



Conferencia de Resultados del 1T26

INVEX Controladora, S.A.B. de C.V.

24 de abril de 2026

invexcontroladora.com



Aviso Legal

Esta presentación contiene declaraciones a futuro basadas en numerosas variables y supuestos, los cuales son inherentemente inciertos. Estos involucran juicios relativos al futuro del entorno económico, financiero y competitivo, y también de decisiones de negocio, todo esto es difícil de predecir con exactitud. Estas incertidumbres podrían ser, sin estar limitadas, conflictos geopolíticos, cambios regulatorios o legales, catástrofes naturales, emergencias sanitarias, y cualquier otro evento que pueda causar interrupción en el curso ordinario de los negocios e incluso limitar la implementación del plan de contingencia. Por estas razones, y otras no previsibles, los resultados podrían variar o diferir respecto a los presentados.

Conferencia de Resultados del 1T26 - INVEX Controladora

Contenido

INVEX Controladora	1
Resumen Financiero	2
Enfoque Estratégico	3
Q&A	4

Presentadores



Alfonso Ruiz
CFO



Juan B. Guichard
Director General
de INVEX Controladora



Alejandro Vélez
IRO

INVEX Controladora

Servicios Financieros

Transición a la banca digital



Banca de Consumo

Banca Privada y Patrimonial

Banca Empresarial

Fiduciario

Transición Energética

Acelerando la Transición Energética



Suministro de Electricidad

Servicios Energéticos

Interconexión y Generación Eléctrica

Power Sphere

Promoción de Inversiones

Inversiones en Infraestructura y Bienes Raíces



Infraestructura

Bienes Raíces

Asesoría Financiera

Continuamos creciendo a través de nuestras divisiones de negocio

Utilidad Neta fue de **1,713** mdp durante el 1T26

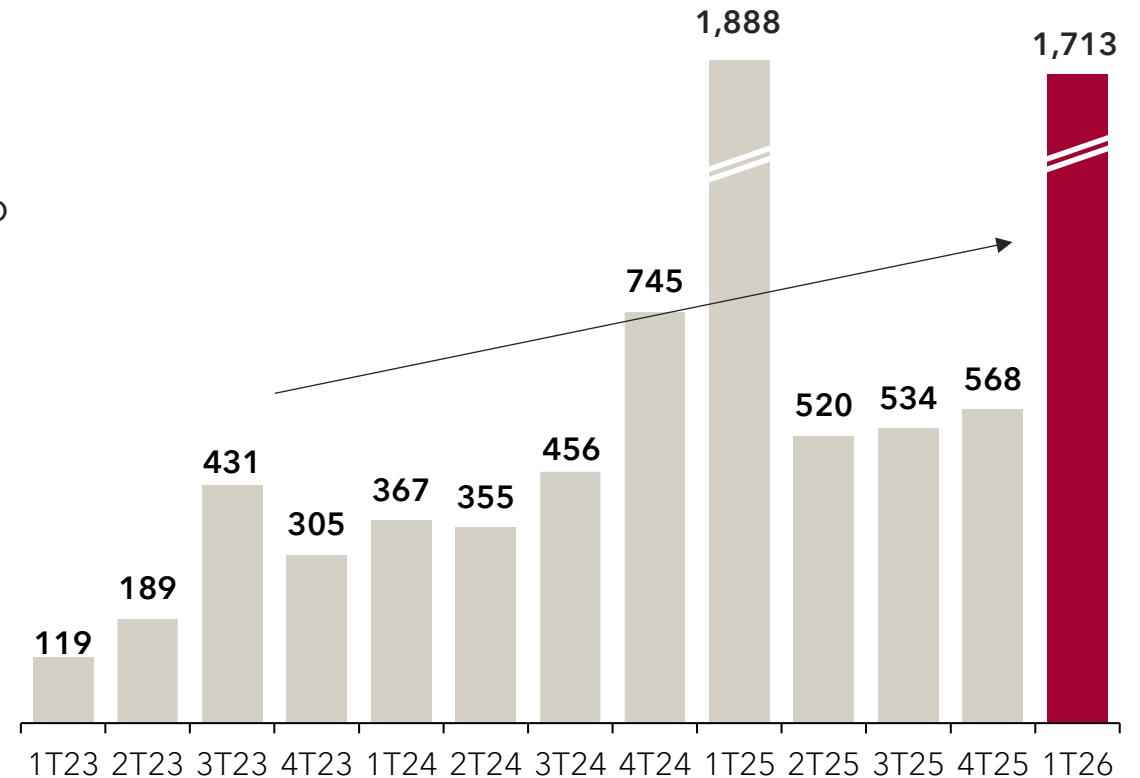
- ✓ Venta del 20% restante de Gana
- ✓ Transición Energética con mejora en margen de suministro
- ✓ Avanzan los 3 proyectos de infraestructura eléctrica

✓ **ROE** Controladora:

○ **39%** (trimestral x 4)

20% (U12M)

Utilidad Neta
millones de pesos



Servicios Financieros

Banco, Casa de Bolsa, Operadora, *Broker Dealer*, Arrendadora



Servicios Financieros

Cartera Consumo

- 1.5 millones de tarjetas, 36.0 mmdp en cartera
- Trayectoria de crecimiento, cartera +3% trimestral +22% interanual
 - Morosidad de 2.7%, una reducción de 0.1 pp

