



## Conferencia de Resultados del 4T25

INVEX Controladora, S.A.B. de C.V.

20 de febrero de 2026

[invexcontroladora.com](http://invexcontroladora.com)



**INVEX**

## Aviso Legal

---

Esta presentación contiene declaraciones a futuro basadas en numerosas variables y supuestos, los cuales son inherentemente inciertos. Estos involucran juicios relativos al futuro del entorno económico, financiero y competitivo, y también de decisiones de negocio, todo esto es difícil de predecir con exactitud. Estas incertidumbres podrían ser, sin estar limitadas, conflictos geopolíticos, cambios regulatorios o legales, catástrofes naturales, emergencias sanitarias, y cualquier otro evento que pueda causar interrupción en el curso ordinario de los negocios e incluso limitar la implementación del plan de contingencia. Por estas razones, y otras no previsibles, los resultados podrían variar o diferir respecto a los presentados.

# Conferencia de Resultados del 4T25 – INVEX Controladora

## Contenido



## Presentadores



**Alfonso Ruiz**  
CFO



**Juan B. Guichard**  
Director General  
de INVEX Controladora



**Alejandro Vélez**  
IRO



# INVEX es un grupo empresarial mexicano que opera un portafolio de negocios en tres divisiones



**27.7** mmdp  
**Ingresos**  
2025

**3.5** mmdp  
**Utilidad Neta**  
2025

**3,225**  
**Colaboradores**



## Servicios Financieros

Transición a la banca digital



Banca Digital y de Consumo

Banca Privada y Patrimonial

Banca Empresarial

Fiduciario

## Transición Energética

Acelerando la Transición Energética



Suministro de Electricidad

Servicios Energéticos

Infraestructura Eléctrica y

Generación Distribuida

## Promoción de Inversiones

Inversiones en Infraestructura y Bienes Raíces



Infraestructura

Bienes Raíces

Capital Privado

Asesoría Financiera

# Continuamos invirtiendo para mantener tendencia constante de crecimiento

**Utilidad Neta** fue de **568** mdp durante el 4T25

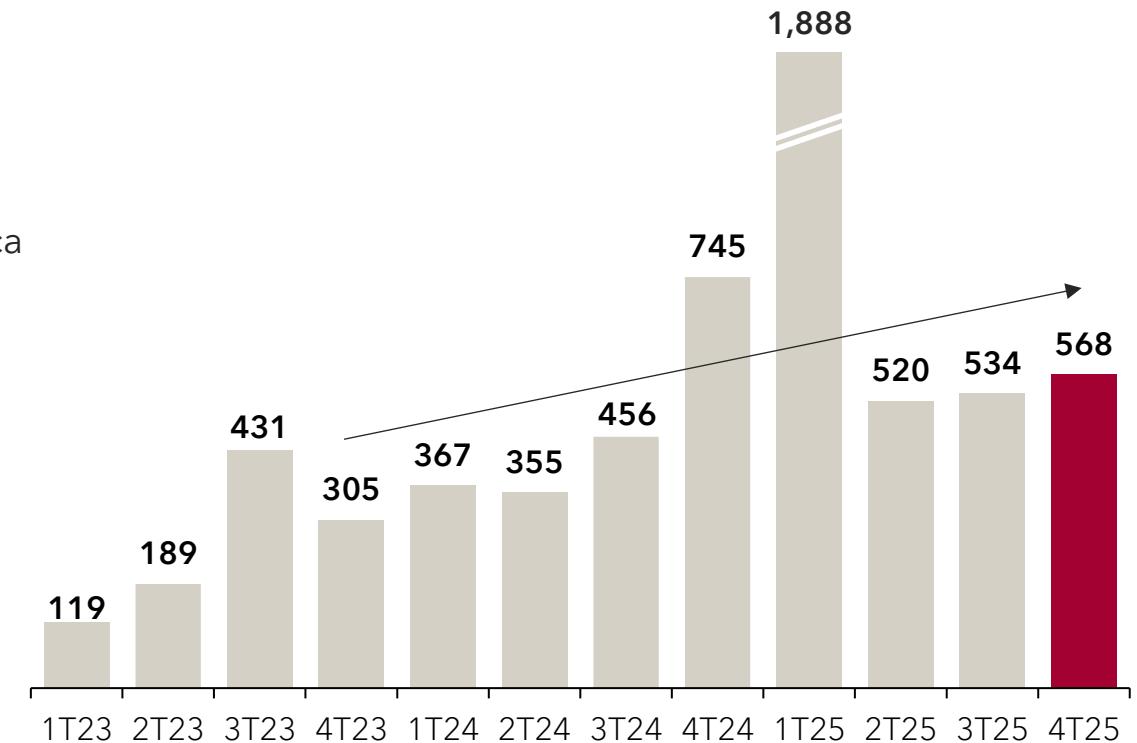
acumulando **3,510** mdp en 2025

- ✓ Sólidos resultados operativos:
  - Principalmente en Servicios Financieros y Transición Energética
- ✓ Continuamos invirtiendo en 3 proyectos de infraestructura eléctrica
- ✓ Fitch sube calificación de Ampper a AA(mex)

## ✓ **ROE** Controladora:

○ **13%** (trimestral anualizada)      **22%** (U12M)

**Utilidad Neta**  
millones de pesos



# Servicios Financieros

Banco, Casa de Bolsa, Operadora, Broker Dealer, Arrendadora



## Servicios Financieros

### Cartera Consumo

- 1.4 millones de tarjetas, 35.0 mmdp en cartera
- Trayectoria de crecimiento continua, cartera +6% trimestral +25% interanual
  - Morosidad de 2.8%, un aumento de 0.3 pp

### Cartera Comercial

- En crecimiento: 16.9 mmdp, (2%) trimestral +5% interanual
- Morosidad en 2.9%

### Lanzamiento de tarjeta INVEX Walmart y Sam's Club

- Lanzamiento de la tarjeta de marca compartida con Walmart y Sam's Club
- Con este lanzamiento ampliamos la oferta de productos para poder continuar el crecimiento

# Transición Energética

Suministro Eléctrico, Servicios Energéticos, Generación Distribuida, Digital



## Transición Energética

### Suministro

- 1,231 GWh de suministro durante el 4T25, 4.6 TWhr en el año - MEM y ERCOT
  - Continuamos creciendo en ERCOT, 4.7x vs 4T24, alcanzando 263 GWHR

### Proyectos de infraestructura eléctrica

- Avanzan proyectos para parques industriales: segundo en Querétaro y primero en Nuevo León
- Próximos a iniciar construcción de tercer proyecto en Querétaro

