



Conferencia de Resultados del 2T26

INVEX Controladora, S.A.B. de C.V.

24 de julio de 2026

invexcontroladora.com



Aviso Legal

Esta presentación contiene declaraciones a futuro basadas en numerosas variables y supuestos, los cuales son inherentemente inciertos. Estos involucran juicios relativos al futuro del entorno económico, financiero y competitivo, y también de decisiones de negocio, todo esto es difícil de predecir con exactitud. Estas incertidumbres podrían ser, sin estar limitadas, conflictos geopolíticos, cambios regulatorios o legales, catástrofes naturales, emergencias sanitarias, y cualquier otro evento que pueda causar interrupción en el curso ordinario de los negocios e incluso limitar la implementación del plan de contingencia. Por estas razones, y otras no previsibles, los resultados podrían variar o diferir respecto a los presentados.

Conferencia de Resultados del 2T26 - INVEX Controladora

Contenido

INVEX Controladora	1
Resumen Financiero	2
Enfoque Estratégico	3
Q&A	4

Presentadores



Alfonso Ruiz
CFO



Juan B. Guichard
CEO



Alejandro Vélez
IRO

INVEX Controladora

Servicios Financieros

Transición a la banca digital



Banca de Consumo

Banca Privada y Patrimonial

Banca Empresarial

Fiduciario

Transición Energética

Acelerando la Transición Energética



Suministro de Electricidad

Servicios Energéticos

Interconexión y Generación Eléctrica

Power Sphere

Promoción de Inversiones

Inversiones en Infraestructura y Bienes Raíces



Infraestructura

Bienes Raíces

Asesoría Financiera

Continuamos creciendo a través de nuestras divisiones de negocio

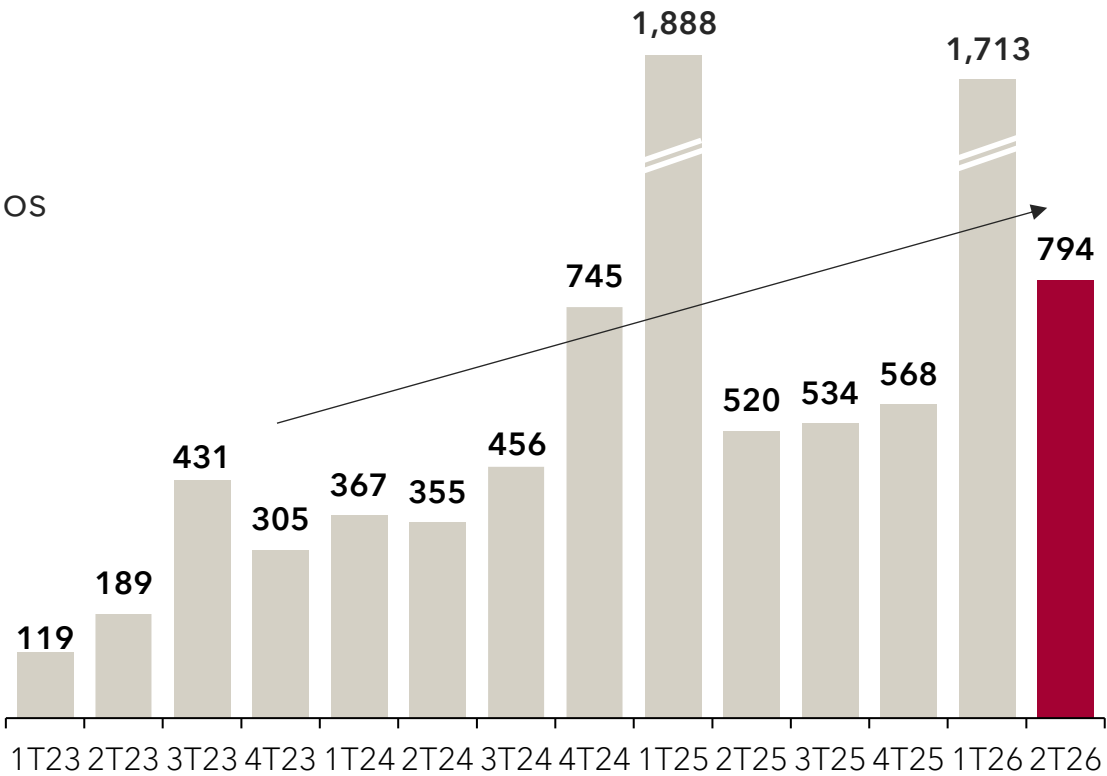
Utilidad Neta fue de **794** mdp durante el 2T26

- ✓ Nuevos productos: Tarjeta Hilton Honors
- ✓ Colocación de 9 mil mdp en Certificados Bursátiles Bancarios
- ✓ Posición de portafolio de suministro favorece margen
- ✓ Moody's y Fitch suben calificación de Controladora a AA-

✓ **ROE** Controladora:

○ **16%** (trimestral x 4) **20%** (U12M)

Utilidad Neta
millones de pesos



Servicios Financieros

Banco, Casa de Bolsa, Operadora, *Broker Dealer*, Arrendadora



Servicios Financieros

Cartera Consumo del Banco

- Nueva tarjeta de marca compartida: **Hilton Honors**
- 5° emisor por saldo de cartera de tarjetas de crédito
- 38.4 mmdp en cartera, 1.6 millones de contratos de tarjetas de crédito
- Trayectoria de crecimiento, cartera 6% trimestral 23% interanual
 - Morosidad de 3.0%, un aumento de 0.3 pp