Cartera Comercial

- En crecimiento: 16.8 mmdp, (1%) trimestral +6% interanual
- Morosidad en 2.7%

Migración de App de INVEX Control a Now

- Se inició proceso de migración a nueva App
- Mejor interfaz de usuario, funcionalidades de débito + crédito

Transición Energética

Suministro Eléctrico, Servicios Energéticos, Generación Distribuida, Digital



Transición Energética

Suministro

- 1,310 GWh de suministro durante el 1T26
- Ampliación de margen de suministro por menores precios de electricidad en el mercado

Proyectos de infraestructura eléctrica

- Avanzan proyectos para parques industriales: segundo en Querétaro y primero en Nuevo León
- Próximos a iniciar construcción de tercer proyecto en Querétaro

Apertura del Centro de Excelencia Operativa Ammper

- Ubicado en Querétaro



Promoción de Inversiones

Venta de Gana 1T26

- Se recibió como pago CBFEs de FMX 23 con diversificación de 10 activos carreteros
- Genera utilidad de 1,300 mdp (después de impuestos y participación no controladora)
- Aumento en participación de Invex de 17.6% a 27.7% en FMX 23
- El aumento en participación causa que contablemente se cambie el método de reconocimiento de ingreso, pasando de valor razonable a método de participación.

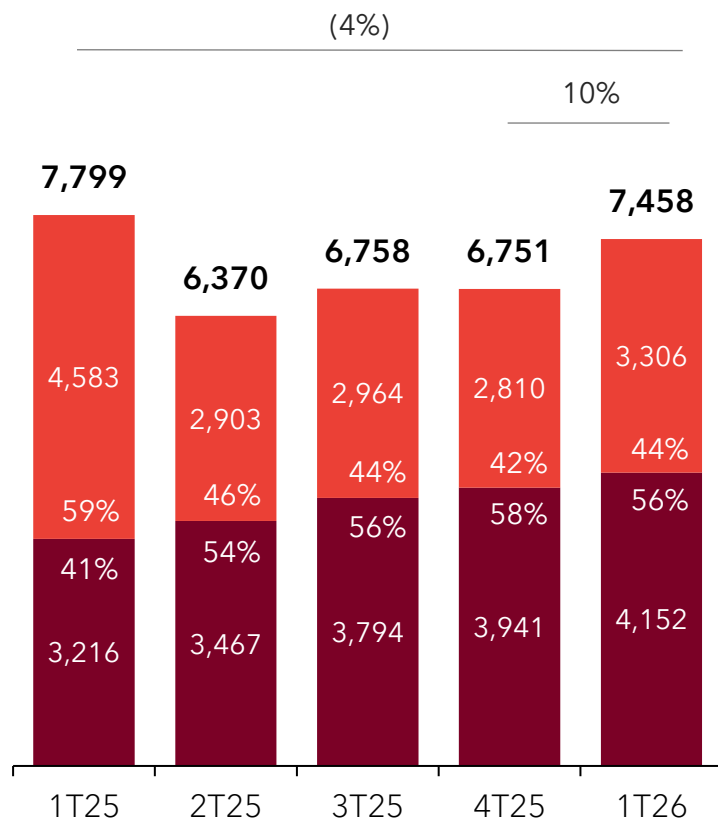
Resumen Financiero

Resultado de subsidiarias refleja el efecto por la segunda venta de Gana (20% restante de carretera).

Ingresos Operativos

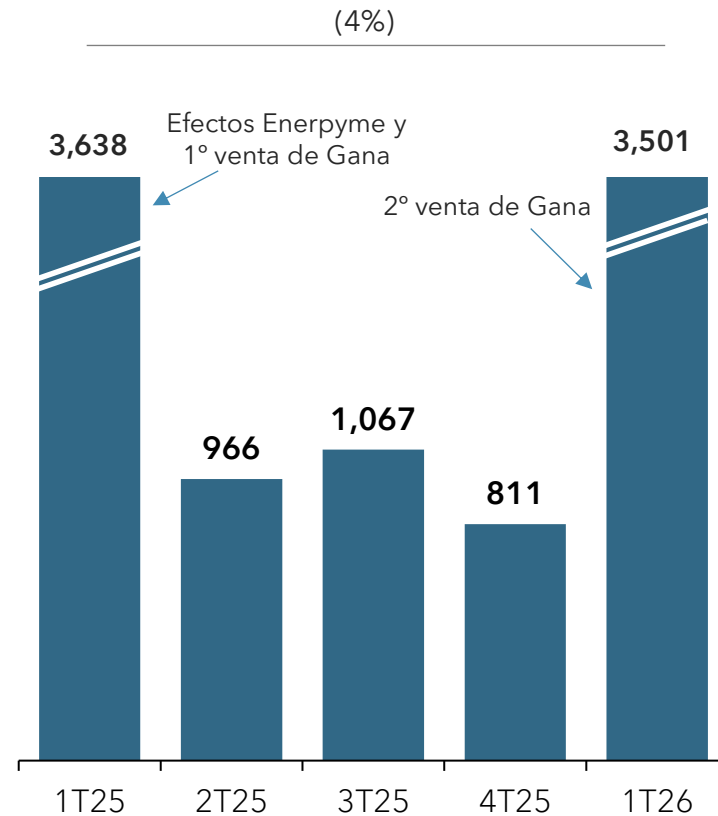
millones de pesos

■ Servicios Financieros ■ Transición Energética



Resultado antes de impuestos

Subsidiarias, millones de pesos



Ingresos Operativos de **7,458** mdp

Resultado antes de impuestos de **3,501** mdp

Servicios Financieros **536** mdp
 Transición Energética **205** mdp
 Promoción de Inversiones **2,760** mdp