### Fitch sube calificación de Ampper a AA

- AA(mex) por Fitch; además AA.mx por Moody's Local y AAA por HR Ratings

# Promoción de Inversiones

Carreteras, Terminal de Petrolíferos, APPs, Bienes Raíces, Capital Privado



## Promoción de Inversiones

### Se recibieron flujos por 143 mdp de los proyectos

- Principalmente por las inversiones en carreteras (Gana, FMX 23, LICO)

### Bienes raíces

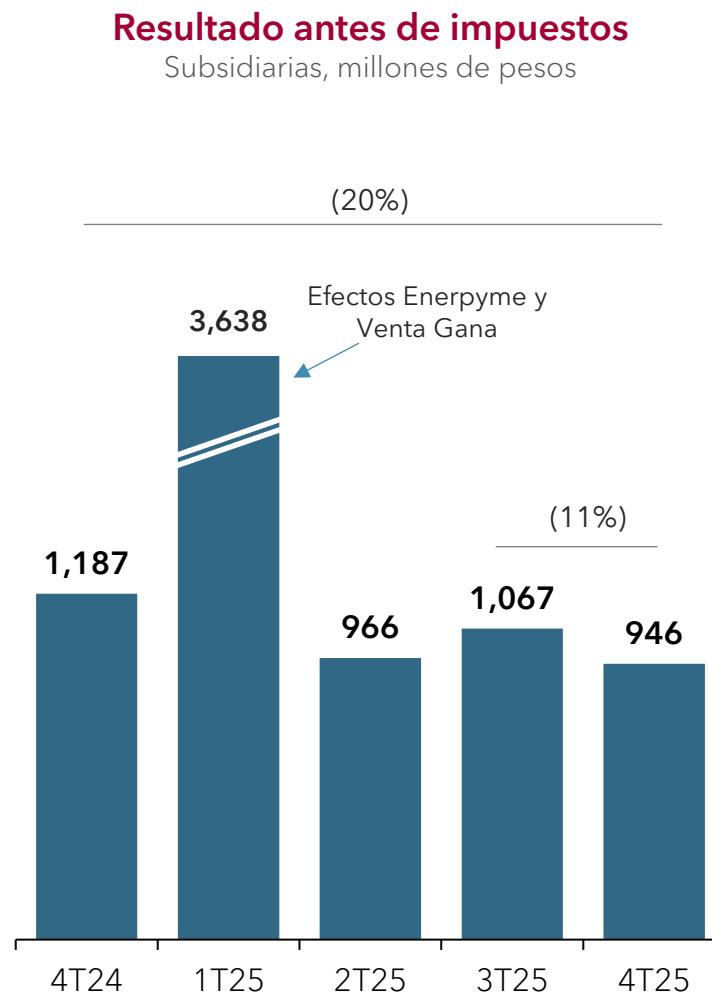
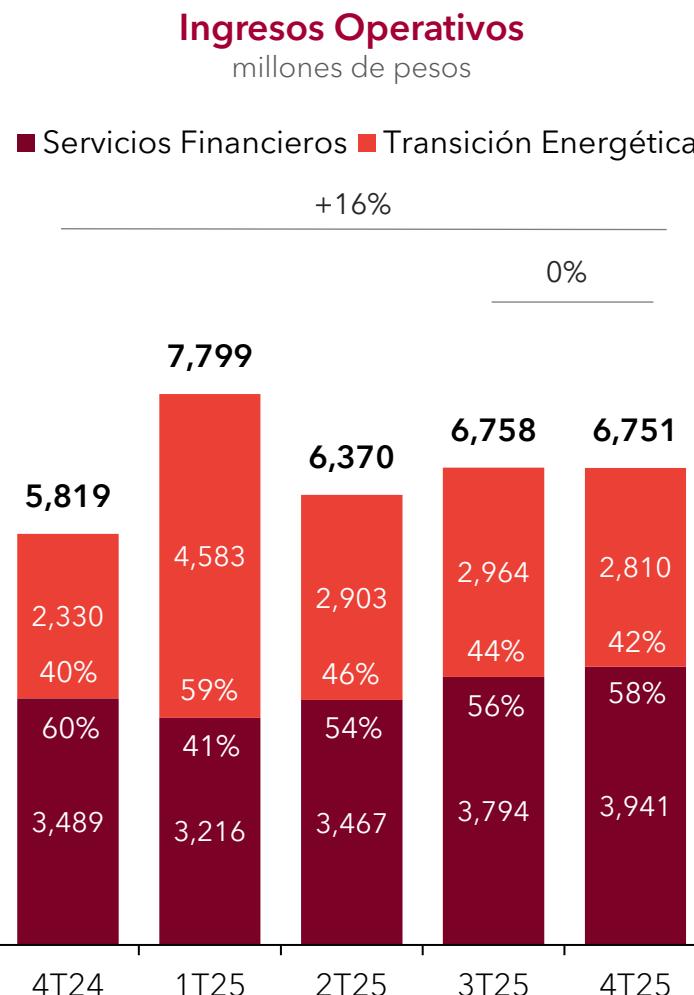
- Eniti Torre 5 (Guadalajara): Avance en preventas de 22%
- Union Square T1 (Guadalajara) con escrituraciones al 36%
- Punta Pacífico (Ensenada): Próximos a iniciar Fase 1 de 10

### Venta de Gana 1T26

- Se recibió como pago CBFEs de FMX 23 con diversificación de 10 activos carreteros
- Generará utilidad estimada de ~1,200 para 1T26
- Aumento en participación de Invex de 17.6% a 27.7% en FMX 23

## Resumen Financiero

# Mantenemos la trayectoria de rentabilidad operacional en las tres divisiones de negocios, ciertos efectos no operativos en Promoción de Inversiones



