



## Conferencia de Resultados del 4T25

INVEX Controladora, S.A.B. de C.V.

20 de febrero de 2026

[invexcontroladora.com](http://invexcontroladora.com)



## Aviso Legal

---

Esta presentación contiene declaraciones a futuro basadas en numerosas variables y supuestos, los cuales son inherentemente inciertos. Estos involucran juicios relativos al futuro del entorno económico, financiero y competitivo, y también de decisiones de negocio, todo esto es difícil de predecir con exactitud. Estas incertidumbres podrían ser, sin estar limitadas, conflictos geopolíticos, cambios regulatorios o legales, catástrofes naturales, emergencias sanitarias, y cualquier otro evento que pueda causar interrupción en el curso ordinario de los negocios e incluso limitar la implementación del plan de contingencia. Por estas razones, y otras no previsibles, los resultados podrían variar o diferir respecto a los presentados.

# Conferencia de Resultados del 4T25 - INVEX Controladora

## Contenido

INVEX Controladora	1
Resumen Financiero	2
Conclusión 2025 y Guidance 2026	3
Q&A	4

## Presentadores



**Alfonso Ruiz**  
CFO



**Juan B. Guichard**  
Director General  
de INVEX Controladora



**Alejandro Vélez**  
IRO

**INVEX Controladora**

# INVEX es un grupo empresarial mexicano que opera un portafolio de negocios en tres divisiones



**27.7** mmdp  
**Ingresos**  
2025

**3.5** mmdp  
**Utilidad Neta**  
2025

**3,225**  
**Colaboradores**



## Servicios Financieros

Transición a la banca digital



- Banca Digital y de Consumo
- Banca Privada y Patrimonial
- Banca Empresarial
- Fiduciario

## Transición Energética

Acelerando la Transición Energética



- Suministro de Electricidad
- Servicios Energéticos
- Infraestructura Eléctrica y
- Generación Distribuida

## Promoción de Inversiones

Inversiones en Infraestructura y Bienes Raíces



- Infraestructura
- Bienes Raíces
- Capital Privado
- Asesoría Financiera

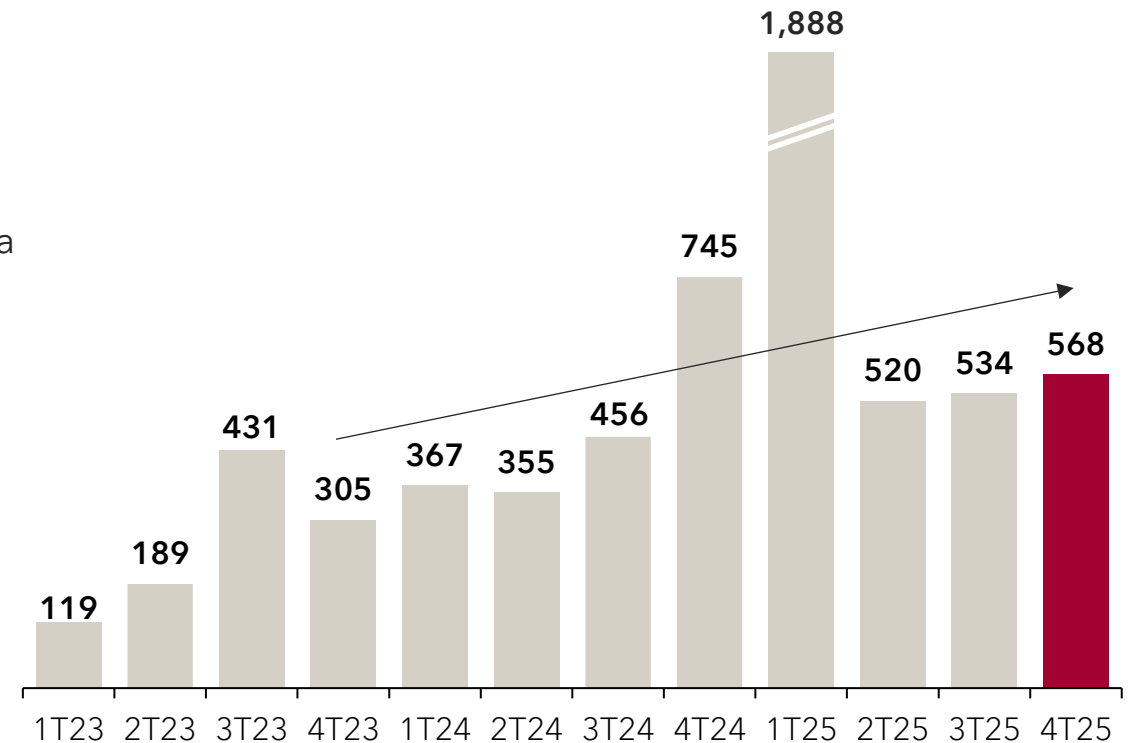
# Continuamos invirtiendo para mantener tendencia constante de crecimiento

**Utilidad Neta** fue de **568** mdp durante el 4T25

acumulando **3,510** mdp en 2025

- ✓ Sólidos resultados operativos:
  - Principalmente en Servicios Financieros y Transición Energética
- ✓ Continuamos invirtiendo en 3 proyectos de infraestructura eléctrica
- ✓ Fitch sube calificación de Ammper a AA(mex)
- ✓ **ROE** Controladora:
  - **13%** (trimestral anualizada)      **22%** (U12M)

**Utilidad Neta**  
millones de pesos



# Servicios Financieros

Banco, Casa de Bolsa, Operadora, *Broker Dealer*, Arrendadora



## Servicios Financieros

### **Cartera Consumo**

- 1.4 millones de tarjetas, 35.0 mmdp en cartera
- Trayectoria de crecimiento continúa, cartera +6% trimestral +25% interanual
  - Morosidad de 2.8%, un aumento de 0.3 pp