Servicio de la deuda y apalancamiento en disminución

Fitch
A+

Moody's
A+

S&P
A+

23 de mayo de 2025

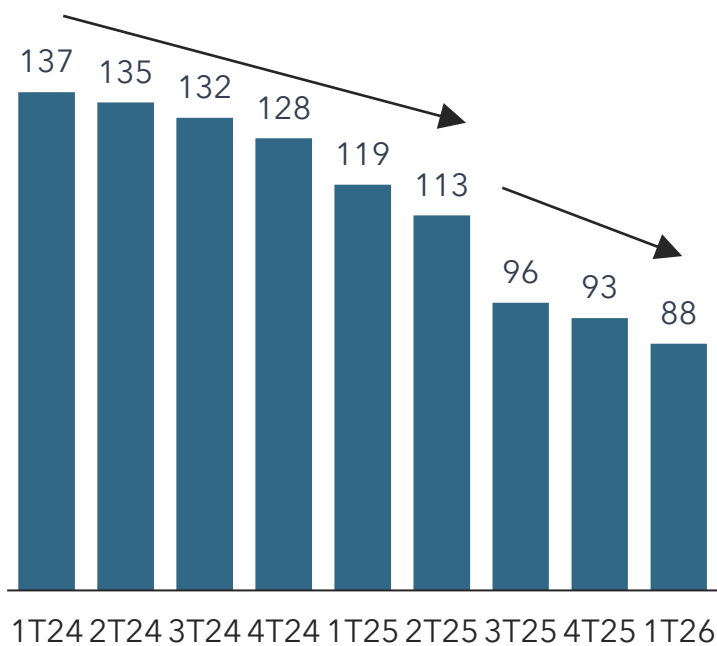
21 de julio de 2025

3 de octubre de 2025

Gasto por intereses a la baja,
favorecido por menores tasas de interés

RIF de Controladora

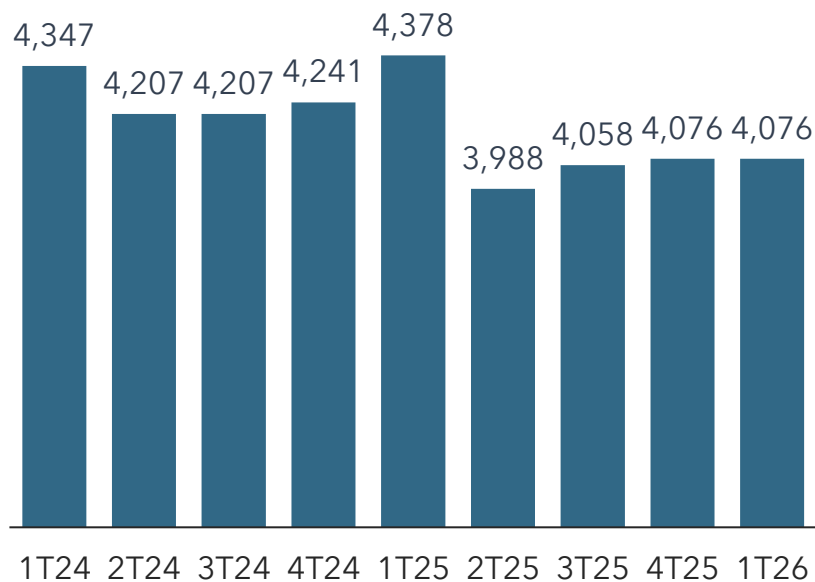
millones de pesos



Amortización de deuda contribuyó a
reducir RIF

