

# Reporte Trimestral 4T25 (Preliminar)

Blvd. Manuel Ávila Camacho No. 40, Piso 7

Miguel Hidalgo, Ciudad de México, 11000

[invexcontroladora.com](http://invexcontroladora.com)

19 de febrero de 2026

## Índice

### I. Resumen ejecutivo

### II. Notas complementarias a los estados financieros consolidados

#### Estado de resultado integral

- INVEX Controladora
- Servicios Financieros
- Transición Energética
- Promoción de Inversiones
- Notas complementarias de Servicios Financieros
- Información por negocio

#### Estado de situación financiera

- Activo
- Pasivo
- Capital Contable
- Comportamiento de la acción
- Situación financiera, liquidez y recursos de capital
- Transacciones y saldos con partes relacionadas

### III. Gobierno Corporativo

- Estructura Corporativa
- Consejo de Administración
- Entorno regulatorio de la operación
- Control Interno
- Calificación conforme a la calidad crediticia
- Seguimiento de Análisis
- Administración de Riesgos
- Reglas para requerimientos de capitalización
- Categoría clasificada por Comisión Nacional Bancaria y de Valores
- Políticas y pronunciamientos contables

### IV. Estados Financieros

- Estados financieros comparativos
- Estados financieros conforme a criterios emitidos por CNBV

### IV. Anexos

- Glosario
- Anexo 1 – Desglose de créditos
- Operaciones con Instrumentos Financieros Derivados

## I. Resumen ejecutivo

### INVEX Controladora reporta una Utilidad Neta de 568 mdp durante el 4T25

INVEX Controladora, S.A.B. de C.V. (BMV: INVEXA), grupo empresarial mexicano que opera un portafolio de negocios en las divisiones de Servicios Financieros, Transición Energética y Promoción de Inversiones anuncia los resultados correspondientes al 4T25.

La **utilidad neta** durante el 4T25 fue de **568 mdp**, equivalente a un **ROE de 13% trimestral y de 22% anual** como reflejo de un sólido desempeño operacional en las principales dos divisiones y la venta inicial de Gana en el 1T25.

En la división de **Servicios Financieros** se realizó el lanzamiento de la tarjeta de crédito de marca compartida con Walmart y Sam's Club, además se continuó ampliando el margen de la cartera y se mantiene liquidez para crecimiento a futuro. La Cartera en Etapas 1 y 2 alcanzó 52 mmdp, un crecimiento trimestral de 3% e interanual de 18%, con un aumento de 0.6 pp en el índice de morosidad al situarse en 2.8%.

En la división de **Transición Energética** se continuó el crecimiento del suministro de electricidad, aumentó 4% durante el trimestre y 28% interanual. Durante el trimestre destaca la operación en Texas con contribución positiva al resultado operacional mientras que se continúa con las inversiones en los 3 proyectos de infraestructura eléctrica. Además, Fitch Ratings subió la calificación de Ampper a AA(mex) de AA-(mex) con perspectiva estable, reflejando un fortalecimiento sostenido en el desempeño operativo sin recurrir en endeudamiento.

En la división de **Promoción de Inversiones** se mantuvo un buen desempeño operacional en las principales inversiones y se recibieron flujos por 143 mdp de los proyectos. Por otro lado, el 16 de diciembre de 2025 se anunció la venta del proyecto carretero Gana a la FIBRAeMX. Dicha venta se concretó el 12 de febrero de 2026, por lo que la utilidad se verá reflejada en el 1T26.

Finalmente, en **Controladora** concluimos el 2025 con un ROE anual de 22%, un doble apalancamiento de 1.15x, y una reducción en el servicio de la deuda de 21%. Hacia los siguientes trimestres veremos reflejada la venta de la participación restante de Gana y continuaremos invirtiendo significativamente en la división de Transición Energética en proyectos en México, Texas y Reino Unido.

#### Resumen de resultados

Millones de pesos

	4T25	3T25	4T24	Var. % vs 3T25	Var. % vs 4T24	2025	2024	Var. % vs 2024
<b>Ingresos operativos</b>	<b>6,751</b>	<b>6,758</b>	<b>5,819</b>	<b>(0%)</b>	<b>16%</b>	<b>27,678</b>	<b>21,975</b>	<b>26%</b>
Servicios Financieros	3,941	3,794	3,489	4%	13%	14,418	11,325	27%
Transición Energética	2,810	2,964	2,330	(5%)	21%	13,260	10,650	25%
<b>Resultado de subsidiarias antes de impuestos</b>	<b>946</b>	<b>1,067</b>	<b>1,187</b>	<b>(11%)</b>	<b>(20%)</b>	<b>6,617</b>	<b>3,436</b>	<b>93%</b>
Servicios Financieros	509	901	886	(44%)	(43%)	2,905	2,696	8%
Transición Energética	332	142	217	134%	53%	2,121	531	299%
Promoción de Inversiones	105	24	84	338%	25%	1,591	209	661%
<b>Margen de utilidad antes de impuestos</b>								
Servicios Financieros	13%	24%	25%	(11.0) pp	(12.4) pp	20%	24%	(4.0) pp
Transición Energética	12%	5%	9%	7.0 pp	2.7 pp	16%	5%	11.0 pp
<b>Resultado Integral de Financiamiento: Controladora</b>	<b>(93)</b>	<b>(96)</b>	<b>(128)</b>	<b>(3%)</b>	<b>(27%)</b>	<b>(421)</b>	<b>(532)</b>	<b>(21%)</b>
<b>Resultado neto</b>	<b>568</b>	<b>534</b>	<b>745</b>	<b>6%</b>	<b>(24%)</b>	<b>3,510</b>	<b>1,923</b>	<b>83%</b>

## Resumen del Capital Invertido

A continuación, presentamos el capital invertido por fuente y por división de negocio con el propósito de cuantificar el destino de la utilización del capital. El capital invertido por negocio se calcula con la suma de las inversiones permanentes y similares, capital neto de trabajo y otros activos, mientras que el capital invertido por fuente se calcula con la suma de la deuda y capital contable.

### Capital Invertido

Millones de pesos

	4T25	3T25	4T24	Var. % vs 3T25	Var. % vs 4T24
<b>Capital Invertido por negocio</b>	<b>21,304</b>	<b>20,796</b>	<b>18,345</b>	<b>2%</b>	<b>16%</b>
Servicios Financieros	13,523	13,268	12,200	2%	11%
Transición Energética	2,632	2,416	1,468	9%	79%
Promoción de Inversiones (antes Infraestructura y Capital)	4,696	4,651	4,173	1%	13%
Capital neto de trabajo, impuestos y otros activos	453	461	504	(2%)	(10%)
<b>Capital Invertido por fuente</b>	<b>21,304</b>	<b>20,796</b>	<b>18,345</b>	<b>2%</b>	<b>16%</b>
Préstamos bancarios	1,051	1,033	1,216	2%	(14%)
Certificados bursátiles	3,025	3,025	3,025	0%	0%
Capital Contable de INVEX Controladora	17,228	16,738	14,104	3%	22%

El **capital invertido** fue de **21,304 mdp**, un aumento de 2% respecto al 3T25. El crecimiento proviene de la división de Transición Energética al crecer 9%, la división de Servicios Financieros creció en un 2%.

El **financiamiento bancario** fue de **1,051 mdp**, un aumento de 2% respecto al 3T25 para propósitos de capital de trabajo.

El **financiamiento por certificados bursátiles** fue **3,025 mdp**, sin cambios respecto al 3T25 y 4T24. Este concepto incluye las emisiones INVEX 22 e INVEX 23 considerando el monto del principal. INVEX 22 se emitió por 2,000 mdp con vencimiento en junio 2026 e INVEX 23 se emitió por 1,025 mdp con vencimiento en junio 2027.

El **capital contable de INVEX Controladora** aumentó a **17,228 mdp**, un crecimiento de 490 mdp, equivalente al 3% respecto al 3T25. El crecimiento estuvo compuesto por el resultado neto del trimestre de 568 mdp, 19 mdp por recompra de acciones y una variación negativa en Otros Resultados Integrales por 59 mdp.

## II. Notas complementarias a los estados financieros

### Estado de resultado integral

Nuestro portafolio de negocios lo organizamos en dos divisiones operativas, Servicios Financieros y Transición Energética y una más de inversión, Promoción de Inversiones. Servicios Financieros y Transición Energética representan nuestros negocios principales, mientras que, Promoción de Inversiones representa inversiones que complementan la rentabilidad a largo plazo de nuestro portafolio de negocios.

Para facilitar la lectura de los estados financieros de nuestros negocios, agrupamos el estado de resultado integral de la siguiente manera:

- 1) **Ingresos operativos:** Incluye margen financiero, comisiones netas, resultado por intermediación y otros ingresos (egresos) de Servicios Financieros; así como, los ingresos de suministro y otros servicios de Transición Energética.
- 2) **Resultado antes de impuestos:** Incluye el resultado antes de impuestos de Servicios Financieros y Transición Energética y, además, los resultados de Promoción de Inversiones, las cuales no necesariamente cuentan con ingresos operativos debido a que la mayoría son inversiones que no consolidan. Con el propósito de facilitar el entendimiento, a partir del 3T24 reportamos bajo el nombre Promoción de Inversiones los conceptos antes llamados Infraestructura y Capital.
- 3) **Gastos de administración y Resultado Integral de Financiamiento de la Controladora:** Incluye los gastos de administración y de financiamiento realizados por la entidad controladora que no son asignables a un negocio en específico, siendo los gastos por intereses por financiamiento el concepto más representativo.
- 4) **Impuestos a la utilidad:** Incluye los impuestos de las divisiones de negocios y de la entidad controladora. Las divisiones operativas son las que tienen mayor participación el gasto de impuestos.
- 5) **Participación no controladora:** Este concepto remueve principalmente el resultado de la participación no controladora de 24.5% en INVEX Grupo Infraestructura en la división Promoción de Inversiones, de 25% correspondiente al socio de Enerpyme en Transición Energética y, en menor proporción, las participaciones no controladoras de algunos proyectos que sí consolidan.
- 6) **Resultado neto:** Es la utilidad neta atribuible a la participación controladora y que acumula para el capital contable.

## INVEX Controladora

Empresa tenedora del portafolio de negocios de INVEX que cotiza en la Bolsa Mexicana de Valores.

Los **ingresos operativos** fueron de **6,751 mdp**, sin cambios relevantes respecto al 3T25 y de 16% respecto al 4T24. La división de Servicios Financieros mantiene un crecimiento en cartera de crédito y en mercado de dinero y derivados. En la división de Transición Energética, se experimentó una contracción de 5% respecto al 3T25 y un crecimiento de 21% respecto al 4T24. La contracción secuencial, además de efecto estacional, se originó por menores precios en el suministro de electricidad que se compensó paralelamente en el costo; el crecimiento interanual se debió por mejora en el margen de suministro. Los ingresos operativos acumulados en 2025 fueron de 7,678 mdp, un crecimiento de 26% respecto a 2024.

El **resultado de subsidiarias antes de impuestos** fue de **946 mdp**, una disminución de 11% respecto al 3T25 y de 20% respecto al 4T24. La disminución fue encabezada por la división de Servicios Financieros por mayores estimaciones preventivas y gastos de administración que fueron parcialmente contrarrestados por crecimientos significantes en Transición Energética y Promoción de Inversiones. Los crecimientos en Transición Energética provienen por ampliación de margen en suministro tanto en México como Texas, mientras que Promoción de Inversiones se beneficia por resultados de las carreteras y libramientos. El resultado de subsidiarias antes de impuestos acumulados en 2025 fueron de 6,617 mdp, un crecimiento de 93% respecto a 2024.

El **RIF** de Controladora fue de **(93) mdp**, una reducción de 3% y de 27% respecto al 3T25 y 4T24, respectivamente. La principal variación se origina por la reducción en las tasas de referencia. El RIF acumulado de Controladora en 2025 fue de **(421) mdp**, una reducción de 21% respecto a 2024.

El **impuesto a la utilidad** fue de **(222) mdp**, generado en las subsidiarias operativas, sin efecto en la entidad Controladora. El impuesto a la utilidad acumulado en 2025 fue de **(2,022) mdp**, un aumento de 136% respecto a 2024.

La **participación no controladora** fue de **(26) mdp**. La división de Promoción de Inversiones tiene participación de un tercero sobre la totalidad de las inversiones de infraestructura participando con el 24.5% y la división de Transición Energética de un tercero que participa con el 25% en la subsidiaria Enerpyme. La participación no controladora acumulada en 2025 fue de **(503) mdp**, un crecimiento de 589% respecto a 2024.

El **resultado neto** fue de **568 mdp**, un aumento de 6% respecto al 3T25 y una reducción de 24% respecto al 4T24, equivalente a un **ROE trimestral de 13%** y **ROE U12M de 22%**. El resultado neto acumulado en 2025 fue de **3,510 mdp**, un crecimiento de 83% respecto a 2024, equivalente a un ROE de **22%**.

### Resultados de INVEX Controladora

Millones de peso

	4T25	3T25	4T24	Var. vs. 3T25		Var. vs. 4T24		Var. vs. 2024			
				\$	%	\$	%	2025	2024	\$	
<b>Ingresos operativos</b>	<b>6,751</b>	<b>6,758</b>	<b>5,819</b>	(7)	(0%)	<b>932</b>	<b>16%</b>	<b>27,678</b>	<b>21,975</b>	<b>5,703</b>	<b>26%</b>
Servicios Financieros	3,941	3,794	3,489	147	4%	452	13%	14,418	11,325	3,093	27%
Transición Energética	2,810	2,964	2,330	(154)	(5%)	480	21%	13,260	10,650	2,610	25%
<b>Resultado de subsidiarias antes de impuestos</b>	<b>946</b>	<b>1,067</b>	<b>1,187</b>	(121)	(11%)	<b>(241)</b>	<b>(20%)</b>	<b>6,617</b>	<b>3,436</b>	<b>3,181</b>	<b>93%</b>
Servicios Financieros	509	901	886	(392)	(44%)	(377)	(43%)	2,905	2,696	209	8%
Transición Energética	332	142	217	190	134%	115	53%	2,121	531	1,590	299%
Promoción de Inversiones	105	24	84	81	338%	21	25%	1,591	209	1,382	661%
Gastos de administración: Controladora	(37)	(68)	(13)	31	(46%)	(24)	185%	(161)	(50)	(111)	222%
RIF: Controladora	(93)	(96)	(128)	3	(3%)	35	(27%)	(421)	(532)	111	(21%)
Impuestos a la utilidad	(222)	(385)	(271)	163	(42%)	49	(18%)	(2,022)	(858)	(1,164)	136%
Participación no controladora	(26)	16	(30)	(42)	n.s.	4	(13%)	(503)	(73)	(430)	589%
<b>Resultado neto</b>	<b>568</b>	<b>534</b>	<b>745</b>	<b>34</b>	<b>6%</b>	<b>(177)</b>	<b>(24%)</b>	<b>3,510</b>	<b>1,923</b>	<b>1,587</b>	<b>83%</b>

## Servicios Financieros

División que agrupa al Banco, Casa de Bolsa, Operadora de Fondos, la Arrendadora y al broker-dealer en Estados Unidos. Los productos principales son el crédito al consumo, el crédito comercial, los servicios fiduciarios y los servicios de banca privada.

Los **ingresos operativos** fueron **3,941 mdp**, un crecimiento de 4% respecto al 3T25 y de 13% respecto al 4T24. El crecimiento para ambas comparativas se origina por el avance de la cartera de crédito y las operaciones de mercado de dinero y derivados (considerando el resultado del margen financiero y resultado por intermediación). Los ingresos operativos acumulados en 2025 fueron de 14,418 mdp, un crecimiento de 27% respecto al 2024.

La **EPRC** fue de **(1,493) mdp**, un aumento de 31% respecto al 3T25 y de 46% respecto al 4T24. El aumento trimestral corresponde a mayores reservas tanto en la cartera comercial como en la cartera de consumo. Respecto a la cartera de consumo, el aumento trimestral e interanual se encuentra relacionado con el crecimiento de cartera. Las EPRC acumuladas en 2025 fueron de (4,635) mdp, un crecimiento de 39% respecto al 2024.

Los **gastos de administración** fueron de **(1,970) mdp**, un crecimiento de 10% respecto al 3T25 y de 24% respecto al 4T24. El aumento en ambas comparativas se debe a mayores gastos del segmento de tarjeta de crédito. Los gastos de administración acumulados en 2025 fueron de (7,024) mdp, un crecimiento de 26% respecto al 2024.

El **resultado de operación** fue de **478 mdp**, una reducción de 45% respecto al 3T25 y de 46% respecto al 4T24. El aumento en las estimaciones preventivas y el gasto de administración fue mayor al aumento en los ingresos. El resultado de operación acumulado en 2025 fue de 2,759 mdp, un crecimiento de 15% respecto al 2024.

El **resultado de participación en asociadas** fue de **31 mdp**, originado por método de participación en Prosa. El resultado de participación en asociadas acumulado en 2025 fue de 146 mdp, una disminución de 49% respecto al 2024.

El **resultado antes de impuestos** fue de **509 mdp**, una contracción de 44% y de 43% respecto al 3T25 y 4T24, respectivamente. El resultado antes de impuestos acumulado en 2025 fue de 2,905 mdp, un crecimiento de 8% respecto al 2024.

El **impuesto a la utilidad** fue de **(98) mdp**, una proporción de 21% del resultado de operación. El impuesto a la utilidad acumulado en 2025 fue de (729) mdp, una proporción de 26% del resultado de operación.

El **resultado neto** de la división de **Servicios Financieros** fue de **411 mdp**, una disminución de 38% respecto al 3T25 y 4T24. Esta utilidad equivale a un **ROE trimestral de 12%**. El resultado neto acumulado en 2025 fue de 2,176 mdp, un crecimiento de 8% respecto al 2024, equivalente a un **ROE de 17%**.

El **IMOR** fue de **2.8%**, un avance de 0.6 pp respecto al 3T25 y de 0.5 pp respecto al 4T24. El índice de morosidad de la cartera de consumo fue de 2.8% y el de la cartera comercial fue de 2.9%. El aumento en IMOR de consumo se debe a la maduración del portafolio mientras que el de comercial se originó en Arrendadora.

El **ICOR** fue de **221.4%**, una reducción de 30.4 pp respecto al 3T25 y de 21.3 pp respecto al 4T24.

El **ICAP** fue de **16.4%**, en línea con el objetivo para mantenerlo por encima de 15%.

### Resultados de Servicios Financieros

	Millones de pesos						Var. vs. 3T25		Var. vs. 4T24		Var. vs. 2024	
	4T25	3T25	4T24	\$	%	\$	%	2025	2024	\$	%	
Ingresos operativos	3,941	3,794	3,489	147	4%	452	13%	14,418	11,325	3,093	27%	
EPRC	(1,493)	(1,142)	(1,020)	(351)	31%	(473)	46%	(4,635)	(3,330)	(1,305)	39%	
Gastos de administración	(1,970)	(1,786)	(1,588)	(184)	10%	(382)	24%	(7,024)	(5,587)	(1,437)	26%	
<b>Resultado de operación</b>	<b>478</b>	<b>866</b>	<b>881</b>	<b>(388)</b>	<b>(45%)</b>	<b>(403)</b>	<b>(46%)</b>	<b>2,759</b>	<b>2,408</b>	<b>351</b>	<b>15%</b>	
Participación en asociadas	31	35	5	(4)	(11%)	26	520%	146	288	(142)	(49%)	
<b>Resultado antes de impuestos</b>	<b>509</b>	<b>901</b>	<b>886</b>	<b>(392)</b>	<b>(44%)</b>	<b>(377)</b>	<b>(43%)</b>	<b>2,905</b>	<b>2,696</b>	<b>209</b>	<b>8%</b>	
Impuestos a la utilidad	(98)	(243)	(223)	145	(60%)	125	(56%)	(729)	(672)	(57)	8%	
<b>Resultado neto</b>	<b>411</b>	<b>658</b>	<b>663</b>	<b>(247)</b>	<b>(38%)</b>	<b>(252)</b>	<b>(38%)</b>	<b>2,176</b>	<b>2,024</b>	<b>152</b>	<b>8%</b>	

### Indicadores de Servicios Financieros

	Porcentaje			Var. %		Var. %	
	4T25	3T25	4T24	vs 3T25	vs 4T24	vs 2024	vs 4T24
<b>Índice de Morosidad (IMOR)</b>	<b>2.8%</b>	<b>2.2%</b>	<b>2.3%</b>	<b>0.6 pp</b>	<b>0.5 pp</b>		
Comercial	2.9%	1.7%	2.1%	1.2 pp	0.8 pp		
Consumo	2.8%	2.5%	2.4%	0.3 pp	0.4 pp		
<b>Índice de Cobertura (ICOR)</b>	<b>221.4%</b>	<b>251.8%</b>	<b>242.7%</b>	<b>(30.4) pp</b>	<b>(21.3) pp</b>		
<b>ICAP: Banco</b>	<b>16.38%</b>	<b>15.76%</b>	<b>16.48%</b>	<b>0.62 pp</b>	<b>(0.10) pp</b>		

## Transición Energética

División que opera bajo el nombre comercial Ampper, suministra electricidad en México, Texas y Europa, y, ofrece servicios con el objetivo de acelerar la Transición Energética. Además del suministro de electricidad, también se comercializan certificados ambientales, se ofrecen servicios de generación distribuida, infraestructura eléctrica y asesorías.

Los **ingresos operativos** fueron de **2,810 mdp**, una disminución de 5% respecto al 3T25 y un aumento de 21% respecto al 4T24. La variación trimestral es originada por cambios en el comportamiento en los precios en el suministro de electricidad; en cambio, los ingresos interanuales tuvieron un aumento por diversas fuentes de servicios como son suministro de electricidad, infraestructura eléctrica y sustentabilidad. Durante el trimestre, el suministro de energía ascendió a 1,231 GWhr, representando un crecimiento de 4% respecto al 3T25 y de 28% respecto al 4T24. Los ingresos operativos acumulados en 2025 fueron de 13,260 mdp, un crecimiento de 25% respecto al 2024.

El **margin bruto** fue de **483 mdp**, un aumento de 69% respecto al 3T25 y de 68% respecto al 4T24. Menores costos por suministro e ingresos mayores por la venta de Certificados de Energía Limpia, permitieron tener avances trimestrales e interanuales. El incremento en el suministro de electricidad, tanto en México como en Estados Unidos, ha impulsado el crecimiento. El margin bruto acumulado en 2025 fue de 2,765 mdp, un crecimiento de 213% respecto al 2024.

Los **gastos de administración** fueron de **(144) mdp**, un aumento de 17% respecto al 3T25 y de 32% respecto al 4T24. Las variaciones tienen relación al incremento en actividades operativas relacionada a infraestructura eléctrica para parques industriales y suministro en México y Texas. Los gastos de administración acumulados en 2025 fueron de 488 mdp, un crecimiento de 22% respecto al 2024.

El **resultado de operación** fue de **339 mdp**, un crecimiento de 109% respecto al 3T25 y de 89% respecto al 4T24. El resultado de operación acumulado en 2025 fue de 2,277 mdp, un crecimiento de 370% respecto al 2024.

El **RIF** fue de **(7) mdp**, La valorización cambiaria por apreciación del peso generó la mayor parte de la variación. El RIF acumulado fue de **(156) mdp**, una disminución por 203 mdp respecto al 2024.

El **resultado antes de impuestos** fue de **332 mdp**, aumento de 134% respecto al 3T25 y de 53% respecto al 4T24. El resultado acumulado antes de impuestos fue de 2,121 mdp, un crecimiento de 299% respecto al 2024.

Los **impuestos a la utilidad** fueron de **(96) mdp**. La tasa de impuesto efectiva fue de 29%. Los impuestos a la utilidad acumulados fueron de 662 mdp.

La **participación no controladora** fue de **(2) mdp**, cifra que corresponde a la participación del 25% del socio que participa en la subsidiaria Enerpyme. La participación no controladora acumulada en 2025 fue de **(243) mdp**.

El **resultado neto de Transición Energética** fue de **234 mdp**, equivalente a un **ROE trimestral de 37%**. El resultado acumulado fue de **1,216 mdp**, un aumento de 217% respecto al 2024 y equivalente a un **ROE de 55%**.