### **Cartera Comercial**

- En crecimiento: 16.9 mmdp, (2%) trimestral +5% interanual
- Morosidad en 2.9%

### **Lanzamiento de tarjeta INVEX Walmart y Sam's Club**

- Lanzamiento de la tarjeta de marca compartida con Walmart y Sam's Club
- Con este lanzamiento ampliamos la oferta de productos para poder continuar el crecimiento



## Transición Energética

### Suministro

- 1,231 GWh de suministro durante el 4T25, 4.6 TWhr en el año - MEM y ERCOT
  - Continuamos creciendo en ERCOT, 4.7x vs 4T24, alcanzando 263 GWhr

### Proyectos de infraestructura eléctrica

- Avanzan proyectos para parques industriales: segundo en Querétaro y primero en Nuevo León
- Próximos a iniciar construcción de tercer proyecto en Querétaro

### Fitch sube calificación de Ammper a AA

- AA(mex) por Fitch; además AA.mx por Moody's Local y AAA por HR Ratings



# Promoción de Inversiones

Carreteras, Terminal de Petrolíferos, APPs, Bienes Raíces, Capital Privado



## Promoción de Inversiones

### Se recibieron flujos por 143 mdp de los proyectos

- Principalmente por las inversiones en carreteras (Gana, FMX 23, LICO)

### Bienes raíces

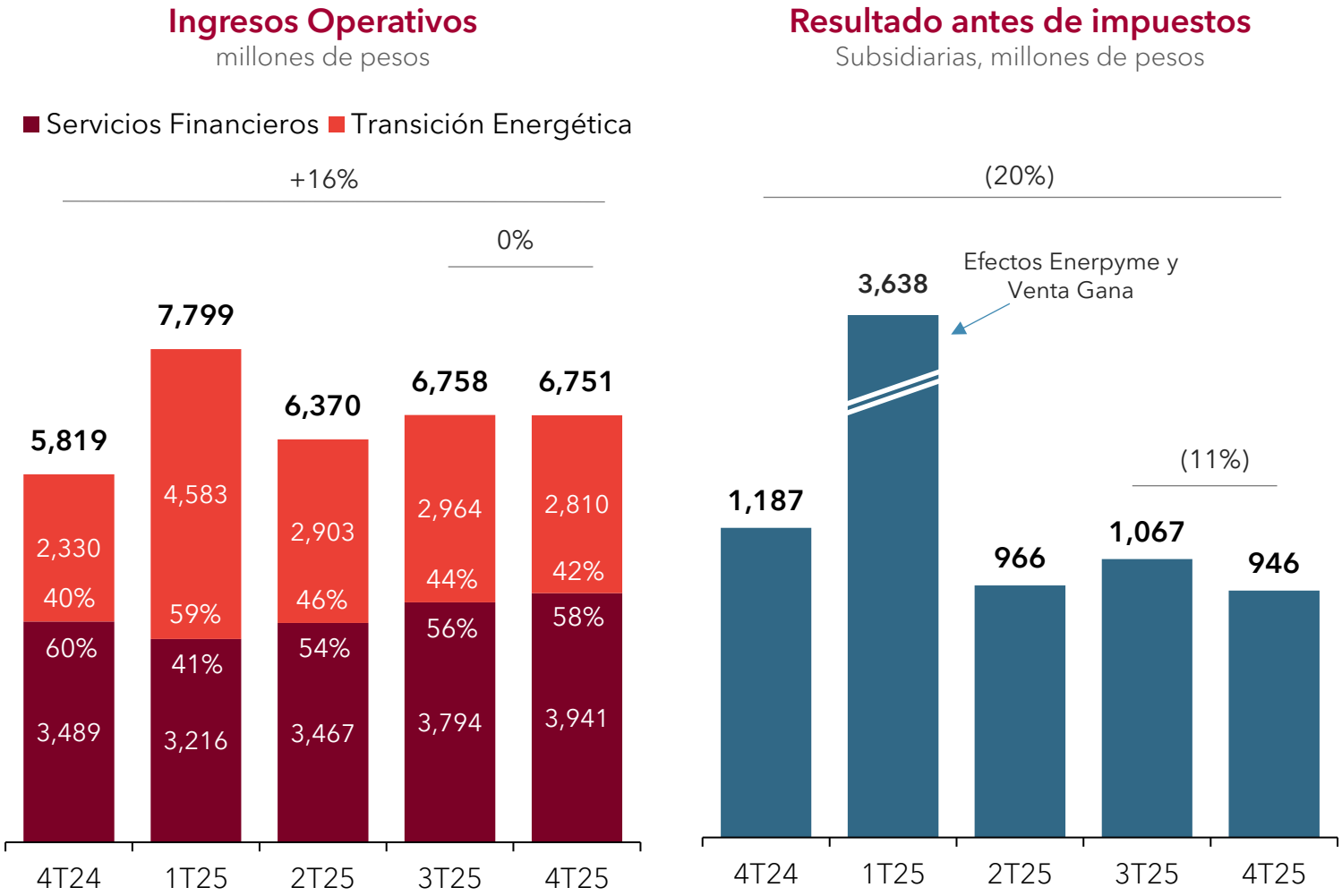
- Eniti Torre 5 (Guadalajara): Avance en preventas de 22%
- Union Square T1 (Guadalajara) con escrituraciones al 36%
- Punta Pacífico (Ensenada): Próximos a iniciar Fase 1 de 10

### Venta de Gana 1T26

- Se recibió como pago CBFES de FMX 23 con diversificación de 10 activos carreteros
- Generará utilidad estimada de ~1,200 para 1T26
- Aumento en participación de Invex de 17.6% a 27.7% en FMX 23

## Resumen Financiero

# Mantenemos la trayectoria de rentabilidad operacional en las tres divisiones de negocios, ciertos efectos no operativos en Promoción de Inversiones



Ingresos Operativos de **6,751** mdp

Resultado antes de impuestos de **~946** mdp

Servicios Financieros **509** mdp  
Transición Energética **332** mdp  
Promoción de Inversiones **105** mdp