**Ingresos Operativos** de **6,751** mdp

**Resultado antes de impuestos**

de **~946** mdp

Servicios Financieros **509** mdp

Transición Energética **332** mdp

Promoción de Inversiones **105** mdp

# Servicio de la deuda y apalancamiento en disminución

Fitch  
A+

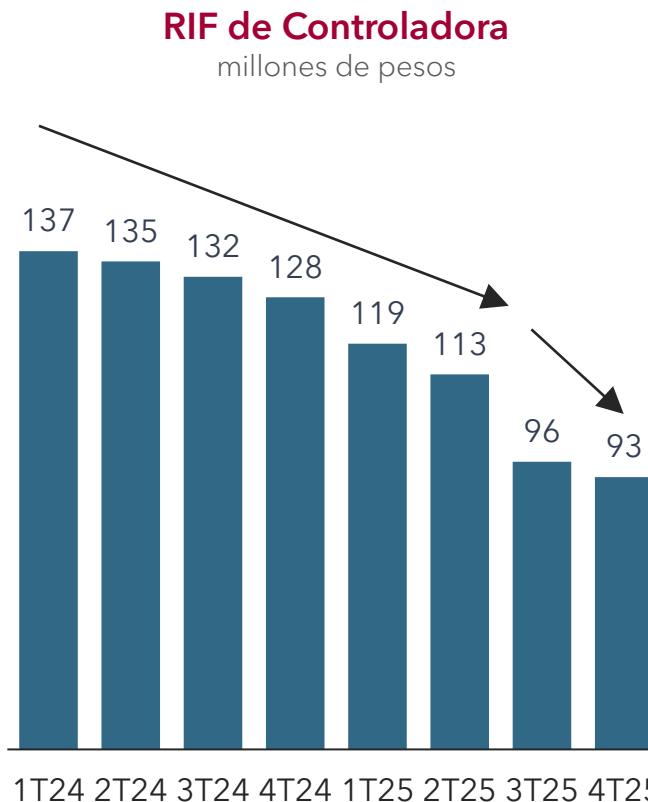
23 de mayo de 2025

Moody's  
A+

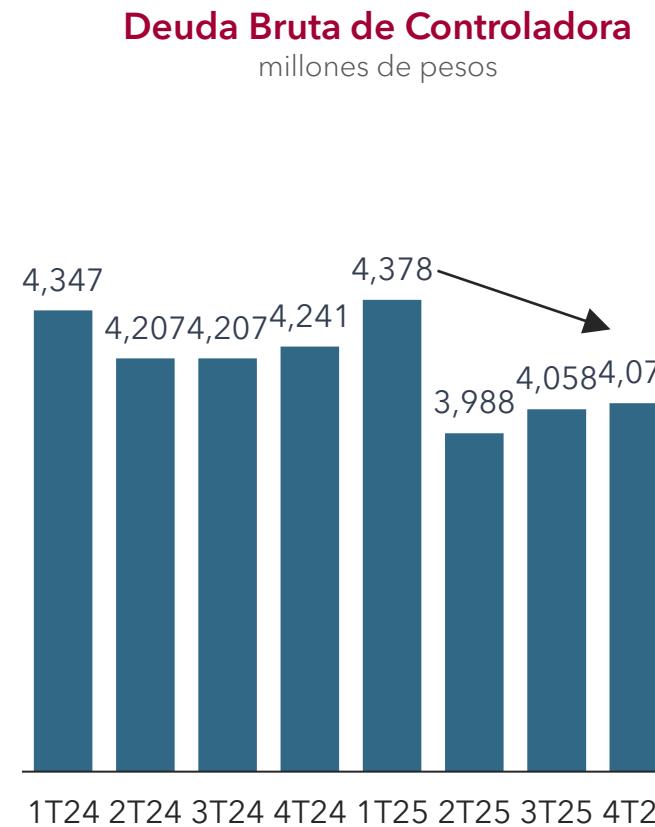
21 de julio de 2025

Perspectiva  
Positiva

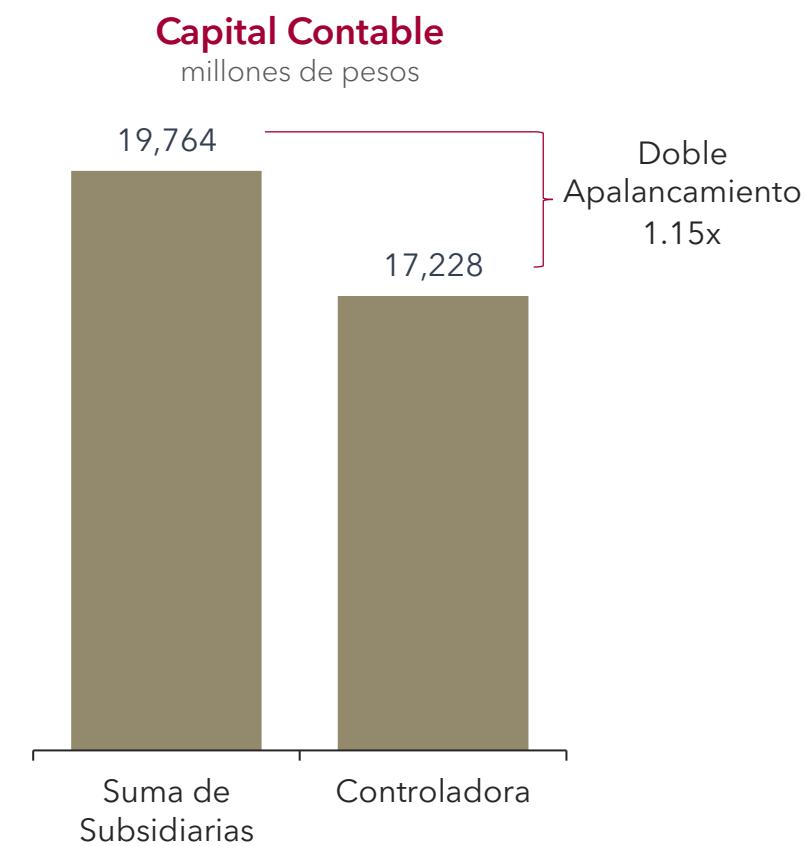
Gasto por intereses a la baja,  
favorecido por menores tasas de interés