Deuda Bruta de Controladora

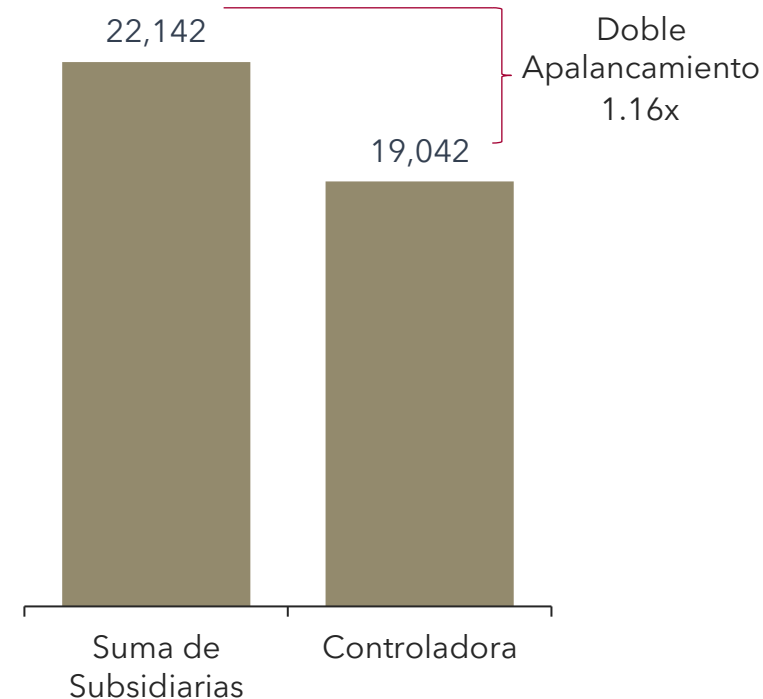
millones de pesos



Doble apalancamiento se mantiene en
1.16x

Capital Contable

millones de pesos



Servicios Financieros

División de Servicios Financieros creciendo en ingresos, manteniendo utilidad



Servicios Financieros

Grupo Financiero, Arrendadora, Holdings

Cartera de Crédito de **53** mil mdp