# Servicio de la deuda y apalancamiento en disminución

Fitch  
A+

Moody's  
A+

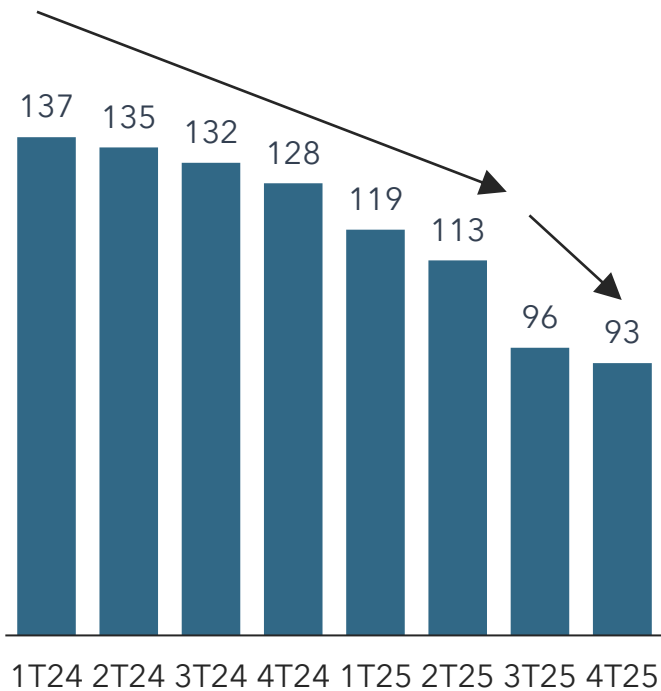
Perspectiva  
Positiva

23 de mayo de 2025

21 de julio de 2025

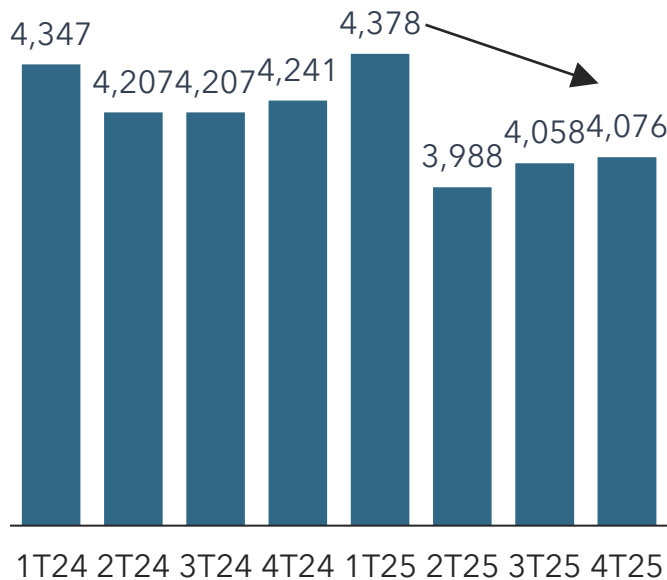
Gasto por intereses a la baja,  
favorecido por menores tasas de interés

RIF de Controladora  
millones de pesos



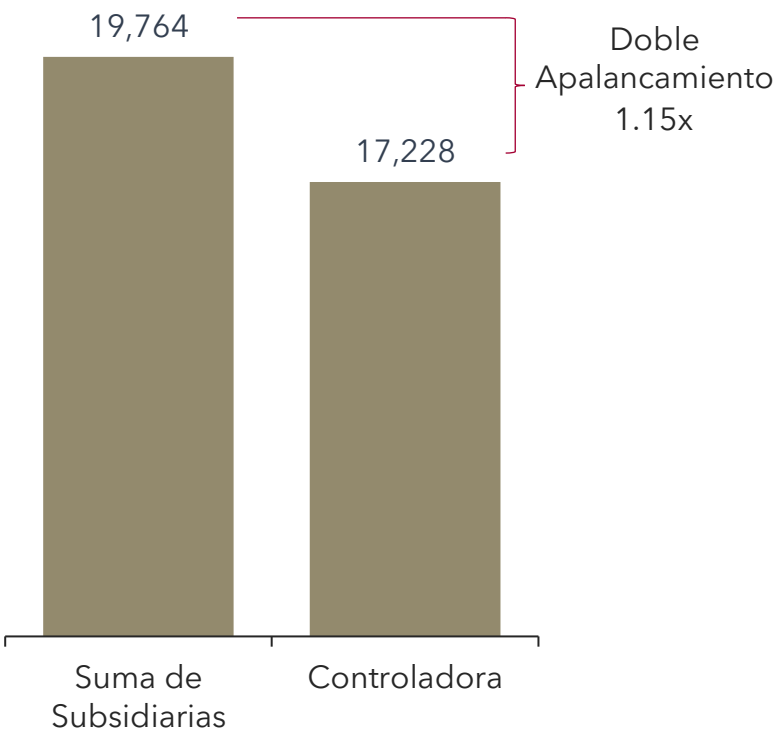
Amortización de deuda contribuyó a  
reducir RIF

