invex
Controladora

Estrategia

que hoy se traduce en

RESULTADOS

INFORME ANUAL **2025**

Acerca de INVEX

Cifras relevantes

Mensaje del Director General

2025 en resumen

Análisis y discusión de resultados

Servicios Financieros

Transición Energética

Promoción de Inversiones

Anexos

Contenido

Acerca de INVEX	**3**
Presencia	4
Desarrollo histórico	5
Cifras relevantes	6
Mensaje del Director General	**8**
2025 en resumen	**11**
Resumen financiero	13
Análisis y discusión de resultados	**14**
Anexos	**26**
Calificaciones crediticias	27
Estructura corporativa	28
Sostenibilidad	30
Estados financieros	33

Acerca de INVEX

Cifras relevantes

Mensaje del Director General

2025 en resumen

Análisis y discusión de resultados

Servicios Financieros

Transición Energética

Promoción de Inversiones

Anexos

Cifras 2025:

27,678 mdp
Ingresos

3,510 mdp
Utilidad Neta

15,497 mdp
Market Cap

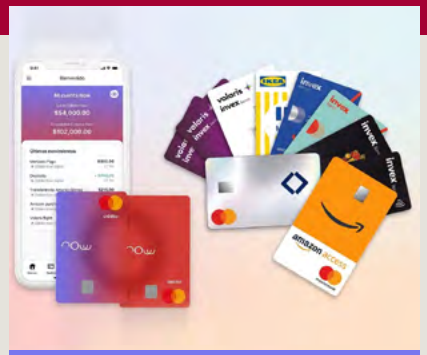
22%
ROE

3,225
Colaboradores

Acerca de **INVEX**

INVEX es un grupo empresarial mexicano que opera un portafolio de negocios con gran potencial organizados en tres divisiones: **Servicios Financieros**, **Transición Energética** y **Promoción de Inversiones**.

Se encuentra listado en la BMV con la clave **INVEX A**.



Servicios **Financieros**

Banca de Consumo
Banca de Empresas
Banca Privada y Patrimonial
Fiduciario

Ciudad de México, Guadalajara, Mérida, Monterrey, Querétaro, Torreón, Miami

Transición **Energética**

Suministro de Energía
Sustentabilidad
Infraestructura Eléctrica
Power Sphere
Servicios Energéticos

México, Estados Unidos, Reino Unido, Países Bajos

Promoción de **Inversiones**

Infraestructura
Bienes Raíces
Nuevas oportunidades

México

Acerca de INVEX

Cifras relevantes

Mensaje del Director General

2025 en resumen

Análisis y discusión de resultados

Servicios Financieros

Transición Energética

Promoción de Inversiones

Anexos

Nuestra **presencia**

Contamos con presencia nacional y nos estamos expandiendo en **Estados Unidos**, **Reino Unido** y **Europa**.

Acerca de INVEX

Cifras relevantes

Mensaje del Director General

2025 en resumen

Análisis y discusión de resultados

Servicios Financieros

Transición Energética

Promoción de Inversiones

Anexos

Desarrollo Histórico

Respaldados por **34 años** de historia, crecimiento constante y diversificación.

1991
INVEX inicia operaciones como **Casa de Bolsa**

1994
Listado en **BMV**

Constitución de **INVEX Grupo Financiero**

2004
Inicia segmento de **tarjetas de crédito** con adquisición de cartera

2007
Constitución de **INVEX Controladora** como *holding*

Inician inversiones en infraestructura: 30.8% de Gana

2013
Inicia asociación de **marca compartida** con **Volaris**

2016
Inicia operaciones parque fotovoltaico **Jaguar Solar**

Ammper inicia operaciones

2018
CKD invierte **2,000 mdp** en INVEX Grupo Infraestructura y adquiere el 24.5% de participación

2020
Ammper se posiciona como **3er suministrador de mayor capacidad** en el MEM

2021
INVEX celebra **30 años** de operaciones

2022
Ammper USA inicia operaciones en **Texas**

2023
Concluye venta de parque fotovoltaico **Jaguar Solar**

Inicia operaciones **now bank**

2024
1 millón de tarjetas colocadas

2025
- Energización de Enerpyme
- Nuevas tarjetas Walmart, Sam's Club y Amazon Access
- Venta de participación de 11% en la carretera Gana

Acerca de INVEX

Cifras relevantes

Mensaje del Director General

2025 en resumen

Análisis y discusión de resultados

Servicios Financieros

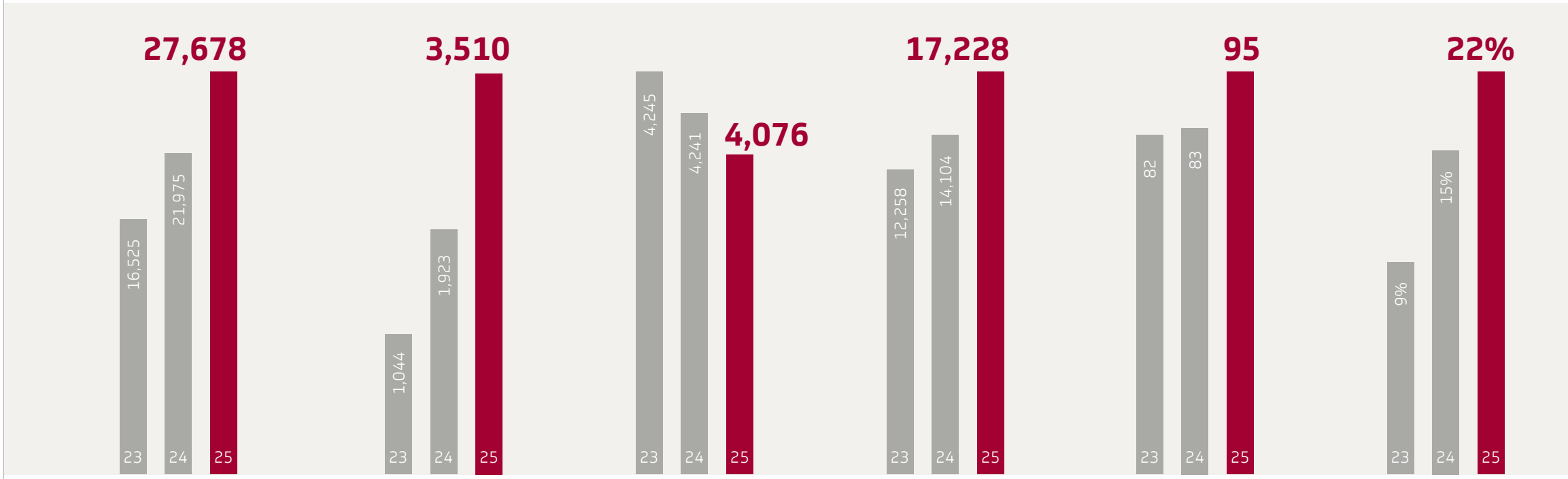
Transición Energética

Promoción de Inversiones

Anexos

Cifras **Relevantes**

Nuestra estrategia se ha traducido en resultados.
Hemos crecido en **ingresos**, **utilidad** y **rentabilidad**.