+2% respecto al 4T25

Morosidad de **2.7%**

ICOR de **2.1x**

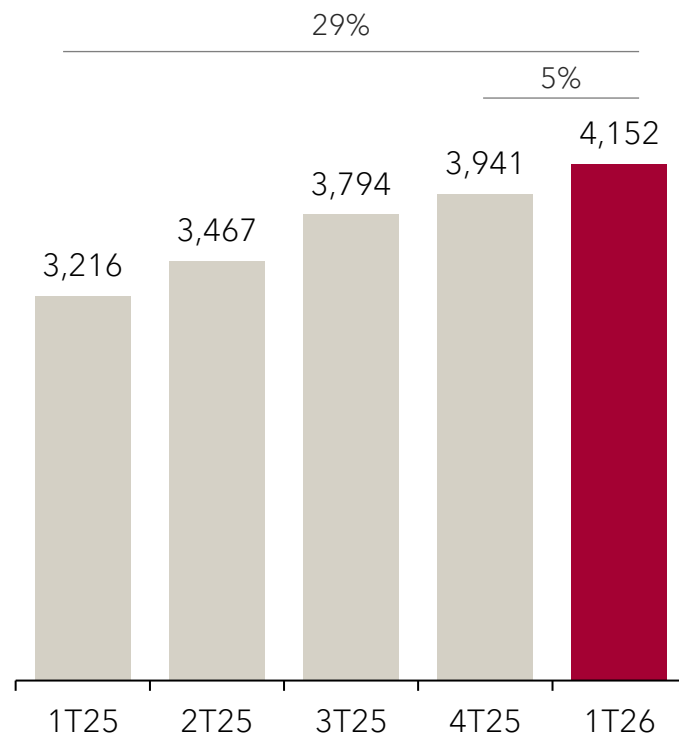
Rendimiento de **28%**

ICAP Banco de **15.3%**

Capital Contable de **13.8** mil mdp

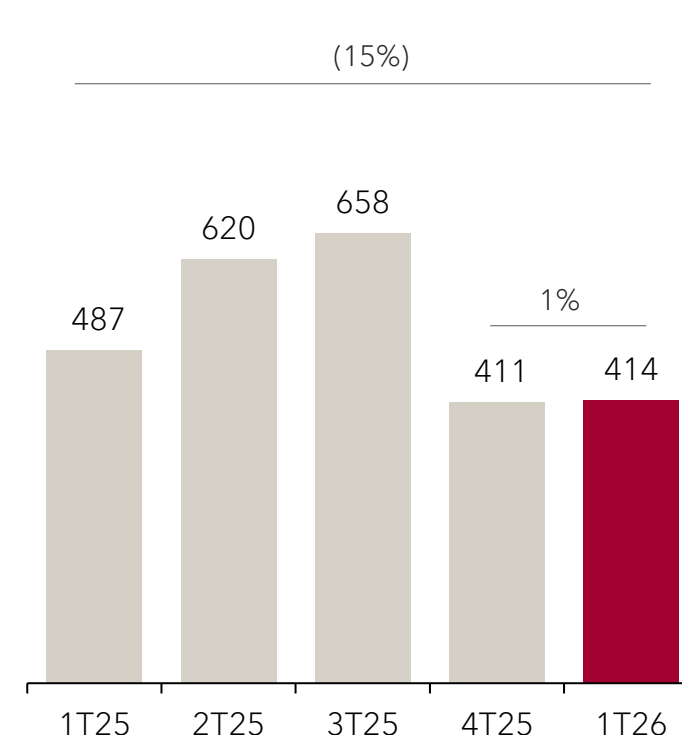
Ingresos Operativos

millones de pesos



Utilidad Neta

millones de pesos

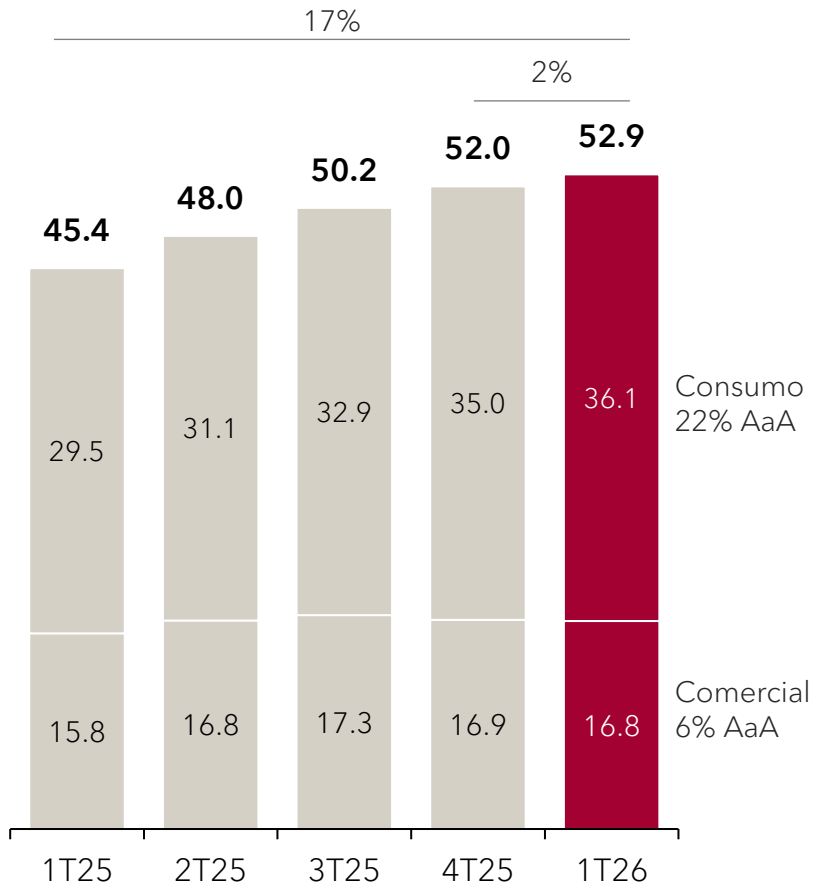


1T26
Histórico