Deuda Bruta de Controladora  
millones de pesos



Doble apalancamiento se mantiene en  
1.15x

Capital Contable  
millones de pesos



**Servicios Financieros**

# División de Servicios Financieros impulsada por cartera y mercados



**Servicios Financieros**  
Grupo Financiero, Arrendadora, Holdings

**Cartera de Crédito** de **52** mil mdp

**+3%** respecto al 3T25

**Morosidad** de **2.8%**

**ICOR** de **2.2x**

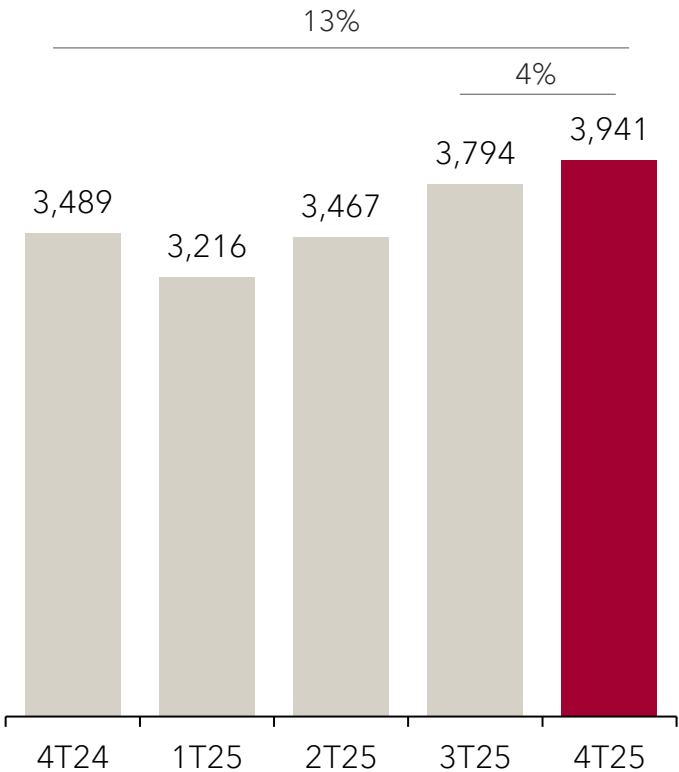