Ingresos operativos
Millones de pesos

Utilidad neta
Millones de pesos

Deuda bruta
Millones de pesos

Capital contable
Millones de pesos

Precio por acción
Pesos

ROE

S&P Global Ratings
mxA+
3 de octubre de 2025

Moody's Local
A+.mx
21 de julio de 2025

Fitch Ratings
A+(mex)
23 de mayo de 2025

Acerca de INVEX

Cifras relevantes

Mensaje del Director General

2025 en resumen

Análisis y discusión de resultados

Servicios Financieros

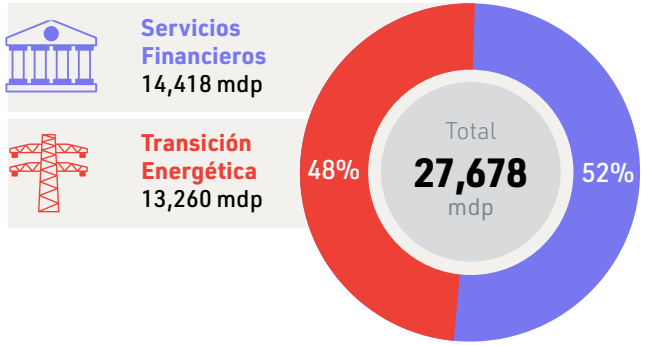
Transición Energética

Promoción de Inversiones

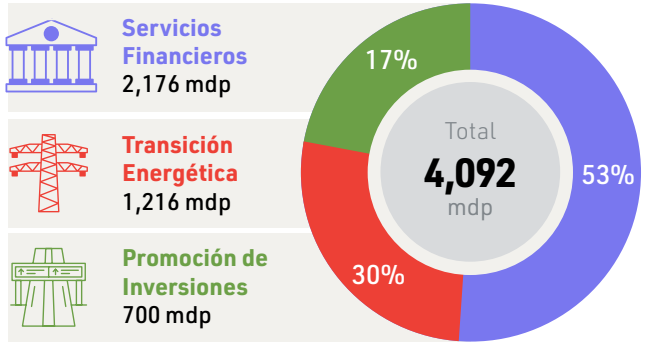
Anexos

Composición del **Portafolio**

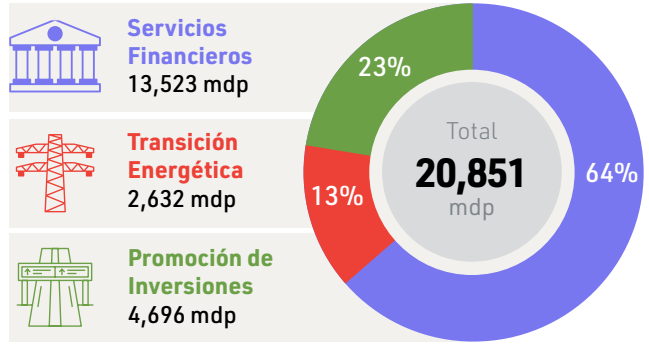
Cifras 2025:



Ingresos operativos
Millones de pesos



Resultado de Subsidiarias
Millones de pesos



Capital invertido
Millones de pesos

Hemos evolucionado hacia un grupo **empresarial diversificado**.

Acerca de INVEX

Cifras relevantes

Mensaje del Director General

2025 en resumen

Análisis y discusión de resultados

Servicios Financieros

Transición Energética

Promoción de Inversiones

Anexos

Mensaje del Director General

Juan Bautista Guichard Cortina
Director General de
INVEX Controladora

Estimados accionistas,

En 2025, alcanzamos hitos que consolidan nuestra estrategia y aumentan el potencial de crecimiento a largo plazo de INVEX. Concluimos el año con un **resultado neto de 3,510 mdp**, equivalente a un **ROE de 22%** y a un **crecimiento anual de 83%**, resultado que refleja tanto la madurez de negocios existentes como la monetización de una parte de nuestra participación en la carretera Gana y los primeros logros de la línea de negocio de Infraestructura Eléctrica.

Esto fue posible gracias a la ejecución de las estrategias planteadas, que han permitido diversificar los negocios de nuestro grupo, logrando que Servicios Financieros contribuyera con el 53% del resultado, Transición Energética, con el 30%, y Promoción de Inversiones, con el 17%.

En la división de **Servicios Financieros** impulsamos el crecimiento de la cartera de crédito y avanzamos en la digitalización de procesos. Creemos que el desarrollo de la banca digital es clave para llegar a una mayor proporción de la población. Uno de los hitos más relevantes en nuestro portafolio de productos fue la adición de las tarjetas de crédito de marca compartida de **Walmart** y **Sam's Club** y la tarjeta de débito **Amazon Access**. Estas adiciones permitirán continuar creciendo en los próximos años.

En la cartera de crédito logramos un crecimiento de 18%, favorecidos por el crecimiento de 25% del segmento de tarjetas de crédito, resultado de haber desarrollado una oferta de productos atractiva junto con nuestros socios de marca compartida, así como por la resiliencia del gasto de consumo y por el incremento en la bancarización de la población. Ante el crecimiento acelerado que seguimos previendo en nuestro portafolio de consumo para 2026, estaremos muy enfocados en mantener la disciplina en el otorgamiento de crédito y así mantener controlados los índices de morosidad.

Acerca de INVEX

Cifras relevantes

Mensaje del Director General

2025 en resumen

Análisis y discusión de resultados

Servicios Financieros

Transición Energética

Promoción de Inversiones

Anexos

En 2025 alcanzamos 4.6 TWh de suministro, 25% más que en 2024.

En la cartera comercial, el crecimiento fue de 5%, segmento en el que estamos reenfocando esfuerzos para acelerar el crecimiento. Adicionalmente, la fortaleza de nuestro fiduciario – dentro de los 3 más grandes del país por activos fideicomitidos – y de la banca privada – segmento clave de INVEX Banco – contribuyeron de manera relevante a los resultados por intermediación y reportos.

Hacia el siguiente año, nos enfocaremos en ampliar la oferta de productos y mejorar nuestra ejecución. Asimismo, buscaremos aprovechar el ciclo de menores tasas de interés y la mejora en la perspectiva de crecimiento de México dentro de nuestras actividades de crédito.

En la división de **Transición Energética**, además de haber alcanzado una rentabilidad de **54%** sobre el capital, nos enfocamos en nuevos negocios aprovechando la tendencia de la transición energética a nivel global. La transición energética es mucho más que la utilización de combustibles limpios, es un cambio estructural en la forma en que se administran los recursos energéticos. Ya no solo se trata de ofrecer suministro a menores precios, sino soluciones integrales que les permitan a las empresas contar con suministro confiable y a la medida, administrándolo eficientemente. La necesidad surge de la creciente sofisticación del mercado, en el cual se combinan en una sola red de transmisión las fuentes de generación firmes, la volatilidad de producción de las fuentes de generación renovables, opciones de generación en sitio, necesidad de mecanismos de compensación ambiental, electrificación de procesos y soluciones de almacenamiento dentro de mercados eléctricos cada vez más volátiles con precios que cambian al menos cada hora del día. Todo esto en un entorno de saturación de redes de transmisión y niveles de demanda mucho más altos que los históricos impulsados principalmente por la construcción de centros de datos.

Aprovechamos esta tendencia para crecer en el mercado de suministro de electricidad en México y Texas, donde alcanzamos **4.6 TWh de suministro, 25%** más que en 2024. También incursionamos en el segmento de infraestructura eléctrica, línea de negocio en la cual energizamos nuestro primer proyecto de infraestructura eléctrica para parques industriales denominado **Enerpyme**, en Querétaro.

Acerca de INVEX

Cifras relevantes

Mensaje del Director General

2025 en resumen

Análisis y discusión de resultados

Servicios Financieros

Transición Energética

Promoción de Inversiones

Anexos

Creemos que el país cuenta con potencial en el sector carretero dada su vocación manufacturera y su logística de exportación.

Hacia el siguiente año, contamos con un *pipeline* de tres nuevos proyectos de infraestructura eléctrica, de los cuales dos se energizarán en 2026. Adicionalmente, invertiremos capital en proyectos de generación eléctrica en México, Estados Unidos y Reino Unido, lo que nos permitirá integrarnos verticalmente con un portafolio de generación propio.

En la división de **Promoción de Inversiones**, que agrupa los negocios de inversión de capital en infraestructura, bienes raíces y banca de inversión, hemos optimizado y diversificado nuestras inversiones carreteras. En enero de 2025, se concretó la venta del **10.8%** de la carretera **Gana**, uno de los activos históricamente más relevantes del grupo, y se firmó el acuerdo de venta del 20% restante, concretado en febrero de 2026. El pago por la venta de la participación en la carretera se recibió en certificados bursátiles fiduciarios de la **FIBRAeMX**. Estas transacciones permiten diversificar nuestra inversión a 10 activos carreteros con facilidad de realizar distribuciones recurrentes.

Dentro de nuestros proyectos inmobiliarios, se avanzó en la venta de dos desarrollos residenciales en Guadalajara. De las 710 unidades, 60% ya concluyeron su construcción y se encuentran en proceso de escrituración. Hacia el siguiente año esperamos avances significativos en los desarrollos residenciales en Guadalajara y en el nuevo proyecto residencial en Ensenada denominado **Punta Pacífico**, con expectativa de concluir la escrituración de las etapas actuales en 2027. Asimismo, continuaremos explorando formas de maximizar el valor de nuestros terrenos en el **Valle de Guadalupe** y **Los Cabos**.

En **INVEX Controladora**, como entidad tenedora, la estrategia ha sido disminuir el apalancamiento para fortalecer nuestro balance, buscando así tener mayor resiliencia a ciclos económicos y tener mayor opcionalidad para poder capturar oportunidades de crecimiento orgánico e inorgánico mediante emisión de deuda o capital.

Los resultados de 2025 son el reflejo de años de trabajo consistente de nuestros colaboradores y de una estrategia que ha demostrado su solidez. Vemos el 2026 con optimismo y con la convicción de que las bases que hemos construido nos permitirán seguir creando valor para México y nuestros accionistas, así como oportunidades de crecimiento para nuestros colaboradores.