### Resultados de Transición Energética

Millones de pesos

	4T25	3T25	4T24	Var. vs. 3T25		Var. vs. 4T24		Var. vs. 2024			
				\$	%	\$	%	2025	2024	\$	%
<b>Ingresos operativos</b>	<b>2,810</b>	<b>2,964</b>	<b>2,330</b>	<b>(154)</b>	<b>(5%)</b>	<b>480</b>	<b>21%</b>	<b>13,260</b>	<b>10,650</b>	<b>2,610</b>	<b>25%</b>
Suministro neto	2,439	2,527	2,075	(88)	(3%)	364	18%	10,316	9,256	1,060	11%
Infraestructura eléctrica	22	36	4	(14)	(39%)	18	450%	1,773	28	1,745	6,232%
Otros servicios	349	401	251	(52)	(13%)	98	39%	1,171	1,366	(195)	(14%)
<b>Costos de operación</b>	<b>(2,327)</b>	<b>(2,679)</b>	<b>(2,042)</b>	<b>352</b>	<b>(13%)</b>	<b>(285)</b>	<b>14%</b>	<b>(10,495)</b>	<b>(9,767)</b>	<b>(728)</b>	<b>7%</b>
<b>Margin bruto</b>	<b>483</b>	<b>285</b>	<b>288</b>	<b>198</b>	<b>69%</b>	<b>195</b>	<b>68%</b>	<b>2,765</b>	<b>883</b>	<b>1,882</b>	<b>213%</b>
Suministro neto	379	213	214	166	78%	165	77%	1,074	1,189	(115)	(10%)
Infraestructura eléctrica	11	22	2	(11)	(50%)	9	450%	1,425	(491)	1,916	n.s.
Otros servicios	93	50	72	43	86%	21	29%	266	185	81	44%
Gastos de administración	(144)	(123)	(109)	(21)	17%	(35)	32%	(488)	(399)	(89)	22%
<b>Resultado de operación</b>	<b>339</b>	<b>162</b>	<b>179</b>	<b>177</b>	<b>109%</b>	<b>160</b>	<b>89%</b>	<b>2,277</b>	<b>484</b>	<b>1,793</b>	<b>370%</b>
RIF	(7)	(20)	38	13	(65%)	(45)	n.s.	(156)	47	(203)	n.s.
<b>Resultado antes de impuestos</b>	<b>332</b>	<b>142</b>	<b>217</b>	<b>190</b>	<b>134%</b>	<b>115</b>	<b>53%</b>	<b>2,121</b>	<b>531</b>	<b>1,590</b>	<b>299%</b>
Impuestos a la utilidad	(96)	(33)	(26)	(63)	191%	(70)	269%	(662)	(142)	(520)	366%
Participación no controladora	(2)	4	(3)	(6)	n.s.	1	(33%)	(243)	(5)	(238)	4,760%
<b>Resultado neto</b>	<b>234</b>	<b>113</b>	<b>188</b>	<b>121</b>	<b>107%</b>	<b>46</b>	<b>24%</b>	<b>1,216</b>	<b>384</b>	<b>832</b>	<b>217%</b>

## Promoción de Inversiones

División que agrupa inversiones en proyectos de infraestructura y bienes raíces. Las principales inversiones son Gana (carretera Amozoc-Perote), FIBRAeMX (Fibra-E listada en BIVA con exposición a diez activos carreteros), Itzoil (terminal de descarga de combustibles en Tuxpan), LiCO (Libramiento Cd. Obregón) y varios desarrollos inmobiliarios. Estos proyectos generan ingresos que se reflejan a nivel consolidado mediante método de participación, intereses de deuda subordinada y servicios de asesorías.

El **resultado bruto** fue de **172 mdp**, un avance de 93% en comparación con el 3T25 y una contracción de 12% respecto al 4T24. El resultado fue impulsado por el resultado de las inversiones carreteras, las cuales fueron contrarrestadas por efecto cambiario de Itzoil, y a la vez hubo ciertos efectos positivos por cancelación de provisiones relacionadas a la venta de Gana. El resultado bruto acumulado en 2025 fue de 1,822 mdp, un crecimiento de 292% respecto al 2024.

Los **gastos de administración** fueron de **(67) mdp**, un aumento de 3% respecto al 3T25 y una reducción de 40% respecto al 4T24. Los gastos administrativos relacionados con los nuevos proyectos no presentaron cambios respecto a las erogaciones del trimestre anterior. En cambio, en una comparativa interanual, los gastos disminuyeron porque las erogaciones en los proyectos de bienes raíces fueron reconocidos durante 2024. Los gastos de administración acumulados en 2025 fueron de 231 mdp, una disminución de 10% respecto al 2024.

Los **impuestos a la utilidad** fueron de **(28) mdp**, compuesto principalmente por gastos en impuestos diferidos. Los impuestos a la utilidad acumulados en 2025 fueron de 631 mdp.

La **participación no controladora** fue de **(24) mdp**. Este concepto corresponde a la participación de 24.5% del CKD FFLATAM 15-4, y en menor proporción, a los socios minoritarios de Espacia Estacionamientos y la APP del Centro Administrativo en Tlajomulco.

El **resultado neto de Promoción de Inversiones** fue de **53 mdp**, equivalente a un **ROE anual de 15%**. El resultado neto acumulado de 2025 fue de 700 mdp, un aumento de 613 mdp respecto al 2024.

### Resultados de Promoción de inversiones

Millones de pesos

	4T25	3T25	4T24	Var. vs. 3T25		Var. vs. 4T24		Var. vs. 2024		
				\$	%	\$	%	2025	2024	\$
<b>Resultado bruto</b>	<b>172</b>	<b>89</b>	<b>195</b>	<b>83</b>	<b>93%</b>	<b>(23)</b>	<b>(12%)</b>	<b>1,822</b>	<b>465</b>	<b>1,357</b>
Gana: Carretera Amozoc-Perote	172	43	67	129	300%	105	157%	337	267	70
FIBRAeMX	0	69	0	(69)	(100%)	0	0%	378	0	378
Itzoil, LiCO, APP Hospital	(8)	(10)	164	2	(20%)	(172)	n.s.	(73)	406	(479)
Venta de inmuebles	0	0	(48)	0	0%	48	(100%)	0	(96)	96
Otras inversiones	23	30	52	(7)	(23%)	(29)	(56%)	1,317	32	1,285
Asesorías	20	4	6	16	400%	14	233%	35	24	11
Financiamiento Gana	(35)	(47)	(46)	12	(26%)	11	(24%)	(172)	(168)	(4)
Del cual:										
Participación en subsidiarias	104	78	212	26	33%	(108)	(51%)	1,743	467	1,276
Servicios e intereses netos	68	11	(17)	57	518%	85	n.s.	79	(2)	81
Gastos de administración	(67)	(65)	(111)	(2)	3%	44	(40%)	(231)	(256)	25
<b>Resultado antes de impuestos</b>	<b>105</b>	<b>24</b>	<b>84</b>	<b>81</b>	<b>338%</b>	<b>21</b>	<b>25%</b>	<b>1,591</b>	<b>209</b>	<b>1,382</b>
Impuestos a la utilidad	(28)	(109)	(22)	81	(74%)	(6)	27%	(631)	(54)	(577)
Participación no controladora	(24)	12	(27)	(36)	n.s.	3	(11%)	(260)	(68)	(192)
<b>Resultado neto</b>	<b>53</b>	<b>(73)</b>	<b>35</b>	<b>126</b>	<b>n.s.</b>	<b>18</b>	<b>51%</b>	<b>700</b>	<b>87</b>	<b>613</b>
										705%

## Notas complementarias de Servicios Financieros

### Ingresos operativos

Los ingresos operativos de Servicios Financieros se encuentran conformados por los rubros de margen financiero, comisiones netas, resultado por intermediación y otros ingresos (egresos) de la operación correspondientes a las subsidiarias financieras, de las cuales destacan Banco INVEX, Casa de Bolsa, Operadora, INVEX Arrendadora e INVEX Holdings.

En el margen financiero se encuentran los ingresos por intereses de las operaciones de crédito, así como ingresos por intereses de inversiones en instrumentos financieros, reportos y otros, y se le resta el gasto por intereses de la captación, préstamos bancarios y reportos.

En las comisiones se encuentran las comisiones relacionadas a las tarjetas de crédito (anualidad, programas de meses sin intereses, programas de lealtad, cuotas de intercambio, etc.), los honorarios fiduciarios, las cuotas por administración de cuentas de inversión y comisiones de corretaje.

En resultados de intermediación se incluye el resultado por valuación y compraventa de valores y derivados.

### Ingresos operativos de Servicios Financieros

Millones de pesos

	4T25	3T25	4T24	Var. vs. 3T25		Var. vs. 4T24		Var. vs. 2024		
				\$	%	\$	%	2025	2024	\$
Margen financiero	1,145	2,169	327	(1,024)	(47%)	818	250%	4,962	4,233	729
Comisiones netas	1,681	1,625	1,392	56	3%	289	21%	6,270	4,612	1,658
Resultado por intermediación	1,109	(68)	1,688	1,177	n.s.	(579)	(34%)	2,996	2,190	806
Otros ingresos (egresos)	6	68	82	(62)	(91%)	(76)	(93%)	190	290	(100)
<b>Ingresos operativos</b>	<b>3,941</b>	<b>3,794</b>	<b>3,489</b>	<b>147</b>	<b>4%</b>	<b>452</b>	<b>13%</b>	<b>14,418</b>	<b>11,325</b>	<b>3,093</b>

## Margen financiero

El margen financiero se encuentra conformado por ingresos y gastos de operaciones que generan intereses como son la cartera de crédito, inversiones en instrumentos financieros, reportos, derivados, efectivo y efecto cambiario.

Millones de pesos				Var. vs. 3T25		Var. vs. 4T24		Var. vs. 2024			
	4T25	3T25	4T24	\$	%	\$	%	2025	2024	\$	%
<b>Ingresos por intereses</b>	<b>5,372</b>	<b>6,363</b>	<b>4,111</b>	(991)	(16%)	<b>1,261</b>	31%	<b>22,962</b>	<b>21,539</b>	<b>1,423</b>	7%
Cartera de crédito	2,498	2,373	2,191	125	5%	307	14%	9,348	8,008	1,340	17%
Inversiones en instrumentos financieros	2,604	3,670	1,775	(1,066)	(29%)	829	47%	12,376	10,150	2,226	22%
Operaciones en reporto	64	45	275	19	42%	(211)	(77%)	235	452	(217)	(48%)
Intereses de efectivo	72	53	106	19	36%	(34)	(32%)	261	498	(237)	(48%)
Derivados de cobertura	(3)	(4)	28	1	(25%)	(31)	n.s.	0	49	(49)	(100%)
Derivados de negociación	131	216	(359)	(85)	(39%)	490	n.s.	698	1,793	(1,095)	(61%)
Colaterales en operaciones OTC	4	6	6	(2)	(33%)	(2)	(33%)	19	31	(12)	(39%)
Utilidad en cambios, neto	0	0	66	0	0%	(66)	(100%)	0	467	(467)	(100%)
Cuentas de margen	2	4	23	(2)	(50%)	(21)	(91%)	25	91	(66)	(73%)
<b>Gastos por intereses</b>	<b>(4,227)</b>	<b>(4,194)</b>	<b>(3,784)</b>	<b>(33)</b>	<b>1%</b>	<b>(443)</b>	<b>12%</b>	<b>(18,000)</b>	<b>(17,306)</b>	<b>(694)</b>	<b>4%</b>
Captación	(858)	(973)	(1,015)	115	(12%)	157	(15%)	(3,906)	(3,845)	(61)	2%
Certificados bursátiles	(91)	(3)	(4)	(88)	2,933%	(87)	2,175%	(100)	(13)	(87)	669%
Préstamos bancarios	(121)	(129)	(162)	8	(6%)	41	(25%)	(527)	(698)	171	(24%)
Operaciones en reporto	(2,240)	(2,420)	(2,574)	180	(7%)	334	(13%)	(10,352)	(12,253)	1,901	(16%)
Derivados de cobertura	0	2	(22)	(2)	(100%)	22	(100%)	0	(19)	19	(100%)
Derivados de negociación	(726)	(564)	13	(162)	29%	(739)	n.s.	(1,908)	(374)	(1,534)	410%
Colaterales en operaciones OTC	(9)	1	(15)	(10)	n.s.	6	(40%)	(32)	(81)	49	(60%)
Pérdida en cambios, neto	(174)	(100)	0	(74)	74%	(174)	100%	(1,146)	0	(1,146)	(100%)
Pasivo por arrendamiento	(6)	(6)	(4)	0	0%	(2)	50%	(22)	(18)	(4)	22%
Costo de transacción en crédito	(2)	(2)	(1)	0	0%	(1)	100%	(7)	(5)	(2)	40%
<b>Total</b>	<b>1,145</b>	<b>2,169</b>	<b>327</b>	<b>(1,024)</b>	<b>(47%)</b>	<b>818</b>	<b>250%</b>	<b>4,962</b>	<b>4,233</b>	<b>729</b>	<b>17%</b>

A continuación, se muestran los ingresos por intereses y comisiones por otorgamiento de crédito que forman parte del margen financiero:

Millones de pesos				Var. vs. 3T25		Var. vs. 4T24		Var. vs. 2024			
	4T25	3T25	4T24	\$	%	\$	%	2025	2024	\$	%
Cartera comercial	572	581	615	(9)	(2%)	(43)	(7%)	2,328	2,478	(150)	(6%)
Cartera de consumo	1,924	1,791	1,574	133	7%	350	22%	7,014	5,523	1,491	27%
Cartera a la vivienda	2	1	2	1	100%	0	0%	6	7	(1)	(14%)
<b>Total</b>	<b>2,498</b>	<b>2,373</b>	<b>2,191</b>	<b>125</b>	<b>5%</b>	<b>307</b>	<b>14%</b>	<b>9,348</b>	<b>8,008</b>	<b>1,340</b>	<b>17%</b>
<b>Detalle del resultado por ingreso</b>											
<b>Intereses</b>	<b>2,476</b>	<b>2,354</b>	<b>2,176</b>	<b>122</b>	<b>5%</b>	<b>300</b>	<b>14%</b>	<b>9,255</b>	<b>7,927</b>	<b>1,328</b>	<b>17%</b>
Actividad empresarial	497	510	550	(13)	(3%)	(53)	(10%)	2,034	2,204	(170)	(8%)
Entidades financieras	53	52	51	1	2%	2	4%	201	194	7	4%
Consumo	1,924	1,791	1,573	133	7%	351	22%	7,014	5,522	1,492	27%
Vivienda	2	1	2	1	100%	0	0%	6	7	(1)	(14%)
<b>Comisiones</b>	<b>22</b>	<b>19</b>	<b>15</b>	<b>3</b>	<b>16%</b>	<b>7</b>	<b>47%</b>	<b>93</b>	<b>81</b>	<b>12</b>	<b>15%</b>
Actividad empresarial	21	19	14	2	11%	7	50%	87	75	12	16%
Entidades financieras	1	0	0	1	100%	1	100%	6	5	1	20%
Consumo	0	0	1	0	0%	(1)	(100%)	0	1	(1)	(100%)
<b>Total</b>	<b>2,498</b>	<b>2,373</b>	<b>2,191</b>	<b>125</b>	<b>5%</b>	<b>307</b>	<b>14%</b>	<b>9,348</b>	<b>8,008</b>	<b>1,340</b>	<b>17%</b>
Actividad empresarial	518	529	564	(11)	(2%)	(46)	(8%)	2,121	2,279	(158)	(7%)
Entidades financieras	54	52	51	2	4%	3	6%	207	199	8	4%
Consumo	1,924	1,791	1,574	133	7%	350	22%	7,014	5,523	1,491	27%
Vivienda	2	1	2	1	100%	0	0%	6	7	(1)	(14%)

## Estimaciones Preventivas para Riesgos Crediticios

Las EPCR ascendieron a 1,493 mdp, un aumento de 31% respecto al 3T25 y de 46% respecto al 4T24. La cartera de consumo continúa siendo la más representativa y, su crecimiento, se encuentra alineado al comportamiento que se presenta en el Estado de Situación Financiera. Respecto a la cartera comercial está aumentó por incremento en cartera en etapa 3.

Millones de pesos	Var. vs. 3T25			Var. vs. 4T24			Var. vs. 2024				
	4T25	3T25	4T24	\$	%	\$	%	2025	2024	\$	%
Cartera comercial	(188)	(24)	(121)	(164)	683%	(67)	55%	(278)	(436)	158	(36%)
Cartera de consumo	(1,305)	(1,118)	(899)	(187)	17%	(406)	45%	(4,357)	(2,894)	(1,463)	51%
<b>Total</b>	<b>(1,493)</b>	<b>(1,142)</b>	<b>(1,020)</b>	<b>(351)</b>	<b>31%</b>	<b>(473)</b>	<b>46%</b>	<b>(4,635)</b>	<b>(3,330)</b>	<b>(1,305)</b>	<b>39%</b>

## Comisiones netas

Las comisiones netas ascendieron a 1,681 mdp, un aumento de 3% respecto al 3T25 y de 21% respecto al 4T24. Las comisiones netas provenientes de la tarjeta de crédito representa el 76% y las de fideicomisos el 12%, el resto de comisiones están asociadas a la administración de cuentas de inversión, fondos de inversión y créditos comerciales.

Millones de pesos	Var. vs. 3T25			Var. vs. 4T24			Var. vs. 2024				
	4T25	3T25	4T24	\$	%	\$	%	2025	2024	\$	%
Créditos de consumo	1,275	1,285	1,021	(10)	(1%)	254	25%	4,877	3,404	1,473	43%
Fideicomisos	209	151	194	58	38%	15	8%	639	589	50	8%
Custodia y administración	71	50	65	21	42%	6	9%	243	214	29	14%
Fondos de inversión	60	56	55	4	7%	5	9%	221	201	20	10%
Créditos comerciales	11	41	17	(30)	(73%)	(6)	(35%)	106	68	38	56%
Servicios bancarios y bursátiles	18	11	6	7	64%	12	200%	46	28	18	64%
Servicios internacionales	37	31	34	6	19%	3	9%	138	108	30	28%
<b>Total</b>	<b>1,681</b>	<b>1,625</b>	<b>1,392</b>	<b>56</b>	<b>3%</b>	<b>289</b>	<b>21%</b>	<b>6,270</b>	<b>4,612</b>	<b>1,658</b>	<b>36%</b>

## Resultado por intermediación

El resultado por intermediación fue de 1,109 mdp, cifra mayor por 1,177 mdp respecto al 3T25 y una disminución por 579 mdp respecto al 4T24.

Millones de pesos	Var. vs. 3T25			Var. vs. 4T24			Var. vs. 2024				
	4T25	3T25	4T24	\$	%	\$	%	2025	2024	\$	%
Inversiones en instrumentos financieros	(77)	(96)	353	19	(20%)	(430)	n.s.	1,946	2,463	(517)	(21%)
Instrumentos financieros derivados	1,255	35	1,045	1,220	3,486%	210	20%	1,138	(579)	1,717	n.s.
Operaciones de divisas	(69)	(7)	290	(62)	886%	(359)	n.s.	(88)	306	(394)	n.s.
<b>Total</b>	<b>1,109</b>	<b>(68)</b>	<b>1,688</b>	<b>1,177</b>	<b>n.s.</b>	<b>(579)</b>	<b>(34%)</b>	<b>2,996</b>	<b>2,190</b>	<b>806</b>	<b>37%</b>

## Detalle del resultado por intermediación

<b>Por compraventa</b>	<b>370</b>	<b>782</b>	<b>771</b>	<b>(412)</b>	<b>(53%)</b>	<b>(401)</b>	<b>(52%)</b>	<b>2,669</b>	<b>2,615</b>	<b>54</b>	<b>2%</b>
Inversiones en instrumentos financieros	225	636	847	(411)	(65%)	(622)	(73%)	1,639	2,591	(952)	(37%)
Instrumentos financieros derivados	240	182	(96)	58	32%	336	n.s.	1,154	(45)	1,199	n.s.
Operaciones de divisas	(95)	(36)	20	(59)	164%	(115)	n.s.	(124)	69	(193)	n.s.
<b>Por valuación a valor razonable</b>	<b>741</b>	<b>(850)</b>	<b>917</b>	<b>1,591</b>	<b>n.s.</b>	<b>(176)</b>	<b>(19%)</b>	<b>329</b>	<b>(424)</b>	<b>753</b>	<b>n.s.</b>
Inversiones en instrumentos financieros	(300)	(732)	(494)	432	(59%)	194	(39%)	309	(127)	436	n.s.
Instrumentos financieros derivados	1,015	(147)	1,141	1,162	n.s.	(126)	(11%)	(16)	(534)	518	(97%)
Operaciones de divisas	26	29	270	(3)	(10%)	(244)	(90%)	36	237	(201)	(85%)
<b>Estimación de pérdidas crediticias esperadas en</b>											
Inst. financieros para cobrar o vender	(2)	0	0	(2)	100%	(2)	100%	(2)	0	(2)	(100%)
<b>Incumplimientos</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>0</b>	<b>(1)</b>	<b>1</b>	<b>(100%)</b>
<b>Total</b>	<b>1,109</b>	<b>(68)</b>	<b>1,688</b>	<b>1,177</b>	<b>n.s.</b>	<b>(579)</b>	<b>(34%)</b>	<b>2,996</b>	<b>2,190</b>	<b>806</b>	<b>37%</b>

## Otros ingresos (egresos) de la operación

Los ingresos y egresos no financieros de Servicios Financieros consideran conceptos como diversos ingresos relacionados con la tarjeta de crédito INVEX, cuotas pagadas al Instituto para la Protección al Ahorro Bancario, gastos asociados a la adjudicación de bienes, entre otros.

Millones de pesos	Var. vs. 3T25			Var. vs. 4T24			Var. vs. 2024				
	4T25	3T25	4T24	\$	%	\$	%	2025	2024	\$	%
Ingresos por tarjetas de crédito	86	85	76	1	1%	10	13%	332	291	41	14%
Cuotas IPAB	(58)	(55)	(46)	(3)	5%	(12)	26%	(222)	(178)	(44)	25%
Bienes adjudicados	(2)	(2)	66	0	0%	(68)	n.s.	43	37	6	16%
Otros	(20)	40	(14)	(60)	n.s.	(6)	43%	37	140	(103)	(74%)
<b>Total Servicios Financieros</b>	<b>6</b>	<b>68</b>	<b>82</b>	<b>(62)</b>	<b>(91%)</b>	<b>(76)</b>	<b>(93%)</b>	<b>190</b>	<b>290</b>	<b>(100)</b>	<b>(34%)</b>

## Participación en el resultado de asociadas

La participación en el resultado de asociadas de Servicios Financieros fue de 31 mdp, una reducción de 11% respecto al 3T25 y un aumento de 520% respecto al 4T24.

Millones de pesos	Var. vs. 3T25			Var. vs. 4T24			Var. vs. 2024				
	4T25	3T25	4T24	\$	%	\$	%	2025	2024	\$	%
Controladora Prosa	29	32	22	(3)	(9%)	7	32%	138	297	(159)	(54%)
Sociedades de Inversión	0	2	1	(2)	(100%)	(1)	(100%)	2	5	(3)	(60%)
Otros	2	1	(18)	1	100%	20	n.s.	6	(14)	20	n.s.
<b>Total Servicios Financieros</b>	<b>31</b>	<b>35</b>	<b>5</b>	<b>(4)</b>	<b>(11%)</b>	<b>26</b>	<b>520%</b>	<b>146</b>	<b>288</b>	<b>(142)</b>	<b>(49%)</b>

## Gastos de administración

Los gastos administrativos de Servicios Financieros fueron de 1,970 mdp, un crecimiento de 10% respecto al 3T25 y de 24% respecto al 4T24.