Cartera de Crédito en expansión y con ampliación de márgenes

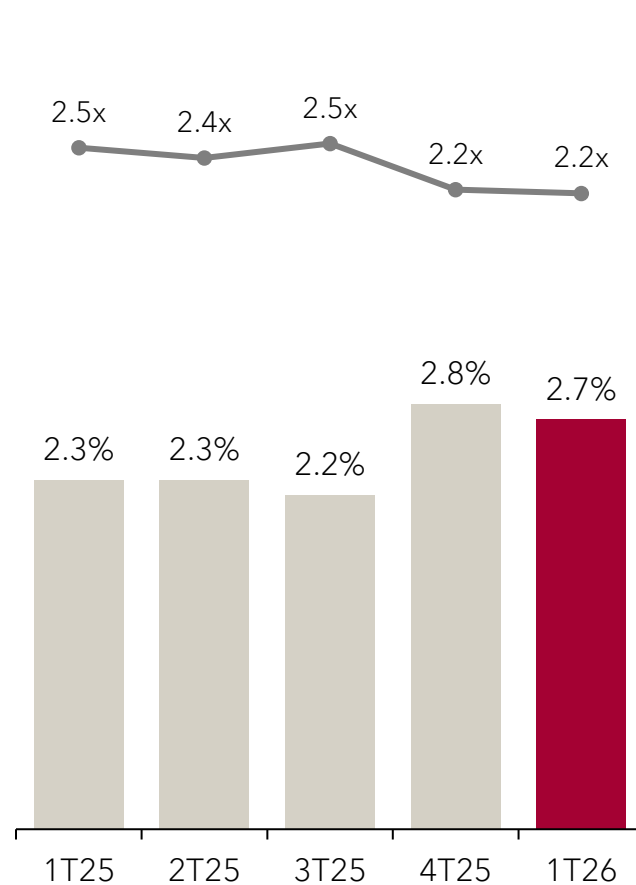
Cartera de Crédito en Etapa 1 y 2

miles de millones de pesos



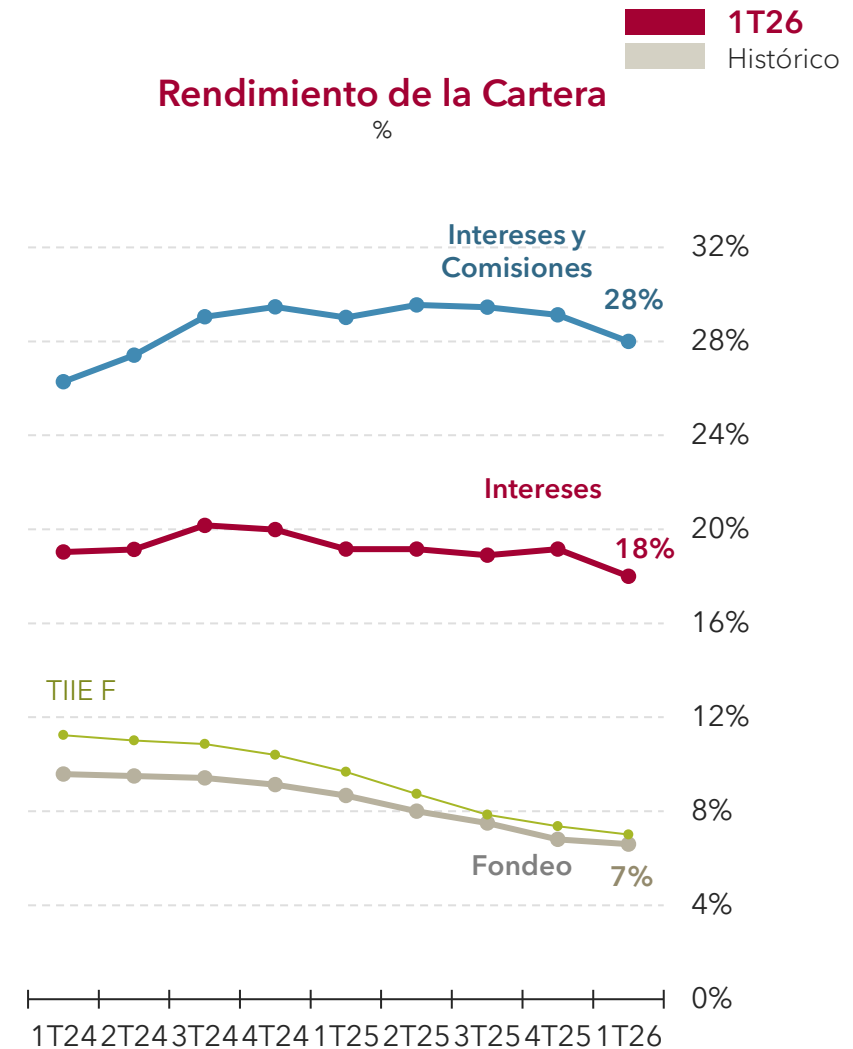
Morosidad y Cobertura

%; veces



Rendimiento de la Cartera

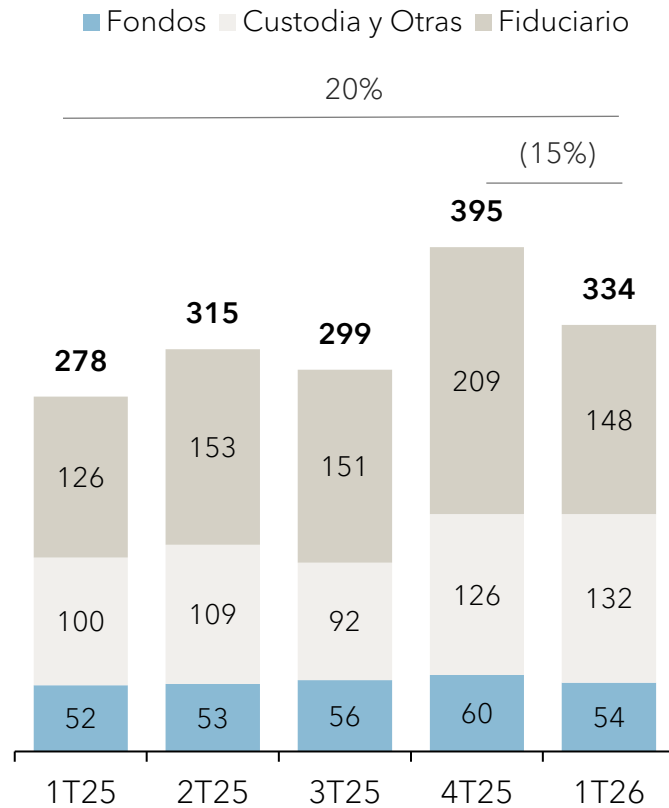
%



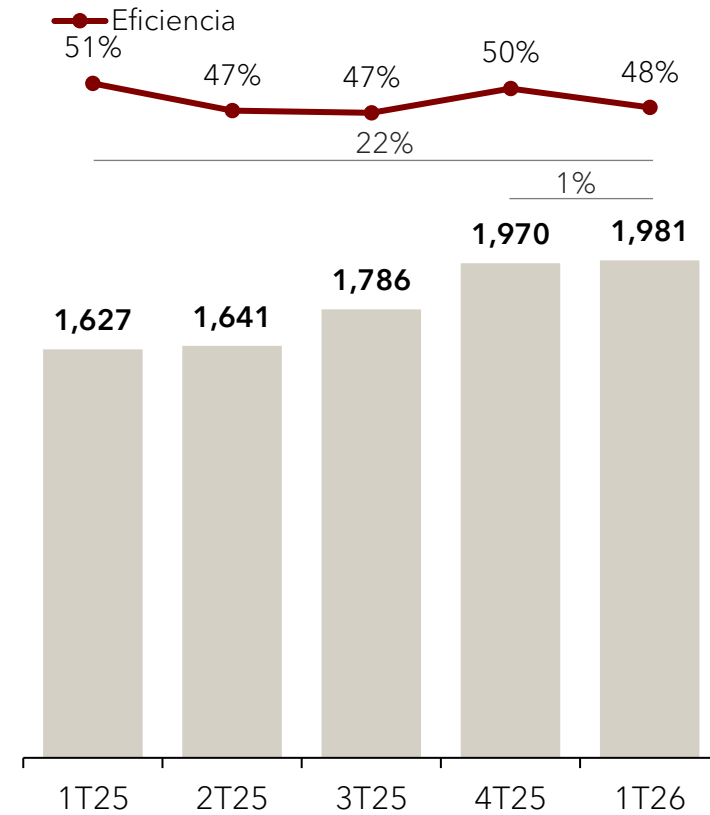
Comisiones por servicios y eficiencia se mantienen estables