Gracias por su confianza.

Juan Bautista Guichard Cortina
Director General de INVEX Controladora

2025 en resumen

Acerca de INVEX

Cifras relevantes

Mensaje del Director General

2025 en resumen

Análisis y discusión de resultados

Servicios Financieros

Transición Energética

Promoción de Inversiones

Anexos

Acerca de INVEX

Cifras relevantes

Mensaje del Director General

2025 en resumen

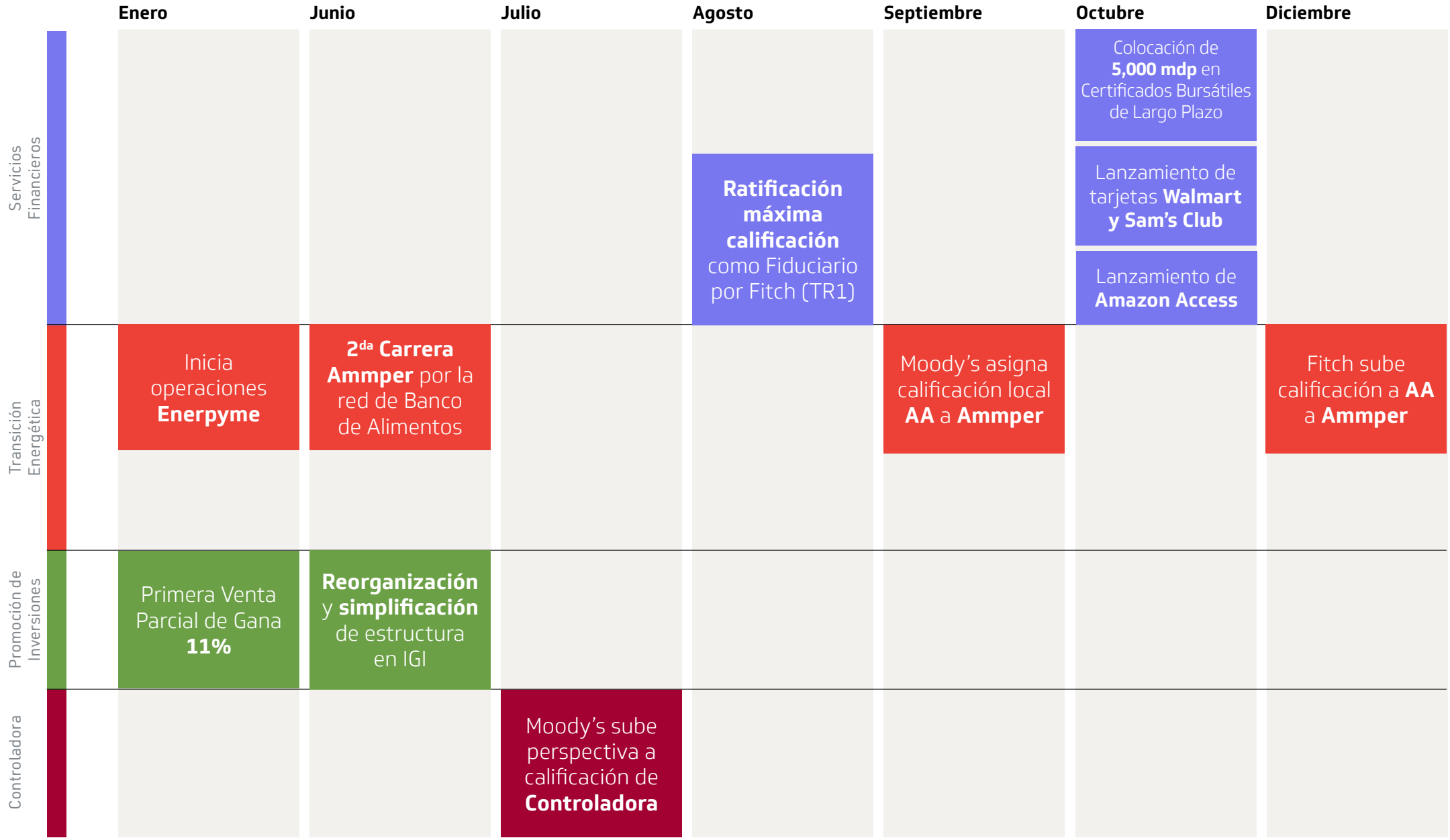
Análisis y discusión de resultados

Servicios Financieros

Transición Energética

Promoción de Inversiones

Anexos



Acerca de INVEX

Cifras relevantes

Mensaje del Director General

2025 en resumen

Análisis y discusión de resultados

Servicios Financieros

Transición Energética

Promoción de Inversiones

Anexos

Resumen financiero

Resumen del estado de resultado

Millones de pesos

	2025	2024	2023
Ingresos operativos	**27,678**	21,975	16,525
Servicios Financieros	**14,418**	11,325	8,337
Transición Energética	**13,260**	10,650	8,188
Resultado de subsidiarias antes de impuestos	**6,482**	3,436	2,302
Servicios Financieros	**2,905**	2,696	2,243
Transición Energética	**2,121**	531	385
Promoción de Inversiones	**1,456**	209	(326)
Gastos generales: Controladora	**(161)**	(50)	(40)
Resultado Integral de Financiamiento: Controladora	**(421)**	(532)	(638)
Impuestos a la utilidad	**(1,887)**	(858)	(686)
Participación no controladora	**(503)**	(73)	106
Resultado neto	**3,510**	1,923	1,044

Conceptos seleccionados de la situación financiera

Millones de pesos

	2025	2024	2023
Activo			
Valores en reporto	**120,838**	104,856	101,505
Cartera de crédito en etapa 1 y 2	**51,954**	44,046	36,501
Otros activos productivos netos	**29,187**	25,566	21,620
Inversiones en asociadas	**7,852**	6,358	6,354
Pasivo			
Acreedores por reporto y colaterales	**119,857**	104,330	100,826
Captación y préstamos de servicios financieros	**63,838**	56,166	46,239
Deuda de Controladora	**4,091**	4,259	4,262
Otros pasivos (activos) netos	**3,255**	737	1,410
Capital contable			
Participación controladora	**17,228**	14,104	12,258
Participación no controladora	**1,562**	1,230	985

Acerca de INVEX

Cifras relevantes

Mensaje del Director General

2025 en resumen

Análisis y discusión de resultados

Servicios Financieros

Transición Energética

Promoción de Inversiones

Anexos

Análisis y **discusión** de resultados

INVEX Controladora

Como controladora de un grupo diversificado de empresas, se tiene como objetivo lograr una asignación eficiente de capital en sus inversiones, canalizando los recursos a través de los proyectos con el mayor potencial de generar valor a largo plazo para nuestros accionistas.

Al estar posicionados en sectores de gran potencial, desde 2023 hemos ejecutado estrategias para capturar las oportunidades del entorno: hemos impulsado el crecimiento de los negocios actuales, hemos incursionado en negocios adyacentes y hemos optimizado el portafolio de inversiones.

El ejercicio 2025 reafirma nuestra trayectoria de crecimiento. Logramos avances de doble dígito en ingresos, utilidad y rentabilidad en nuestras tres divisiones: Servicios Financieros, Transición Energética y Promoción de Inversiones.

Acerca de INVEX

Cifras relevantes

Mensaje del Director General

2025 en resumen

Análisis y discusión de resultados

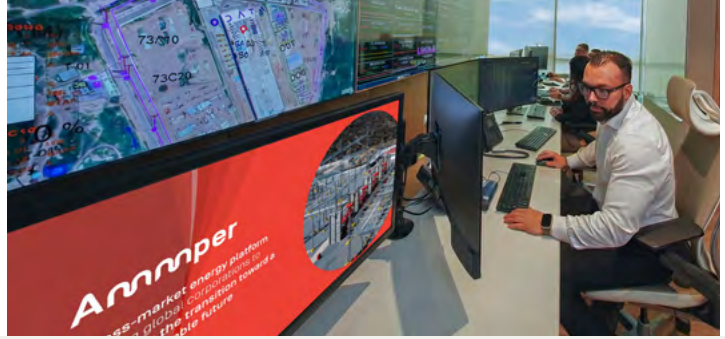
Servicios Financieros

Transición Energética

Promoción de Inversiones

Anexos

Estrategias ejecutadas:



Crecimiento de los negocios actuales:

Ejecutamos estrategias tanto en Servicios Financieros como en Transición Energética para crecer en nuestros negocios core. En Servicios Financieros promovimos el crecimiento de la cartera de crédito, principalmente en el segmento de tarjetas de crédito, ampliando la oferta de productos de marca compartida con **Walmart** y **Sam's Club**. En Transición Energética, expandimos las operaciones de suministro para alcanzar **4.6 TWh**, un crecimiento de 25% respecto a 2024.