Millones de pesos	Var. vs. 3T25			Var. vs. 4T24			Var. vs. 2024				
	4T25	3T25	4T24	\$	%	\$	%	2025	2024	\$	%
Personal	(758)	(680)	(611)	(78)	11%	(147)	24%	(2,742)	(2,253)	(489)	22%
Operativo	(1,171)	(1,067)	(940)	(104)	10%	(231)	25%	(4,130)	(3,192)	(938)	29%
Depreciación y amortización	(41)	(39)	(37)	(2)	5%	(4)	11%	(152)	(142)	(10)	7%
<b>Total Servicios Financieros</b>	<b>(1,970)</b>	<b>(1,786)</b>	<b>(1,588)</b>	<b>(184)</b>	<b>10%</b>	<b>(382)</b>	<b>24%</b>	<b>(7,024)</b>	<b>(5,587)</b>	<b>(1,437)</b>	<b>26%</b>

## Información por negocio

### Cifras del 1º de octubre al 31 de diciembre de 2025

Millones de pesos	Servicios Financieros	Transición Energética	Promoción de Inversiones	Actividades Corporativas	Total consolidado
<b>Ingresos operativos</b>	<b>3,941</b>	<b>2,810</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6,751</b>
Ingresos por intereses	5,372	0	0	0	5,372
Gastos por intereses	(4,227)	0	0	0	(4,227)
<b>Margen financiero</b>	<b>1,145</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1,145</b>
Estimación preventiva para riesgos crediticios	(1,493)	0	0	0	(1,493)
<b>Margen financiero ajustado por riesgos crediticios</b>	<b>(348)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(348)</b>
Comisiones y tarifas cobradas	2,058	0	0	0	2,058
Comisiones y tarifas pagadas	(377)	0	0	0	(377)
Resultado por intermediación	1,109	0	0	0	1,109
Otros ingresos (egresos) de la operación	6	476	68	(93)	457
Ingresos	86	2,810	84	0	2,980
Costos y RIF	(80)	(2,334)	(16)	(93)	(2,523)
Gastos de administración y promoción	(1,970)	(144)	(67)	(37)	(2,218)
<b>Resultado de la operación</b>	<b>478</b>	<b>332</b>	<b>1</b>	<b>(130)</b>	<b>681</b>
Participación en el resultado de asociadas	31	0	104	0	135
<b>Resultado antes de impuestos</b>	<b>509</b>	<b>332</b>	<b>105</b>	<b>(130)</b>	<b>816</b>
Impuestos a la utilidad	(98)	(96)	(28)	0	(222)
Participación no controladora	0	(2)	(24)	0	(26)
<b>Resultado neto de la participación controladora</b>	<b>411</b>	<b>234</b>	<b>53</b>	<b>(130)</b>	<b>568</b>

### Cifras acumuladas al 31 de diciembre de 2025

Millones de pesos	Servicios Financieros	Transición Energética	Promoción de Inversiones	Actividades Corporativas	Total consolidado
<b>Ingresos operativos</b>	<b>14,418</b>	<b>13,260</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>27,678</b>
Ingresos por intereses	22,962	0	0	0	22,962
Gastos por intereses	(18,000)	0	0	0	(18,000)
<b>Margen financiero</b>	<b>4,962</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4,962</b>
Estimación preventiva para riesgos crediticios	(4,635)	0	0	0	(4,635)
<b>Margen financiero ajustado por riesgos crediticios</b>	<b>327</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>327</b>
Comisiones y tarifas cobradas	7,471	0	0	0	7,471
Comisiones y tarifas pagadas	(1,201)	0	0	0	(1,201)
Resultado por intermediación	2,996	0	0	0	2,996
Otros ingresos (egresos) de la operación	190	2,609	79	(421)	2,457
Ingresos	412	13,260	310	0	13,982
Costos y RIF	(222)	(10,651)	(231)	(421)	(11,525)
Gastos de administración y promoción	(7,024)	(488)	(231)	(161)	(7,904)
<b>Resultado de la operación</b>	<b>2,759</b>	<b>2,121</b>	<b>(152)</b>	<b>(582)</b>	<b>4,146</b>
Participación en el resultado de asociadas	146	0	1,743	0	1,889
<b>Resultado antes de impuestos</b>	<b>2,905</b>	<b>2,121</b>	<b>1,591</b>	<b>(582)</b>	<b>6,035</b>
Impuestos a la utilidad	(729)	(662)	(631)	0	(2,022)
Participación no controladora	0	(243)	(260)	0	(503)
<b>Resultado neto de la participación controladora</b>	<b>2,176</b>	<b>1,216</b>	<b>700</b>	<b>(582)</b>	<b>3,510</b>

## Estado de situación financiera

Al 31 de diciembre de 2025, los rubros más relevantes del estado de situación financiera de INVEX Controladora se muestran a continuación:

### Estado de situación financiera consolidado (Cifras sin auditar)

Millones de pesos

	4T25	3T25	4T24	\$	%	\$	%
<b>Activo</b>	<b>220,660</b>	<b>206,941</b>	<b>192,334</b>	<b>13,719</b>	<b>7%</b>	<b>28,326</b>	<b>15%</b>
Efectivo y cuentas de margen	7,652	7,680	7,195	(28)	(0%)	457	6%
Inversiones en instrumentos financieros	138,420	127,659	119,761	10,761	8%	18,659	16%
Instrumentos financieros derivados	410	220	84	190	86%	326	388%
Cartera de crédito (neta)	50,090	48,443	42,535	1,647	3%	7,555	18%
Inversiones permanentes y otros activos productivos	10,462	10,354	7,786	108	1%	2,676	34%
Otras cuentas de activo	13,626	12,585	14,973	1,041	8%	(1,347)	(9%)
<b>Pasivo</b>	<b>201,870</b>	<b>188,671</b>	<b>177,000</b>	<b>13,199</b>	<b>7%</b>	<b>24,870</b>	<b>14%</b>
Captación tradicional	61,336	57,182	53,527	4,154	7%	7,809	15%
Préstamos bancarios y de otros organismos	8,472	8,723	7,154	(251)	(3%)	1,318	18%
Acreedores por reporto	115,452	106,427	100,582	9,025	8%	14,870	15%
Colaterales vendidos o dados en garantía	4,405	481	3748	3,924	816%	657	18%
Instrumentos financieros derivados	837	1,662	333	(825)	(50%)	504	151%
Otras cuentas de pasivo	11,368	14,196	11,656	(2,828)	(20%)	(288)	(2%)
<b>Capital contable</b>	<b>18,790</b>	<b>18,270</b>	<b>15,334</b>	<b>520</b>	<b>3%</b>	<b>3,456</b>	<b>23%</b>
<b>Participación de INVEX Controladora</b>	<b>17,228</b>	<b>16,738</b>	<b>14,104</b>	<b>490</b>	<b>3%</b>	<b>3,124</b>	<b>22%</b>
Capital contribuido	1,503	1,503	1,503	0	0%	0	0%
Capital ganado	15,725	15,235	12,601	490	3%	3,124	25%
<b>Participación no controladora</b>	<b>1,562</b>	<b>1,532</b>	<b>1,230</b>	<b>30</b>	<b>2%</b>	<b>332</b>	<b>27%</b>

## Activo

### Efectivo y equivalentes en efectivo

El efectivo y equivalente de efectivo ascendió a 6,559 mdp, un aumento de 10% respecto al 3T25 y de 2% respecto al 4T24.

Millones de pesos	4T25		3T25		4T24		Var. vs. 3T25		Var. vs. 4T24	
	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%
Caja	11	12	10	(1)	(8%)		1	10%		
Depósitos de regulación monetaria	119	119	119	0	0%		0	0%		
Call Money	2,155	1,480	3,687	675	46%	(1,532)	(42%)			
Bancos del país	2,314	789	788	1,525	193%	1,526	194%			
Bancos del extranjero	1,406	2,880	1,455	(1,474)	(51%)	(49)	(3%)			
Compraventa de divisas	363	508	185	(145)	(29%)	178	96%			
Depósitos en garantía	191	186	169	5	3%	22	13%			
Otros	0	2	0	(2)	(100%)	0	0%			
<b>Total</b>	<b>6,559</b>	<b>5,976</b>	<b>6,413</b>	<b>583</b>	<b>10%</b>	<b>146</b>	<b>2%</b>			

#### Detalle de compraventa de divisas

A recibir	456	4,960	2,655	(4,504)	(91%)	(2,199)	(83%)
A entregar	(93)	(4,452)	(2,470)	4,359	(98%)	2,377	(96%)
<b>Total</b>	<b>363</b>	<b>508</b>	<b>185</b>	<b>(145)</b>	<b>(29%)</b>	<b>178</b>	<b>96%</b>

A continuación, se muestra el saldo de cada concepto segregado por moneda, plazo de liquidación y su equivalencia en moneda nacional:

Diciembre 2025	MXN	USD	EUR	YEN	CAD	GBP	Equivalencia en pesos
Tipo de cambio		18.0	21.1	0.1	13.1	24.2	
Caja	6.03	0.15	0.07	0	0.02	0.02	11.0
Depósitos de regulación monetaria	118.74	0	0	0	0	0	118.7
Call Money	2,155.00	0	0	0	0	0	2,155.0
Bancos del país	553.23	97.78	0	0	0	0	2,314.1
Bancos del extranjero	0	75.73	1.48	68.06	0.01	0.12	1,406.0
Compraventa de divisas	0	20.17	0	0	0	0	363.2
Depósitos en garantía	105.32	4.78	0	0	0	0	186.3
Otros	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total en moneda origen</b>	<b>2,938</b>	<b>198.62</b>	<b>1.55</b>	<b>68.06</b>	<b>0.03</b>	<b>0.14</b>	
<b>Total en equivalente en pesos</b>	<b>2,938</b>	<b>3,577</b>	<b>33</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>6,559</b>

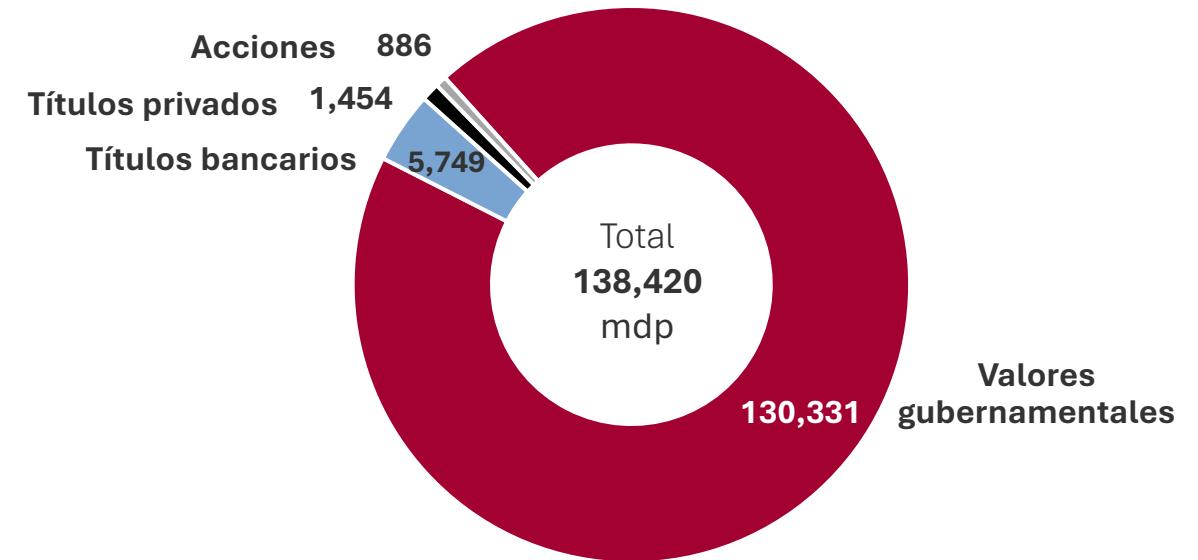
Nota: Se incluyen decimales para conversión en pesos

## Inversiones en instrumentos financieros

INVEX Controladora, a través de sus subsidiarias financieras, invierte en instrumentos financieros de deuda gubernamental, privada, bancaria y accionaria. Al cierre del 4T25, el valor de dichas inversiones fue de 138,420 mdp, un crecimiento de 8% respecto al 3T25 y de 16% respecto al 4T24. El 94% de la tenencia corresponde a valores gubernamentales, mismos que aseguran la liquidez de las inversiones y se utilizan para actividades de reporto.

Millones de pesos				Var. vs. 3T25		Var. vs. 4T24	
	4T25	3T25	4T24	\$	%	\$	%
Valores gubernamentales	130,331	120,474	99,845	9,857	8%	30,486	31%
Títulos bancarios	5,749	4,700	15,879	1,049	22%	(10,130)	(64%)
Títulos privados	1,454	1,432	3,085	22	2%	(1,631)	(53%)
Acciones	886	1,053	952	(167)	(16%)	(66)	(7%)
<b>Total</b>	<b>138,420</b>	<b>127,659</b>	<b>119,761</b>	<b>10,761</b>	<b>8%</b>	<b>18,659</b>	<b>16%</b>

## Inversiones en instrumentos financieros



## Instrumentos financieros negociables

Las inversiones adquiridas con la intención de negociar ascendieron a 135,782 mdp, un aumento de 6% respecto al 3T25 y de 13% respecto al 4T24.

Millones de pesos				Var. vs. 3T25		Var. vs. 4T24	
	4T25	3T25	4T24	\$	%	\$	%
Valores gubernamentales	127,693	120,474	99,845	7,219	6%	27,848	28%
Títulos bancarios	5,749	4,700	15,879	1,049	22%	(10,130)	(64%)
Títulos privados	1,454	1,375	3,029	79	6%	(1,575)	(52%)
Acciones	886	1,053	952	(167)	(16%)	(66)	(7%)
<b>Total</b>	<b>135,782</b>	<b>127,602</b>	<b>119,705</b>	<b>8,180</b>	<b>6%</b>	<b>16,077</b>	<b>13%</b>
<b>Detalle de instrumentos financieros negociables</b>							
<b>En posición</b>	<b>20,455</b>	<b>19,934</b>	<b>18,453</b>	<b>521</b>	<b>3%</b>	<b>2,002</b>	<b>11%</b>
Valores gubernamentales	15,881	15,216	12,180	665	4%	3,701	30%
Títulos bancarios	2,233	2,290	2,335	(57)	(2%)	(102)	(4%)
Títulos privados	1,454	1,375	2,986	79	6%	(1,532)	(51%)
Acciones	887	1,053	952	(166)	(16%)	(65)	(7%)
<b>Por entregar</b>	<b>(238)</b>	<b>(2,607)</b>	<b>(2,434)</b>	<b>2,369</b>	<b>(91%)</b>	<b>2,196</b>	<b>(90%)</b>
Valores gubernamentales	(43)	(658)	(796)	615	(93%)	753	(95%)
Títulos bancarios	0	(1,585)	(1,346)	1,585	(100%)	1,346	(100%)
Acciones	(195)	(364)	(292)	169	(46%)	97	(33%)
<b>Por recibir</b>	<b>929</b>	<b>2,622</b>	<b>2,634</b>	<b>(1,693)</b>	<b>(65%)</b>	<b>(1,705)</b>	<b>(65%)</b>
Valores gubernamentales	735	673	996	62	9%	(261)	(26%)
Títulos bancarios	0	1,585	1,346	(1,585)	(100%)	(1,346)	(100%)
Acciones	194	364	292	(170)	(47%)	(98)	(34%)
<b>Restringidos o dados en garantía</b>	<b>113,818</b>	<b>106,831</b>	<b>101,052</b>	<b>6,987</b>	<b>7%</b>	<b>12,766</b>	<b>13%</b>
Valores gubernamentales	110,302	104,421	87,465	5,881	6%	22,837	26%
Títulos bancarios	3,516	2,410	13,544	1,106	46%	(10,028)	(74%)
Títulos privados	0	0	43	0	0%	(43)	(100%)
<b>Restringidos por otras operaciones</b>	<b>818</b>	<b>822</b>	<b>0</b>	<b>(4)</b>	<b>(0%)</b>	<b>818</b>	<b>100%</b>
Valores gubernamentales	818	822	0	(4)	(0%)	818	100%
<b>Total</b>	<b>135,782</b>	<b>127,602</b>	<b>119,705</b>	<b>8,180</b>	<b>6%</b>	<b>16,077</b>	<b>13%</b>

## Instrumentos financieros para cobrar principal e interés

La inversión realizada en instrumentos financieros para cobrar principal e interés fueron adquiridos como parte de una estrategia para cobrar los flujos de efectivo en las fechas establecidas por cada emisor. Durante el 4T25, se decidió invertir en deuda gubernamental en Bonos por 2,640 mdp, con una estimación por pérdida de (2) mdp. Por otra parte, los títulos privados que se presentaron durante 2025 llegaron a su vencimiento.

Millones de pesos				Var. vs. 3T25		Var. vs. 4T24	
	4T25	3T25	4T24	\$	%	\$	%
<b>Restringidos o dados en garantía</b>	<b>2,640</b>	<b>57</b>	<b>56</b>	<b>2,583</b>	<b>4,532%</b>	<b>2,584</b>	<b>4,614%</b>
Valores gubernamentales	2,640	0	0	2,640	100%	2,640	100%
Títulos privados	0	57	56	(57)	(100%)	(56)	(100%)
<b>Estimación de pérdidas crediticias esperadas</b>	<b>(2)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(2)</b>	<b>100%</b>	<b>(2)</b>	<b>100%</b>
Valores gubernamentales	(2)	0	0	(2)	100%	(2)	100%
<b>Total</b>	<b>2,638</b>	<b>57</b>	<b>56</b>	<b>2,581</b>	<b>4,528%</b>	<b>2,582</b>	<b>4,611%</b>

## Cartera de crédito

La cartera de crédito de INVEX Controladora consolida la cartera de Banco INVEX e INVEX Arrendadora. Los créditos intercompañía se encuentran eliminados y no son representativos.

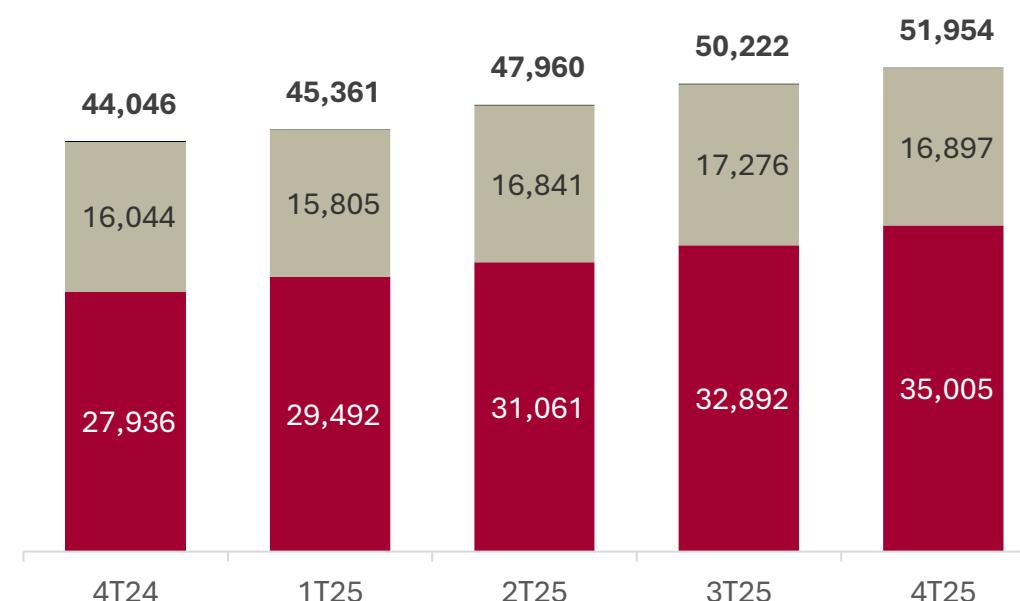
Al 31 de diciembre de 2025, el valor de la cartera etapa 1 y 2 ascendió a 51,954 mdp, un crecimiento de 3% respecto al 3T25 y de 18% respecto al 4T24. La composición de la cartera se encuentra concentrada en un 67% en cartera de consumo y 33% en cartera comercial. El índice de morosidad se situó en 2.8%, un aumento por 0.6 pp respecto al 3T25.

Millones de pesos				Var. vs. 3T25		Var. vs. 4T24	
	4T25	3T25	4T24	\$	%	\$	%
<b>Etapa 1 y 2</b>	<b>51,954</b>	<b>50,222</b>	<b>44,046</b>	<b>1,732</b>	<b>3%</b>	<b>7,908</b>	<b>18%</b>
Comercial	16,897	17,276	16,044	(379)	(2%)	853	5%
Consumo	35,005	32,892	27,936	2,113	6%	7,069	25%
Vivienda	52	54	66	(2)	(4%)	(14)	(21%)
<b>Etapa 3</b>	<b>1,513</b>	<b>1,152</b>	<b>1,032</b>	<b>361</b>	<b>31%</b>	<b>481</b>	<b>47%</b>
Comercial	501	301	349	200	66%	152	44%
Consumo	1,012	851	683	161	19%	329	48%
Vivienda	0	0	0	0	0%	0	0%
<b>Total</b>	<b>53,467</b>	<b>51,374</b>	<b>45,078</b>	<b>2,093</b>	<b>4%</b>	<b>8,389</b>	<b>19%</b>
Comercial	17,398	17,577	16,393	(179)	(1%)	1,005	6%
Consumo	36,017	33,743	28,619	2,274	7%	7,398	26%
Vivienda	52	54	66	(2)	(4%)	(14)	(21%)

### Cartera de crédito etapa 1 y 2

#### Tipo de crédito

■ Consumo ■ Comercial ■ Vivienda



## Cartera comercial

La **cartera comercial** otorga créditos principalmente a empresas con actividad empresarial y entidades financieras. Durante el 4T25, se otorgaron créditos comerciales a empresas comerciales permitiendo tener un crecimiento en créditos comerciales (Etapa 1 y 2); sin embargo, presentamos un movimiento a cartera etapa 3. El índice de morosidad fue 2.9%, un aumento por 1.2 pp respecto al 3T25.

### Cartera comercial segmentada por moneda

Millones de pesos

Millones de pesos				Var. vs. 3T25		Var. vs. 4T24	
	4T25	3T25	4T24	\$	%	\$	%
<b>Pesos</b>	<b>14,459</b>	<b>14,839</b>	<b>13,792</b>	<b>(380)</b>	<b>(3%)</b>	<b>667</b>	<b>5%</b>
Etapa 1 y 2	13,964	14,544	13,453	(580)	(4%)	511	4%
Etapa 3	495	295	339	200	68%	156	46%
<b>Dólares</b>	<b>2,939</b>	<b>2,738</b>	<b>2,601</b>	<b>201</b>	<b>7%</b>	<b>338</b>	<b>13%</b>
Etapa 1 y 2	2,933	2,731	2,591	201	7%	342	13%
Etapa 3	6	6	10	0	0%	(4)	(40%)
<b>Total</b>	<b>17,398</b>	<b>17,577</b>	<b>16,393</b>	<b>(179)</b>	<b>(1%)</b>	<b>1,005</b>	<b>6%</b>

## Cartera de consumo

La **cartera de consumo** logró la colocación de 122 mil tarjetas, alcanzando un total de 1.4 millones de tarjetas al cierre de 4T25. La cartera de consumo en Etapa 1 y 2 fue de 36,017 mdp, un crecimiento de 7% respecto al 3T25 y de 26% respecto al 4T24. El índice de morosidad fue 2.8%, un aumento por 0.3 pp respecto al 3T25. El aumento en morosidad se debe a la maduración del portafolio.

### Cartera de consumo segmentada por moneda

Millones de pesos

Millones de pesos				Var. vs. 3T25		Var. vs. 4T24	
	4T25	3T25	4T24	\$	%	\$	%
<b>Pesos</b>	<b>36,003</b>	<b>33,729</b>	<b>28,598</b>	<b>2,274</b>	<b>7%</b>	<b>7,405</b>	<b>26%</b>
Etapa 1 y 2	34,991	32,878	27,924	2,113	6%	7,067	25%
Etapa 3	1,012	851	674	161	19%	338	50%
<b>Dólares</b>	<b>14</b>	<b>14</b>	<b>21</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>(7)</b>	<b>(33%)</b>
Etapa 1 y 2	14	14	12	0	0%	2	17%
Etapa 3	0	0	9	0	0%	(9)	(100%)
<b>Total</b>	<b>36,017</b>	<b>33,743</b>	<b>28,619</b>	<b>2,274</b>	<b>7%</b>	<b>7,398</b>	<b>26%</b>

## Cartera a la vivienda

La **cartera a la vivienda** concentra créditos otorgados a empleados de Banco INVEX, misma que asciende a 52 mdp.

### Cartera a la vivienda segmentada por moneda

Millones de pesos

Millones de pesos				Var. vs. 3T25		Var. vs. 4T24	
	4T25	3T25	4T24	\$	%	\$	%
<b>Pesos</b>	<b>52</b>	<b>54</b>	<b>66</b>	<b>(2)</b>	<b>(4%)</b>	<b>(14)</b>	<b>(21%)</b>
Etapa 1 y 2	52	54	66	(2)	(4%)	(14)	(21%)
Etapa 3	0	0	0	0	0%	0	0%
<b>Total</b>	<b>52</b>	<b>54</b>	<b>66</b>	<b>(2)</b>	<b>(4%)</b>	<b>(14)</b>	<b>(21%)</b>

**Cartera etapa 1 y 2 distribuida por subsidiaria**

Millones de pesos

					Var. vs. 3T25		Var. vs. 4T24	
	4T25	3T25	4T24	\$	%	\$	%	
<b>Etapa 1 y 2</b>								
Banca Consumo	35,005	32,892	27,936	2,113	6%	7,069	25%	
Banca Comercial	15,481	15,688	14,703	(207)	(1%)	778	5%	
Banca Vivienda	52	54	66	(2)	(4%)	(14)	(21%)	
Arrendadora Comercial	1,486	1,660	1,525	(174)	(10%)	(39)	(3%)	
Eliminaciones intercompañías	(70)	(72)	(184)	2	(3%)	114	(62%)	
<b>Total</b>	<b>51,954</b>	<b>50,222</b>	<b>44,046</b>	<b>1,732</b>	<b>3%</b>	<b>7,908</b>	<b>18%</b>	

**Indicadores**

Porcentaje

	4T25	3T25	4T24	3T25	4T24
<b>IMOR</b>	<b>2.8%</b>	<b>2.2%</b>	<b>2.3%</b>	<b>0.6 pp</b>	<b>0.5 pp</b>
Cartera comercial	2.9%	1.7%	2.1%	1.2 pp	0.8 pp
Cartera de consumo	2.8%	2.5%	2.4%	0.3 pp	0.4 pp
Cartera a la vivienda	0.0%	0.0%	0.0%	0 pp	0 pp

**Movimientos de la cartera total por etapa 3**

Millones de pesos

	4T25	3T25	4T24	Var. vs. 3T25		Var. vs. 4T24	
				\$	%	\$	%
Cartera etapa 3 al inicio del trimestre	1,152	1,137	920	15	1%	232	25%
Pagos y traspasos de cartera etapa 1 y 2 a etapa 3	1,414	1,010	889	404	40%	525	59%
Pagos	0	0	(88)	0	0%	88	(100%)
Adjudicaciones	0	0	(53)	0	0%	53	(100%)
Aplicaciones de reservas	(1,051)	(993)	(641)	(58)	6%	(410)	64%
Otros	(2)	(2)	5	0	0%	(7)	(140%)
<b>Total</b>	<b>1,513</b>	<b>1,152</b>	<b>1,032</b>	<b>361</b>	<b>31%</b>	<b>481</b>	<b>47%</b>

## Diversificación de riesgos en cartera de crédito

De conformidad con las reglas generales para la diversificación de riesgos en la realización de operaciones activas y pasivas aplicables a las instituciones de crédito, se informa que al 31 de diciembre de 2025 se mantienen las siguientes operaciones de riesgo crediticio:

### Partes relacionadas

La cartera de crédito incluye operaciones con partes relacionadas por un importe de 116 mdp, dicho monto está conformado por cartera crediticia (no incluye créditos con empresas que forman parte de INVEX Controladora). Estas operaciones han sido aprobadas por el Consejo de Administración de la Institución de conformidad con las disposiciones establecidas en el artículo 73 de la Ley de Instituciones de Crédito.