Amortización de deuda contribuyó a  
reducir RIF



Doble apalancamiento se mantiene en  
1.15x



## Servicios Financieros

# División de Servicios Financieros impulsada por cartera y mercados



**Servicios Financieros**  
Grupo Financiero, Arrendadora, Holdings

**Cartera de Crédito** de **52** mil mdp

+3% respecto al 3T25

**Morosidad** de **2.8%**

**ICOR** de **2.2x**

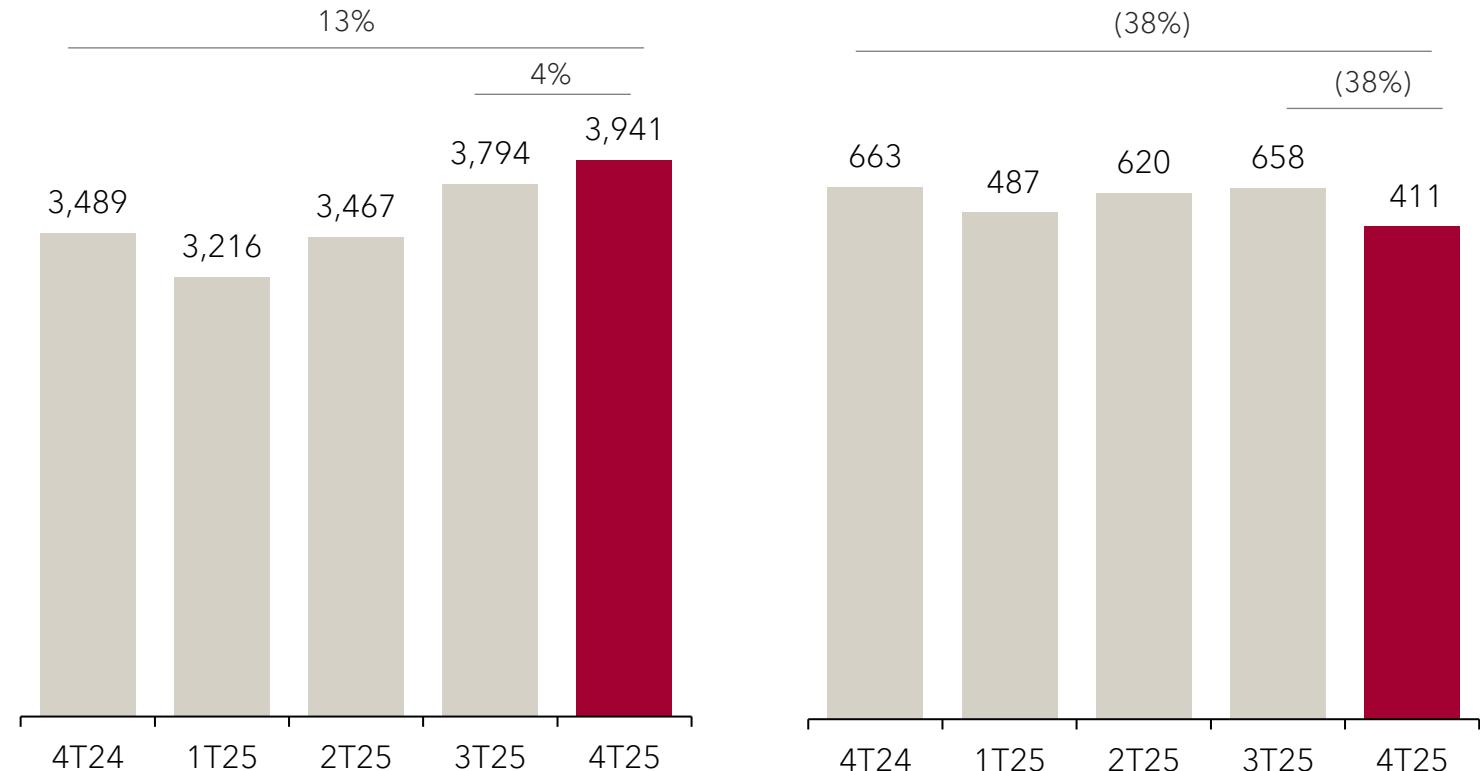
**Rendimiento** de **29%**

**ICAP Banco** de **16.4%**

**Capital Contable** de **13.5** mil mdp

## Ingresos Operativos

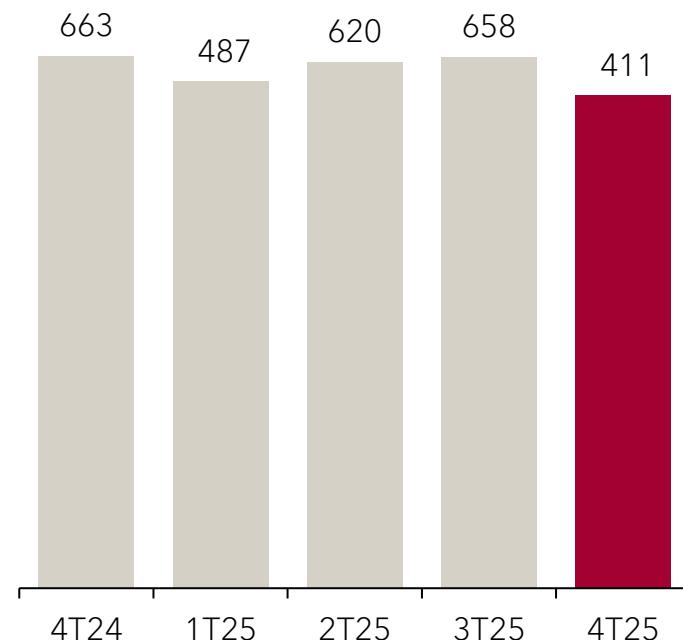
millones de pesos



## Utilidad Neta

millones de pesos

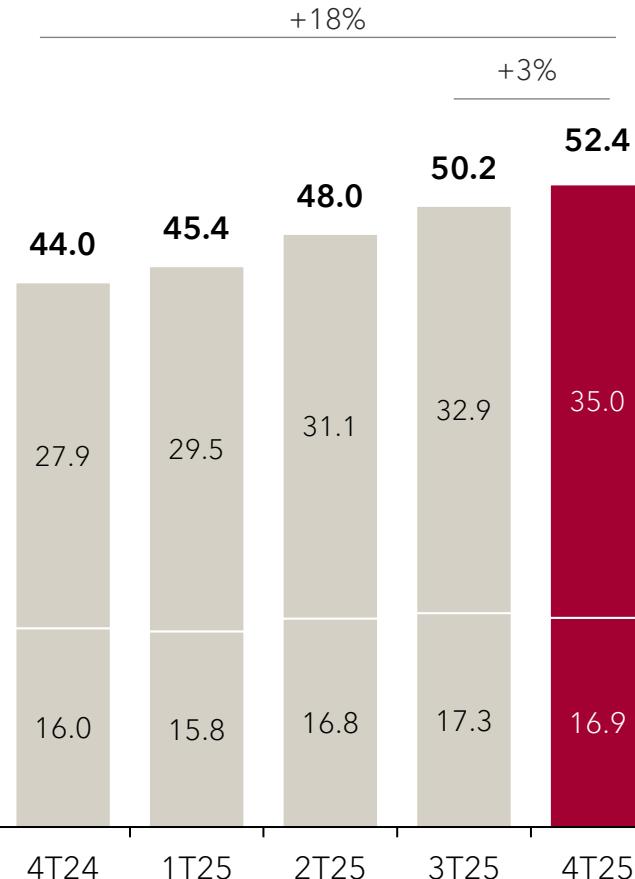
(38%)