**Rendimiento** de **29%**

**ICAP Banco** de **16.4%**

**Capital Contable** de **13.5** mil mdp

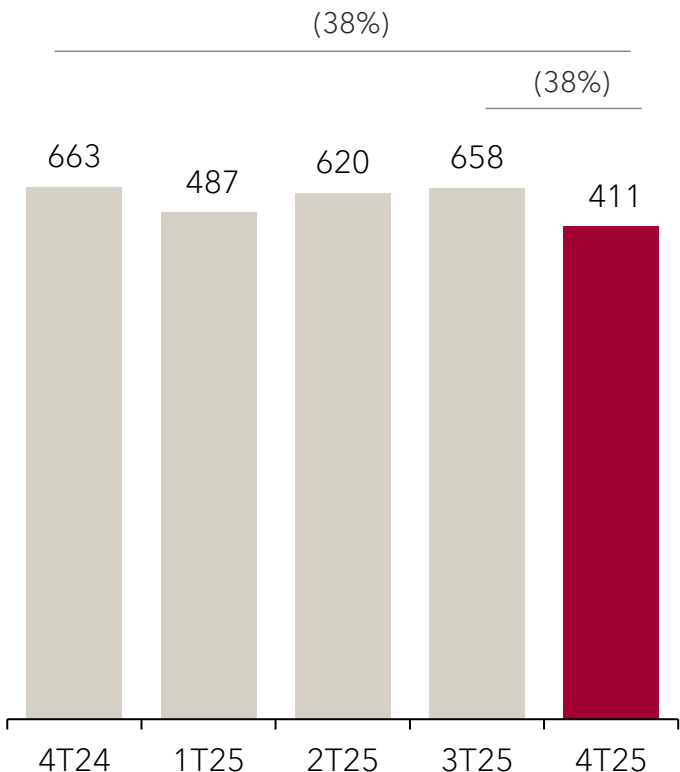
## Ingresos Operativos

millones de pesos



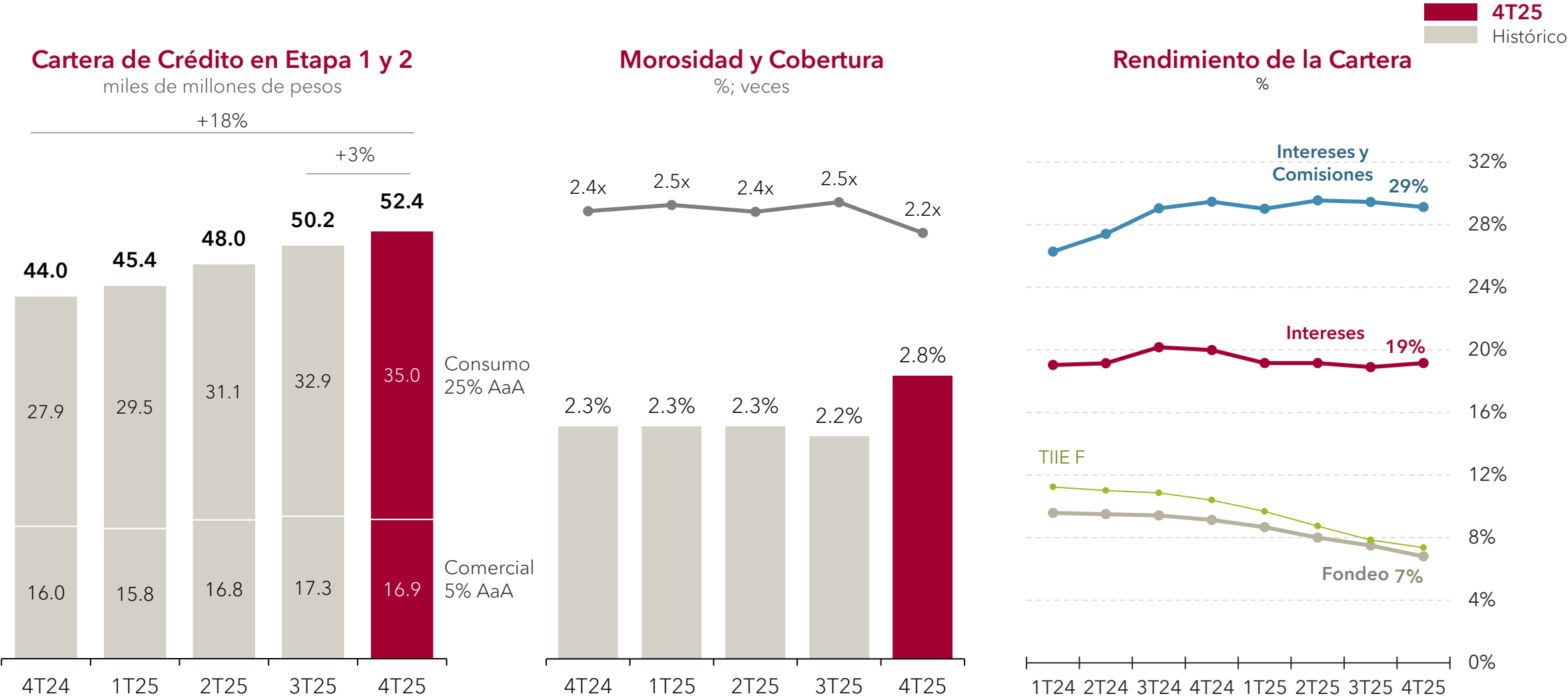
## Utilidad Neta

millones de pesos



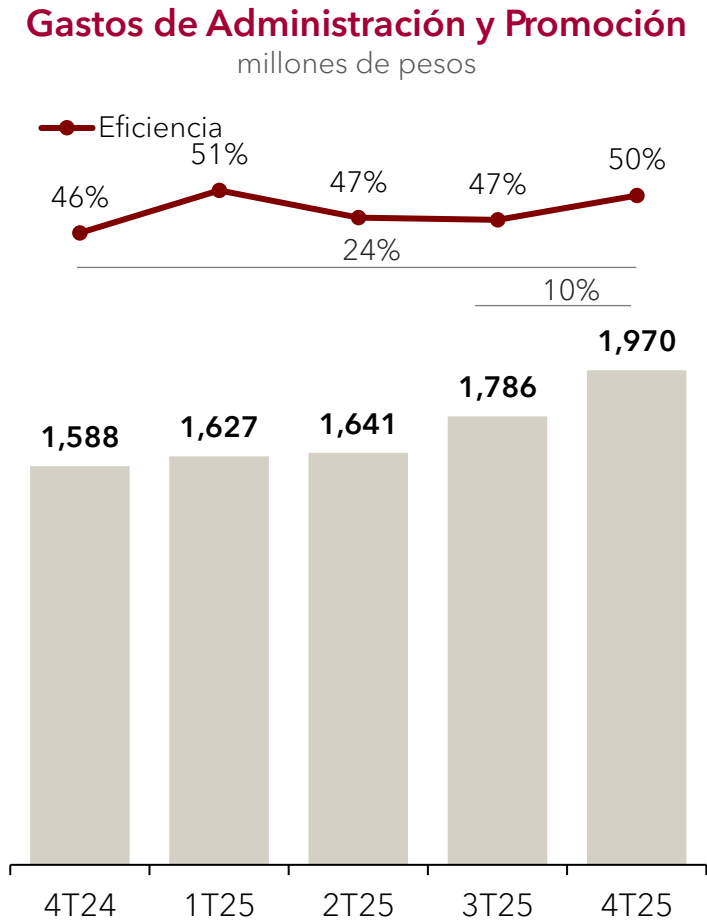
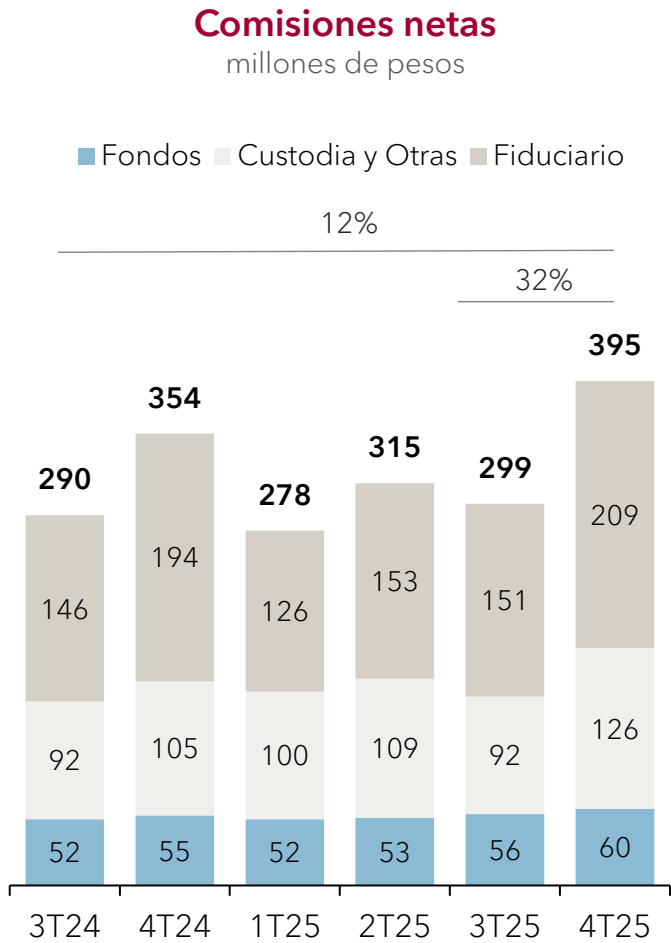
**4T25**  
Histórico