### Grandes Exposiciones

Al 31 de diciembre de 2025, Banco INVEX no tiene acreditados por Grandes Exposiciones que superen el 10% del capital básico de manera individual o por riesgo común.

Para efectos de la diversificación de Operaciones activas, cada una de las Grandes Exposiciones que tiene Banco INVEX no excede el límite máximo de 25% de la parte básica del Capital Neto.

### Garantías recibidas

El monto de las garantías recibidas por los créditos otorgados asciende a 33,461 mdp reconocidos en Cuentas de Orden en el rubro de Otras cuentas de registro. Dichas garantías tienen naturaleza como fiduciaria prendaria, fiduciaria sobre hipoteca, prendaria e hipotecaria.

## Estimación preventiva para riesgos crediticios

El riesgo de crédito se califica conforme a los criterios emitidos por la SHCP y la metodología establecida por la CNBV.

A continuación, se muestra el nivel de riesgo de la cartera de crédito y estimación preventiva para riesgos crediticios, incluyendo los créditos otorgados en moneda extranjera valorizados:

### Estimación por tipo de riesgo

Millones de pesos

	Importe de cartera crediticia	Reservas preventivas necesarias			Total
		Cartera comercial	Cartera de consumo	Cartera a la vivienda	
Riesgo A	47,815	(176)	(1,056)	0	(1,232)
Riesgo B	2,799	(24)	(152)	0	(176)
Riesgo C	2,386	(79)	(281)	0	(360)
Riesgo D	1,709	(136)	(807)	0	(943)
Riesgo E	955	(172)	(467)	0	(639)
<b>Total</b>	<b>55,664</b>	<b>(587)</b>	<b>(2,763)</b>	<b>0</b>	<b>(3,350)</b>

El importe de cartera crediticia por Riesgo A incluye el valor de las cartas de crédito, mismo que asciende a 2,197 mdp. Lo anterior, en cumplimiento a las normas de registro contable establecidas en el Criterio Contable B-6 “Cartera de crédito” de las Disposiciones de carácter general aplicables a las instituciones de crédito.

### Estimación por cartera

Millones de pesos

	4T25	3T25	4T24	Var. vs. 3T25		Var. vs. 4T24	
				\$	%	\$	%
Cartera comercial	585	388	384	197	51%	201	52%
Cartera de consumo	2,765	2,513	2,121	252	10%	644	30%
<b>Total</b>	<b>3,350</b>	<b>2,901</b>	<b>2,505</b>	<b>449</b>	<b>15%</b>	<b>845</b>	<b>34%</b>

Los movimientos de la estimación preventiva para riesgos crediticios se muestran a continuación:

### Movimientos en la estimación

Millones de pesos

	4T25	3T25	4T24	\$	%	Var. vs. 3T25	Var. vs. 4T24
Saldo inicial	2,901	2,754	2,186	147	5%	715	33%
Provisiones registradas en resultados	1,493	1,142	1,020	351	31%	473	46%
Adjudicaciones	(10)	0	0	(10)	100%	(10)	100%
Eliminaciones y castigos	(1,034)	(995)	(696)	(49)	5%	(348)	50%
Otros	0	0	(5)	0	0%	5	(100%)
<b>Total</b>	<b>3,350</b>	<b>2,901</b>	<b>2,505</b>	<b>449</b>	<b>15%</b>	<b>845</b>	<b>34%</b>

### Movimientos en Resultados

Millones de pesos

	4T25	3T25	4T24	\$	%	Var. vs. 3T25	Var. vs. 4T24
Creación de nuevas reservas	1,531	1,175	1,046	356	30%	485	46%
Recuperaciones	(38)	(33)	(26)	(5)	15%	(12)	46%
<b>Total</b>	<b>1,493</b>	<b>1,142</b>	<b>1,020</b>	<b>351</b>	<b>31%</b>	<b>473</b>	<b>46%</b>

## Inversiones permanentes

Al 4T25, las inversiones permanentes ascendieron a 3,740 mdp, una disminución de 8% respecto al 3T25 y un aumento de 80% respecto al 4T24. Los montos representan la proporción en el capital contable de las inversiones, cuyas variaciones se explican por cambios en las utilidades, otros resultados integrales y decretos de dividendos. La excepción es FIBRAeMX, la cual se reporta como valuación a precio de mercado.

Millones de pesos	Participación				Var. vs. 3T25		Var. vs. 4T24	
		4T25	3T25	4T24	\$	%	\$	%
<b>INVEX Grupo Financiero</b>								
Controladora Prosa	20%	278	366	374	(88)	(24%)	(96)	(26%)
Fondos de Inversión Común	100%	40	40	39	0	0%	1	3%
Trans-Unión de México	0%	1	1	1	0	0%	0	0%
Cecoban	3%	19	18	14	1	6%	5	36%
<b>INVEX Holdings</b>								
Fondo de Capital Privado en G Squared VI, LP	0.4%	0	119	46	(119)	(100%)	(46)	(100%)
<b>INVEX Energía</b>								
Fondo Crypto Mex	10.0%	19	19	12	0	0%	7	58%
<b>INVEX Capital</b>								
<b>Carreteras</b>								
Gana (30.8% antes del 1T25)	20.0%	344	404	314	(60)	(15%)	30	10%
FIBRAeMX (18.4% al 1T25)	17.6%	2,126	2,153	-	(27)	(1%)	2,126	100%
Libramiento Cd. Obregón	30.0%	220	218	215	2	1%	5	2%
<b>Asociación Público-Privada</b>								
Hospital Tepic	47.5%	0	0	9	0	0%	(9)	(100%)
Otros	34.0%	0	0	3	0	0%	(3)	(100%)
<b>Energía</b>								
Otros	22.5%	199	202	283	(3)	(0)	(84)	(0)
<b>Hidrocarburos</b>								
Itzoil	35.0%	90	128	347	(38)	(30%)	(257)	(74%)
Otros	35.0%	92	94	87	(2)	(2%)	5	6%
<b>Capitales</b>								
Bienes raíces	-	281	279	284	2	1%	(3)	(1%)
Capital privado	-	31	31	55	0	0%	(24)	(44%)
<b>Total</b>		<b>3,740</b>	<b>4,072</b>	<b>2,083</b>	<b>(332)</b>	<b>(8%)</b>	<b>1,657</b>	<b>80%</b>

En la siguiente tabla se presentan las principales inversiones de Promoción de Inversiones agrupando los diversos conceptos que integran los proyectos, incluyendo: capital contable, cuentas por cobrar, cuentas por pagar, crédito mercantil, obras en proceso e inventario.

### Inversiones: Promoción de Inversiones

Millones de pesos	Participación				Var. vs. 3T25		Var. vs. 4T24	
		4T25	3T25	4T24	\$	%	\$	%
Itzoil	35%	1,909	1,928	2,202	(19)	(1%)	(293)	(13%)
Gana	20%	1,161	1,221	1,573	(60)	(5%)	(412)	(26%)
FIBRAeMX	18%	2,126	2,153	0	(27)	(1%)	2,126	100%
Financiamiento Gana		(1,437)	(1,484)	(1,425)	47	(3%)	(12)	1%
LiCO	30%	371	375	381	(4)	(1%)	(10)	(3%)
Hospital Tepic	48%	0	0	9	0	0%	(9)	(100%)
Otros		1,921	1,841	1,702	80	4%	219	13%
<b>Total inversiones</b>		<b>6,051</b>	<b>6,034</b>	<b>4,442</b>	<b>17</b>	<b>0%</b>	<b>1,609</b>	<b>36%</b>

## Propiedades, mobiliario y equipo (neto)

El valor de las propiedades, mobiliario y equipo está conformado en mayor proporción de las subsidiarias de INVEX Controladora. El valor de dichas propiedades ascendió a 4,344 mdp, un crecimiento de 14% respecto al 3T25 y de 75% respecto a 4T24. El aumento proviene de obras en proceso por infraestructura eléctrica en el negocio de Ampper y los desarrollos inmobiliarios de Promoción de Inversiones.

Millones de pesos				Var. vs. 3T25		Var. vs. 4T24	
	4T25	3T25	4T24	\$	%	\$	%
Inmuebles	3,110	2,589	2,320	521	20%	790	34%
Mobiliario y equipo	1,234	1,233	167	1	0%	1,067	639%
<b>Total</b>	<b>4,344</b>	<b>3,822</b>	<b>2,487</b>	<b>522</b>	<b>14%</b>	<b>1,857</b>	<b>75%</b>

## Impuestos a la utilidad diferidos

La variación en el rubro de impuestos a la utilidad causados y diferidos es provocada por la determinación de las diferencias que resultaron de la comparación de los valores contables y fiscales, principalmente por valuación y otras partidas. Adicional, se menciona que al cierre del 4T25, INVEX Controladora se encuentra al corriente con las obligaciones fiscales vigentes y no cuenta con créditos o adeudos fiscales a su cargo.

Millones de pesos				Var. vs. 3T25		Var. vs. 4T24	
	4T25	3T25	4T24	\$	%	\$	%
Pérdidas fiscales por amortizar	139	376	642	(237)	(63%)	(503)	(78%)
Valuación de instrumentos financieros	(9)	132	(131)	(141)	n.s.	122	(93%)
Otros	1,018	743	477	275	37%	541	113%
<b>Total</b>	<b>1,148</b>	<b>1,251</b>	<b>988</b>	<b>(103)</b>	<b>(8%)</b>	<b>160</b>	<b>16%</b>

## Pasivo

### Captación

#### Depósitos

Los depósitos recibidos a través de depósitos de exigibilidad inmediata y depósitos a plazo ascendieron a 52,826 mdp, un aumento de 7% respecto al 3T25 y de 15% respecto al 4T24.

Millones de pesos	4T25	3T25	4T24	Var. vs. 3T25		Var. vs. 4T24	
				\$	%	\$	%
<b>Depósitos de exigibilidad inmediata</b>	<b>9,421</b>	<b>10,103</b>	<b>7,091</b>	<b>(682)</b>	<b>(7%)</b>	<b>2,330</b>	<b>33%</b>
<b>Depósitos a plazo</b>	<b>43,405</b>	<b>43,600</b>	<b>42,892</b>	<b>(195)</b>	<b>(0%)</b>	<b>513</b>	<b>1%</b>
Pagaré de ventanilla	18,372	13,466	16,796	4,906	36%	1,576	9%
Pagaré con rendimiento liquidable al vencimiento	17,991	21,940	17,506	(3,949)	(18%)	485	3%
Depósitos a plazo en moneda nacional	6,686	8,047	8,331	(1,361)	(17%)	(1,645)	(20%)
Depósitos a plazo en moneda extranjera	356	147	259	209	142%	97	37%
<b>Títulos de crédito emitidos</b>	<b>8,509</b>	<b>3,478</b>	<b>3,543</b>	<b>5,031</b>	<b>145%</b>	<b>4,966</b>	<b>140%</b>
<b>Cuenta global de captación sin movimientos</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
<b>Total</b>	<b>61,336</b>	<b>57,182</b>	<b>53,527</b>	<b>4,154</b>	<b>7%</b>	<b>7,809</b>	<b>15%</b>

#### Títulos de crédito emitidos

Contamos con títulos de crédito emitidos por INVEX Controladora y Banco INVEX. INVEX Controladora tiene colocadas dos emisiones de Certificados Bursátiles de largo plazo con clave de pizarra “INVEX 22” por 2,000 mdp e “INVEX 23” por 1,025 mdp. Banco INVEX cuenta con una emisión de Medium Term Notes por 24 millones de dólares, equivalentes a 438 mdp al cierre del 4T25 y dos Certificados Bursátiles Bancarios con clave “BINVEX 25-2” por 2,321 mdp y “BINVEX 25” por 2,679 mdp.

Las emisiones de INVEX Controladora se destinaron a las entidades que ahora conforman la división de Promoción de Inversiones, mientras que, la emisión de Banco INVEX fue con motivo de captación.

Millones de pesos	Inicio	Vencimiento	Plazo (Días)	Tasa	4T25	3T25	4T24
<b>INVEX Controladora</b>							
INVEX 22	30-jun-22	25-jun-26	1,456	TII 28 + 1.20%	2,010	2,006	2,012
INVEX 23	15-jun-23	10-jun-27	1,456	TII 28 + 1.09%	1,026	1,032	1,027
Gastos de emisión					(1)	(2)	(4)
<b>Banco INVEX</b>							
BINVEX 2.6 01/04/26 EMTN, USD	04-ene-21	04-ene-26	1,826	2.60%	438	442	508
BINVEX 25-2	22-oct-25	18-oct-28	1,061	TII 28 + 1.0%	2,328	-	-
BINVEX 25	22-oct-25	16-oct-30	1,820	9.47%	2,728	-	-
Gastos de emisión					(20)	-	-
<b>Total</b>					<b>8,509</b>	<b>3,478</b>	<b>3,543</b>

## Préstamos bancarios y de otros organismos

Los préstamos bancarios y de otros organismos de INVEX Controladora y sus subsidiarias ascendieron a 8,472 mdp, una reducción de 3% respecto al 3T25 y un aumento de 18% respecto a 4T24.

Respecto a la variación anual, INVEX Controladora y Banco INVEX liquidaron parte de su deuda; sin embargo, contamos con un aumento por parte de INVEX Infraestructura al reconocer con una deuda adquirida por la participación en Gana.

La concentración del fondeo recibido por préstamos se encuentra distribuida en partes iguales entre Banca de Desarrollo y Banca Comercial.

Millones de pesos	4T25	3T25	4T24	Var. vs. 3T25	Var. vs. 4T24	
	\$	%	\$	%	\$	%
<b>INVEX Controladora</b>						
Instituciones de Banca Múltiple	1,056	1,038	1,224	18	2%	(168) (14%)
<b>INVEX Grupo Financiero</b>						
Nacional Financiera, SN *	1,135	1,025	1,219	110	11%	(84) (7%)
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura *	856	935	703	(79)	(8%)	153 22%
Banco de Comercio Exterior *	2,035	2,131	2,266	(96)	(5%)	(231) (10%)
Call Money (Exigibilidad inmediata)	190	370	144	(180)	(49%)	46 32%
<b>INVEX Arrendadora</b>						
Banco de Comercio Exterior *	298	293	242	5	2%	56 23%
Instituciones de Banca Múltiple	1,023	1,073	1,100	(50)	(5%)	(77) (7%)
<b>Proyectos de INVEX Infraestructura</b>						
Nacional Financiera, SN *	16	19	28	(3)	(16%)	(12) (43%)
Instituciones de Banca Múltiple	82	87	101	(5)	(6%)	(19) (19%)
Financiamiento Gana						
Instituciones de Banca Múltiple	1,442	1,485	-	(43)	(3%)	1,442 100%
<b>Proyectos de Promoción de Inversiones</b>						
Instituciones de Banca Múltiple	339	267	127	72	27%	212 167%
<b>Total</b>	<b>8,472</b>	<b>8,723</b>	<b>7,154</b>	<b>(251)</b>	<b>(3%)</b>	<b>1,318 18%</b>

\* Fondeo recibido por Banca de Desarrollo por 4,340 mdp al cierre del 4T25.

## Operaciones por reporto

El rubro de deudores y acreedores por reporto se encuentra integrado de la siguiente forma:

### Reportos

Millones de pesos

				Var. vs. 3T25		Var. vs. 4T24	
	4T25	3T25	4T24	\$	%	\$	%
<b>Deudores por reporto</b>	<b>4,380</b>	<b>456</b>	<b>3,748</b>	<b>3,924</b>	<b>861%</b>	<b>632</b>	<b>17%</b>
Valores gubernamentales	4,380	456	3,748	3,924	861%	632	17%
<b>Acreedores por reporto</b>	<b>115,452</b>	<b>106,427</b>	<b>100,582</b>	<b>9,025</b>	<b>8%</b>	<b>14,870</b>	<b>15%</b>
Valores gubernamentales	111,943	104,022	86,980	7,921	8%	24,963	29%
Títulos bancarios	3,509	2,405	13,512	1,104	46%	(10,003)	(74%)
Títulos privados	0	0	90	0	0%	(90)	(100%)
<b>Colaterales vendidos o dados en garantía en reporto (Saldo acreedor)</b>							
Valores gubernamentales	4,379	456	3,748	3,923	860%	631	17%

Las operaciones de reporto vigentes celebradas por Banco INVEX e INVEX Casa de Bolsa actuando como reportada y reportadora se pactaron a plazos dentro del rango de 2 a 30 días con tasas de entre 4.5% a 7.5%.

Los colaterales por reporto se integran como sigue:

### Colaterales

Millones de pesos

				Var. vs. 3T25		Var. vs. 4T24	
	4T25	3T25	4T24	\$	%	\$	%
<b>Recibidos por operaciones en reporto</b>							
Valores gubernamentales	4,382	456	3,760	3,926	861%	622	17%
<b>Recibidos y vendidos por operaciones en reporto</b>							
Valores gubernamentales	4,382	456	3,760	3,926	861%	622	17%

## Préstamo de valores

El rubro de deudores y acreedores por reporto se encuentra integrado de la siguiente forma:

### Préstamo de valores

Millones de pesos

				Var. vs. 3T25		Var. vs. 4T24	
	4T25	3T25	4T24	\$	%	\$	%
<b>Colaterales vendidos o dados en garantía por operaciones de préstamo de valores (Saldo acreedor)</b>							
Instrumentos financieros de capital	26	25	0	1	4%	26	100%

Los colaterales por operaciones en préstamo de valores se integran como sigue:

				Var. vs. 3T25		Var. vs. 4T24	
	4T25	3T25	4T24	\$	%	\$	%
<b>Recibidos por operaciones de préstamo de valores</b>							
Instrumentos financieros de capital	26	25	0	1	4%	26	100%
<b>Recibidos y vendidos por operaciones de préstamo de valores</b>							
Instrumentos financieros de capital	26	25	0	1	4%	26	100%

## Instrumentos financieros derivados

### Con fines de negociación

Las obligaciones que tienen las subsidiarias de INVEX Controladora por operaciones de instrumentos financieros derivados con fines de negociación corresponden a los montos a liquidar determinados con base en el valor razonable de los contratos correspondientes y se integran de la siguiente forma:

Millones de pesos	4T25				3T25				4T24				Var. vs. 3T25		Var. vs. 4T24	
	Activa	Pasiva	CVA	Neta	Activa	Pasiva	CVA	Neta	Activa	Pasiva	CVA	Neta	\$	%	\$	%
<b>Futuros</b>	344	(344)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(1)	(100%)	0	0%
Valores	344	(344)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(1)	(100%)	0	0%
<b>Forwards</b>	<b>29,392</b>	<b>(29,183)</b>	<b>0</b>	<b>209</b>	<b>16,365</b>	<b>(16,151)</b>	<b>(1)</b>	<b>213</b>	<b>57,851</b>	<b>(57,988)</b>	<b>0</b>	<b>(137)</b>	<b>(7)</b>	<b>(3%)</b>	<b>133</b>	<b>n.s.</b>
Divisas	29,392	(29,183)	0	209	16,365	(16,151)	(1)	213	57,851	(57,988)	0	(137)	(7)	(3%)	133	n.s.
<b>Opciones</b>	<b>70</b>	<b>(60)</b>	<b>1</b>	<b>11</b>	<b>87</b>	<b>(80)</b>	<b>0</b>	<b>7</b>	<b>89</b>	<b>(96)</b>	<b>0</b>	<b>(7)</b>	<b>(3)</b>	<b>(30%)</b>	<b>11</b>	<b>n.s.</b>
Divisas	68	(59)	0	9	85	(79)	0	6	64	(71)	0	(7)	(3)	(33%)	11	n.s.
Valores	2	(1)	0	1	2	(1)	0	1	2	(2)	0	0	0	0%	1	100%
Tasa de interés	0	0	1	1	0	0	0	0	23	(23)	0	0	0	0%	(1)	(100%)
<b>Swaps</b>	<b>41,242</b>	<b>(41,873)</b>	<b>(2)</b>	<b>(633)</b>	<b>24,443</b>	<b>(26,086)</b>	<b>(2)</b>	<b>(1,645)</b>	<b>24,695</b>	<b>(24,810)</b>	<b>(1)</b>	<b>(116)</b>	<b>(73)</b>	<b>5%</b>	<b>(174)</b>	<b>12%</b>
Divisas	9,474	(9,283)	(1)	190	1,505	(1,539)	(1)	(35)	3,039	(3,226)	(2)	(189)	(20)	n.s.	215	n.s.
Tasa de interés	31,768	(32,590)	(1)	(823)	22,938	(24,547)	(1)	(1,610)	21,656	(21,584)	1	73	(53)	3%	(394)	n.s.
<b>Total</b>	<b>71,048</b>	<b>(71,460)</b>	<b>(1)</b>	<b>(413)</b>	<b>40,895</b>	<b>(42,317)</b>	<b>(3)</b>	<b>(1,425)</b>	<b>82,635</b>	<b>(82,894)</b>	<b>(1)</b>	<b>(260)</b>	<b>1,012</b>	<b>(71%)</b>	<b>(153)</b>	<b>59%</b>

\* CVA = Credit Value Adjustment (inglés) - Ajuste por riesgo de crédito (español)

## Con fines de cobertura

INVEX Arrendadora y Banco INVEX, subsidiarias de INVEX Controladora, designaron swaps de tasa de interés como una cobertura de flujo de efectivo; por lo tanto, el cambio en el valor razonable de los derivados se muestra temporalmente en Capital Contable y la afectación a resultados corresponde solo por los intereses cobrados y pagados.

El objetivo de INVEX Arrendadora, al mantener los swaps de tasa de interés, es administrar el riesgo de las tasas de interés de los préstamos recibidos; asimismo, Banco INVEX mantiene dichos swaps para mitigar el riesgo de tasas de interés de algunos depósitos a plazo.

INVEX Arrendadora y Banco INVEX buscan controlar la integración de su deuda de tasa variable TIIE 28 a tasas fijas. Los swaps pactados tienen distintos vencimientos, los cuales ayudan a cubrir el total de la deuda que mantiene INVEX Arrendadora y Banco INVEX.

A continuación, se presenta el detalle de los swaps con fines de cobertura vigentes:

Millones de pesos

4T25

Derivado	Descripción de la cobertura	Riesgo cubierto	Instrumento de cobertura	Fecha de vencimiento	Valor razonable Neto	Resultado por valuación en el Capital Contable	Impuesto diferido	Reciclaje	Monto de la utilidad integral en el Capital Contable	Periodos que afectan resultados	Monto reclasificado de Capital a Resultados (Trimestre)	Rubro de resultados en que se aplica la cobertura		Posición primaria en el Estado de Situación Financiera	Inefectividad reconocida
												Capital Contable	Resultados		
1	Cobertura de flujos de efectivo activos y pasivos en tasa de interés TIIE 28 días a flujos fijos	Flujos dependientes de tasa TIIE 28 días a flujos fijos	Swaps de tasa de interés	Enero 2029	(14)	14	(4)	0	10	Cada 28 días	(3)	Margen financiero	Préstamos Bancarios	0	
2				Noviembre 2029	0	(4)	0	4	0	Cada 28 días	0	Margen financiero	Depósitos a plazo	0	
<b>Total</b>					<b>(14)</b>	<b>10</b>	<b>(4)</b>	<b>4</b>	<b>10</b>		<b>(3)</b>			<b>0</b>	

## Capital contable

El capital social suscrito y pagado asciende a 1,503 mdp y está representado por 163,103,921 acciones de la Serie A. La parte fija es de 502 mdp y está representada por 54,464,323 acciones Clase I, y la parte variable es de 1,001 mdp representado por 108,639,598 acciones Clase II. Todas las acciones conferirán iguales derechos a sus tenedores, tendrán derecho a un voto en la Asamblea General de Accionistas, y podrán ser suscritas o adquiridas por personas físicas o morales e inversionistas mexicanos o extranjeros.

El 24 de abril de 2025, se llevó a cabo la Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas, en la cual se resolvió:

- Aplicar 1,923 mdp del resultado neto del ejercicio 2024 al Resultado de Ejercicios Anteriores.
- Repartir un dividendo de 0.57 pesos por acción, equivalente a 93 mdp.

El pago de dividendos de 93 mdp fue pagado el 6 de junio de 2025.

Al cierre del 4T25, el Capital Contable de INVEX Controladora fue de 17,228 mdp, un aumento de 3% respecto al 3T25 y de 22% respecto al 4T24.