■ 1T26
■ Histórico

Comisiones netas
millones de pesos



Gastos de Administración y Promoción
millones de pesos



Transición Energética

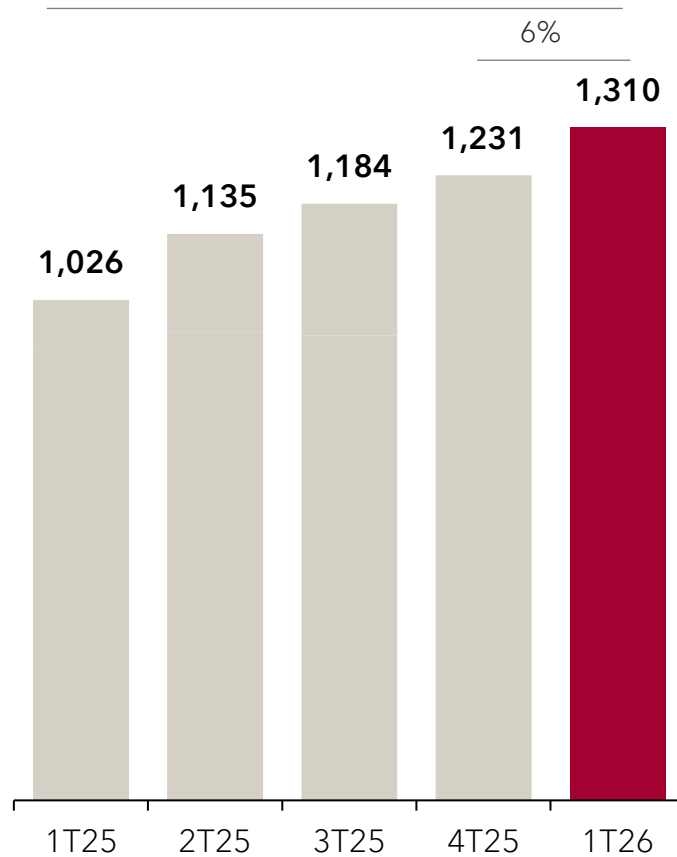
Se suministró 1,310 GWhr en el trimestre, un avance interanual de 28%.

1T26
Histórico

Suministro de Electricidad

GWhr

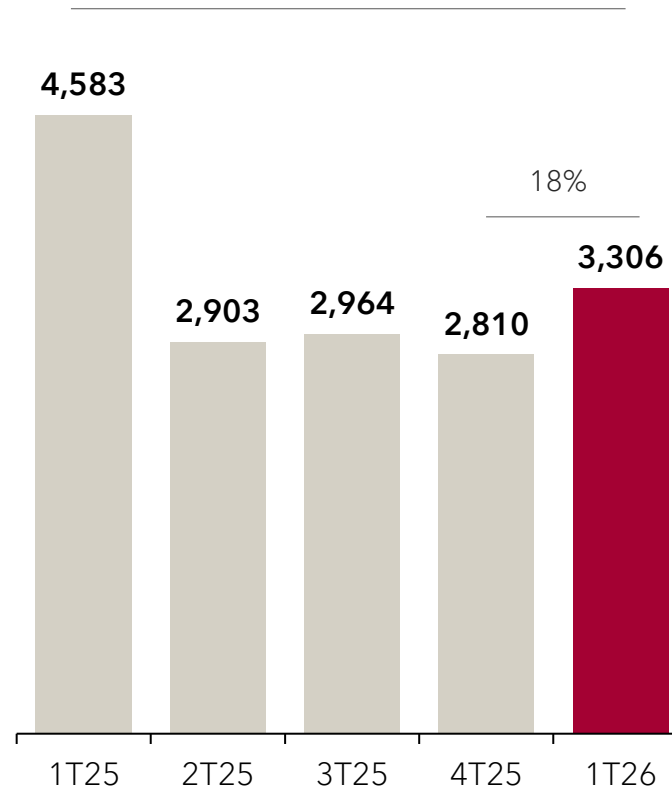
28%



Ingresos Operativos

millones de pesos

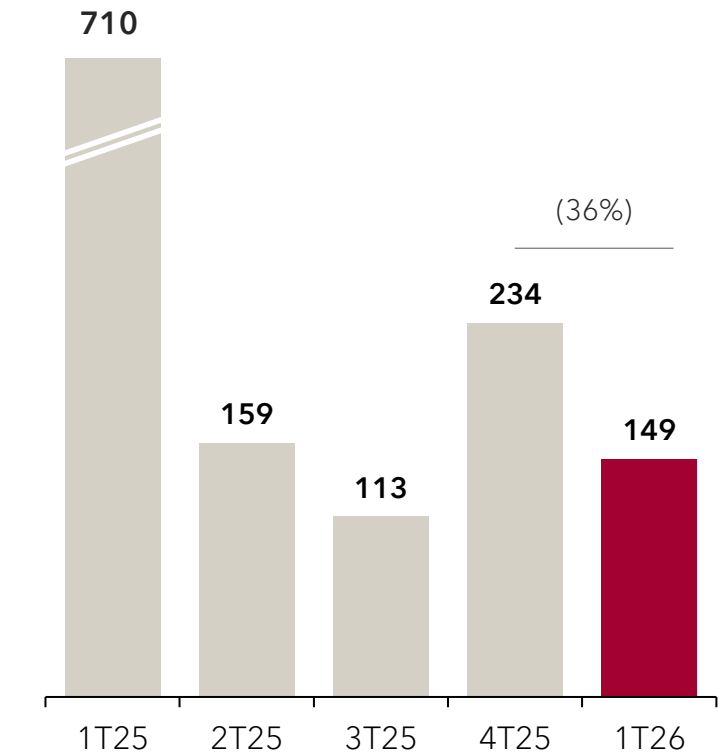
(28%)