Incursión en negocios adyacentes:

Ampliamos la oferta de productos relacionados a nuestros negocios core y ampliamos el alcance geográfico. En Servicios Financieros se realizó el lanzamiento de la tarjeta de débito **Amazon Access** a través del esquema comisionista base tecnológica, lo cual contribuye a ampliar las capacidades de captación. En Transición Energética se fortaleció la presencia de Ammper en el **ERCOT**, el mercado eléctrico de Texas, avanzamos en el despliegue de las inversiones en generación distribuida de Reino Unido y se energizó el primer proyecto de infraestructura eléctrica en Querétaro.

Optimización del portafolio de inversiones:

Rebalanceamos las participaciones en nuestros negocios en Promoción de Inversiones. Destacamos el aumento en la participación de activos carreteros, vendiendo la participación en la carretera Gana y recibiendo como pago certificados de FIBRAeMX –vehículo de inversión con exposición a 10 carreteras. En paralelo, avanzamos en el desarrollo inmobiliario residencial en Guadalajara y la Península de Baja California. Hemos también demostrado agilidad al poder desinvertir los activos no estratégicos: se vendió la participación en la bodega industrial Centra Manzanillo en 2025, la asociación público-privada de un hospital en Tepic en 2024, y los parques fotovoltaicos Jaguar Solar en 2023.

La ejecución de estas estrategias permitió a INVEX Controladora concluir 2025 con crecimientos de doble dígito. Los ingresos operativos fueron **27,678 mdp**, un crecimiento anual de **26%**, un **resultado neto de 3,510 mdp**, un crecimiento anual de **83%**, alcanzando un **sólido 22% de rentabilidad sobre el capital (ROE)**.

Acerca de INVEX

Cifras relevantes

Mensaje del Director General

2025 en resumen

Análisis y discusión de resultados

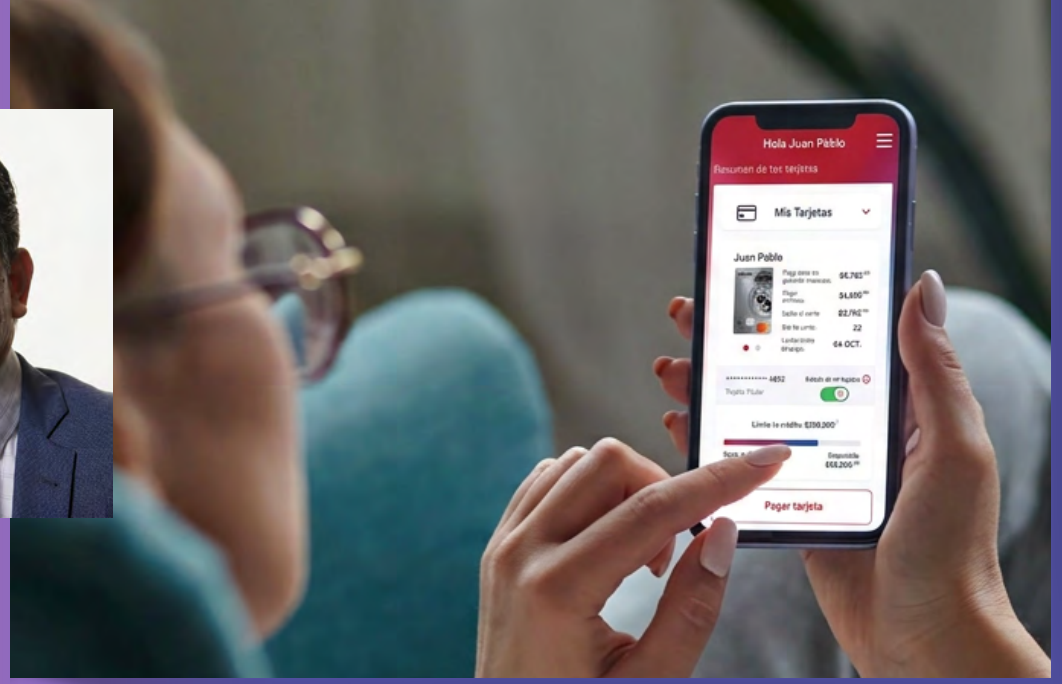
Servicios Financieros

Transición Energética

Promoción de Inversiones

Anexos

Jean-Marc Mercier
Director General
de INVEX Grupo
Financiero



División **Servicios Financieros**

Top 3
Posición entre fiduciarios más relevantes del país

2.8%
Índice de morosidad

6º
Emisor de tarjetas de crédito por saldo en cartera

La división de **Servicios Financieros** sigue mostrando una trayectoria de crecimiento. Al cierre de 2025, la división reportó ingresos por **14,418 mdp** y una contribución al resultado neto de **2,176 mdp**, lo que representa un **ROE de 16%** y un crecimiento anual del **8%**. Este desempeño se fundamenta en nuestros negocios de intermediación financiera en los mercados, tarjetas de marca compartida y servicios fiduciarios, respaldado por tres décadas de experiencia en banca privada, patrimonial y empresarial.

51,954
mdp, cartera etapas 1 y 2

Acerca de INVEX

Cifras relevantes

Mensaje del Director General

2025 en resumen

Análisis y discusión de resultados

Servicios Financieros

Transición Energética

Promoción de Inversiones

Anexos

Banca de Consumo: Expansión y Liderazgo en Medios de Pago

En un entorno de alta competencia con la entrada de nuevos jugadores digitales, INVEX ha priorizado **su crecimiento y su rentabilidad**. Nos enfocamos en desarrollar productos de crédito y débito que respondan a las necesidades del consumidor final.

Oportunidad de Mercado

México mantiene un potencial de bancarización elevado. Con una penetración de tarjetas de crédito del **16%** entre la población adulta (frente al 25%-40% en países como Brasil o Chile), INVEX se encuentra estratégicamente posicionado para capturar esta brecha de mercado.

Alianzas Estratégicas

Somos referente en tarjetas de marca compartida, con **1.4 millones de plásticos emitidos** en alianza con socios de escala global como Volaris, Despegar, IKEA y, recientemente, **Walmart** y **Sam's Club**. En nuestra oferta de marca propia, destaca la tarjeta *INVEX Voyage*.

Canales de Captación

Hemos impulsado el neobanco Now y ahora nos encontramos aprovechando la infraestructura para migrar e integrar las funcionalidades a la App INVEX Control que nos permitirá ofrecer una mejor experiencia de usuario y alternativas de captación para los **1.4 millones de clientes** que ya forman parte de la clientela de tarjetas de crédito

Desempeño de Cartera

La cartera vigente de consumo alcanzó los **35,005 mdp**, un incremento del **25%** respecto a 2024. Este avance fue impulsado por la resiliencia del consumo así como por la tendencia de bancarización en la cual la población busca utilizar tarjetas como medios de pago y los comercios adoptan más TPVs y ofrecen compras en línea.

Calidad y Valor

Mantuvimos un índice de morosidad de **2.8%**. Destaca que el **42% del saldo** se encuentra bajo modalidades de meses sin intereses (impulsado por el *Programa Cero*), la proporción más alta del sistema bancario. Además, se cuenta con un saldo promedio superior a los **25,000 pesos por tarjeta**.

25% de crecimiento en cartera de consumo durante el año

Acerca de INVEX

Cifras relevantes

Mensaje del Director General

2025 en resumen

Análisis y discusión de resultados

Servicios Financieros

Transición Energética

Promoción de Inversiones

Anexos

Banca de Empresas:
Resiliencia en un Entorno Restrictivo

La Banca de Empresas ofrece soluciones integrales en crédito, divisas, derivados y arrendamiento para nuestros clientes. Durante 2025, la cartera comercial alcanzó los **16,897 mdp**, un crecimiento del **5%** respecto a 2024.

Este ritmo de expansión, más moderado que el de consumo, refleja un entorno marcado por políticas monetarias restrictivas y un menor crecimiento económico general. No obstante, logramos compensar las amortizaciones y vencimientos con la colocación de nuevos créditos, manteniendo la calidad de activos con una morosidad del **2.9%**. Ante la expectativa de un relajamiento en las tasas de interés, prevemos una reactivación de demanda de financiamiento empresarial en los próximos periodos.