# Cartera de Crédito expansión y con ampliación en márgenes de cartera



# Comisiones por servicios y Eficiencia se mantienen estables

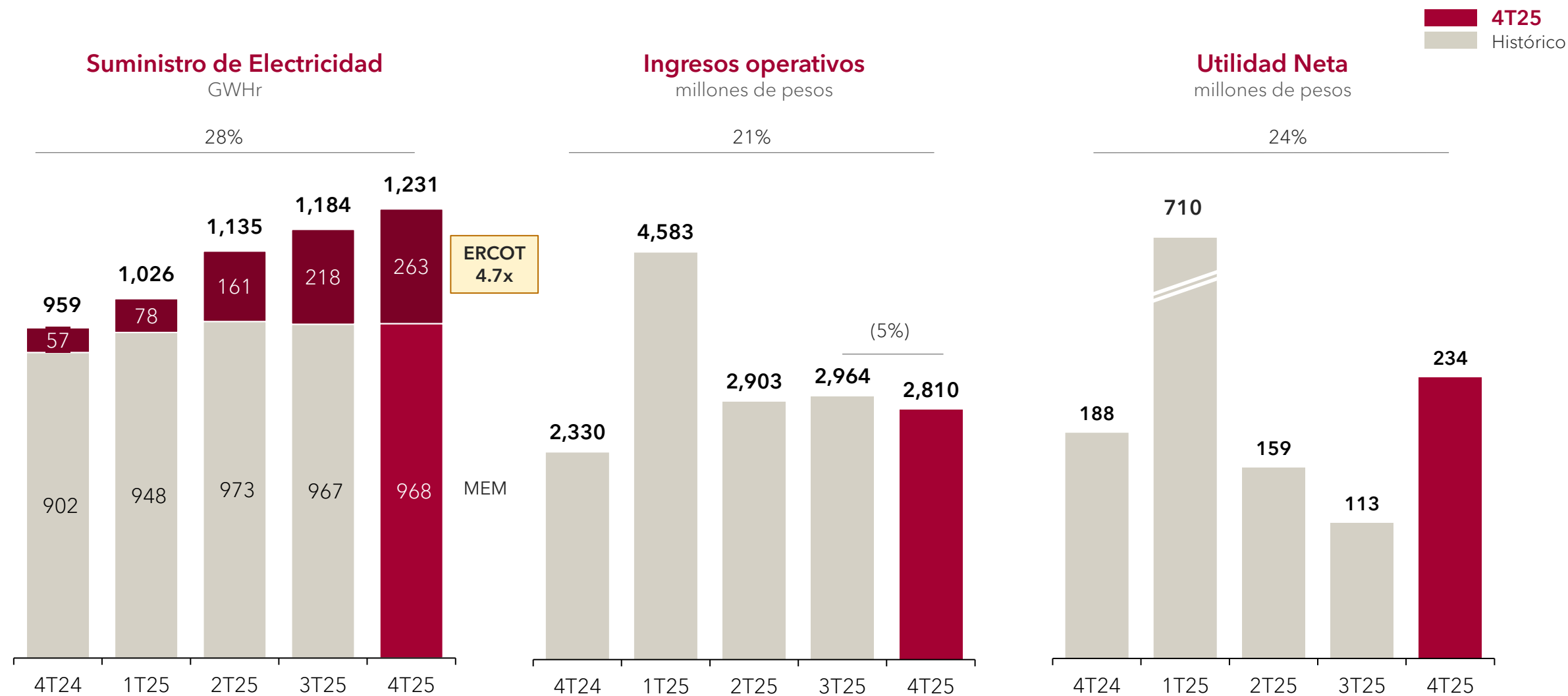
4T25  
Histórico





## Transición Energética

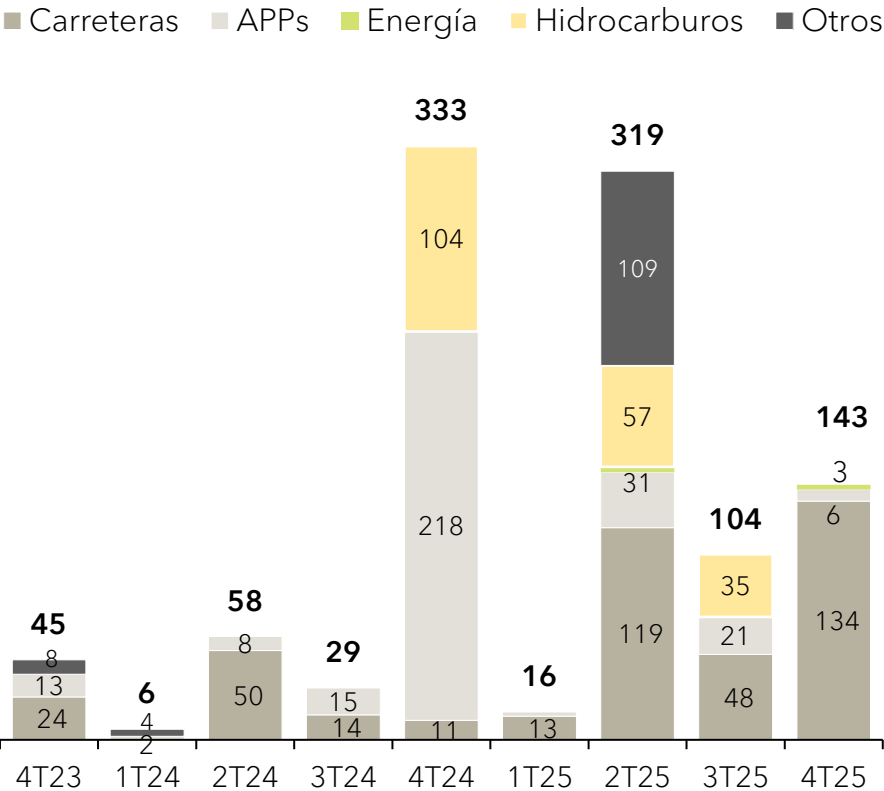
# Se suministró 1,231 GWhr en el trimestre, un avance interanual de 28%.