Utilidad Neta

millones de pesos

Inicia
operación de
Energyme



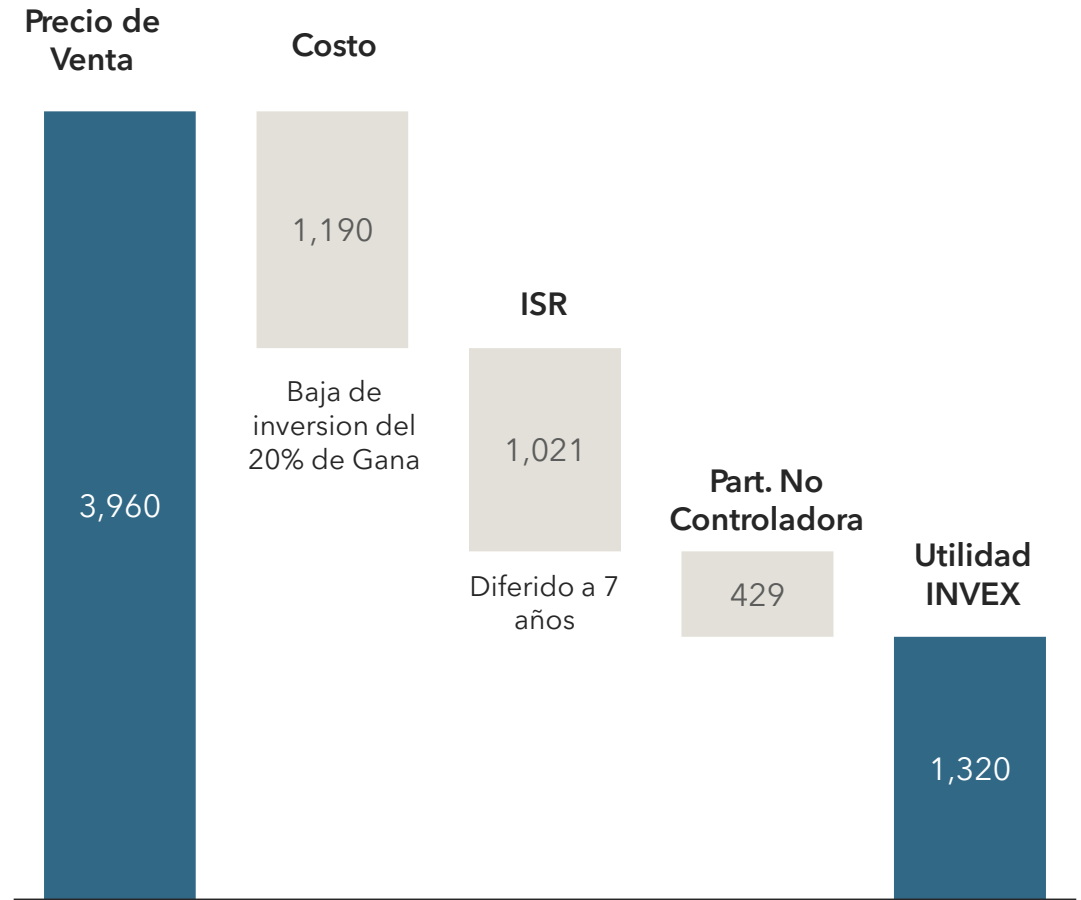
Promoción de Inversiones

La venta de Gana permite reflejar el valor generado en Promoción de Inversiones

- Venta se concluyó el: jueves 12 de febrero de 2026
- Se recibieron 145.9 M CBFEs de FMX 23.
- Participación en FIBRAeMX sube de 17.7% a 27.7%
 - 209.2 M CBFEs en IGI (26.4%)
 - 10.3 M CBFEs en Invex Capital (1.3%)
 - Influencia Significativa (por superar 20%)
 - Cambio de reconocimiento de utilidades: de Valor Razonable a Método de Participación

FMX 23: Emitió 10,276 mdp

- INVEX 3,960 mdp INVEX participó como colocador
- Oferta Nacional ~5,800 mdp junto con Santander y GBM
- Oferta Internacional ~500 mdp



Enfoque Estratégico

Enfoque Estratégico 2026

- **Controladora** - Fortalecimiento de Balance, reducción de deuda corporativa
- **Servicios Financieros** - Consolidar nueva app e integración de servicios, mantener crecimiento en cartera, mejorando ejecución y cuidando la morosidad.
- **Transición Energética** - Proyectos de generación para integración vertical, compras de energía y ejecución de proyectos de infraestructura eléctrica.
- **Promoción de Inversiones** - Generar valor en nuestra participación en inversiones y activos, ejecución de proyectos inmobiliarios.

Q&A

Q&A



Juan B. Guichard
Director General
de INVEX Controladora



Alfonso Ruiz
CFO



Alejandro Vélez
IRO



Contacto Relación con Inversionistas

Alejandro Vélez

avelez@invexcontroladora.com