Banca Privada y Patrimonial:
Especialización y Custodia

Desde 2023, nuestra estrategia de segmentación ha permitido una atención personalizada según el perfil de cliente:

Banca Privada:
Clientes con patrimonio superior a **20 mdp**.

Banca Patrimonial:
Clientes con patrimonio superior a **2 mdp**.

A través de una arquitectura abierta de inversión (fondos, capitales, mercado de dinero y fideicomisos), gestionamos **590,793 mdp en custodia de valores** y **31,102 mdp en activos netos** dentro de nuestras sociedades de inversión.

Cartera etapas 1 y 2
Millones de pesos

Tarjetas de crédito colocadas
Unidades

Acerca de INVEX

Cifras relevantes

Mensaje del Director General

2025 en resumen

Análisis y discusión de resultados

Servicios Financieros

Transición Energética

Promoción de Inversiones

Anexos

Negocio Fiduciario:
Liderazgo Consolidado

Con más de 26 años de trayectoria, INVEX se ratifica como uno de los tres **fiduciarios más importantes de México**, administrando activos por **1.2 billones de pesos**. Además de haber generado más de 639 mdp en honorarios fiduciarios, también contribuye a fortalecer la captación.

- **Atención al cliente y excelencia operativa:** Nuestro posicionamiento es el resultado de la eficiencia operativa y atención al cliente. Llevamos 20 años recibiendo la máxima calificación de administrador de activos (**TR1**) otorgada por **Fitch Ratings**.

- **Crecimiento Geográfico:** La expansión en 2023 y 2024 a plazas como León, Cancún, Culiacán, Los Cabos y Puerto Vallarta ha fortalecido nuestro negocio.

- **Escalabilidad Digital:** Actualmente desarrollamos herramientas tecnológicas para optimizar el proceso de KYC/PLD, apertura de cuentas, y *onboarding* de clientes, con el objetivo de atender mejor a más de **2,934 fideicomisos** actuales y ampliar nuestro alcance a nuevos clientes.

Acerca de INVEX

Cifras relevantes

Mensaje del Director General

2025 en resumen

Análisis y discusión de resultados

Servicios Financieros

Transición Energética

Promoción de Inversiones

Anexos

4.6 TWh
suministrados por Ammper en México y Texas

13,260 mdp
Ingresos operativos

División **Transición Energética**

Transición Energética es la división con mayor crecimiento del grupo empresarial y se enfoca en empoderar a sus clientes para navegar la transición energética.

En 2025, los ingresos alcanzaron **13,260 mdp**, 25% más que en 2024 y llegaron a representar 48% de los ingresos operativos del grupo empresarial. El resultado antes de impuestos fue de 2,121 mdp, 3 veces mayor que el de 2024, impulsado principalmente por la energización del proyecto de infraestructura eléctrica Enerpyme en Querétaro, además del negocio de suministro.

1,216 mdp
Utilidad neta

Acerca de INVEX

Cifras relevantes

Mensaje del Director General

2025 en resumen

Análisis y discusión de resultados

Servicios Financieros

Transición Energética

Promoción de Inversiones

Anexos

Ammper es el nombre comercial bajo el cual operamos y somos el 3er mayor suministrador por capacidad en el Mercado Eléctrico Mayorista mexicano. Ofrecemos soluciones integrales a nuestros clientes en un mercado de electricidad en plena evolución. La transición energética incluye la adopción de soluciones para la administración de la demanda, portafolio de generación, instalación de sistemas de generación en sitio, instalación de redes de transmisión, sistemas de almacenamiento de energía en baterías, sistemas de información en tiempo real y predicción de precios. Todo esto en un contexto de alto dinamismo por la creciente demanda de parques industriales por *nearshoring* y centros de datos.

Ingresos operativos
Millones de pesos

Utilidad neta
Millones de pesos

Suministro de electricidad

Como Suministrador Calificado, Ammper es un puente entre generadores y usuarios con una demanda superior a 1 MW que operan en el Mercado Eléctrico Mayorista.

En 2025, suministramos **4.6 TWh** en los mercados de **México y Estados Unidos**, lo que representa un sólido crecimiento del **25%** respecto al año anterior. Nuestra base de clientes está compuesta mayoritariamente por empresas multinacionales con metas de descarbonización que requieren contratos de energía limpia a largo plazo.

Sustentabilidad

En esta línea de negocio nos dedicamos a la comercialización de certificados con atributos ambientales: estos son principalmente CELs (Certificados de Energía Limpia) e I-RECs (International Renewable Energy Certificates).

Modelo de negocio: Nos encargamos de adquirir los certificados de los generadores y a su vez los comercializamos con compradores. Cada CEL equivale a 1 Megawatt-hora (MWh) de energía eléctrica generada a partir de fuentes limpias (solar, eólica, geotérmica, biomasa o cogeneración eficiente).

Resultados: En 2025 generamos un margen bruto de 189 mdp, equivalente a un crecimiento de 50% respecto a 2024.

Acerca de INVEX

Cifras relevantes

Mensaje del Director General

2025 en resumen

Análisis y discusión de resultados

Servicios Financieros

Transición Energética

Promoción de Inversiones

Anexos

Interconexión y generación eléctrica

Esta línea de negocios, la única en la que se invierte en activos físicos, incluye servicios de generación distribuida, así como proyectos de infraestructura eléctrica para parques industriales.

Hito estratégico: Logramos energizar nuestro primer proyecto de infraestructura eléctrica, conectando a los clientes a la red en el primer trimestre de 2025. El proyecto consistió en conectar el Parque Industrial Pyme en Querétaro a la red de alta tensión, mediante la ampliación de una subestación de 400 kV, así como en el desarrollo de dos subestaciones y proveer el suministro y mantenimiento. La energización de la obra se realizó en diciembre de 2024, y la operación y facturación a clientes se inició en 2025.

Impacto financiero: Esto marcó el inicio exitoso de la línea de negocio, generando un margen bruto de más de 1,425 mdp.

Pipeline: Ya se cuenta con otros dos proyectos en desarrollo, uno en Querétaro y otro en Nuevo León, y nos encontramos desarrollando el pipeline para los siguientes años con el objetivo de que se vuelva una línea de negocio de ingresos recurrentes.

Ingeniería y servicios energéticos

Se ofrece asesoría a nuestros clientes en materia energética, con servicios de representación, coordinación de obras de interconexión y códigos de red, entre otros.

Power Sphere

Para optimizar la toma de decisiones en un mercado volátil, desarrollamos Power Sphere. Este ecosistema digital utiliza Inteligencia Artificial para centralizar la información del mercado eléctrico, modelar consumos y predecir Precios Marginales Locales (PMLs). La plataforma permite la automatización del envío de posturas al Sistema Eléctrico Nacional, otorgando a nuestros clientes una ventaja competitiva en la gestión de sus costos energéticos.

POWER SPHERE
Navigating the energy transition

Acerca de INVEX

Cifras relevantes

Mensaje del Director General

2025 en resumen

Análisis y discusión de resultados

Servicios Financieros

Transición Energética

Promoción de Inversiones

Anexos

3,609 mdp
Capital contable

700 mdp
Utilidad neta

División **Promoción de Inversiones**

Las acciones se han orientado hacia el rebalanceo del portafolio de inversiones para incrementar la participación en activos carreteros y en el desarrollo inmobiliario (residencial y de turismo), adicionando interés por invertir en proyectos de generación eléctrica y brindar asesoría de banca de inversión.

En 2025, la contribución al resultado neto fue de 700 mdp, 17% del total de INVEX Controladora, impulsado principalmente por la primera transacción de la venta parcial de nuestra participación en Gana.