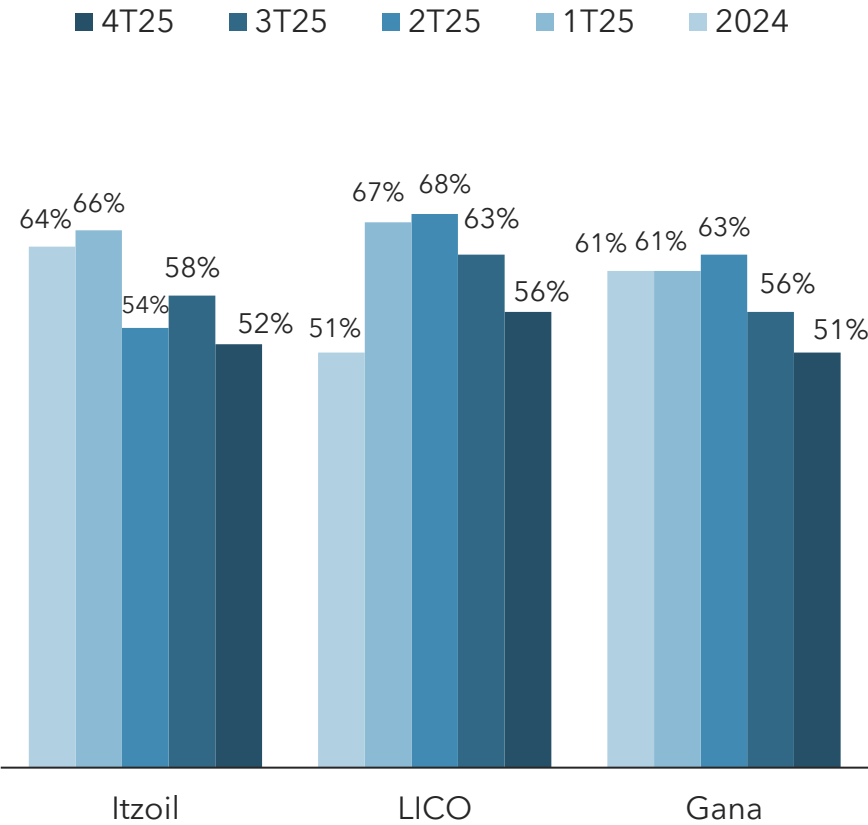
## Promoción de Inversiones

# Durante el 4T25 se recibieron distribuciones por 143 mdp de los proyectos

Flujo de proyectos  
millones de pesos



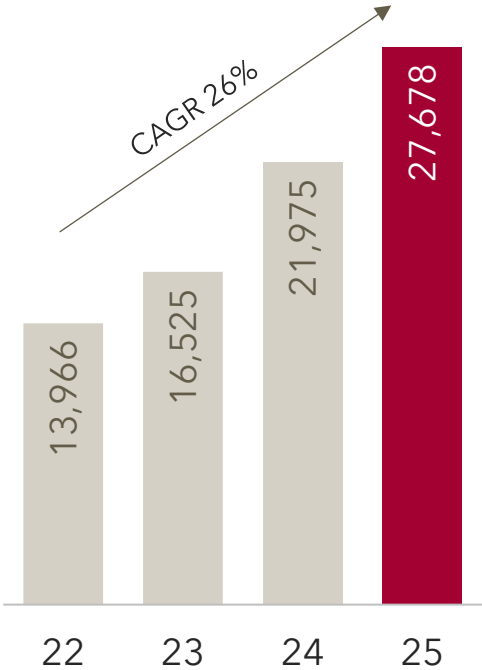
Márgenes de EBITDA de principales proyectos  
%