# Cartera de Crédito expansión y con ampliación en márgenes de cartera

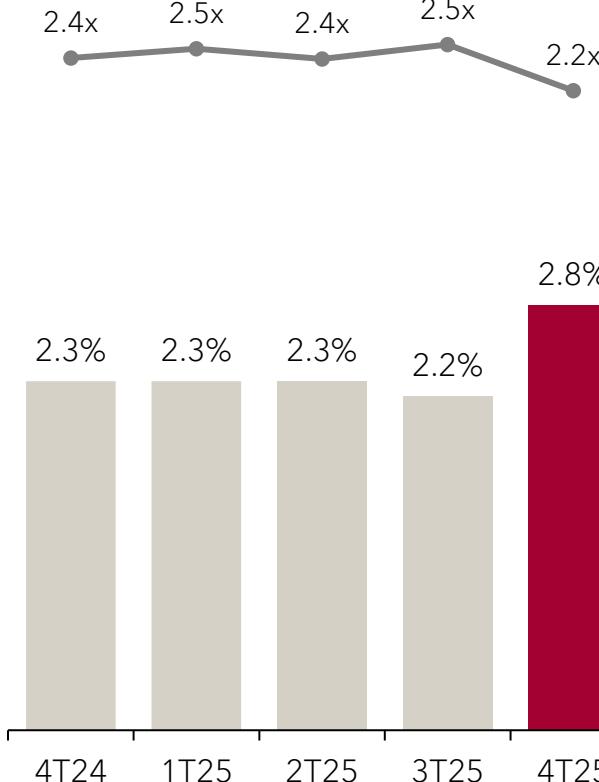
## Cartera de Crédito en Etapa 1 y 2

miles de millones de pesos



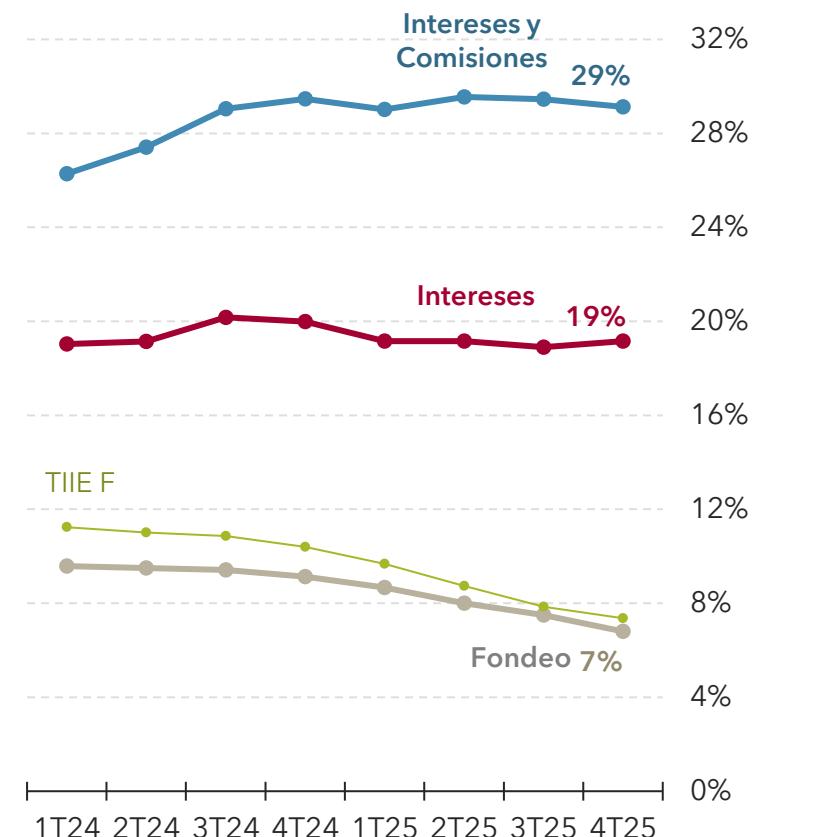
## Morosidad y Cobertura

%; veces

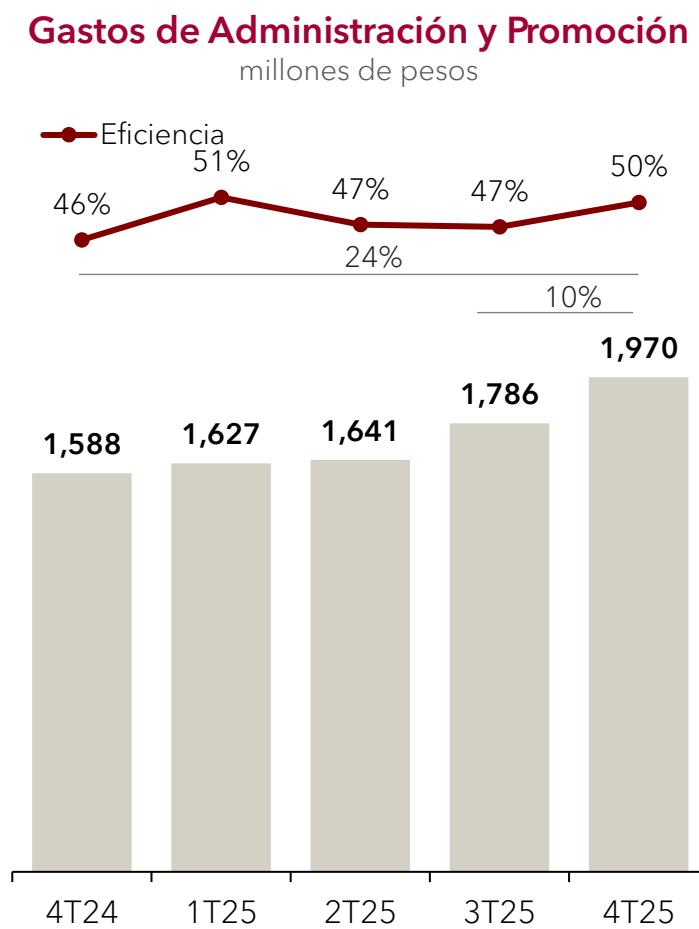
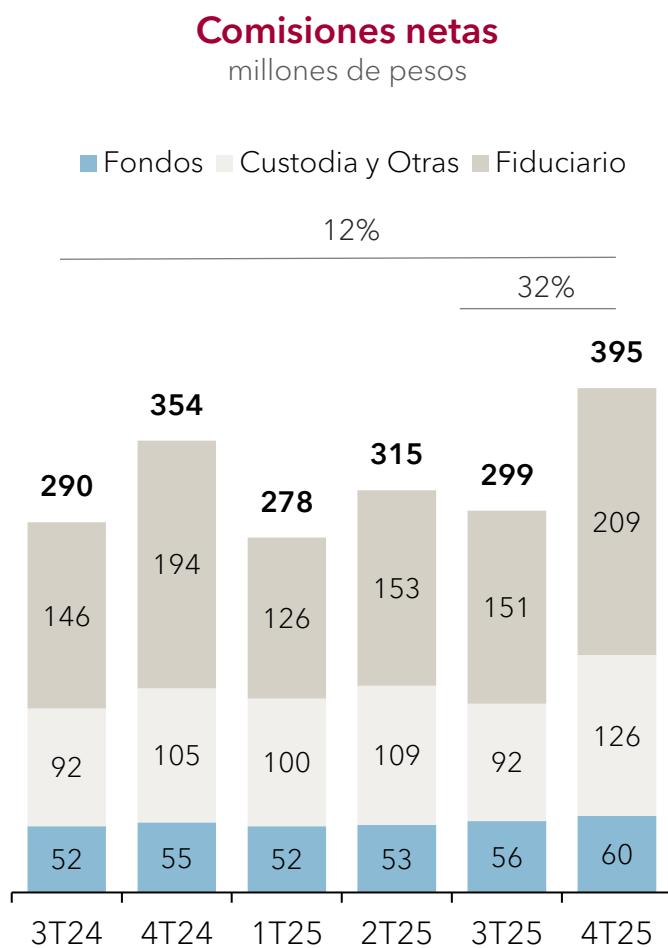