Acerca de INVEX

Cifras relevantes

Mensaje del Director General

2025 en resumen

Análisis y discusión de resultados

Servicios Financieros

Transición Energética

Promoción de Inversiones

Anexos

Proyectos

Gana	FIBRAeMX	Itzoil	Eniti	Union Square	Punta Pacífico	Espacia	PTAR
Carretera	Portafolio carretero	Terminal de petrolíferos	Proyecto residencial en Guadalajara	Proyecto residencial en Guadalajara	Proyecto residencial en Ensenada	Administración de estacionamientos	Planta de tratamiento de aguas residuales
LOGROS							
Desinversión total del 31% de participación en 2026	Adquisición del 28% de participación	Avance en ampliación de tanques y fillers Conclusión esperada en el primer semestre de 2026	**Torre 3:** Concluye escrituración al 100% **Torre 4:** Concluye construcción, inicia escrituración	**Fase 1:** Concluye construcción e inicia escrituración **Fase 2:** Inicia construcción	En etapa de planeación y obtención de permisos Se espera iniciar construcción en 2026	Renovación por 10 años contrato en Bosque de Chapultepec Contrato para construcción del Estacionamiento 3 del Parque la Mexicana	Se restructuró el contrato permitiendo flujos más predecibles

Acerca de INVEX

Cifras relevantes

Mensaje del Director General

2025 en resumen

Análisis y discusión de resultados

Servicios Financieros

Transición Energética

Promoción de Inversiones

Anexos

Venta de 10.8% de carretera Gana y participación de un 28% en la FIBRAeMX

Desde 2011, INVEX mantuvo una participación de 30.8% en Gana, concesionaria del tramo carretero Amozoc – Perote de 104.9 km y el libramiento Perote de 17.6 km, tramos clave del corredor carretero que conecta a la Ciudad de México con el Puerto de Veracruz. El 9 de enero de 2025, se concretó la venta parcial del 10.8% de participación, reduciendo la participación de 30.8% a 20.0%, y el 12 de febrero de 2026, se concretó la venta del 20.0% restante. Como contraprestación de ambas transacciones, se recibieron CBFEs de la FIBRAeMX, un fideicomiso de inversión en energía e infraestructura bajo el régimen fiscal de Fibra-E que cuenta con inversiones en 10 carreteras en 14 estados de la república. Con esa transacción, se diversifica de 1 a 10 carreteras y se facilita la distribución de flujos de efectivo.

Ampliación de Itzoil

Itzoil es una terminal de almacenamiento y carga de petrolíferos ubicada en Tuxpan en la cual INVEX cuenta con una participación de 35%. El negocio consiste en la descarga de buques, el almacenamiento de gasolinas, diésel y turbosina para su posterior distribución al centro del país a través de autotanques.

En 2025 se descargaron 118 buques y se cargaron a nuestros clientes más de 15 millones de barriles de gasolinas, diésel y turbosina.

La compañía se encuentra cerca de concluir la ampliación autorizada por la CRE (Comisión Regulatoria de Energía) en 2023 y se espera se encuentre en operación en el primer semestre de 2026. Con esta ampliación se aumentará la capacidad de entrega de 90,000 a 120,000 barriles por día y de 6 a 8 tanques de almacenamiento con una capacidad total de 1.8 millones de barriles.

Acerca de INVEX

Cifras relevantes

Mensaje del Director General

2025 en resumen

Análisis y discusión de resultados

Servicios Financieros

Transición Energética

Promoción de Inversiones

Anexos

Anexos

27 Calificaciones crediticias

28 Estructura corporativa

30 Sostenibilidad

33 Estados financieros

Acerca de INVEX
Cifras relevantes
Mensaje del Director General
2025 en resumen
Análisis y discusión de resultados
Servicios Financieros
Transición Energética
Promoción de Inversiones
Anexos

Calificaciones **crediticias**

Entidad	Largo plazo	Corto plazo	Perspectiva	Fecha
INVEX Controladora				
Riesgo de Contraparte				
S&P Global Ratings	mxA+	mxA-1	Estable	3-Oct-25
Moody's Local	A+.mx	ML A-1.mx	Estable	21-Jul-25
Fitch Ratings	A+(mex)	F1(mex)	Estable	23-May-25
Certificado Bursátil INVEX 22				
S&P Global Ratings	mxA+		Estable	3-Oct-25
Moody's Local	A+.mx		Positiva	21-Jul-25
Fitch Ratings	A+(mex)		Estable	23-May-25
Certificado Bursátil INVEX 23				
Moody's Local	A+.mx		Positiva	21-Jul-25
Fitch Ratings	A+(mex)		Estable	23-May-25
Banco INVEX				
Riesgo de Contraparte				
S&P Global Ratings	mxAA-	mxA-1+	Estable	03-Oct-25
Moody's Local	AA-.mx	ML A-1.mx	Estable	28-Jul-25
Fitch Ratings	AA-(mex)	F1+(mex)	Estable	23-May-25
Certificados Bursátiles BINVEX 25 y BINVEX 25-2				
Moody's Local	AA-.mx		-	4-Sep-25
Fitch Ratings	AA-(mex)		Estable	10-Sep-25

Entidad	Largo plazo	Corto plazo	Perspectiva	Fecha
INVEX Casa de Bolsa				
Riesgo de Contraparte				
S&P Global Ratings	mxAA-	mxA-1+	Estable	3-Oct-25
Fitch Ratings	AA-(mex)	F1+(mex)	Estable	23-May-25
INVEX Arrendadora				
Riesgo de Contraparte				
Fitch Ratings	A+(mex)	F1(mex)	Estable	23-May-25
HR Ratings	HR A+	HR1	Estable	27-Oct-25
INVEX Fiduciario				
Fitch Ratings	TR1(mex)	-	Estable	26-Ago-25
Ammper Energía				
Riesgo de Contraparte				
Fitch Ratings	AA(mex)	F1+	Estable	1-Dic-25
Moody's Local	AA (mex)		Estable	11-Sep-25
HR Ratings	HR AAA	HR+1	Estable	10-Sep-25
HR Ratings Global	HR BBB+ (G)	-	Estable	3-Nov-25

Acerca de INVEX

Cifras relevantes

Mensaje del Director General

2025 en resumen

Análisis y discusión de resultados

Servicios Financieros

Transición Energética

Promoción de Inversiones

Anexos

Estructura **corporativa**

Entidad	Participación accionaria	Detalle de negocio
INVEX Controladora, S.A.B. de C.V.		**Tenedora de acciones**
Servicios Financieros		
INVEX Grupo Financiero, S.A. de C.V.	**99.99%**	**Subtenedora de acciones**
Banco INVEX, S.A. Institución de Banca Múltiple	99.99%	Otorgamiento de crédito y servicios de banca múltiple
INVEX Consumo, S.A. de C.V., SOFOM, E.R.	99.99%	Otorgamiento de crédito al consumo
INVEX Casa de Bolsa, S.A. de C.V.	99.99%	Servicios de corretaje e intermediación bursátil
INVEX Operadora, S.A. de C.V.	99.99%	Operadora de sociedades de inversión
INVEX Servicios Corporativos, S.A. de C.V.	99.99%	Servicios administrativos
INVEX Arrendadora, S.A. de C.V.	**99.99%**	**Arrendamiento puro**
INVEX Holdings, Inc.	**100.00%**	**Subtenedora de acciones**
INVEX, L.L.C.	100.00%	Broker-dealer
INVEX (USA), L.L.C.	100.00%	Inversiones de corto plazo
INVEX Next, L.L.C.	100.00%	Asesor de inversiones
INVEX Advisors, L.L.C.	100.00%	Asesor de inversiones
INVEX Projects, L.L.C.	100.00%	Inversión en proyectos destacando los de bienes raíces
Grupo TVM, S.A. de C.V.	**99.99%**	**Subtenedora de acciones**
Servicios TVM de México, S.A. de C.V.	99.99%	Servicios administrativos
Transición Energética		
INVEX Energía, S.A.P.I. de C.V.	**99.99%**	**Subtenedora de acciones**
Ammper Energía, S.A.P.I. de C.V.	**99.99%**	Subtenedora de acciones
Ammper Generación, S.A.P.I. de C.V.	99.99%	Suministro de electricidad
Ammper Holdco USA Corp.	100.00%	Suministro de electricidad