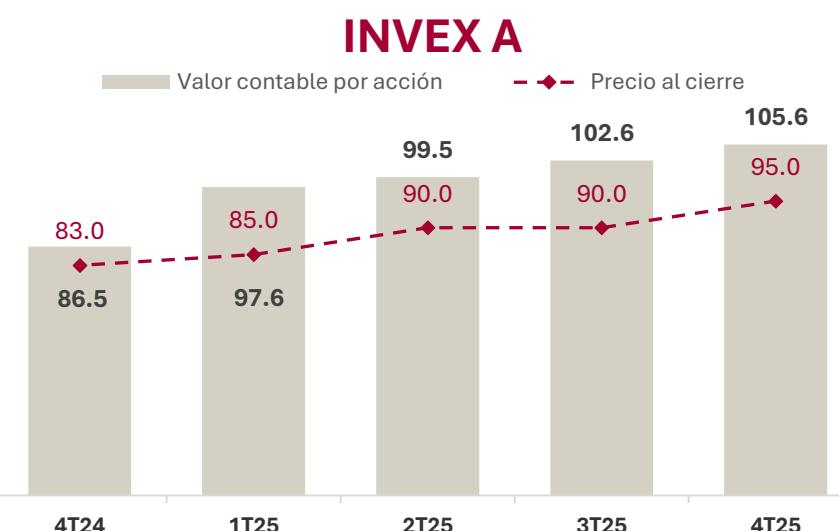
- Capital contable al 4T24: 14,104 mdp
- Resultado neto: 3,510 mdp
- Cambio en ORI: (231) mdp
- Recompra de acciones: (62) mdp
- Pago de dividendos: (93) mdp
- Capital Contable al 4T25: 17,228 mdp

## Situación financiera, liquidez y recursos de capital

Las fuentes internas y externas de fondeo se integraron como sigue:

- Servicios Financieros es la división que más recursos invierte por la naturaleza apalancada del negocio. Para realizar sus operaciones se obtiene fondeo de captación tradicional, préstamos bancarios y de otros organismos, operaciones en reporto y certificados bursátiles.
- Transición Energética es la división que menos recursos externos requiere, pues no es intensivo en activos y cuenta con bajos requerimientos de capital. No cuenta con deuda.
- Promoción de Inversiones cuenta con préstamos bancarios dentro de los proyectos con fuente de pago proveniente de dichos proyectos.
- INVEX Controladora cuenta con préstamos bancarios y certificados bursátiles que se destinaron a las subsidiarias no financieras.

## Comportamiento de la acción



### Acción: INVEX A

Millones de pesos

	4T25	3T25	2T25	1T25	4T24
Capital contable	17,228	16,738	16,227	15,923	14,104
Valor en libros por acción	105.6	102.6	99.5	97.6	86.5
Precio de mercado (Cifra en pesos)	95.01	90	90	85	83
Precio a valor en libros	0.9x	0.9x	0.9x	1.0x	1.0x
Capitalización de mercado	15,497	14,679	14,679	13,864	13,538

## Transacciones y saldos con partes relacionadas

Conforme al artículo 73 de la Ley de Instituciones de Crédito, INVEX Controladora realiza transacciones con partes relacionadas como operaciones de depósito, préstamo, crédito, derivados, entre otros.

A continuación, se muestran las operaciones y los saldos efectuados entre INVEX Controladora y sus subsidiarias, mismos que abarcan otorgamiento de créditos, depósitos en cuentas bancarias, instrumentos financieros derivados, inversiones en pagarés y depósitos a plazo ofertados por parte de Banco INVEX en su carácter de institución de crédito, cuentas por cobrar y pagar.

### Estado de situación financiera

Millones de pesos

	4T25	3T25	\$	Var. vs. 3T25
<b>Activo</b>	<b>1,821</b>	<b>1,939</b>	<b>(118)</b>	<b>(6%)</b>
Efectivo y equivalentes	443	601	(158)	(36%)
Cartera de crédito	32	0	32	100%
Instrumentos financieros derivados	58	61	(3)	(5%)
Deudores por reporto	20	19	1	5%
Otras cuentas por cobrar	1,267	1,241	26	2%
Pagos anticipados	1	17	(16)	(1,600%)
<b>Pasivo</b>	<b>(1,821)</b>	<b>(1,922)</b>	<b>101</b>	<b>(6%)</b>
Cuentas de exigibilidad inmediata	(6)	(14)	8	(133%)
Pagaré de ventanilla	(215)	(581)	366	(170%)
Instrumentos financieros derivados	(58)	(61)	3	(5%)
Acreadores por reporto	(242)	(24)	(218)	90%
Acreadores diversos y cuentas por pagar	(1,299)	(1,241)	(58)	4%
Créditos diferidos	(1)	(1)	0	0%

### Resultado integral (cifras acumuladas)

Millones de pesos

	4T25	3T25	\$	Var. vs. 3T25
<b>Ingresos</b>	<b>1,113</b>	<b>822</b>	<b>291</b>	<b>26%</b>
Intereses por inversiones	55	44	11	20%
Intereses por préstamos bancarios	95	76	19	20%
<b>Ingresos por asesorías</b>	<b>21</b>	<b>5</b>	<b>16</b>	<b>76%</b>
Instrumentos financieros	1	1	0	0%
Servicios de administración	505	359	146	29%
Uso de marca	355	263	92	26%
Cuotas	30	2	28	93%
Otros ingresos	51	72	(21)	(41%)
<b>Egresos</b>	<b>(1,113)</b>	<b>(805)</b>	<b>(308)</b>	<b>28%</b>
Intereses por pagaré de ventanilla	(36)	(30)	(6)	17%
Intereses por préstamos bancarios	(95)	(76)	(19)	20%
Premios pagados por reporto	(19)	(14)	(5)	26%
Egresos por asesorías	(15)	(5)	(10)	67%
Instrumentos financieros	(1)	(1)	0	0%
Servicios de administración	(502)	(359)	(143)	28%
Uso de marca	(355)	(263)	(92)	26%
Cuotas	(28)	(2)	(26)	93%
Otros ingresos	(62)	(55)	(7)	11%

### III. Gobierno Corporativo

#### Estructura Corporativa

INVEX Controladora, S.A.B. de C.V. es la empresa tenedora de acciones que cotiza en Bolsa Mexicana de Valores y que opera tres divisiones de negocios: Servicios Financieros, Transición Energética y Promoción de Inversiones. La división Servicios Financieros opera a través de 4 subsidiarias directas: INVEX Grupo Financiero, S.A. de C.V., INVEX Arrendadora, S.A. de C.V., INVEX Holdings, Inc. y Grupo TVM, S.A. de C.V. La división Transición Energética opera a través de INVEX Energía, S.A.P.I. de C.V. y subsidiarias. La división de Promoción de Inversiones opera a través de INVEX Capital y Activos, S.A.P.I. de C.V. y subsidiarias.

En la siguiente tabla se muestran las entidades que se consolidan en los estados financieros. Respecto a las entidades que no se consolidan, éstas se presentan en la sección de [Inversiones](#).

Entidad	Participación		Entidad	Participación	
	accionaria	Detalle de negocio		accionaria	Detalle de negocio
<b>INVEX Controladora, S.A.B. de C.V.</b>		<b>Tenedora de acciones</b>	<b>Transición Energética</b>		
<b>Servicios Financieros</b>			<b>INVEX Energía, S.A.P.I. de C.V.</b>	<b>99.99%</b>	<b>Subtenedora de acciones</b>
INVEX Grupo Financiero, S.A. de C.V.	99.99%	<b>Subtenedora de acciones</b>	Ammper Energía, S.A.P.I. de C.V.	99.99%	Subtenedora de acciones
Banco INVEX, S.A. Institución de Banca Múltiple	99.99%	Otorgamiento de crédito y servicios de banca múltiple	Ammper Generación, S.A.P.I. de C.V.	99.99%	Suministro de electricidad
INVEX Consumo, S.A. de C.V., SOFOM, E.R.	99.99%	Otorgamiento de crédito al consumo	Ammper Holdco USA Corp.	100.00%	Suministro de electricidad
INVEX Casa de Bolsa, S.A. de C.V.	99.99%	Servicios de corretaje e intermediación bursátil	Ammper Europa, B.V.	100.00%	Compradora de commodities ambientales
INVEX Operadora, S.A. de C.V.	99.99%	Operadora de sociedades de inversión	Enerpyme, S.A.P.I. de C.V.	75.00%	Infraestructura eléctrica
INVEX Servicios Corporativos, S.A. de C.V.	99.99%	Servicios administrativos	Ammper Infraestructura, S.A.P.I. de C.V.	99.99%	Infraestructura eléctrica
<b>INVEX Arrendadora, S.A. de C.V.</b>			Desarrollo Regio de Energía, S.A.P.I. de C.V.	51.00%	Infraestructura eléctrica
<b>INVEX Holdings, Inc.</b>			Valle Salinas Energy, S.A.P.I. de C.V.	99.99%	Infraestructura eléctrica
INVEX, LLC	100.00%	Subtenedora de acciones	Ammper UK Limited	100.00%	Generación distribuida
INVEX (USA), LLC	100.00%	Broker-dealer	Solarel LLP	65.00%	Generación distribuida
INVEX Next, LLC	100.00%	Inversiones de corto plazo	Ammper Power, LLC	100.00%	Suministro de electricidad
INVEX Advisors, LLC	100.00%	Asesor de inversiones	Ammper Power Marketing, LLC	100.00%	Suministro de electricidad
INVEX Projects, LLC	100.00%	Asesor de inversiones	AMA QSE, LLC	100.00%	Suministro de electricidad
<b>Grupo TVM, S.A. de C.V.</b>			Solarel UK Rooftop Solar Fund 1 LP	100.00%	Generación distribuida
<b>(antes INVEX Administración, S.A. de C.V.)</b>			Ammper Generación Distribuida, S.A.P.I. de C.V.	99.93%	Generación distribuida
Servicios TVM de México, S.A. de C.V.	99.99%	Subtenedora de acciones	Ammper Servicios Energéticos, S.A.P.I. de C.V.	99.99%	Servicios relacionados al suministro de electricidad
	99.99%	Servicios administrativos	Set the World, S.A. de C.V.	99.99%	Servicios de consultoría
			Ammper Gas Natural, S.A.P.I. de C.V.	99.99%	Servicios relacionados con la comercialización de gas natural

### Participación

#### Entidad

#### Promoción de Inversiones

	Participación accionaria	Detalle de negocio
<b>INVEX Capital y Activos, S.A.P.I. de C.V.</b>	<b>99.99%</b>	<b>Subtenedora de acciones</b>
Etérea Operación y Activos, S.A.P.I. de C.V.	99.99%	Desarrollo inmobiliario (Turismo)
Fides Desarrollos, S.A.P.I. de C.V.	99.99%	Desarrollo inmobiliario (Residencial)
INVEX Grupo Infraestructura, S.A.P.I. de C.V.	75.50%	Subtenedora de acciones
Desarrolladora Centro Administrativo		
Tlajomulco, S.A.P.I. de C.V.	90.00%	Concesionaria de APP
Invex Infraestructura Salud, S.A.P.I. de C.V.	99.99%	Subtenedora de acciones
Espacia Estacionamientos, S.A.P.I. de C.V.	60.23%	Servicios de administración de estacionamientos
Invex Infraestructura Servicios, S.A. de C.V.	99.85%	Servicios administrativos
Invex Construcciones, S.A.P.I. de C.V.		
Corporación Mexicana de Servicios	99.99%	Construcción de infraestructura pública
Financieros, S.A. de C.V.	99.99%	Servicios administrativos

A partir del 4T24, se ha estado ejecutando un plan para simplificar la estructura corporativa en la división de Promoción de Inversiones.

El 2 de diciembre de 2024, INVEX Controladora, S.A.B. de C.V. aportó a INVEX Capital y Activos, S.A.P.I. de C.V. el 75.5% de INVEX Grupo Infraestructura, S.A.P.I. de C.V., con lo que se concentraron los negocios e inversiones de Promoción de Inversiones en INVEX Capital y Activos, S.A.P.I. de C.V. y subsidiarias.

El 15 de mayo de 2025, se llevó a cabo una fusión de sociedades no operativas, por lo que desaparecen las entidades fusionadas Invex Infraestructura, S.A.P.I. de C.V., Invex Infraestructura 2, S.A.P.I. de C.V., Invex Infraestructura 3, S.A.P.I. de C.V., e Invex Infraestructura Energía, S.A.P.I. de C.V. y subsiste como fusionante INVEX Grupo Infraestructura, S.A.P.I. de C.V.

Además, se inician procesos de liquidación en Central Eólica de México 2, S.A.P.I. de C.V., con 60% de participación, y Corporación Mexicana de Servicios Financieros, S.A. de C.V., con 99.99% de participación.

## Consejo de Administración

El Consejo de Administración de INVEX Controladora se encuentra integrado por 32 miembros, 16 son propietarios y 16 suplentes.

A continuación, se muestran los miembros integrantes del Consejo de Administración:

### Consejeros Propietarios

Nombre	Cargo	Años en el Consejo
Juan Bautista Guichard Michel	Presidente (1)	34
Patrick Doucet Leautaud	Vicepresidente (1)	34
Francisco Javier Barroso Díaz Torre	Vicepresidente (1)	34
Luis José Guichard González	Consejero (1)	4
Juan María Pedro David Michel	Consejero (1)	34
Jorge Gilberto Zapata Alvarado	Consejero (1)	15
Juan Bautista Guichard Cortina	Consejero (3)	16
Jean Marc Mercier Durand	Consejero (2)	15
Federico Flores Parkman Noriega	Consejero (2)	24
Madeleine M.C. Bremond Santacruz	Consejero Independiente	24
Gerardo Dunand Spitalier	Consejero Independiente	12
Lorenzo Orozco Valdés	Consejero Independiente	21
Rafael Matute Labrador Sánchez	Consejero Independiente	10
Alberto G. Saavedra Olavarrieta	Consejero Independiente	32
Juan Eugenio Clariond Lozano	Consejero Independiente	16
Tito Oscar Vidaurri del Castillo	Consejero Independiente	7

(1) Consejero Patrimonial

(2) Consejero Relacionado

(3) Consejero Patrimonial Relacionado

### Consejeros Suplentes

Nombre	Cargo	Años en el Consejo
Didier Doucet Urquiza	Consejero	12
Antonino Guichard González	Consejero (1)	12
Nadine David Sanche	Consejero	11
Antonio Barroso Obregón	Consejero (2)	3
Philippe Doucet Leautaud	Consejero (2)	20
Antonio García Barroso	Consejero	24
Gilles Alain Boud'Hors Leautaud	Consejero (2)	12
Luis Barroso Díaz Torre	Consejero	31
Pablo Barroso Díaz Torre	Consejero	23
Pablo Lucas Guichard Cortina	Consejero (1)	9
Alfonso Ruiz Camargo	Consejero (2)	4
Luis Armando Adames Paz	Consejero (2)	3
Paola Morales Vargas	Consejero Independiente	3
Alberto Dunand Raymond	Consejero Independiente	24
Benjamín Clariond Reyes Retana	Consejero Independiente	12
Gregorio Sánchez Fernández	Consejero Independiente	7

Los señores Luis Enrique Estrada Rivero y Daniel Ibarra Hernández desempeñan el cargo de Secretario y Prosecretario, respectivamente, quienes no forman parte del Consejo de Administración.

## Entorno regulatorio de la operación

La información contenida en este documento ha sido preparada de acuerdo con las Disposiciones de Carácter General aplicables a las emisoras de valores emitidas por la CNBV. Las cifras mostradas dentro del documento, para propósitos de revelación, se encuentran expresadas a millones de pesos mexicanos (mdp).

INVEX Controladora, S.A.B. de C.V. es una tenedora pura de acciones que surge de la transformación de INVEX Grupo Financiero, S.A. de C.V., la cual cotiza en la Bolsa Mexicana de Valores mediante la clave “INVEX”, siendo una entidad mexicana que tiene injerencia en el sector financiero y comercial del país. Las actividades de las subsidiarias de INVEX Controladora corresponden a la realización de operaciones financieras y otros, tales como, la prestación de servicios de banca múltiple, intermediación en el mercado de valores y la prestación de servicios de infraestructura y de energía, siendo la prestación de servicios de banca múltiple la actividad preponderante; por lo anterior, los ingresos consolidados de INVEX Controladora, provienen en gran porcentaje de sus entidades financieras, por consiguiente, la información financiera consolidada se prepara con base en los criterios contables de dichas entidades. Cabe destacar, que la prestación de servicios financieros como institución de crédito, sociedad financiera de objeto múltiple, casa de bolsa y sociedad operadora de fondos de inversión se encuentran reguladas por la CNBV.

## Control interno

El Sistema de Control Interno de INVEX Controladora prevalece preponderantemente en sus subsidiarias, considerando que ellas son las que realizan las actividades necesarias para su operación. Dicho sistema ha sido definido e implementado por el Director General con el apoyo de áreas estratégicas de cada negocio considerando los objetivos y lineamientos aprobados por el Consejo de Administración, los cuales se encuentran documentados en los diferentes manuales que utiliza INVEX. Estos manuales son revisados periódicamente con el fin de mantenerlos actualizados y, en su caso, complementados periódicamente, a fin de proporcionar una seguridad razonable del cumplimiento de los objetivos de negocio y del registro de las operaciones.

Ante los cambios que exige la naturaleza de los negocios y las normas a las que se debe alinear un Sistema de Control Interno, damos atención especial a la adecuada segregación de funciones y delegación de responsabilidades que cada negocio establezca.

Anualmente, el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias evalúa dicho sistema, quienes con un enfoque y alcance distinto monitorean el cumplimiento del control interno para dar razonabilidad a la información financiera, la eficiencia y eficacia en las operaciones y el cumplimiento a la normativa interna y externa. Dicha evaluación considera los informes de auditorías internas, externas y de contraloría interna o similares. El Comité informa al Consejo de Administración sobre la situación financiera, operativa y de seguridad de INVEX Controladora y subsidiarias, de ser necesario, también informa la detección de irregularidades relevantes que requieran un involucramiento de mayor jerarquía.

## Calificación conforme a la calidad crediticia

Entidad	Largo Plazo	Corto Plazo	Acción / Perspectiva	Fecha		
					Entidad	Rating
<b>INVEX Controladora</b>						
Riesgo de contraparte						
S&P Global Ratings	mA+	mA-1	Afirma / Estable	03-oct-25		
Moody's Local	A+.mx	ML A-1.mx	Afirma / Positiva	21-jul-25		
Fitch Ratings	A+(mex)	F1(mex)	Afirma /Estable	23-may-25		
Certificado Bursátil INVEX 22						
S&P Global Ratings	mA+		Afirma / Estable	03-oct-25		
Moody's Local	A+.mx		Afirma / Positiva	21-jul-25		
Fitch Ratings	A+(mex)		Afirma /Estable	23-may-25		
Certificado Bursátil INVEX 23						
Moody's Local	A+.mx		Afirma / Positiva	21-jul-25		
Fitch Ratings	A+(mex)		Afirma /Estable	23-may-25		
<b>Banco INVEX</b>						
Riesgo de contraparte						
S&P Global Ratings	mA+	mA-1+	Afirma / Estable	03-oct-25		
Moody's Local	AA-.mx	ML A-1.mx	Afirma / Estable	28-jul-25		
Fitch Ratings	AA-(mex)	F1+(mex)	Afirma / Estable	23-may-25		
Certificados Bursátiles BINVEX 25 y BINVEX 25-2						
Moody's Local	AA-.mx		-	04-sep-25		
Fitch Ratings	AA-(mex)		Estable	10-sep-25		
<b>INVEX Casa de Bolsa</b>						
Riesgo de contraparte						
S&P Global Ratings	mA+	mA-1+	Afirma / Estable	03-oct-25		
Fitch Ratings	AA-(mex)	F1+(mex)	Afirma / Estable	23-may-25		
<b>INVEX Arrendadora</b>						
Riesgo de contraparte						
Fitch Ratings	A+(mex)	F1(mex)	Afirma / Estable	23-may-25		
HR Ratings	HR A+	HR1	Afirma / Estable	27-oct-25	●	
<b>INVEX Fiduciario</b>						
Fitch Ratings	TR1(mex)	-	Afirma / Estable	26-ago-25		
<b>Ampper Energía</b>						
Riesgo de Contraparte						
Fitch Ratings	AA(mex) 	F1+	Sube / Estable	01-dic-25	●	
Moody's Local	AA (mex)		Estable	11-sep-25		
HR Ratings	HR AAA	HR+1	Afirma / Estable	10-sep-25		
HR Ratings Global	HR BBB+ (G)	-	Afirma / Estable 	03-nov-25	●	

## Seguimiento de Análisis

La cobertura de análisis de nuestras acciones es realizada por los siguientes analistas:

Cobertura	Analista	Contacto	Recomendación
<b>INVEX Controladora (INVEX A)</b>			
Miranda Global Research	Martín Lara	<a href="mailto:martin.lara@miranda-gr.com">martin.lara@miranda-gr.com</a> + 52 (55) 6413-8563	Compra
	Jorge Plácido	<a href="mailto:jorge.placido@apalache.mx">jorge.placido@apalache.mx</a> + 52 (55) 5412-4273	
Apalache Análisis	Carlos Alcaraz	<a href="mailto:carlos.alcaraz@apalache.mx">carlos.alcaraz@apalache.mx</a> + 52 (55) 6609-5983	Compra

## Administración de Riesgos

El esquema de administración de Riesgos que observa INVEX Controladora, se fundamenta en una clara delimitación de funciones para cada área involucrada en la toma y control de riesgos, lo que permite realizar un análisis y monitoreo de la situación de los mercados e identificar los efectos negativos que los riesgos asumidos podrían producir, así como agilizar la asimilación de eventos dentro de la estrategia del negocio.

En el referido esquema, el Comité de Riesgos participa en el diseño e implementación del Plan de Administración de Riesgos, proponiendo a los consejos de administración de INVEX Controladora y subsidiarias, para su aprobación, tanto las políticas y procedimientos para la administración de riesgos como los objetivos sobre la exposición al riesgo; asimismo, es el órgano responsable de instrumentar los métodos, modelos y demás elementos necesarios para la identificación, medición, monitoreo, limitación, control, información y revelación de los distintos tipos de riesgos a que se encuentran expuestas las subsidiarias de INVEX Controladora, estos últimos junto con las políticas y procedimientos correspondientes se encuentran contenidos en manuales de riesgos y operación, precisándose la estrategia, organización y marcos normativos, metodológicos y operativos.

Al 31 de diciembre de 2025, Banco INVEX e INVEX Casa de Bolsa pronosticaron un nivel de valor en riesgo (VaR) en sus posiciones sujetas a riesgo de mercado de 64 y 21 mdp, representando el 0.61% y 1.90% del capital neto del Banco y de la Casa de Bolsa, respectivamente.

### Riesgo de mercado

INVEX Controladora, a través de INVEX Grupo Financiero, evalúa y da seguimiento a todas las posiciones sujetas a riesgo de mercado, utilizando modelos de valor en riesgo (VaR), que tienen la capacidad de medir la pérdida potencial de una posición o portafolio.

### Riesgo de crédito

INVEX Controladora, a través de INVEX Grupo Financiero, calcula los requerimientos de capitalización por riesgo de crédito de la totalidad de sus exposiciones a este tipo de riesgo (incluyendo la cartera crediticia) utilizando el método estándar. En los principales portafolios, se identifican los correspondientes a la cartera comercial y de consumo, las posiciones en instrumentos de deuda y en operaciones derivadas realizadas con otros intermediarios, estableciendo metodologías para medir el riesgo que consiste en: calificaciones del emisor, calificación interna, pérdida esperada y pérdida potencial.

### Riesgo operacional

Para el riesgo operacional, se maneja un procedimiento para mitigarlo basado en la documentación de los procesos llevados a cabo en las subsidiarias de INVEX Controladora, realizándose una autoevaluación de las exposiciones a las que están expuestos y de la efectividad de los controles existentes, identificando aquellas exposiciones que requieran la incorporación de controles o salvaguardas adicionales.

### Riesgo legal

En relación con el riesgo legal, INVEX Controladora cuenta con procedimientos a través de los cuales previamente a la celebración de los actos jurídicos, se analiza la validez de estos, requiriendo para ello un estudio respecto de la documentación necesaria que permita el diagnóstico para la adecuada instrumentación del acto jurídico de que se trate. Por otro lado, INVEX Controladora cuenta con los controles necesarios que permiten en su caso, estimar los montos o pérdidas potenciales derivados de eventuales resoluciones judiciales o administrativas desfavorables.

### Riesgo tecnológico

Para las diferentes clases de amenaza sobre la infraestructura de hardware, redes y comunicaciones, seguridad, aplicaciones y software en general, se cuenta con procedimientos que permiten identificar vulnerabilidades, nivel de exposición y consecuencias en caso de falla, para finalmente derivar en un Plan de Prevención y Mitigación de Riesgos.

## Reglas para requerimientos de capitalización

Los principales aspectos regulatorios requieren que las instituciones de banca múltiple y las casas de bolsa, entre otras instituciones, mantengan un índice mínimo de capitalización en relación con los riesgos de mercado y de crédito incurridas por su operación, así como niveles a los que se sujetarán las inversiones con cargo al capital pagado y reservas de capital.

