I. de C.V. ("IGI") que a su vez participa en la carretera Gana con 20%, el proyecto no cuenta con deuda, la deuda subordinada corresponde a un fideicomiso relacionado solo a la participación de IGI en Gana. En el Libramiento Cd. Obregón, IGI participa al 30%, la deuda con la que se cuenta es a nivel proyecto. En la Terminal de petrolíferos Itzoil, IGI participa al 35%, la deuda con la que se cuenta es a nivel proyecto. El Capital Invertido se calcula sumando la inversión permanente (capital contable de la subsidiaria) y la cuenta por cobrar con subsidiaria.