Acerca de INVEX

Cifras relevantes

Mensaje del Director General

2025 en resumen

Análisis y discusión de resultados

Servicios Financieros

Transición Energética

Promoción de Inversiones

Anexos

Entidad	Participación accionaria	Detalle de negocio
Ammper Europa, B.V.	100.00%	Compraventa de commodities ambientales
Enerpyme, S.A.P.I. de C.V.	75.00%	Infraestructura eléctrica
Ammper Infraestructura, S.A.P.I. de C.V.	99.99%	Infraestructura eléctrica
Desarrollo Regio de Energía, S.A.P.I. de C.V.	51.00%	Infraestructura eléctrica
Valle Salinas Energy, S.A.P.I. de C.V.	99.99%	Infraestructura eléctrica
Ammper UK Limited	100.00%	Generación distribuida
Solarel LLP	65.00%	Generación distribuida
Ammper Power, L.L.C.	100.00%	Suministro de electricidad
Ammper Power Markerting, L.L.C.	100.00%	Suministro de electricidad
AMA QSE, L.L.C.	100.00%	Suministro de electricidad
Solarel UK Rooftop Solar Fund 1 LP	100.00%	Generación distribuida
Ammper Generación Distribuida, S.A.P.I. de C.V.	99.93%	Generación distribuida
Ammper Servicios Energéticos, S.A.P.I. de C.V.	99.99%	Servicios relacionados al suministro de electricidad
Set the World, S.A. de C.V.	99.99%	Servicios de consultoría
Ammper Gas Natural, S.A.P.I. de C.V.	99.99%	Servicios relacionados con la comercialización de gas natural
Promoción de Inversiones		
INVEX Capital y Activos, S.A.P.I. de C.V.	**99.99%**	**Subtenedora de acciones**
Etérea Operación y Activos, S.A.P.I. de C.V.	99.99%	Desarrollo inmobiliario (Turismo)
Fides Desarrollos, S.A.P.I. de C.V.	99.99%	Desarrollo inmobiliario (Residencial)
INVEX Grupo Infraestructura, S.A.P.I. de C.V.	75.50%	Subtenedora de acciones
Desarrolladora Centro Administrativo Tlajomulco, S.A.P.I. de C.V.	90.00%	Concesionaria de APP
Invex Infraestructura Salud, S.A.P.I. de C.V.	99.99%	Subtenedora de acciones
Espacia Estacionamientos, S.A.P.I. de C.V.	60.23%	Servicios de administración de estacionamientos
Invex Infraestructura Servicios, S.A. de C.V.	99.85%	Servicios administrativos
Invex Construcciones, S.A.P.I. de C.V.	99.99%	Construcción de infraestructura pública
Corporación Mexicana de Servicios Financieros, S.A. de C.V.	99.99%	Servicios administrativos

Acerca de INVEX

Cifras relevantes

Mensaje del Director General

2025 en resumen

Análisis y discusión de resultados

Servicios Financieros

Transición Energética

Promoción de Inversiones

Anexos

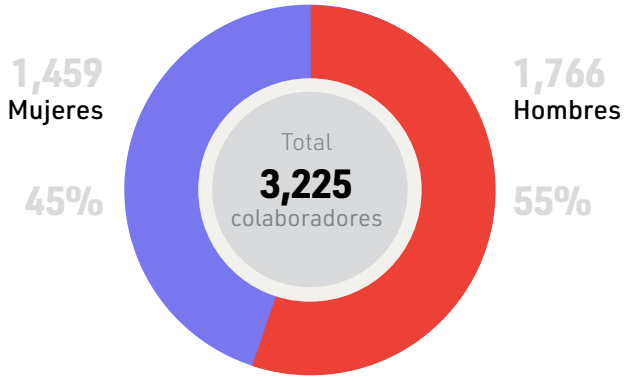
Sostenibilidad

En INVEX reforzamos nuestro compromiso con la Sostenibilidad a través de todas nuestras subsidiarias, lo que permitió robustecer nuestras prácticas de reporteo y potenciar las iniciativas en los ámbitos Ambiental, Social y de Gobernanza.

Talento humano

Colaboradores

Empresa	Hombres	Mujeres	Total
Servicios Financieros	1,583	1,367	2,950
Transición Energética	157	67	224
Promoción de Inversiones	20	21	41
Controladora	6	4	10
Total	**1,766**	**1,459**	**3,225**



Colaboradores por grupo de edad y puesto

Edad	Total Mujeres	Directoras	Subdirectoras	Gerentes	Administrativas
+60	9	3	1	1	4
46-60	221	8	21	26	166
36-45	347	10	32	42	263
26-35	603	2	9	59	533
18-25	279	-	-	1	278
Total	**1,459**	**23**	**63**	**129**	**1,244**

Edad	Total Hombres	Directores	Subdirectores	Gerentes	Administrativos
+60	18	9	2	1	6
46-60	279	62	33	32	152
36-45	482	36	56	77	313
26-35	678	4	34	60	580
18-25	309	-	-	3	306
Total	**1,766**	**111**	**125**	**173**	**1,357**

Tasa de rotación

Empresa	Tasa de Rotación
Servicios Financieros	43 %
Transición energética	24 %
Promoción de Inversiones	23 %

Acerca de INVEX

Cifras relevantes

Mensaje del Director General

2025 en resumen

Análisis y discusión de resultados

Servicios Financieros

Transición Energética

Promoción de Inversiones

Anexos

ESG en Transición Energética

Carrera Ammper

Desde el 2024, Ammper lleva a cabo la Carrera Ammper la cual tiene como objetivo recaudar fondos para instalar sistemas fotovoltaicos en las diferentes sedes de la Red de Bando de Alimentos buscando reducir su consumo energético.

Alineación a Objetivos de Desarrollo Sostenible

Ammper Energía forma parte desde 2021 del Pacto Mundial de las Naciones Unidas, iniciativa corporativa más grande del mundo que permite que las empresas alineen sus operaciones y estrategias con los principios universales.

Acerca de INVEX

Cifras relevantes

Mensaje del Director General

2025 en resumen

Análisis y discusión de resultados

Servicios Financieros

Transición Energética

Promoción de Inversiones

Anexos

Emisiones de CO_2

Empresa	2023 (ton CO_2e)	2024 (ton CO_2e)	2025 (ton CO_2e)
Servicios Financieros	**1,204**	**1,160**	**1,206**
Alcance 1	29	32	24
Alcance 2	1,174	1,128	1,182
Alcance 3	-	-	-
Transición energética*	**851**	**882**	**1,670**
Alcance 1	24	68	80
Alcance 2	96	77	85
Alcance 3	731	734	1,505
Promoción de Inversiones**	**-**	**-**	**24**
Alcance 1	-	-	-
Alcance 2	-	-	24
Total	**2,055**	**2,042**	**2,900**

* Se realizará un recálculo para compensar las emisiones mediante Créditos de Carbono provenientes de la Red de Banco de Alimentos de México.

** En proceso de cálculo por cambios de estructura corporativa.

Acerca de INVEX

Cifras relevantes

Mensaje del Director General

2025 en resumen

Análisis y discusión de resultados

Servicios Financieros

Transición Energética

Promoción de Inversiones

Anexos

Estado de **Resultado Integral** Consolidado

Del 1° de enero al 31 de diciembre de 2025
(Millones de pesos)

Ingresos por intereses	22,962
Gastos por intereses	(18,000)
Margen financiero	**4,962**
Estimación preventiva para riesgos crediticios	(4,635)
Margen financiero ajustado por riesgos crediticios	**327**
Comisiones y tarifas cobradas	7,471
Comisiones y tarifas pagadas	(1,201)
Resultado por intermediación	2,996
Otros ingresos (egresos) de la operación	2,834
Gastos de administración y promoción	(7,904)
Resultado de la operación	**4,523**
Participación en el resultado de asociadas	1,377
Resultado antes de impuestos a la utilidad	**5,900**
Impuestos a la utilidad	(1,887)
Participación no controladora	(503)
Resultado neto de la participación controladora	**3,510**
Otros resultados integrales	**(232)**
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	0
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	(17)
Remedición de beneficios definidos a los empleados	(38)
Efecto acumulado por conversión	(177)
Participación en ORI de otras entidades	1
Resultado integral	**3,279**
Utilidad básica por acción ordinaria, pesos	**21.5178**

> **Consultar Estados Financieros Dictaminados**

Acerca de INVEX

Cifras relevantes

Mensaje del Director General

2025 en resumen

Análisis y discusión de resultados

Servicios Financieros

Transición Energética

Promoción de Inversiones

Anexos

Estado de **Situación Financiera** Consolidado

Al 31 de diciembre de 2025
(Millones de pesos)

Activo	**220,660**
Efectivo y equivalentes de efectivo	6,559
Cuentas de margen (Instrumentos financieros derivados)	1,093
Inversiones en instrumentos financieros	140,547
Instrumentos financieros negociables	137,909
Instrumentos financieros para cobrar principal e intereses (valores) (neto)	2,638
Deudores por reporto	4,380
Instrumentos financieros derivados	410
Con fines de negociación	410
Con fines de cobertura	0
Cartera de crédito con riesgo de crédito Etapa 1	49,666
Créditos comerciales	15,772
Actividad empresarial o comercial	14,236
Entidades financieras	1,536
Créditos de consumo	33,842
Créditos a la vivienda	52
Cartera de crédito con riesgo de crédito Etapa 2	2,288
Créditos comerciales	1,125
Actividad empresarial o comercial	1,081
Entidades financieras	44
Créditos de consumo	1,163
Créditos a la vivienda	0
Cartera de crédito con riesgo de crédito Etapa 3	1,513
Créditos comerciales	501
Actividad empresarial o comercial	501
Créditos de consumo	1,012
Créditos a la vivienda	0
Cartera de crédito	**53,467**
(+/-) Partidas diferidas	(27)
Estimación preventiva para riesgos crediticios	(3,350)
Derechos de cobro adquiridos	31
Estimación por irrecuperabilidad de difícil cobro	(31)
Total de cartera de crédito (neto)	**50,090**
Otras cuentas por cobrar (neto)	7,463
Inventario	444
Bienes adjudicados (neto)	133
Pagos anticipados y otros activos (neto)	947
Propiedades, mobiliario y equipo (neto)	4,344
Activos por derecho de uso de propiedades, mobiliario y equipo (neto)	312
Inversiones permanentes	1,613
Activo por impuestos a la utilidad diferidos (neto)	1,148
Activos intangibles (neto)	289
Crédito mercantil	888