### Requerimiento de capitalización

Millones de pesos

	4T25		4T24	
	Banco	Casa de Bolsa	Banco	Casa de Bolsa
<b>Capital neto</b>	<b>10,609</b>	<b>1,090</b>	<b>9,095</b>	<b>1,139</b>
Capital básico	10,609	1,090	9,095	1,139
Capital complementario	0	0	0	0
<b>Índice de capitalización sobre activos en riesgo de crédito y mercado</b>	<b>16.38%</b>	<b>15.22%</b>	<b>16.48%</b>	<b>19.69%</b>
<b>Índice de capitalización sobre activos sujetos a riesgo de crédito</b>	<b>23.59%</b>	<b>251.74%</b>	<b>23.24%</b>	<b>129.07%</b>

Al 31 de diciembre de 2025, el monto de las posiciones sujetas a riesgo de mercado y su correspondiente requerimiento de capital, clasificadas conforme al factor de riesgo, se presentan a continuación:

### Posiciones sujetas a riesgo de mercado

Miles de pesos

	Banco		Casa de Bolsa	
	Activos ponderados por riesgo	Requerimiento de capital	Activos ponderados por riesgo	Requerimiento de capital
Grupo I	4	0	0	0
Grupo II	0	0	172	14
Grupo III	686	55	261	21
Grupo IV	40	3	0	0
Grupo V	1	0	0	0
Grupo VI	29,752	2,380	0	0
Grupo VII	10,920	874	0	0
Grupo VIII	429	34	0	0
Grupo IX	2,788	223	0	0
Grupo X	353	28	0	0
<b>Total</b>	<b>44,973</b>	<b>3,597</b>	<b>433</b>	<b>35</b>

El capital de los activos sujetos a riesgo operacional, activos ponderados por riesgo y su requerimiento de capital:

### Riesgo operacional

Miles de pesos

	4T25	
	Banco	Casa de Bolsa
Activos ponderados por riesgo operacional	15,060	708
Requerimiento por riesgo operacional	1,205	57

## Categoría clasificada por Comisión Nacional Bancaria y de Valores

Con fundamento en lo dispuesto en el artículo 121 de la Ley de Instituciones de Crédito y en relación con los artículos 220 y 221 de las “Disposiciones de carácter general aplicables a las instituciones de crédito”, la CNBV da a conocer la clasificación de las instituciones de banca múltiple en categorías, con base en el índice de Capitalización requerido.

Banco INVEX fue clasificado con cifras al cierre de noviembre de 2025 de la siguiente manera:

CCF (Coeficiente de Capital Fundamental):	15.74%
CCB (Coeficiente de Capital Básico):	15.74%
Índice de capitalización:	15.74%
Categoría:	I

Dicha información fue dada a conocer a la CNBV por Banxico el 20 de enero de 2026, con base en la información entregada por las Instituciones, conforme a lo dispuesto por el artículo 2 Bis 4 de las “Disposiciones de carácter general aplicables a las instituciones de crédito”.

## Políticas y pronunciamientos contables

Las cifras expresadas en este reporte se revelan en millones de pesos (“mdp”), a menos que se especifique lo contrario y, fueron preparadas de acuerdo con los criterios contables prescritos en las Disposiciones de carácter general aplicables a las sociedades controladoras de grupos financieros sujetas a la supervisión de la CNBV.

### Política que rige la Tesorería

La Tesorería es la encargada del manejo de los recursos financieros de las subsidiarias de INVEX Controladora, estos recursos provienen del capital de trabajo y de las diferentes fuentes de financiamiento a las que tiene acceso.

Su objetivo principal es proveer los recursos para los créditos y para las diferentes inversiones por cuenta propia; así como, optimizar el costo de la captación y de diversificar las fuentes de fondeo como clientes propios, intermediarios financieros y Banxico.

Los instrumentos de captación principales son pagarés y cedes de ventanilla, pagarés y cedes negociables, chequeras y Call Money, provenientes de Banco INVEX. Estos instrumentos pueden ser pactados en tasa fija o en tasa variable, tanto en pesos como en dólares.

El plazo de la captación es de corto, mediano y largo plazo dependiendo de las necesidades y condiciones de mercado, tomando en cuenta las reglas establecidas por las autoridades y las políticas definidas internamente como brechas de liquidez, capitalización, el cumplimiento de los activos líquidos y posición cambiaria.

Para el monitoreo de todo lo anterior, las subsidiarias de INVEX Controladora cuentan con el Comité de Riesgos, donde se revisan periódicamente distintos reportes manteniendo una comunicación diaria con el área de Riesgos.

La Tesorería cuenta con un sistema robusto que provee de la información necesaria para la mejor toma de decisiones. Además, cuenta con proveedores de información en tiempo real de los diferentes mercados, tanto de divisas, como de tasas de interés nacionales e internacionales, así como fuentes noticiosas.

### Políticas de pago de dividendos o reinversión de utilidades

No existe una política establecida para el pago de dividendos. En la Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas se aprueba el dividendo a pagar. Históricamente se ha buscado reinvertir más del 90% de las utilidades del ejercicio previo.

## Principales políticas contables

Las “Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras de Valores y a Otros Participantes en el Mercado de Valores” establecen en su artículo 78 que las Emisoras que a través de sus subsidiarias realicen de manera preponderante actividades sujetas a supervisión de la CNBV deberán preparar los estados financieros de acuerdo con las normas emitidas por la CNBV. Los estados financieros consolidados cumplen con los Criterios contables prescritos por la CNBV, los cuales se incluyen en las “Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Sociedades Controladoras de Grupos Financieros, Instituciones de Crédito, Casas de Bolsa y Operadoras de Fondos de Inversión” y, se consideran un marco de información financiera con fines generales, los cuales requieren que se efectúen ciertas estimaciones y utilicen ciertos supuestos para determinar la valuación de algunas de las partidas incluidas en los estados financieros consolidados y efectuar las revelaciones que se requieran en los mismos. Aun cuando pueden llegar a diferir de su efecto final, INVEX Controladora considera que las estimaciones y supuestos utilizados fueron los adecuados en las circunstancias actuales.

De acuerdo con el Criterio contable “A-1, Esquema básico del conjunto de criterios de contabilidad de la CNBV”, la contabilidad se ajustará a las NIF, definidas por el CINIF, excepto cuando a juicio de la CNBV sea necesario aplicar una normatividad o un criterio contable específico, tomando en consideración que las instituciones realizan operaciones especializadas. La normatividad de la CNBV es a nivel de normas de reconocimiento, valuación, presentación y, en su caso revelación, aplicables a rubros específicos dentro de los estados financieros consolidados, así como de las aplicables a su elaboración.

De conformidad con los criterios contables, a falta de un criterio contable específico de la CNBV o en un contexto más amplio de las NIF, se deberán aplicar las bases de supletoriedad establecidas en la NIF A-8 Supletoriedad en el orden siguiente: a) las NIF y b) las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF o IFRS por sus siglas en inglés) aprobadas y emitidas por el Comité de Normas Internacionales de Contabilidad (International Accounting Standards Board o IASB por sus siglas en inglés). Sólo en caso de que las NIIF no den solución al reconocimiento contable de alguna transacción, se podrá optar por aplicar en primera instancia los Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados (PCGA) aplicables en Estados Unidos de América o, en su caso, de manera posterior, cualquier norma de contabilidad que forme parte de un conjunto de normas formal y reconocido.

Para poder aplicar las bases de supletoriedad descritas anteriormente, se deben cubrir los requisitos respecto a una norma supletoria, las reglas de supletoriedad y las normas de revelación contenidos en el criterio contable “A-4, Aplicación supletoria a los criterios de contabilidad emitido por la CNBV”. En este sentido, la CNBV aclara que no procederá la aplicación de criterios de contabilidad, ni del concepto de supletoriedad, en el caso de operaciones que por legislación expresa no estén permitidas o estén prohibidas, o bien, no estén expresamente autorizadas.

## Nuevos pronunciamientos contables

A partir del 01 de enero de 2025 entraron en vigor cambios a las NIF y mejoras promulgadas por el CINIF, mismas que a continuación se mencionan las que generan cambios contables:

- NIF A-1, *“Marco Conceptual de las Normas de Información Financiera”* – Se prevé la revelación de políticas contables importantes con el fin de que las entidades hagan una revelación más efectiva de las mismas. La revelación de políticas contables es más útil para el usuario cuando incluye información específica de la entidad en lugar de solo información estandarizada o que duplica o resume el contenido de los requerimientos de las NIF particulares.
- NIF B-2, *“Estado de flujos de efectivo”* – Incorpora revelaciones adicionales sobre los acuerdos de financiamiento para pago a proveedores que mantenga la entidad y que permita a los usuarios de la información evaluar los efectos de dichos acuerdos en los pasivos financieros, en los flujos de efectivo y en la exposición al riesgo de liquidez.
- NIF B-3, *“Estado de resultado integral”* – Requiere la presentación del importe de ventas o ingresos de forma neta de los descuentos y bonificaciones comerciales otorgados a los clientes y permite revelar en notas a los estados financieros en forma separada las ventas o los ingresos y las bonificaciones, descuentos o devoluciones del periodo.
- NIF B-15, *“Conversión de monedas extranjeras”* – Se incluye la normatividad aplicable de lo que debe hacer una entidad cuando en la fecha de conversión de monedas extranjeras se determina que cierta moneda no es intercambiable.
- NIF C-3, *“Cuentas por cobrar”* – Se elimina el requerimiento de presentar un rubro con el importe de las bonificaciones, descuentos y devoluciones.
- NIF C-6, *“Propiedades, planta y equipo”* – Elimina el método de depreciación especial de la norma, el cual se basaba en utilizar tasas promedio de depreciación sobre una base de un grupo de activos poco importantes.
- NIF C-19, *“Instrumentos financieros por pagar”* – Se adicionan ciertos requisitos para dar de baja un pasivo financiero cuando se realiza su pago en efectivo utilizando un sistema de pagos electrónicos. Adicionalmente, incorpora requerimientos de revelación de información que permita a los usuarios de los estados financieros conocer la incertidumbre de los flujos de efectivo futuros, como inversionista y/o emisor de instrumentos financieros (este requerimiento entra en vigor para los ejercicios que inicien a partir del 1 de enero de 2026).
- NIF C-20, *“Instrumentos financieros para cobrar principal e interés”* – Se adicionan revelaciones para los instrumentos financieros vinculados a eventos contingentes (este requerimiento entra en vigor para los ejercicios que inicien a partir del 1 de enero de 2026).

## Nuevos pronunciamientos contables (Continuación)

- NIF D-1, *“Ingresos por contratos con clientes”* – Aclara que cuando una entidad emite contratos que en sustancia económica son similares a un contrato de seguro debe aplicar la NIF D-1 siempre que la entidad sea una prestadora de servicios y cumple con requisitos específicos.

Mejoras a las NIF que no generan cambios contables:

- NIF A-1, *“Marco Conceptual de las Normas de Información Financiera”* – Se realizaron distintas modificaciones para efectos de consistencia entre las NIF y las Normas de Información de Sostenibilidad y para requerir revelaciones de riesgos importantes por temas ambientales, sociales o de gobernanza que pueden tener un efecto en los estados financieros.
- Se realizaron precisiones para aclarar cómo se recicla el Otro Resultado Integral (ORI), considerando que el reciclaje del ORI al estado de resultado integral debe ser proporcional a la realización de la partida que le dio origen.
- NIF B-1, *“Cambios contables y corrección de errores”* – Se hacen precisiones para consistencia con la definición de “reclasificación”.
- NIF B-5, *“Información financiera por segmentos”* – Se aclara que la norma es aplicable a Entidades de Interés Público (EIP) que tengan instrumentos financieros listados o por listar instrumentos financieros, en una bolsa de valores.
- NIF B-9, *“Información financiera a fechas intermedias”* – Se realizaron modificaciones para efectos de consistencia con las modificaciones a otras normas que requieren revelaciones de nuevos riesgos y cambios que hubieran ocurrido en el periodo. Adicionalmente, se requiere la revelación de políticas importantes en las notas a los estados financieros de fechas intermedias y el reconocimiento de partidas devengadas conforme a los requerimientos de la NIF A-1.
- NIF B-8, *“Estados financieros consolidados o combinados”* – Se homologó a la norma internacional la revelación respecto a cuando existe participación no controladora importante.
- NIF B-17, *“Determinación del valor razonable”* – Indica la información que debe revelarse.
- NIF C-2, *“Inversiones en instrumentos financieros”* – Se hicieron modificaciones para propósitos de consistencia con la definición de “concentración”.
- NIF C-6, *“Propiedades, planta y equipo”* – Se eliminó la revelación del monto de la inversión acumulada y estimada para la terminación de las construcciones en proceso.
- NIF C-8, *“Activos intangibles”* – Requiere que en todos los casos se analice si un activo intangible adquirido cumple con los criterios para su reconocimiento.
- NIF C-9, *“Provisiones, contingencias y compromisos”* – Se agregó una descripción de los costos a considerar en la determinación de los costos de los contratos de carácter oneroso.
- NIF C-10, *“Instrumentos financieros derivados y relaciones de cobertura”* – Aclara en un párrafo introductorio que la NIF C-10 tiene un criterio adicional a los indicados en la Norma Internacional de Información Financiera, Instrumentos financieros, como requisito para determinar la efectividad de una relación de cobertura.
- NIF C-15, *“Deterioro en el valor de los activos de larga duración”* – Se aclara que la tasa de descuento a utilizar en proyecciones de flujos de efectivo futuros no debe exceder la tasa promedio de crecimiento a largo plazo para los productos o industrias, así como para el país o países en los que opera la entidad y para el mercado en el que se utilice el activo, a menos que se pueda justificar una tasa de crecimiento mayor.
- NIF C-19, *“Instrumentos financieros por pagar”* – Se realizaron precisiones para aclarar que las cuentas por pagar, cuyo plazo excede de un año deben valuarse a su costo amortizado, considerando el valor del dinero en el tiempo.
- NIF C-20, *“Instrumentos financieros para cobrar y vender”* – Se hicieron modificaciones para propósitos de consistencia con la definición de “concentración”.
- Normas de Información de Sostenibilidad (NIS)
 

La NIS A-1 establece las bases para el desarrollo de las NIS particulares y su aplicación en la preparación y revelación de la información de sostenibilidad de una entidad, asimismo, establece los requisitos de calidad con los que esta información debe cumplir.

La NIS B-1 requiere determinar y revelar Indicadores Básicos de Sostenibilidad (IBSO). Los IBSO son un punto de partida para identificar los riesgos y oportunidades relacionados con sostenibilidad y, en consecuencia, implementar la infraestructura necesaria en la entidad para administrarlos y establecer mejores prácticas de sostenibilidad, así como para proveer información que satisfaga las necesidades de los usuarios.
- La Administración de INVEX Controladora se encuentra en proceso de evaluar los efectos financieros originados por la adopción de otras normas; sin embargo, considera que no tendrán efectos relevantes en la información financiera.

## Datos seleccionados

### Indicadores financieros

	4T25	3T25	4T24	Var. % vs 3T25	Var. % vs 4T24
<b>Cartera de crédito</b>					
Índice de morosidad (IMOR)	2.8%	2.2%	2.3%	0.6 pp	0.5 pp
Comercial	2.9%	1.7%	2.1%	1.2 pp	0.8 pp
Consumo	2.8%	2.5%	2.4%	0.3 pp	0.4 pp
Índice de cobertura (ICOR)	221.5%	251.8%	242.7%	(30.3) pp	(21.2) pp
<b>Rentabilidad</b>					
MIN	(0.7%)	2.1%	(1.7%)	(2.8) pp	1.0 pp
Eficiencia operativa	4.2%	3.8%	3.5%	0.3 pp	0.7 pp
ROA	1.1%	1.0%	1.6%	0.1 pp	(0.5) pp
ROE	13.4%	13.0%	21.8%	0.4 pp	(8.4) pp
Liquidez (No. de veces)	12	11	13	1	(1)
Apalancamiento (No. de veces)	12	11	13	1	(1)
<b>Índice de capitalización por riesgo de crédito</b>					
Banco	23.6%	23.1%	23.2%	0.5 pp	0.4 pp
Casa de Bolsa	251.7%	234.9%	129.1%	16.9 pp	122.6 pp
<b>Índice de capitalización por riesgo de crédito, mercado y operativo</b>					
Banco	16.4%	15.8%	16.5%	0.6 pp	(0.1) pp
Casa de Bolsa	23.6%	18.2%	19.7%	5.4 pp	3.9 pp

### Notas

- Índice de morosidad = Saldo de la cartera de crédito etapa 3 al cierre del trimestre / Saldo de la cartera de crédito total al cierre del trimestre. En donde la Cartera total equivale a la suma de la Cartera de crédito con riesgo de crédito en etapa 1 + 2 + 3.
- Índice de cobertura = Saldo de la estimación preventiva para riesgos crediticios al cierre del trimestre / Saldo de la cartera de crédito etapa 3 al cierre del trimestre.
- Eficiencia operativa = Gastos de administración y promoción / Activo total promedio.
- ROE = Utilidad neta del trimestre anualizada (Flujo trimestral \* 4) / Capital contable promedio (Sin participación controladora).
- ROA = Utilidad neta del mes anualizada (Flujo trimestral \* 4) / Activo total promedio.
- Liquidez = Activos líquidos / Pasivos líquidos.  
Donde:  
Activos Líquidos = Efectivo + Instrumentos financieros negociables + Instrumentos financieros para cobrar o vender.  
Pasivos Líquidos = Depósitos de exigibilidad inmediata + Préstamos bancarios y de otros organismos de exigibilidad inmediata y de corto plazo.
- MIN = Margen financiero del trimestre ajustado por riesgos crediticios anualizado / Activos productivos promedio.  
Donde:  
Activos productivos promedio = Efectivo, Inversiones en instrumentos financieros, Deudores por reporto, Derivados y Cartera etapa 1 y 2.
- Apalancamiento = Pasivo total / Capital.
- Datos promedio = ((Saldo del trimestre en estudio + Saldo del trimestre inmediato anterior) / 2).  
Datos Anualizados = (Flujo del trimestre \* 4).

## IV. Estados Financieros

### Estados financieros comparativos

#### Estado de Situación Financiera Consolidado al 31 de diciembre de 2025 (Cifras sin auditar)

Millones de pesos	Var. vs. 3T25						Var. vs. 4T24						Var. vs. 3T25						Var. vs. 4T24						
	4T25	3T25	2T25	1T25	4T24	\$	%	\$	%	4T25	3T25	2T25	1T25	4T24	\$	%	4T25	3T25	2T25	1T25	4T24	\$	%		
<b>Activo</b>	<b>220,660</b>	<b>206,941</b>	<b>221,156</b>	<b>222,735</b>	<b>192,334</b>	<b>13,719</b>	<b>7%</b>	<b>28,326</b>	<b>15%</b>	<b>201,870</b>	<b>188,671</b>	<b>203,374</b>	<b>205,066</b>	<b>177,000</b>	<b>13,199</b>	<b>7%</b>	<b>24,870</b>	<b>14%</b>							
Efectivo y equivalentes de efectivo	6,559	5,976	7,354	10,031	6,380	583	10%	146	2%	Captación	61,336	57,182	51,170	56,138	53,527	4,154	7%	7,809	15%						
Cuentas de margen	1,093	1,704	513	1,045	782	(611)	(36%)	311	40%	Depósitos de exigibilidad inmediata	9,421	10,103	8,054	8,449	7,091	(682)	(7%)	2,330	33%						
Inversiones en instrumentos financieros	138,420	127,659	144,027	146,160	119,761	10,761	8%	18,659	16%	Depósitos a plazo	43,405	43,600	39,629	44,153	42,892	(195)	(0%)	513	1%						
Instrumentos financieros negociables	135,782	127,602	143,971	146,104	119,705	8,180	6%	16,077	13%	Títulos de crédito emitidos	8,509	3,478	3,486	3,535	3,543	5,031	145%	4,966	140%						
Instrumentos financieros para cobrar principal e intereses	2,638	57	56	56	56	2,581	4,528%	2,582	4,611%	Cuenta global de captación sin movimientos	1	1	1	1	1	0	0%	0	0%						
Deudores por reportes	4,380	456	2,228	0	3,748	3,924	861%	632	17%	Préstamos bancarios y de otros organismos	8,472	8,723	8,258	8,607	7,154	(251)	(3%)	1,318	18%						
Instrumentos financieros derivados	410	220	236	31	84	190	86%	326	388%	Valores asignados por liquidar	0	0	0	0	148	0	0%	(148)	(100%)						
Con fines de negociación	410	220	231	25	73	190	86%	337	462%	Acreedores por reporto	115,452	106,427	126,078	128,096	100,582	9,025	8%	14,870	15%						
Con fines de cobertura	0	0	5	6	11	0	0%	(11)	(100%)	Colaterales vendidos o dados en garantía	4,405	481	2,228	33	3,748	3,924	816%	657	18%						
Cartera de crédito etapa 1	49,666	48,675	46,546	43,966	42,651	991	2%	7,015	16%	Reportos (saldo acreedor)	4,379	456	2,228	0	3,748	3,923	860%	631	17%						
Créditos comerciales	15,772	16,819	16,454	15,363	15,585	(1,047)	(6%)	187	1%	Préstamo de valores	26	25	0	33	0	1	4%	26	100%						
Actividad empresarial o comercial	14,236	15,286	14,862	14,160	14,405	(1,050)	(7%)	(169)	(1%)	Derivados	837	1,662	1,586	1,597	333	(825)	(50%)	504	151%						
Entidades financieras	1,536	1,533	1,592	1,203	1,180	3	0%	356	30%	Con fines de negociación	823	1,645	1,572	1,586	333	(822)	(50%)	490	147%						
Créditos de consumo	33,842	31,802	30,034	28,539	27,000	2,040	6%	6,842	25%	Con fines de cobertura	14	17	14	11	0	(3)	(18%)	14	100%						
Créditos a la vivienda	52	54	58	64	66	(2)	(4%)	(14)	(21%)	Pasivo por arrendamiento	332	322	328	336	347	10	3%	(15)	(4%)						
Cartera de crédito etapa 2	2,288	1,547	1,414	1,395	1,395	741	48%	893	64%	Otras cuentas por pagar	8,005	10,757	11,175	7,770	9,913	(2,752)	(26%)	(1,908)	(19%)						
Créditos comerciales	1,125	457	387	442	459	668	146%	666	145%	Acreedores por liquidación de operaciones	2,864	5,284	6,210	3,098	3,396	(2,420)	(46%)	(532)	(16%)						
Actividad empresarial o comercial	1,081	390	387	442	325	691	177%	756	233%	Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	714	833	728	425	652	(119)	(14%)	62	10%						
Entidades financieras	44	67	0	0	134	(23)	(34%)	(90)	(67%)	Acreedores por cuentas de margen	0	0	1	0	0	0	0%	0	0%						
Créditos de consumo	1,163	1,090	1,027	953	936	73	7%	227	24%	Contribuciones por pagar	591	562	642	0	519	29	5%	72	14%						
Cartera de crédito etapa 3	1,513	1,152	1,137	1,066	1,032	361	31%	481	47%	Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	3,836	4,078	3,594	788	5,346	(242)	(6%)	(1,510)	(28%)						
Créditos comerciales	501	301	296	348	349	200	66%	152	44%	Pasivo por impuestos a la utilidad	1,279	1,515	999	3,459	602	(236)	(16%)	677	112%						
Actividad empresarial o comercial	501	301	296	348	349	200	66%	152	44%	Pasivo por beneficios a los empleados	647	534	399	1,114	496	113	21%	151	30%						
Créditos de consumo	1,012	851	841	718	683	161	19%	329	48%	Créditos diferidos y cobros anticipados	1,105	1,068	1,153	1,052	150	37	3%	955	637%						
Créditos a la vivienda	0	0	0	0	0	0	0%	0	0%	Cartera de crédito	18,790	18,270	17,782	17,669	15,334	520	3%	3,456	23%						
(+/-) Partidas diferidas	(27)	(30)	(32)	(30)	(38)	3	(10%)	11	(29%)	Participación controladora	17,228	16,738	16,227	15,923	14,104	490	3%	3,124	22%						
Estimación preventiva riesgos crediticios	(3,350)	(2,901)	(2,754)	(2,658)	(2,505)	(449)	15%	(845)	34%	Capital contribuido	1,503	1,503	1,503	1,503	1,503	0	0%	0	0%						
Cartera de crédito (neto)	50,090	48,443	46,311	43,739	42,535	1,647	3%	7,555	18%	Capital ganado	1,069	1,069	1,069	1,069	1,069	0	0%	0	0%						
Derechos de cobro adquiridos	31	31	31	31	31	0	0%	0	0%	Prima en venta de acciones	143	163	158	177	205	(20)	(12%)	(62)	(30%)						
Estimación por irrecuperabilidad o difícil cobro	(31)	(31)	(31)	(31)	(31)	0	0%	0	0%	Reservas de capital	14,437	13,869	13,335	12,908	11,020	568	4%	3,417	31%						
Total de cartera de crédito (neto)	50,090	48,443	46,311	43,739	42,535	1,647	3%	7,555	18%	Resultados acumulados	76	134	162	266	307	(58)	(43%)	(231)	(75%)						
Otras cuentas por cobrar (neto)	7,463	10,655	9,527	10,693	9,968	(3,192)	(30%)	(2,505)	(25%)	Otros resultados integrales	1,069	1,069	1,069	1,069	1,069	0	0%	0	0%						
Bienes adjudicados (neto)	133	147	164	207	104	(14)	(10%)	29	28%	Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	120	136	163	266	297	(16)	(12%)	(177)	(60%)						
Inventario	444	425	473	479	625	19	4%	(181)	(29%)	Efecto acumulado por conversión	(34)	7	5	4	(41)	(586%)	(38)	(950%)							
Pagos anticipados y otros activos (neto)	947	599	703	644	722	348	58%	225	31%	Remediciones por beneficios definidos a los empleados	0	1	1	(1)	(1)	(1)	(100%)	1	(100						