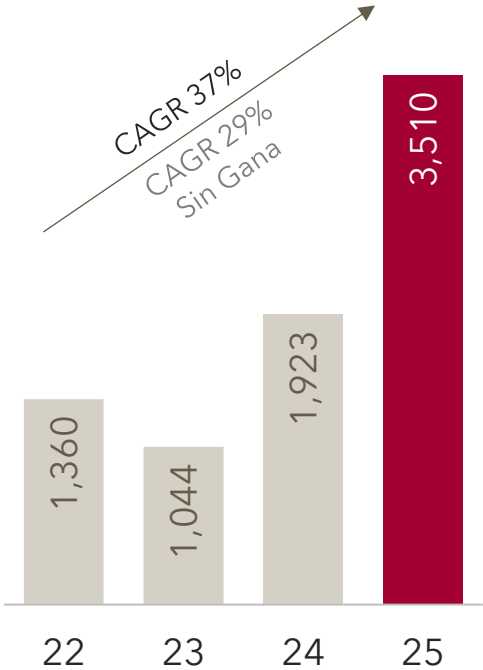
**Cierre 2025 y Guidance 2026**

# INVEX con trayectoria de crecimiento y rentabilidad

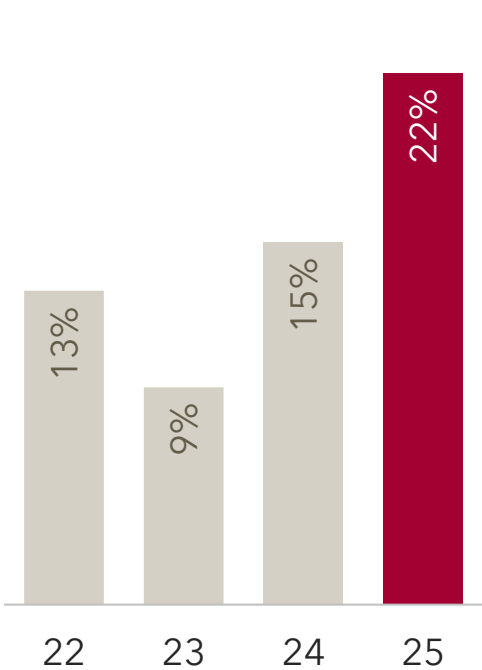
INGRESOS OPERATIVOS  
millones de pesos



RESULTADO NETO  
millones de pesos

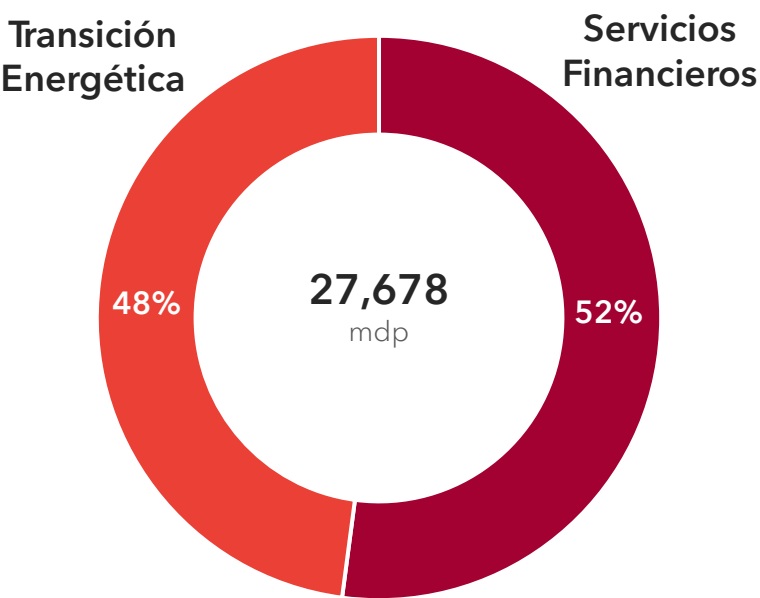


ROE  
%

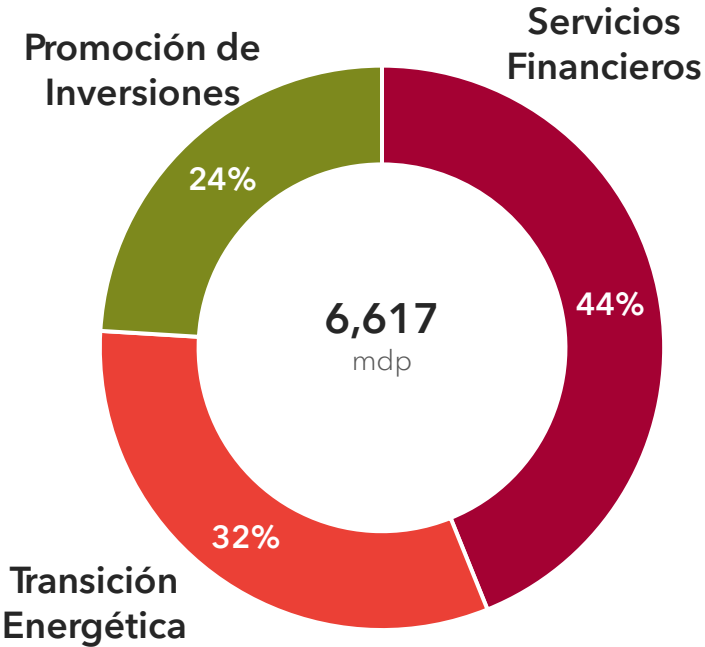


# Hemos logrado diversificar al grupo empresarial en ingresos, resultados y capital invertido

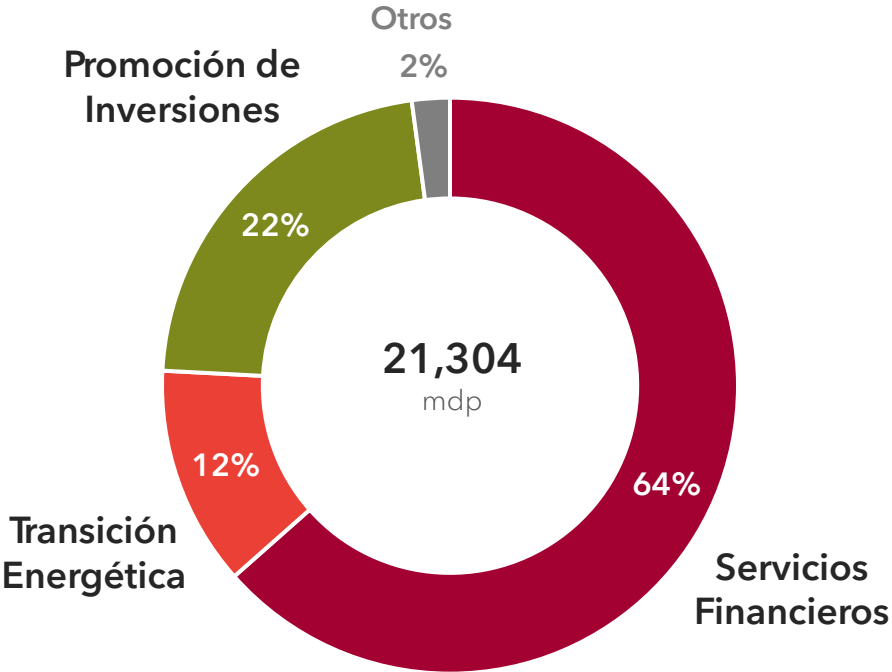
**Ingresos Operativos: U12M**  
millones de pesos, %



**Resultado antes de impuestos: U12M**  
Subsidiarias, millones de pesos, %



**Capital Invertido**  
millones de pesos, %



# Guidance 2026 - Controladora

	2025	2026
ROIC	19%	20% - 22%
Servicios Financieros	16%	16% - 18%
Transición Energética	54%	38% - 42%
Promoción de Inversiones	15%	24% - 26%
Costo de Deuda	10%	8% - 9%
ROE	22%	22% - 24%
<b>Utilidad neta</b>	<b>3,510</b>	<b>4,500 - 4,800 mdp</b>
de la cual venta de Gana	~600 mdp	~1,200 mdp

Estimados macro: Crecimiento del PIB **1.0%**; inflación de **4.0%**; TII E Objetivo **6.5%** fin de periodo



## Q&A



**Juan B. Guichard**  
Director General  
de INVEX Controladora



**Alfonso Ruiz**  
CFO



**Alejandro Vélez**  
IRO



## Contacto Relación con Inversionistas

Alejandro Vélez

[avelez@invexcontroladora.com](mailto:avelez@invexcontroladora.com)