Pasivo	**201,870**
Captación	61,336
Depósitos de exigibilidad inmediata	9,421
Depósitos a plazo	43,405
Del público en general	18,372
Mercado de dinero	25,033
Títulos de crédito emitidos	8,509
Cuenta global de captación sin movimientos	1
Préstamos bancarios y de otros organismos	8,472
De exigibilidad inmediata	190
De corto plazo	2,158
De largo plazo	6,124
Valores asignados por liquidar	0
Acreedores por reporto	115,452
Préstamo de valores	0
Colaterales vendidos o dados en garantía	4,405
Reportos (Saldo acreedor)	4,379
Préstamo de valores	26
Instrumentos financieros derivados	837
Con fines de negociación	823
Con fines de cobertura	14
Pasivo por arrendamiento	332
Otras cuentas por pagar	8,005
Acreedores por liquidación de operaciones	2,864
Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	714
Acreedores por cuentas de margen	0
Contribuciones por pagar	591
Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	3,836
Pasivo por impuestos a la utilidad	1,279
Pasivo por beneficios a los empleados	647
Créditos diferidos y cobros anticipados	1,105
Capital contable	**18,790**
Participación controladora	17,228
Capital social	1,503
Capital ganado	15,725
Prima en venta de acciones	1,069
Reservas de capital	143
Resultados acumulados	14,437
Otros resultados integrales	76
Participación en ORI de otras entidades	0
Participación no controladora	1,562

> **Consultar Estados Financieros Dictaminados**

Acerca de INVEX

Cifras relevantes

Mensaje del Director General

2025 en resumen

Análisis y discusión de resultados

Servicios Financieros

Transición Energética

Promoción de Inversiones

Anexos

(Continuación)

Cuentas de orden por cuenta de terceros	**590,750**
Clientes cuentas corriente	(43)
Bancos de clientes	0
Liquidación de operaciones de clientes	(43)
Otras cuentas corrientes	0
Operaciones en custodia	590,793
Valores de clientes recibidos en custodia	590,793
Valores de clientes en el extranjero	0
Operaciones de Banca de Inversión por cuenta de terceros	0
Cuentas de orden por cuenta propia	**1,754,595**
Bienes en fideicomisos o mandato	1,243,517
Fideicomisos	1,243,424
Mandatos	93
Compromisos crediticios	73,180
Bienes en custodia o en administración	0
Colaterales recibidos	4,408
Colaterales recibidos y vendidos o entregados en garantía	4,408
Intereses devengados no cobrados derivados de cartera de crédito Etapa 3	1,589
Otras cuentas de registro	427,493

> **Consultar Estados Financieros Dictaminados**

Acerca de INVEX

Cifras relevantes

Mensaje del Director General

2025 en resumen

Análisis y discusión de resultados

Servicios Financieros

Transición Energética

Promoción de Inversiones

Anexos

Estado de **Flujos de Efectivo** Consolidado

Al 31 de diciembre de 2025
(Millones de pesos)

Actividades de la operación	
Resultado antes de impuestos a la utilidad	5,900
Ajustes por partidas asociadas con actividades de inversión	(1,047)
Depreciación y amortización de propiedades, mobiliario y equipo	286
Otros ajustes por partidas asociadas con actividades de inversión	44
Participación en el resultado neto de otras entidades	(1,377)
Ajustes por partidas asociadas con actividades de financiamiento	1,246
Intereses asociados con préstamos bancarios y de otros organismos	838
Intereses asociados con instrumentos financieros que califican como pasivo	408
	199
Cambios en partidas de operación	
Cambio en cuentas de margen (instrumentos financieros derivados)	(311)
Cambio en inversiones en instrumentos financieros (valores) (neto)	(20,785)
Dividendos cobrados por instrumentos financieros	73
Cambio en deudores por reporto	(632)
Cambio en instrumentos financieros derivados (activo)	(326)
Cambio en cartera de crédito (neto)	(7,555)
Cambio en otras cuentas por cobrar (neto)	2,505
Cambio en bienes adjudicados (neto)	(29)
Cambio en otros activos operativos (neto)	(767)
Cambio en captación tradicional	2,423
Cambios de préstamos bancarios y de otros organismos	(653)
Cambio en acreedores por reporto	14,870
Cambio en colaterales vendidos o dados en garantía	657
Cambio en instrumentos financieros derivados (pasivo)	490
Cambio en otros pasivos operativos	1,009
Cambio en instrumentos financieros derivados de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación)	(11)
Cambio en activos/pasivos por beneficios a los empleados	151
Cambio en otras cuentas por pagar	(134)
Pagos de impuestos a la utilidad	(1,304)
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	**(10,329)**

Actividades de inversión	
Pagos por adquisición de propiedades, mobiliario y equipo	(1,979)
Cobros de dividendos en efectivo de inversiones permanentes	408
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión	**(1,571)**
Actividades de financiamiento	
Cobros por obtención de préstamos bancarios y de otros organismos	51,437
Pagos por préstamos bancarios y de otros organismos	(50,304)
Pagos de pasivo por arrendamiento	(10)
Pagos de dividendos en efectivo	(93)
Pagos asociados a la recompra de acciones propias	(62)
Cobros por emisión de instrumentos financieros que califican como pasivo	5,000
Pagos por emisión de instrumentos financieros que califican como pasivo	(21)
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento	**5,947**
Incremento o disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo	146
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo	6,413
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	**6,559**

> **Consultar Estados Financieros Dictaminados**

Acerca de INVEX

Cifras relevantes

Mensaje del Director General

2025 en resumen

Análisis y discusión de resultados

Servicios Financieros

Transición Energética

Promoción de Inversiones

Anexos

Estado de **Cambios en el Capital Contable** Consolidado

Al 31 de diciembre de 2025
(Millones de pesos)

	Capital contribuido	Capital ganado							Total Participación no controladora	Participación no controladora	Total Capital Contable
Concepto	Capital Social	Prima de venta de acciones	Reservas de capital	Resultados acumulados	Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	Remedición de beneficios definidos a los empleados	Efecto acumulado por conversión	Participación en ORI de otras entidades			
Saldo al 31 de diciembre de 2024	**1,503**	**1,069**	**205**	**11,020**	**7**	**4**	**297**	**(1)**	**14,104**	**1,230**	**15,334**
Movimiento de propietarios											
Decreto de dividendos	0	0	0	(93)	0	0	0	0	(93)	(154)	(247)
Otros movimientos de capital	0	0	(62)	0	0	0	0	0	(62)	0	(62)
Total	**0**	**0**	(62)	**(93)**	**0**	**0**	**0**	**0**	**(155)**	**(154)**	**(309)**
Movimientos de reservas											
Reservas de capital	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Resultado integral											
Resultado neto	0	0	0	3,510	0	0	0	0	3,510	503	4,013
Otros resultados integrales											
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	0	0	0	0	(17)	0	0	0	(17)	0	(17)
Remediciones por beneficios definidos a los empleados	0	0	0	0	0	(38)	0	0	(38)	0	(38)
Efecto acumulado por conversión	0	0	0	0	0	0	(177)	0	(177)	(17)	(194)
Participación en ORI de otras entidades	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	1
Total	**0**	**0**	**0**	**3,510**	**(17)**	**(38)**	**(177)**	**1**	**3,279**	**486**	**3,765**
Saldo al 31 de diciembre de 2025	**1,503**	**1,069**	**143**	**14,437**	**(10)**	**(34)**	**120**	**0**	**17,228**	**1,562**	**18,790**

> **Consultar Estados Financieros Dictaminados**

invex
Controladora

RELACIÓN CON INVERSIONISTAS
Alejandro Vélez
ir@invexcontroladora.com

OFICINAS PRINCIPALES
Blvd. Manuel Ávila Camacho No. 40,
Torre Esmeralda I, Piso 12,
Miguel Hidalgo, CDMX, 11000

www.invexcontroladora.com

cotiza en Bolsa Mexicana
INVEX