## Estado de Situación Financiera Consolidado al 31 de diciembre de 2025 (Cifras sin auditar)

### Cuentas de orden

Millones de pesos						Var. vs. 3T25		Var. vs. 4T24							Var. vs. 3T25		Var. vs. 4T24		
	4T25	3T25	2T25	1T25	4T24	\$	%	\$	%	4T25	3T25	2T25	1T25	4T24	\$	%	\$	%	
<b>Cuentas de orden</b>																			
<b>Operaciones por cuenta de terceros</b>																			
Clientes cuentas corrientes	(43)	(34)	(17)	(104)	390	(9)	26%	(433)	(111%)	73,180	68,778	68,131	64,876	61,677	4,402	6%	11,503	19%	
Liquidación de operaciones de clientes	(43)	(34)	(17)	(104)	390	(9)	26%	(433)	(111%)	1,243,517	1,215,257	1,188,866	1,160,904	1,103,151	28,260	2%	140,366	13%	
Operaciones en custodia	590,793	588,768	597,165	587,822	554,054	2,025	0%	36,739	7%	4,408	481	2,231	33	3,760	3,927	816%	648	17%	
Valores de clientes recibidos en custodia	590,793	588,768	597,165	587,822	554,054	2,025	0%	36,739	7%	4,382	456	2,231	33	3,760	3,926	861%	622	17%	
										Acciones	26	25	0	0	0	1	4%	26	100%
										Colaterales recibidos y vendidos o entregados en garantía	4,408	481	2,230	33	3,760	3,927	816%	648	17%
										Deuda gubernamental	4,382	456	2,230	33	3,760	3,926	861%	622	17%
										Acciones	26	25	0	0	0	1	4%	26	100%
										Intereses devengados no cobrados derivados de cartera de crédito etapa 3	1,589	1,323	1,175	1,061	936	266	20%	653	70%

**Estado de Resultado Integral Consolidado al 31 de diciembre de 2025 (Cifras sin auditar)**

Millones de pesos		4T25	3T25	2T25	1T25	4T24	Var. vs. 3T25		Var. vs. 4T24		Var. vs. 2024			
							\$	%	\$	%	2025	2024	\$	%
Ingresos por intereses		5,372	6,363	6,214	5,013	4,111	(991)	(16%)	1,261	31%	22,962	21,539	1,423	7%
Gastos por intereses		(4,227)	(4,194)	(4,934)	(4,645)	(3,784)	(33)	1%	(443)	12%	(18,000)	(17,306)	(694)	4%
<b>Margen financiero</b>		<b>1,145</b>	<b>2,169</b>	<b>1,280</b>	<b>368</b>	<b>327</b>	<b>(1,024)</b>	<b>(47%)</b>	<b>818</b>	<b>250%</b>	<b>4,962</b>	<b>4,233</b>	<b>729</b>	<b>17%</b>
Estimación preventiva para riesgos crediticios		(1,493)	(1,142)	(1,029)	(971)	(1,020)	(351)	31%	(473)	46%	(4,635)	(3,330)	(1,305)	39%
<b>Margen financiero ajustado por riesgos crediticios</b>		<b>(348)</b>	<b>1,027</b>	<b>251</b>	<b>(603)</b>	<b>(693)</b>	<b>(1,375)</b>	<b>(134%)</b>	<b>345</b>	<b>(50%)</b>	<b>327</b>	<b>903</b>	<b>(576)</b>	<b>(64%)</b>
Comisiones y tarifas cobradas		2,058	1,914	1,812	1,687	1,680	144	8%	378	23%	7,471	5,686	1,785	31%
Comisiones y tarifas pagadas		(377)	(289)	(255)	(280)	(288)	(88)	30%	(89)	31%	(1,201)	(1,074)	(127)	12%
Resultado por intermediación		1,109	(68)	534	1,421	1,688	1,177	n.s.	(579)	(34%)	2,996	2,190	806	37%
Otros ingresos (egresos) de la operación		457	248	369	1,383	263	209	84%	194	74%	2,457	686	1,771	258%
Gastos de administración y promoción		(2,218)	(2,042)	(1,839)	(1,805)	(1,821)	(176)	9%	(397)	22%	(7,904)	(6,292)	(1,612)	26%
<b>Resultado de la operación</b>		<b>681</b>	<b>790</b>	<b>872</b>	<b>1,803</b>	<b>829</b>	<b>(109)</b>	<b>(14%)</b>	<b>(148)</b>	<b>(18%)</b>	<b>4,146</b>	<b>2,099</b>	<b>2,047</b>	<b>98%</b>
Participación en el resultado de asociadas		135	113	(59)	1,700	217	22	19%	(82)	(38%)	1,889	755	1,134	150%
<b>Resultado antes de impuestos</b>		<b>816</b>	<b>903</b>	<b>813</b>	<b>3,503</b>	<b>1,046</b>	<b>(87)</b>	<b>(10%)</b>	<b>(230)</b>	<b>(22%)</b>	<b>6,035</b>	<b>2,854</b>	<b>3,181</b>	<b>111%</b>
Impuestos a la utilidad causados		(222)	(385)	(350)	(1,065)	(271)	163	(42%)	49	(18%)	(2,022)	(858)	(1,164)	136%
Participación no controladora		(26)	16	57	(550)	(30)	(42)	n.s.	4	(13%)	(503)	(73)	(430)	589%
<b>Participación Controladora</b>		<b>568</b>	<b>534</b>	<b>520</b>	<b>1,888</b>	<b>745</b>	<b>34</b>	<b>6%</b>	<b>(177)</b>	<b>(24%)</b>	<b>3,510</b>	<b>1,923</b>	<b>1,587</b>	<b>83%</b>
<b>Otros Resultados Integrales (ORI)</b>		<b>(57)</b>	<b>(29)</b>	<b>(105)</b>	<b>(41)</b>	<b>76</b>	<b>(28)</b>	<b>97%</b>	<b>(133)</b>	<b>n.s.</b>	<b>(232)</b>	<b>17</b>	<b>(249)</b>	<b>n.s.</b>
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo		0	(3)	(3)	(11)	2	3	(100%)	(2)	(100%)	(17)	(8)	(9)	113%
Remedición de beneficios definidos a los empleados		(41)	1	1	1	(37)	(42)	n.s.	(4)	11%	(38)	(39)	1	(3%)
Efecto acumulado por conversión		(16)	(27)	(103)	(31)	111	11	(41%)	(127)	n.s.	(177)	237	(414)	n.s.
<b>Participación en ORI de otras entidades</b>		<b>(1)</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(1)</b>	<b>100%</b>	<b>(1)</b>	<b>100%</b>	<b>1</b>	<b>(173)</b>	<b>174</b>	<b>n.s.</b>
<b>Resultado integral</b>		<b>510</b>	<b>505</b>	<b>417</b>	<b>1,847</b>	<b>821</b>	<b>5</b>	<b>1%</b>	<b>(311)</b>	<b>(38%)</b>	<b>3,279</b>	<b>1,940</b>	<b>1,339</b>	<b>69%</b>

## Estados financieros conforme a criterios emitidos por CNBV

**INVEX Controladora, S.A.B. de C.V. y subsidiarias** Blvd. Manuel Ávila Camacho 40, Piso 7, Col. Lomas de Chapultepec I Sección, Alc. Miguel Hidalgo, C.P. 11000, Ciudad de México, México.

Estado de Situación Financiera Consolidado al 31 de diciembre de 2025 (Cifras sin auditar)

Cifras en millones de pesos

Activo	220,660	201,870
Efectivo y equivalentes de efectivo	6,559	61,336
Cuentas de margen (Instrumentos financieros derivados)	1093	9,421
Inversiones en instrumentos financieros	138,420	43,405
Instrumentos financieros negociables	135,782	18,372
Instrumentos financieros para cobrar principal e intereses (valores) (neto)	2638	25,033
Deudores por reporto	4,380	8,509
Instrumentos financieros derivados	410	1
Con fines de negociación	410	190
Con fines de cobertura	0	2,158
Cartera de crédito con riesgo de crédito Etapa 1	49,666	6,124
Créditos comerciales	15,772	0
Actividad empresarial o comercial	14,236	0
Entidades financieras	1,536	4,405
Créditos de consumo	33,842	4,379
Créditos a la vivienda	52	26
Cartera de crédito con riesgo de crédito Etapa 2	2,288	837
Créditos comerciales	1125	823
Actividad empresarial o comercial	1081	14
Entidades financieras	44	332
Créditos de consumo	1,163	0
Créditos a la vivienda	0	8,005
Cartera de crédito con riesgo de crédito Etapa 3	1,513	2,864
Créditos comerciales	501	714
Actividad empresarial o comercial	501	0
Créditos de consumo	1,012	0
Créditos a la vivienda	0	591
Cartera de crédito	53,467	3,836
(+/-) Partidas diferidas	(27)	1,279
Estimación preventiva para riesgos crediticios	(3,350)	647
Derechos de cobro adquiridos	31	1,105
Estimación por irrecuperabilidad de difícil cobro	(31)	0
Total de cartera de crédito (neto)	50,090	18,790
Otras cuentas por cobrar (neto)	7,463	17,228
Inventario	444	1,503
Bienes adjudicados (neto)	133	15,725
Pagos anticipados y otros activos (neto)	947	1,069
Propiedades, mobiliario y equipo (neto)	4,344	143
Activos por derecho de uso de propiedades, mobiliario y equipo (neto)	312	14,437
Inversiones permanentes	3,740	76
Activos por impuestos a la utilidad diferidos (neto)	1148	0
Activos intangibles (neto)	289	0
Crédito Mercantil	888	1,562
<b>Pasivo</b>		
Captación		
Depósitos de exigibilidad inmediata		
Depósitos a plazo		
Del público en general		
Mercado de dinero		
Títulos de crédito emitidos		
Cuenta global de captación sin movimientos		
Préstamos bancarios y de otros organismos		
De exigibilidad inmediata		
De corto plazo		
De largo plazo		
Valores asignados por liquidar		
Acreedores por reporto		
Préstamo de valores		
Colaterales vendidos o dados en garantía		
Reportos (Saldo acreedor)		
Préstamo de valores		
Instrumentos financieros derivados		
Con fines de negociación		
Con fines de cobertura		
Pasivo por arrendamiento		
Otras cuentas por pagar		
Acreedores por liquidación de operaciones		
Acreedores por colaterales recibidos en efectivo		
Acreedores por cuentas de margen		
Contribuciones por pagar		
Acreedores diversos y otras cuentas por pagar		
Pasivo por impuestos a la utilidad		
Pasivo por beneficios a los empleados		
Créditos diferidos y cobros anticipados		
<b>Capital contable</b>		
Participación controladora		
Capital social		
Capital ganado		
Prima en venta de acciones		
Reservas de capital		
Resultados acumulados		
Otros resultados integrales		
Participación en ORI de otras entidades		
Participación no controladora		

**Estado de Situación Financiera Consolidado** al 31 de diciembre de 2025 (Cifras sin auditar)

Cifras en millones de pesos

<b>Cuentas de orden por cuenta de terceros</b>		<b>590,750</b>
Cuentas clientes corriente		(43)
Bancos de clientes		0
Liquidación de operaciones de clientes		(43)
Otras cuentas corrientes		0
Operaciones en custodia		590,793
Valores de clientes recibidos en custodia		590,793
Valores de clientes en el extranjero		0
Operaciones de Banca de Inversión por cuenta de terceros		0

<b>Cuentas de orden por cuenta propia</b>		<b>1,754,595</b>
Bienes en fideicomisos o mandato		1,243,517
Fideicomisos		1,243,424
Mandatos		93
Compromisos crediticios		73,180
Bienes en custodia o en administración		0
Colaterales recibidos		4,408
Colaterales recibidos y vendidos o entregados en garantía		4,408
Intereses devengados no cobrados derivados de cartera de crédito Etapa 3		1,589
Otras cuentas de registro		427,493

**Personas responsables:**

Director General – Juan B. Guichard Cortina  
 Director de Finanzas – Alfonso Ruiz Camargo  
 Subdirector de Información Financiera – Margarita Avelar Juárez

**Estado financieros disponibles en:**

<https://www.invexcontroladora.com/reportes/>  
<https://stivconsultasexternas.cnbv.gob.mx/ConsultarInformacionEmisoras.aspx>

## Estado de Resultado Integral Consolidado del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 (Cifras sin auditar)

Cifras en millones de pesos

### Resultado neto de la participación controladora 3,510

Ingresos por intereses	22,962
Gastos por intereses	(18,000)
<b>Margen financiero</b>	<b>4,962</b>
Estimación preventiva para riesgos crediticios	(4,635)
<b>Margen financiero ajustado por riesgos crediticios</b>	<b>327</b>
Comisiones y tarifas cobradas	7,471
Comisiones y tarifas pagadas	(1,201)
Resultado por intermediación	2,996
Otros ingresos (egresos) de la operación	2,457
Gastos de administración y promoción	(7,904)
<b>Resultado de la operación</b>	<b>4,146</b>
Participación en el resultado de asociadas	1,889
<b>Resultado antes de impuestos a la utilidad</b>	<b>6,035</b>
Impuestos a la utilidad	(2,022)
Participación no controladora	(503)
<b>Resultado neto de la participación controladora</b>	<b>3,510</b>

Otros resultados integrales	(232)
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	0
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	(17)
Remedición de beneficios definidos a los empleados	(38)
Efecto acumulado por conversión	(177)
Participación en ORI de otras entidades	1

### Resultado integral 3,279

### Utilidad básica por acción ordinaria 21.5178

#### Personas responsables:

Director General – Juan B. Guichard Cortina

Director de Finanzas – Alfonso Ruiz Camargo

Subdirector de Información Financiera – Margarita Avelar Juárez

#### Estado financieros disponibles en:

<https://www.invexcontroladora.com/reportes/>

<https://stivconsultasexternas.cnbv.gob.mx/ConsultaInformacionEmisoras.aspx>

## Estado de Flujos de Efectivo Consolidado al 31 de diciembre de 2025 (Cifras sin auditar)

Cifras en millones de pesos

### Actividades de la operación

Resultado antes de impuestos a la utilidad	6,035
Ajustes por partidas asociadas con actividades de inversión	(1,653)
Depreciación y amortización de propiedades, mobiliario y equipo	236
Participación en el resultado neto de otras entidades	(1,889)
Ajustes por partidas asociadas con actividades de financiamiento	0
Intereses asociados con préstamos bancarios y de otros organismos	(1,653)
<b>Suma</b>	

### Cambios en partidas de operación

Cambio en cuentas de margen (instrumentos financieros derivados)	(311)
Cambio en inversiones en instrumentos financieros (valores) (neto)	(18,659)
Cambio en deudores por reporto	(632)
Cambio en instrumentos financieros derivados (activo)	(326)
Cambio en cartera de crédito (neto)	(7,555)
Cambio en otras cuentas por cobrar (neto)	2,506
Cambio en bienes adjudicados (neto)	(29)
Cambio en otros activos operativos (neto)	(2,305)
Cambio en captación tradicional	7,809
Cambios de préstamos bancarios y de otros organismos	1,318
Cambio en acreedores por reporto	14,870
Cambio en colaterales vendidos o dados en garantía	657
Cambio en instrumentos financieros derivados (pasivo)	490
Cambio en otros pasivos operativos	1,009
Cambio en instrumentos financieros derivados de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación)	(11)
Cambio en activos/pasivos por beneficios a los empleados	151
Cambio en otras cuentas por pagar	(134)
Pagos de impuestos a la utilidad	(1,304)
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de operación</b>	<b>(2,456)</b>

### Actividades de inversión

Pagos por adquisición de propiedades, mobiliario y equipo	(2,094)
Cobros de dividendos en efectivo de inversiones permanentes	479
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de inversión</b>	<b>(1,615)</b>

### Actividades de financiamiento

Pagos de pasivo por arrendamiento	(10)
Pagos de dividendos en efectivo	(93)
Pagos asociados a la recompra de acciones propias	(62)
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento</b>	<b>(165)</b>

Incremento o disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo	146
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo	6,413
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo</b>	<b>6,559</b>

### Personas responsables:

Director General – Juan B. Guichard Cortina

Director de Finanzas – Alfonso Ruiz Camargo

Subdirector de Información Financiera – Margarita Avelar Juárez

## Estado de Cambios en el Capital Contable Consolidado al 31 de diciembre de 2025 (Cifras sin auditar)

Cifras en millones de pesos

	Capital contribuido		Capital ganado						Participación en ORI de otras entidades	Total Participación no controladora	Participación no controladora	Total Capital Contable
	Capital Social	Prima de venta de acciones	Reservas de capital	Resultados acumulados	Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	Remedición de beneficios definidos a los empleados	Efecto acumulado por conversión					
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2024</b>	<b>1,503</b>	<b>1,069</b>	<b>205</b>	<b>11,020</b>	<b>7</b>	<b>4</b>	<b>297</b>	<b>(1)</b>	<b>14,104</b>	<b>1,230</b>	<b>15,334</b>	
<b>Movimiento de propietarios</b>												
Aportaciones de capital	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Reembolsos de capital	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Decreto de dividendos	0	0	0	(93)	0	0	0	0	0	(93)	(154)	(247)
Capitalización de otros conceptos del capital contable	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cambios en la participación controladora que no implican pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(93)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(93)</b>	<b>(154)</b>	<b>(247)</b>	
<b>Movimientos de reservas</b>												
<b>Reservas de capital</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(62)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(62)</b>	<b>0</b>	<b>(62)</b>	
<b>Resultado integral</b>												
Resultado neto	0	0	0	3,510	0	0	0	0	3,510	503	4,013	
Otros resultados integrales												
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	0	0	0	0	(17)	0	0	0	(17)	0	(17)	
Remediciones por beneficios definidos a los empleados	0	0	0	0	0	(38)	0	0	(38)	0	(38)	
Efecto acumulado por conversión	0	0	0	0	0	0	(177)	0	(177)	(17)	(194)	
Participación en ORI de otras entidades	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	1	
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3,510</b>	<b>(17)</b>	<b>(38)</b>	<b>(177)</b>	<b>1</b>	<b>3,279</b>	<b>486</b>	<b>3,765</b>	
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2025</b>	<b>1,503</b>	<b>1,069</b>	<b>143</b>	<b>14,437</b>	<b>(10)</b>	<b>(34)</b>	<b>120</b>	<b>0</b>	<b>17,228</b>	<b>1,562</b>	<b>18,790</b>	

### Personas responsables:

Director General – Juan B. Guichard Cortina

Director de Finanzas – Alfonso Ruiz Camargo

Subdirector de Información Financiera – Margarita Avelar Juárez

Estado financieros disponibles en:

<https://www.invexcontroladora.com/reportes/>

<https://stivconsultasexternas.cnbv.gob.mx/ConsultaInformacionEmisoras.aspx>

## V. Anexos

### Glosario

A continuación, se presenta un glosario con las definiciones de los principales términos y abreviaturas utilizadas en el informe del cuarto trimestre de 2025:

Concepto	Descripción	Concepto	Descripción
Ammper Energía o Ampper	Ammper Energía, S.A.P.I. de C.V., subsidiaria de INVEX Energía	INVEX Energía	INVEX Energía, S.A.P.I. de C.V.
Banco INVEX	Banco INVEX, S.A. Institución de Banca Múltiple, INVEX Grupo Financiero y subsidiarias	INVEX Grupo Financiero	INVEX Grupo Financiero, S.A. de C.V. y subsidiarias
Banxico	Banco de México	INVEX Infraestructura	INVEX Grupo Infraestructura, S.A.P.I. de C.V. o cualquiera de sus subsidiarias
BMV	Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V.	INVEX Holdings	INVEX Holdings, Inc., "Broker - Dealer". Sus oficinas se ubican en Miami, Florida, Estados Unidos de América.
CINIF	Consejo Mexicano de Normas de Información Financiera	INVEX Operadora	INVEX Operadora, S.A. de C.V., Sociedad Operadora de Fondos de Inversión, INVEX Grupo Financiero
CNBV	Comisión Nacional Bancaria y de Valores	INVEX Servicios	INVEX Servicios Corporativos, S.A. de C.V., INVEX Grupo Financiero
EE.UU.	Estados Unidos de América	mdp	Millones de pesos
EPCR	Estimaciones Preventivas para Riesgos Crediticios	NIF	Normas de Información Financiera mexicanas, emitidas por el CINIF.
Grupo TVM (antes INVEX Administración)	Grupo TVM, S.A. de C.V.	n.s.	No significativo
INVEX	Se puede referir a INVEX Controladora, S.A.B. de C.V. o cualquiera de sus subsidiarias o una combinación de éstas, según lo requiera el contexto.	RIF	Resultado Integral de Financiamiento
INVEX Arrendadora	INVEX Arrendadora, S.A. de C.V.	SHCP	Secretaría de Hacienda y Crédito Público
INVEX Capital	INVEX Capital y Activos, S.A.P.I. de C.V.	Dólares	Moneda de curso legal de los Estados Unidos de América.
INVEX Casa de Bolsa	INVEX Casa de Bolsa, S.A. de C.V., INVEX Grupo Financiero	VaR	Valor en Riesgo (por sus iniciales en inglés, Value at Risk).
INVEX Consumo	INVEX Consumo S.A. de C.V., Sociedad Financiera de Objeto Múltiple, E.R., INVEX Grupo Financiero	\$, Pesos	Moneda de curso legal de los Estados Unidos Mexicanos.
INVEX Controladora	INVEX Controladora, S.A.B. de C.V.		