## Rendimiento de la Cartera

%

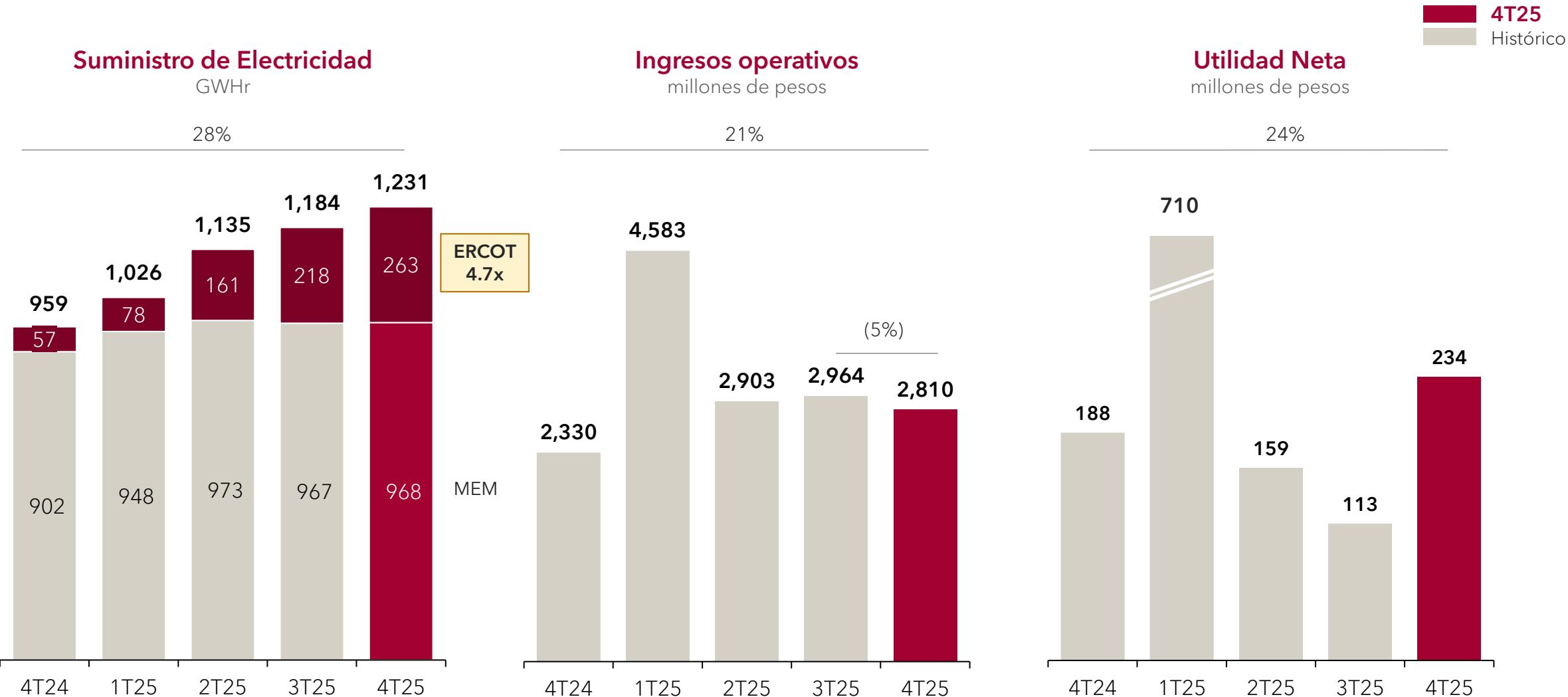


## Comisiones por servicios y Eficiencia se mantienen estables



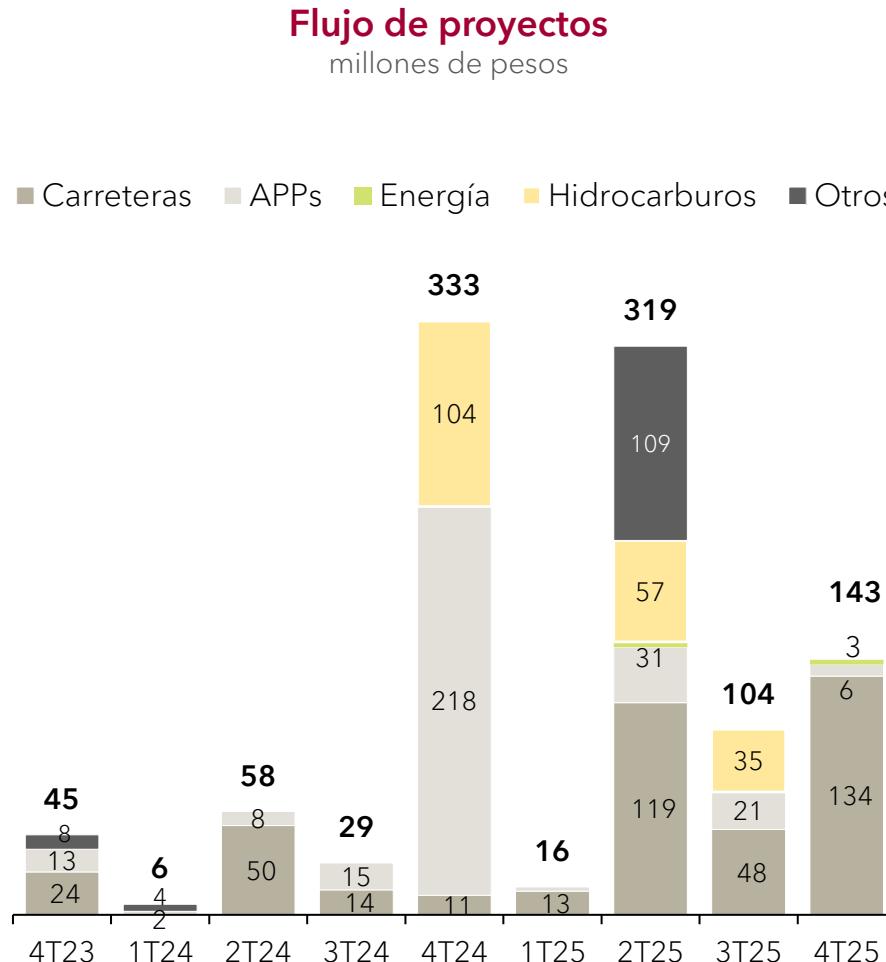
# Transición Energética

**Se suministró 1,231 GWhr en el trimestre, un avance interanual de 28%.**



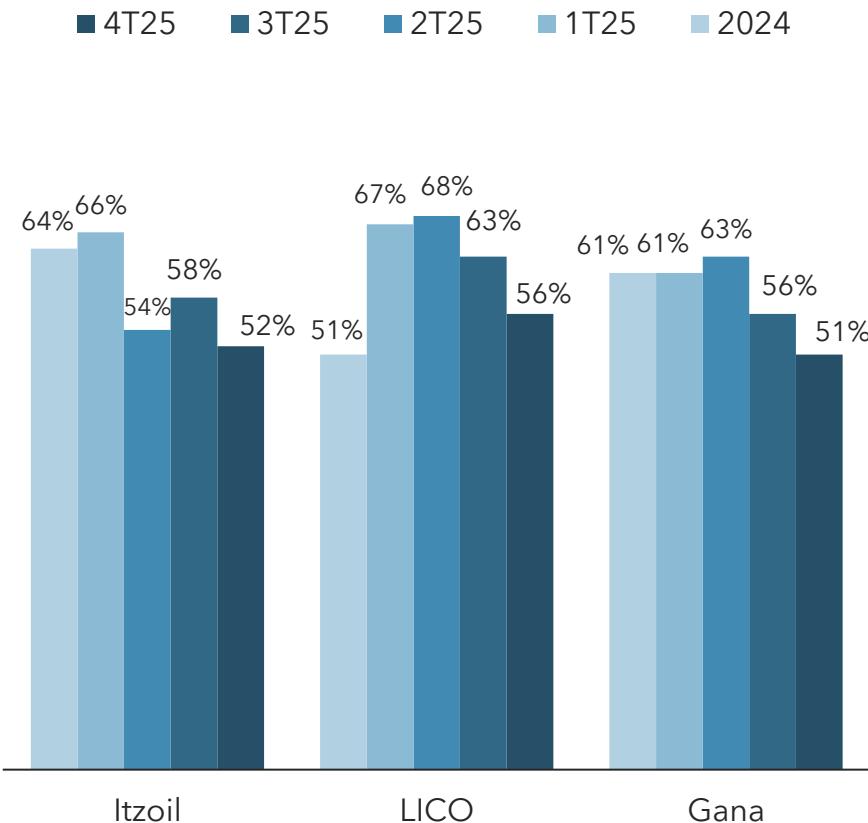
## Promoción de Inversiones

## Durante el 4T25 se recibieron distribuciones por 143 mdp de los proyectos



## Márgenes de EBITDA de principales proyectos

%

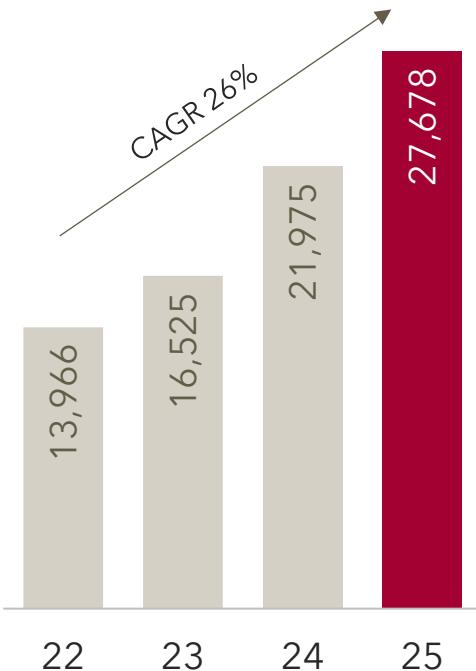


## Cierre 2025 y Guidance 2026

# INVEX con trayectoria de crecimiento y rentabilidad

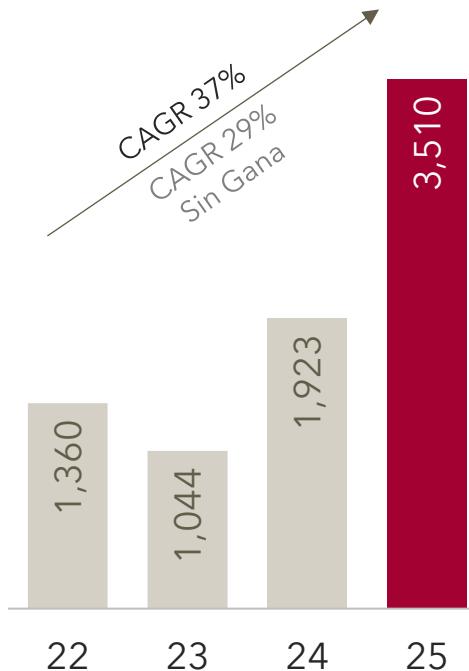