A continuación, se muestra los tipos de cambio de cierre de jornada dados a conocer por Banxico:

	4T25	3T25	2T25	1T25	4T24
Dólar/Peso	18.0080	18.3147	18.7654	20.4604	20.8829
Euro/Peso	21.14319	21.4978	22.08	22.1149	21.5241

## Anexo 1 – Desglose de créditos

Cifras expresadas en pesos al 31 de diciembre de 2025

Tipo de crédito / Institución	Institución extranjera (Sí/No)	Fecha de firma / contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o subasta	Denominación Eje															
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]									
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]									
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]				
<b>Desglose de créditos [partida]</b>																				
<b>Bancaria [sinopsis]</b>																				
<b>Con garantía (bancarios)</b>																				
<b>TOTAL</b>																				
<b>Banca Comercial</b>																				
Banco Ve por Más, S.A., I.B.M.	No	25/06/2025	25/01/2029	TIIE + 2.63	0	6,240,000	6,240,000	6,240,000	5,866,867	0	0	0	0	0	0	0				
BanCoppel, S.A., I.B.M.	No	18/08/2022	24/12/2026	TIIE + 3.25	0	3,732,317	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
BanCoppel, S.A., I.B.M.	No	22/06/2023	25/11/2027	TIIE + 3.02	0	26,746,715	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
BanCoppel, S.A., I.B.M.	No	17/12/2024	25/03/2030	TIIE + 2.23	0	43,720,000	33,630,000	23,260,000	10,310,000	0	0	0	0	0	0	0				
BanCoppel, S.A., I.B.M.	No	17/12/2024	25/03/2030	TIIE + 3	0	4,500,760	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
BanCoppel, S.A., I.B.M.	No	23/04/2024	25/01/2029	TIIE + 2.77	0	42,144,791	24,660,287	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
BanCoppel, S.A., I.B.M.	No	13/06/2024	10/05/2028	TIIE + 2.5	0	6,271,675	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
BanCoppel, S.A., I.B.M.	No	25/02/2026	25/10/2029	TIIE + 2.27	0	68,919,835	73,408,796	42,094,911	23,513,638	2,006,200	0	0	0	0	0	0				
Banco Regional, S.A., I.B.M.	No	26/06/2024	25/01/2029	TIIE + 3.15	0	3,754,531	1,673,594	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
Banco Regional, S.A., I.B.M.	No	07/11/2022	04/11/2025	SOFR + 4.16	0	0	0	0	0	0	0	0	0	323,388	278,530	0				
Banco Regional, S.A., I.B.M.	No	29/06/2021	17/07/2027	SOFR + 3.97	0	0	0	0	0	0	0	0	0	800,095	601,953	0				
Banco Regional, S.A., I.B.M.	No	21/12/2022	07/09/2027	SOFR + 3.92	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,189,500	893,827	0				
Banco Regional, S.A., I.B.M.	No	22/02/2023	07/09/2027	SOFR + 4.02	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2,294,702	1,148,323	0				
Banco Monex, S.A., I.B.M.	No	26/04/2022	15/03/2027	TIIE + 3.2	0	6,014,271	537,582	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
Banco Monex, S.A., I.B.M.	No	29/12/2023	15/05/2027	SOFR + 2.92	0	0	0	0	0	0	0	0	0	16,955,108	354,397	0				
Banco Monex, S.A., I.B.M.	No	17/12/2024	15/10/2028	SOFR + 2.62	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2,575,000	2,575,000	2,145,833				
Banco Bancrea, S.A, I.B.M.	No	25/03/2025	25/05/2031	TIIE + 2.73	0	49,942,013	52,233,712	20,422,400	9,113,924	12,911,392	0	0	0	0	0	0				
Banco Bancrea, S.A, I.B.M.	No	17/12/2025	17/03/2026	TIIE + 2.91	0	6,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
Banco Bancrea, S.A, I.B.M.	No	22/12/2025	20/03/2026	TIIE + 2.65	0	4,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
Banco Bancrea, S.A, I.B.M.	No	23/12/2025	23/03/2026	TIIE + 2.71	0	50,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
Banco Bancrea, S.A, I.B.M.	No	30/12/2025	30/03/2026	TIIE + 2.74	0	6,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
Banco del Bajío, S.A., I.B.M.	No	27/01/2025	25/01/2026	TIIE + 2.23	0	55,541,667	33,078,499	7,739,521	4,012,600	0	0	0	0	0	0	0				
Banco del Bajío, S.A., I.B.M.	No	25/07/2022	26/10/2026	SOFR + 3.31	0	0	0	0	0	0	0	0	0	14,108,908	13,213,910	2,050,751				
Banco del Bajío, S.A., I.B.M.	No	31/03/2022	25/05/2027	TIIE + 1.73	0	21,492,889	20,986,510	18,226,827	13,992,018	0	0	0	0	0	0	0				
Banco Nacional de Comercio Exterior	No	30/09/2024	25/06/2030	Fija + 9.7	0	12,195,931	12,195,931	12,195,931	1,016,328	0	0	0	0	0	0	0				

Tipo de crédito / Institución	Institución extranjera (Sí/No)	Fecha de firma / contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o subasta	Denominación Eje												
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]						
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]						
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	
Banco Nacional de Comercio Exterior	No	02/10/2024	25/05/2028	Fija + 5.22141	0	0	0	0	0	0	0	2,777,662	2,377,488	990,620	0	0	
Banco Nacional de Comercio Exterior	No	03/10/2024	25/05/2026	Fija + 8.1888	0	17,706,888	18,382,961	17,706,888	0	0	0	0	0	0	0	0	
Banco Nacional de Comercio Exterior	No	27/11/2024	25/09/2027	Fija + 8.2188	0	11,547,870	11,547,870	11,547,870	8,184,403	0	0	0	0	0	0	0	
Banco Nacional de Comercio Exterior	No	02/12/2024	18/08/2028	Fija + 8.2688	0	5,676,614	5,676,614	5,676,614	5,676,614	2,838,307	0	0	0	0	0	0	
Banco Nacional de Comercio Exterior	No	03/03/2025	10/01/2029	Fija + 8.1588	0	21,275,802	21,275,802	2,213,333	0	0	0	0	0	0	0	0	
Banco Nacional de Comercio Exterior	No	03/10/2024	25/05/2026	Fija + 8.0888	0	2,847,299	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Banco Nacional de Comercio Exterior	No	27/11/2024	25/09/2027	Fija + 8.1188	0	12,509,978	9,382,483	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Banco Nacional de Comercio Exterior	No	02/12/2024	18/08/2028	Fija + 5.37141	0	0	0	0	0	0	0	0	5,312,746	5,312,746	3,541,831	0	0
Banco Nacional de Comercio Exterior	No	03/03/2025	10/01/2029	Fija + 8.1788	0	7,181,193	7,181,193	4,189,029	0	0	0	0	0	0	0	0	
Banco Nacional de Comercio Exterior		25/02/2026	25/10/2028	Fija + 8.3388	0	6,575,691	6,575,691	6,575,691	2,191,897	0	0	0	0	0	0	0	
Banco Nacional de Comercio Exterior		25/02/2026	10/10/2029	Fija + 8.3888	0	1,558,183	1,861,907	1,861,907	1,861,907	930,953	0	0	0	0	0	0	
BBVA México, SA, I.B.M.	No	12/02/2025	25/11/2029	TIIE + 1.98	0	42,306,959	34,711,299	25,479,430	7,707,730	0	0	0	0	0	0	0	
Banco del Bajío, S.A.	No	09/06/2025	09/06/2027	TIIE + 1.1	0	0	459,507,925	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Banco del Bajío, S.A.	No	12/06/2025	11/06/2027	TIIE + 1.1	0	0	502,032,846	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Banco del Bajío, S.A.	No	31/07/2025	30/07/2027	TIIE + 1.25	0	0	25,005,971	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Banco del Bajío, S.A.		16/10/2025	15/10/2027	TIIE + 1.25	0	0	18,070,078	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Banco Monex, S.A., I.B.M.	No	29/08/2025	25/02/2026	TIIE + 1.3	0	33,047,513	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Banco Monex, S.A., I.B.M.	No	30/09/2025	27/03/2026	TIIE + 1.3	0	12,008,659	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Banco Monex, S.A., I.B.M.	No	24/10/2025	22/04/2026	TIIE + 1.3	0	6,012,928	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Banco del Bajío, S.A.	No	05/09/2013	02/04/2029	TIIE + 3.0	0	17,947,035	21,692,356	22,370,242	9,339,979	0	0	0	0	0	0	0	
Banco del Bajío, S.A.	No	08/06/2018	29/02/2028	TIIE + 3.0	0	4,583,290	4,583,290	763,882	0	0	0	0	0	0	0	0	
Nacional Financiera, SNC	No	05/09/2013	30/04/2027	TIIE + 3.0	0	12,813,934	3,517,784	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Banco Mercantil del Norte, S.A. I.B.M.	No	31/03/2023	27/03/2038	TIIE + 2.0	0	47,979,097	31,384,675	34,478,958	14,411,688	1,313,829,135	0	0	0	0	0	0	
Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C.	No	19/08/1994	Indefinido	SOFR + 0.83	0	0	0	0	0	0	0	0	261,078	257,258	257,258	128,623	
Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C.	No	19/08/1994	Indefinido	SOFR + 0.88	0	0	0	0	0	0	0	0	8,976,105	10,183,812	11,591,029	10,911,155	
Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C.	No	19/08/1994	Indefinido	SOFR + 0.94	0	0	0	0	0	0	0	0	41,371,987	40,818,134	40,818,134	68,030,221	
Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C.	No	19/08/1994	Indefinido	SOFR + 1.38	0	0	0	0	0	0	0	0	5,230,037	5,145,142	5,145,142	2,572,577	
Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C.	No	19/08/1994	Indefinido	SOFR + 1.48	0	0	0	0	0	0	0	0	14,327,220	14,149,141	14,149,141	12,648,490	
Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C.	No	19/08/1994	Indefinido	SOFR + 1.55	0	0	0	0	0	0	0	0	2,586,145	2,572,571	2,572,571	4,073,240	
Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C.	No	19/08/1994	Indefinido	SOFR + 1.61	0	0	0	0	0	0	0	0	2,586,288	2,572,571	2,572,571	4,073,240	
Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C.	No	19/08/1994	Indefinido	SOFR + 1.63	0	0	0	0	0	0	0	0	2,616,948	2,572,571	2,572,571	2,572,571	
Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C.	No	19/08/1994	Indefinido	SOFR + 1.68	0	0	0	0	0	0	0	0	2,879,068	2,829,829	2,829,829	2,829,829	
Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C.	No	19/08/1994	Indefinido	SOFR + 1.73	0	0	0	0	0	0	0	0	2,586,575	2,572,571	2,572,571	4,073,240	
Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C.	No	19/08/1994	Indefinido	SOFR + 1.75	0	0	0	0	0	0	0	0	88,031	0	85,681,414	93,254,872	
Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C.	No	19/08/1994	Indefinido	SOFR + 1.78	0	0	0	0	0	0	0	0	5,499,314	5,469,286	5,469,286	8,659,709	
Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C.	No	19/08/1994	Indefinido	SOFR + 1.85	0	0	0	0	0	0	0	0	2,762,671	2,714,062	2,714,062	1,357,037	
Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C.	No	19/08/1994	Indefinido	SOFR + 1.87	0	0	0	0	0	0	0	0	2,586,911	2,572,571	2,572,571	4,073,240	

Tipo de crédito / Institución	Institución extranjera (Sí/No)	Fecha de firma / contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o subasta	Denominación Eje											
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]					
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]					
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]
Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C.	No	19/08/1994	Indefinido	SOFR + 1.92	0	0	0	0	0	0	0	2,587,030	2,572,571	2,572,571	2,572,571	4,073,240
Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C.	No	19/08/1994	Indefinido	SOFR + 2.15	0	0	0	0	0	0	0	1,821,657	1,811,090	1,811,090	1,811,090	2,867,562
Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C.	No	19/08/1994	Indefinido	SOFR + 2.18	0	0	0	0	0	0	0	17,969,358	26,231,623	93,521,577	0	0
Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C.	No	19/08/1994	Indefinido	Fija + 6.92	0	2,325,575	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C.	No	19/08/1994	Indefinido	TIIE + 0.39	0	230,372,393	240,000,000	220,000,000	148,000,000	0	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	Fija + 1.37	0	0	0	0	0	0	0	5,143,611	5,453,240	4,418,985	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	Fija + 3.9461	0	0	0	0	0	0	0	9,004,987	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	Fija + 3.9961	0	0	0	0	0	0	0	9,004,999	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	Fija + 4.0261	0	0	0	0	0	0	0	12,607,010	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	Fija + 4.0661	0	0	0	0	0	0	0	27,015,051	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	Fija + 4.0861	0	0	0	0	0	0	0	11,706,529	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	Fija + 4.0961	0	0	0	0	0	0	0	19,811,054	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	Fija + 4.1161	0	0	0	0	0	0	0	45,025,147	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	Fija + 4.1461	0	0	0	0	0	0	0	17,109,570	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	Fija + 4.1661	0	0	0	0	0	0	0	13,507,563	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	Fija + 4.17	0	0	0	0	0	0	0	45,139,941	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	Fija + 4.1707	0	0	0	0	0	0	0	18,051,812	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	Fija + 4.1761	0	0	0	0	0	0	0	11,706,558	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	Fija + 4.2261	0	0	0	0	0	0	0	12,607,080	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	Fija + 6.07	0	18,997,114	32,358,559	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	Fija + 7.3978	0	188,838,797	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	Fija + 7.4492	0	9,312,933	10,241,237	8,467,855	0	0	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	Fija + 7.4772	0	3,757,010	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	Fija + 7.4978	0	2,395	11,500,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	Fija + 7.5638	0	5,400,426	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	Fija + 7.5825	0	6,791,096	16,151,667	16,151,667	16,151,667	41,725,139	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	Fija + 7.59	0	0	5,584,650	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	Fija + 7.6192	0	2,390,237	2,688,508	3,047,397	3,454,195	2,890,046	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	Fija + 7.62	0	0	1,510,795	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	Fija + 7.63	0	0	3,050,867	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	Fija + 7.64	0	0	3,030,560	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	Fija + 7.6789	0	3,518	16,490,848	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	TIIE + 0.1	0	5,004,550	2,083,333	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	TIIE + 0.25	0	5,131,065	558,270	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	TIIE + 0.29	0	2,727,682	3,127,060	3,680,076	2,440,349	0	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	TIIE + 0.39	0	256,626	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	TIIE + 0.61	0	3,160,290	1,244,936	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Tipo de crédito / Institución	Institución extranjera (Sí/No)	Fecha de firma / contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o subasta	Denominación Eje											
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]					
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]					
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	23/07/1997	Indefinido	TIIE + 0.66	0	4,709,851	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	24/07/1997	Indefinido	TIIE + 0.69	0	1,573,317	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	25/07/1997	Indefinido	TIIE + 0.97	0	1,597,240	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	26/07/1997	Indefinido	TIIE + 1.13	0	1,603,059	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	27/07/1997	Indefinido	TIIE + 1.79	0	16,165,565	5,151,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	28/07/1997	Indefinido	TIIE + 1.8	0	152,158	183,315	234,373	295,444	2,012,415	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	29/07/1997	Indefinido	TIIE + 1.98	0	344,030	424,703	544,532	688,069	2,810,597	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	30/07/1997	Indefinido	TIIE + 2.43	0	161,982	196,199	254,958	308,372	2,038,644	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	31/07/1997	Indefinido	TIIE + 2.83	0	15,387,129	19,709,375	26,031,250	19,618,017	0	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	No	01/08/1997	Indefinido	TIIE + 3.11	0	1,911,881	1,900,000	1,900,000	950,000	0	0	0	0	0	0	0
Fundación Donde Banco, S.A. I.B.M.	No	Indefinido	Indefinido	Fija + 6.8	0	190,035,889	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	SOFR + 1.05	0	0	0	0	0	0	0	0	7,232,174	7,203,199	7,203,199	4,802,136
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.32	0	16,210,475	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.36	0	6,055,788	4,500,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.37	0	50,156,998	50,000,000	41,666,667	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.48	0	6,141,505	6,000,000	6,000,000	6,000,000	6,000,000	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.49	0	5,177,702	5,136,114	5,136,114	5,136,114	2,568,057	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.49	0	16,615,463	41,796,200	51,312,544	57,560,430	60,998,701	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.52	0	3,411,481	3,791,419	4,310,615	4,900,909	3,634,751	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.79	0	124,825	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.79	0	65,451	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.79	0	3,969	41,667	125,000	125,000	708,333	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.8	0	810,452	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.81	0	13,592	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.81	0	493,397	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.81	0	36,459	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.82	0	381,430	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.82	0	126,796	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.82	0	4,057,433	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.83	0	1,083,852	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.83	0	25,259	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.83	0	3,587,125	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.83	0	243,760	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.84	0	5,282,744	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.85	0	86,311	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.85	0	409,495	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.85	0	639,658	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Tipo de crédito / Institución	Institución extranjera (Sí/No)	Fecha de firma / contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o subasta	Denominación Eje											
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]					
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]					
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.85	0	3,543,032	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.86	0	49,807	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.86	0	205,060	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.86	0	169,574	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.87	0	2,002,087	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.87	0	1,164,280	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.87	0	215,660	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.87	0	4,851,495	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.87	0	76,785	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.87	0	4,094,638	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.87	0	368,688	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.87	0	767,794	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.88	0	284,051	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.88	0	3,522,341	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.88	0	1,117,998	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.88	0	12,465	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.88	0	418,710	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.88	0	316,326	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.88	0	3,114,112	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.88	0	219,784	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.89	0	6,724	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.89	0	23,197	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.89	0	678,535	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.89	0	349,908	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.89	0	2,478,466	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.89	0	3,320,550	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.89	0	961,525	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.89	0	1,957,173	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.89	0	424,101	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.9	0	4,452,382	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.9	0	671,420	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.9	0	9,362,355	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.9	0	5,634,870	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.9	0	1,274,167	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.9	0	1,003,732	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.9	0	4,614,001	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.9	0	140,986	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Tipo de crédito / Institución	Institución extranjera (Sí/No)	Fecha de firma / contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o subasta	Denominación Eje											
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]					
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]					
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.9	0	44,132	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.91	0	3,779,164	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.91	0	4,312,738	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.91	0	530,102	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.91	0	4,409,106	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.91	0	69,806	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.91	0	12,816,780	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.91	0	2,958,794	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.91	0	1,971,904	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.91	0	6,245	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.91	0	2,019,148	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.91	0	588,524	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.92	0	80,827	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.92	0	1,915,157	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.92	0	115,279	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.92	0	1,143,375	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.92	0	25,098	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.92	0	9,494	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.92	0	50,776	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.92	0	6,176,798	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.92	0	5,312,598	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.92	0	1,223,954	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.92	0	446,571	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.92	0	3,871,370	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.92	0	811,690	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.92	0	996,627	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.93	0	484,758	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.93	0	4,830,434	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.93	0	965,706	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.93	0	2,123,517	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.93	0	489,676	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.94	0	205,894	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.94	0	258,096	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.94	0	882,626	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.94	0	27,213	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.94	0	1,771,888	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.95	0	2,770,451	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Tipo de crédito / Institución	Institución extranjera (Sí/No)	Fecha de firma / contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o subasta	Denominación Eje											
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]					
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]					
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.95	0	619,328	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.95	0	3,428,579	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.95	0	3,156,385	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.95	0	2,862,731	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.95	0	151,090	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.95	0	661,867	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.95	0	352,446	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.96	0	2,749,313	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.96	0	178,887	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.96	0	1,224,386	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.96	0	748,103	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.97	0	845,460	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.97	0	350,970	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.97	0	253,395	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.97	0	1,113,123	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.97	0	497,735	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.97	0	233,339	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.97	0	381,345	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.98	0	11,214	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.98	0	1,891,520	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.99	0	336,465	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.99	0	265,447	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.99	0	720,733	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.99	0	2,352,356	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.99	0	1,582,765	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.99	0	7,239,985	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.99	0	62,224	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.99	0	1,474	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.99	0	1,978,926	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 0.99	0	208,490	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1	0	6,843,915	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1	0	2,458,481	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.01	0	643,437	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.01	0	2,912,708	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.01	0	9,916	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.01	0	440,987	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.01	0	798,786	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Tipo de crédito / Institución	Institución extranjera (Sí/No)	Fecha de firma / contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o subasta	Denominación Eje											
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]					
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]					
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.02	0	3,365,015	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.02	0	293,193	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.02	0	357,093	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.02	0	3,261,349	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.02	0	1,788,127	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.02	0	133,094	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.03	0	3,958,462	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.03	0	402,529	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.03	0	188,851	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.03	0	1,363,089	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.03	0	2,435,245	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.04	0	14,643	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.04	0	1,123,982	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.04	0	427,702	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.04	0	115,677	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.05	0	116,473	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.05	0	2,910	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.05	0	1,078,921	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.06	0	70,871	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.06	0	5,499	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.06	0	593,552	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.06	0	685,221	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.07	0	2,054,986	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.07	0	1,770,781	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.07	0	2,501,963	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.07	0	6,826	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.07	0	98,218	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.08	0	655,380	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.08	0	2,191,790	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.08	0	1,044,798	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.08	0	46,289	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.09	0	1,022,510	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.09	0	1,144,081	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.09	0	102,016	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.09	0	703,956	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.1	0	575,366	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.1	0	3,278,494	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Tipo de crédito / Institución	Institución extranjera (Sí/No)	Fecha de firma / contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o subasta	Denominación Eje											
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]					
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]					
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.1	0	298,492	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.11	0	4,607	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.11	0	802,800	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.11	0	276,032	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.12	0	1,179,911	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.13	0	513,121	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.14	0	77,646	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.14	0	423,810	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.15	0	2,863,600	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.15	0	1,234,236	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.15	0	138,873	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.15	0	2,096	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.16	0	1,137,940	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.16	0	156,829	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.16	0	70,879	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.17	0	5,618,460	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.17	0	18,333,996	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.19	0	199,346	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.19	0	1,509,738	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.2	0	640,765	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.21	0	3,953,683	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.21	0	3,948,569	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.22	0	759,809	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.24	0	203,833	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.26	0	56,427	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.26	0	1,304,353	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.27	0	5,608,942	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.27	0	501,061	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.27	0	1,498,682	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.28	0	1,156,695	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.28	0	44,026	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.29	0	564,848	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.29	0	4,174,449	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.3	0	210,698	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.3	0	1,036,023	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.31	0	1,692,978	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.33	0	3,008,725	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Tipo de crédito / Institución	Institución extranjera (Sí/No)	Fecha de firma / contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o subasta	Denominación Eje											
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]					
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]					
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.34	0	1,198,784	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.34	0	1,281,753	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.35	0	1,017,337	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.36	0	3,115,811	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.38	0	167,197	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.4	0	10,180,085	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.4	0	117,342	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.44	0	2,667,337	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.46	0	1,080,820	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.46	0	2,983,448	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.54	0	1,960,701	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.65	0	9,088,318	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.66	0	3,222,460	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.66	0	6,445,083	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.72	0	7,286,907	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.77	0	6,566,843	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 1.89	0	8,133,023	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 2.33	0	1,538,516	1,675,978	1,934,285	2,232,402	6,920,441	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 2.36	0	16,639,222	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 2.37	0	3,398,633	3,380,282	3,380,282	3,098,592	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 2.44	0	3,351,557	3,333,333	3,333,333	3,055,555	0	0	0	0	0	0	0
Nacional Financiera, SNC	No	15/12/1995	Indefinido	TIIE + 3.31	0	34,588,707	33,802,817	33,802,817	33,802,817	64,084,507	0	0	0	0	0	0
Banco Mercantil del Norte, S.A. I.B.M.	No	09/02/2024	08/02/2027	TIIE + 3.30	0	0	263,788,600	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Banco Mercantil del Norte, S.A. I.B.M.	No	18/11/2025	18/12/2028	TIIE + 3.30	0	0	0	75,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>					<b>0</b>	<b>1,935,300,779</b>	<b>2,235,467,947</b>	<b>769,357,199</b>	<b>425,017,525</b>	<b>1,528,907,618</b>	<b>0</b>	<b>427,746,617</b>	<b>164,457,417</b>	<b>299,774,606</b>	<b>199,998,594</b>	<b>485,437,470</b>
<b>Con garantía (bancarios)</b>																
<b>TOTAL</b>																
<b>Total bancarios</b>					<b>0</b>	<b>1,935,300,779</b>	<b>2,235,467,947</b>	<b>769,357,199</b>	<b>425,017,525</b>	<b>1,528,907,618</b>	<b>0</b>	<b>427,746,617</b>	<b>164,457,417</b>	<b>299,774,606</b>	<b>199,998,594</b>	<b>485,437,470</b>

Tipo de crédito / Institución	Institución extranjera (Sí/No)	Fecha de firma / contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o subasta	Denominación Eje															
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]									
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]									
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]				
<b>Bursátiles y colocaciones privadas [sinopsis]</b>																				
<b>Bursátiles listadas en bolsa (quirografarios)</b>																				
INVEX 22	No	30/06/2022	25/06/2026	TIIE + 1.20	0	2,009,666,667	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
INVEX 23	No	13/06/2023	10/06/2027	TIIE + 1.09	0	1,200,104	1,025,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
BINVEX 25-2	No	22/10/2025	18/10/2028	TIIE Fondo + 1.0%	0	7,373,823	0	2,320,839,500	0	0	0	0	0	0	0	0				
BINVEX 25	No	22/10/2025	16/10/2030	Fija (Pesos) 9.47%	0	49,333,764	0	0	0	2,679,160,500	0	0	0	0	0	0				
<b>TOTAL</b>					<b>0</b>	<b>2,067,574,358</b>	<b>1,025,000,000</b>	<b>2,320,839,500</b>	<b>0</b>	<b>2,679,160,500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>				
<b>Bursátiles listadas en bolsa (con garantía)</b>																				
<b>TOTAL</b>																				
Tipo de crédito / Institución	Institución extranjera (Sí/No)	Fecha de firma / contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o subasta	Denominación Eje															
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]									
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]									
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]				
<b>Colocaciones privadas (quirografarios)</b>																				
D2 BINV964 260105	No	04/01/2021	05/01/2026	Tasa fija 2.6%	0	0	0	0	0	0	0	437,685,641	0	0	0	0				
<b>TOTAL</b>					<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>437,685,641</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>				
<b>Colocaciones privadas (con garantía)</b>																				
<b>TOTAL</b>																				
<b>Total bursátiles listados en bolsa y colocaciones privadas</b>					<b>0</b>	<b>2,067,574,358</b>	<b>1,025,000,000</b>	<b>2,320,839,500</b>	<b>0</b>	<b>2,679,160,500</b>	<b>0</b>	<b>437,685,641</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>				
Tipo de crédito / Institución	Institución extranjera (Sí/No)	Fecha de firma / contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o subasta	Denominación Eje															
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]									
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]									
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]				
<b>Otros pasivos circulantes y no circulantes con costos [sinopsis]</b>																				
<b>Otros pasivos circulantes y no circulantes con costos</b>																				
<b>TOTAL</b>																				
<b>Total otros pasivos circulantes y no circulantes con costos</b>																				

Tipo de crédito / Institución	Institución extranjera (Sí/No)	Fecha de firma / contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o subasta	Denominación Eje											
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]					
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]					
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]
Proveedores [sinopsis]																
Proveedores																
TOTAL																
Total proveedores																
Tipo de crédito / Institución	Institución extranjera (Sí/No)	Fecha de firma / contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o subasta	Denominación Eje											
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]					
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]					
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costos [sinopsis]																
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costos																
TOTAL																
Total otros pasivos circulantes y no circulantes sin costos [sinopsis]																
Total de créditos					0	4,002,875,137	3,260,467,947	3,090,196,699	425,017,525	4,208,068,118	0	865,432,258	164,457,417	299,774,606	199,998,594	485,437,470
Tipo de cambio utilizado para las partidas en moneda extranjera = 18.008																
El monto en moneda de origen de las partidas en moneda extranjera es 111,900,286 USD																