## INGRESOS OPERATIVOS

millones de pesos



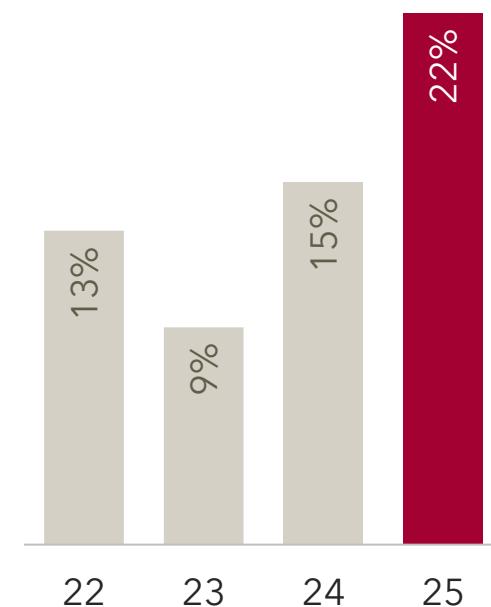
## RESULTADO NETO

millones de pesos



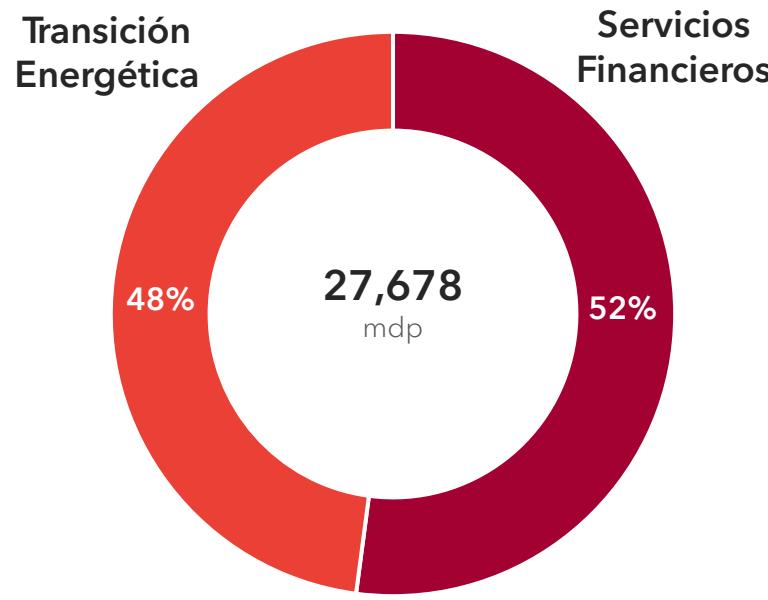
## ROE

%

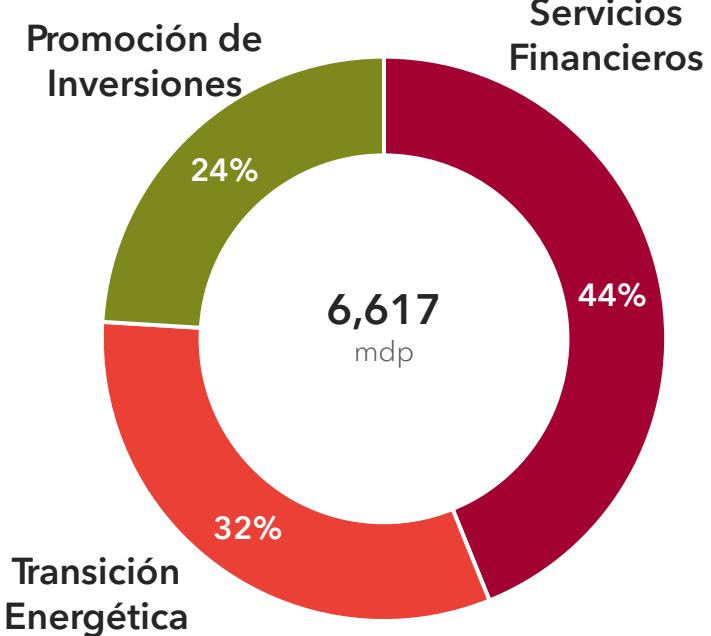


# Hemos logrado diversificar al grupo empresarial en ingresos, resultados y capital invertido

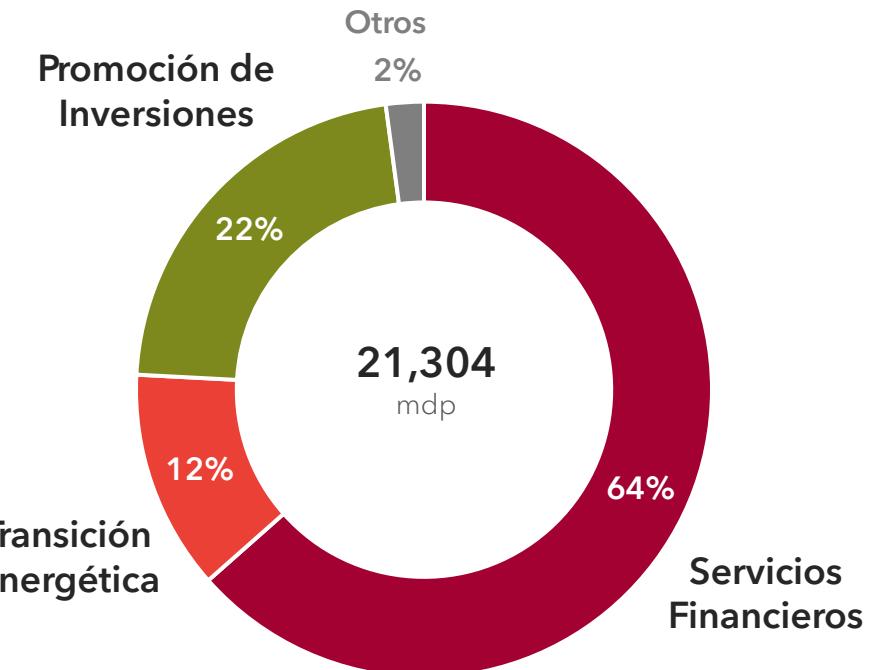
**Ingresos Operativos: U12M**  
millones de pesos, %



**Resultado antes de impuestos: U12M**  
Subsidiarias, millones de pesos, %



**Capital Invertido**  
millones de pesos, %



## Guidance 2026 - Controladora

	2025	2026
ROIC	19%	20% - 22%
Servicios Financieros	16%	16% - 18%
Transición Energética	54%	38% - 42%
Promoción de Inversiones	15%	24% - 26%
Costo de Deuda	10%	8% - 9%
ROE	22%	22% - 24%
<b>Utilidad neta</b>	<b>3,510</b>	<b>4,500 - 4,800 mdp</b>
de la cual venta de Gana	~600 mdp	~1,200 mdp

Estimados macro: Crecimiento del PIB **1.0%**; inflación de **4.0%**; TIIE Objetivo **6.5%** fin de periodo

# Conferencia de Resultados del 4T25 – INVEX Controladora

## Q&A



**Juan B. Guichard**  
Director General  
de INVEX Controladora

**Alfonso Ruiz**  
CFO

**Alejandro Vélez**  
IRO

# Conferencia de Resultados del 4T25 – INVEX Controladora

---



## Contacto Relación con Inversionistas

Alejandro Vélez

[avelez@invexcontroladora.com](mailto:avelez@invexcontroladora.com)