Cartera Comercial del Banco

- En crecimiento: 16.6 mmdp, 2% trimestral 8% interanual
- Morosidad en 2.3%, sin cambio

Transición Energética

Suministro de Electricidad, Servicios Energéticos, Interconexión y Generación Eléctrica, Power Sphere



Transición Energética

Suministro

- 1,444 GWh de suministro durante el 2T26
- Ampliación de margen de suministro por estrategia de portafolio

Proyectos de infraestructura eléctrica

- Se energizó proyecto Querétaro 2
- Continúan otros dos proyectos, Monterrey 1 y Querétaro 3

Moody's Local sube perspectiva

- La calificación AA.mx de Ammper pasa a perspectiva positiva

Energización de RLX: Desarrollo y Conexión de subestación a 400kV para parque Industrialix



Promoción de Inversiones

Carreteras, Terminal de Petrolíferos, APPs, Bienes Raíces, Capital Privado



Promoción de Inversiones

Distribuciones de Carreteras y otros proyectos

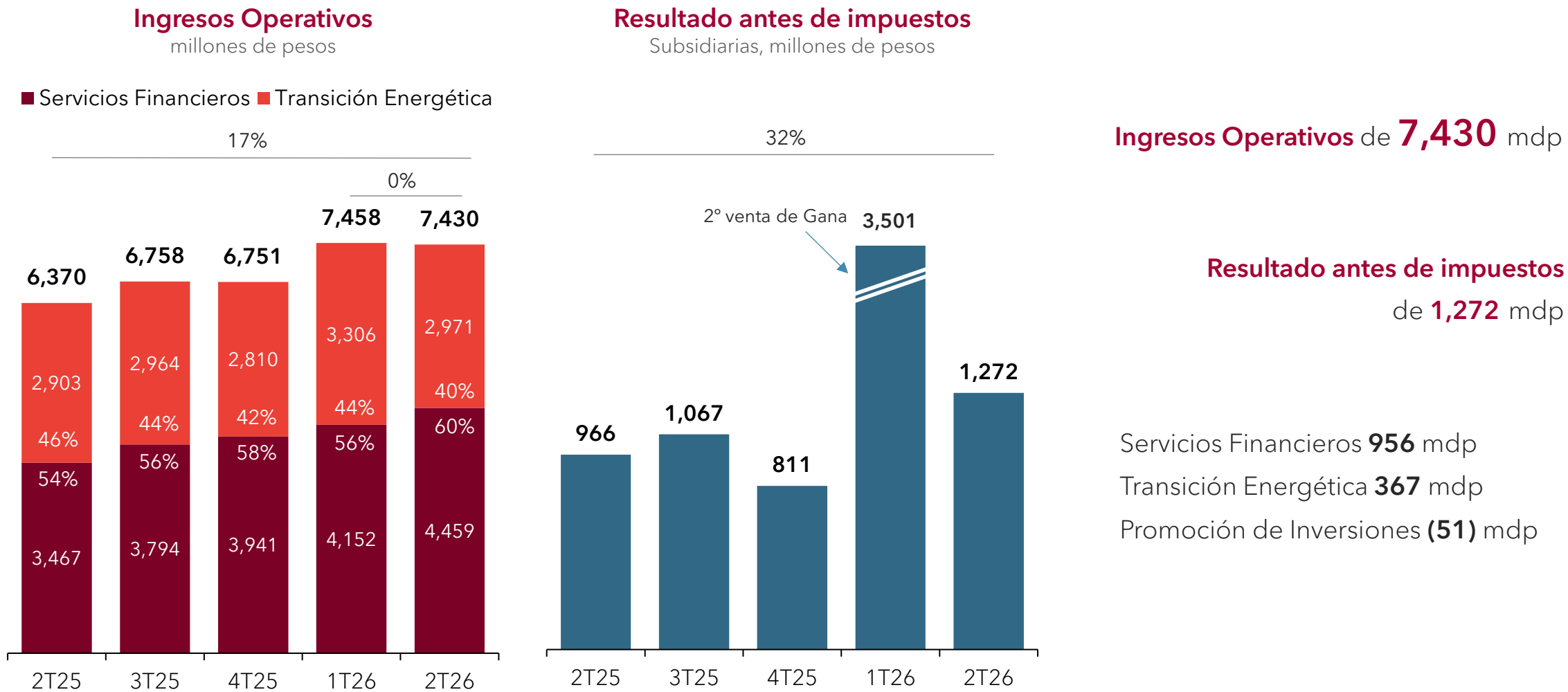
- 94 mdp de FMX 23
- 7 mdp de LiCO
- 5 mdp de Otros

Desarrollos residenciales: 5 proyectos en desarrollo

- Unidades aumentaron de 582 a 702
- 55% ventas

Resumen Financiero

Ingresos operativos suben 17% vs 2T25, Resultado antes de impuesto aumenta 32%



Servicio de la deuda continúa reduciéndose

Fitch
AA- ↑

14 de mayo de 2026

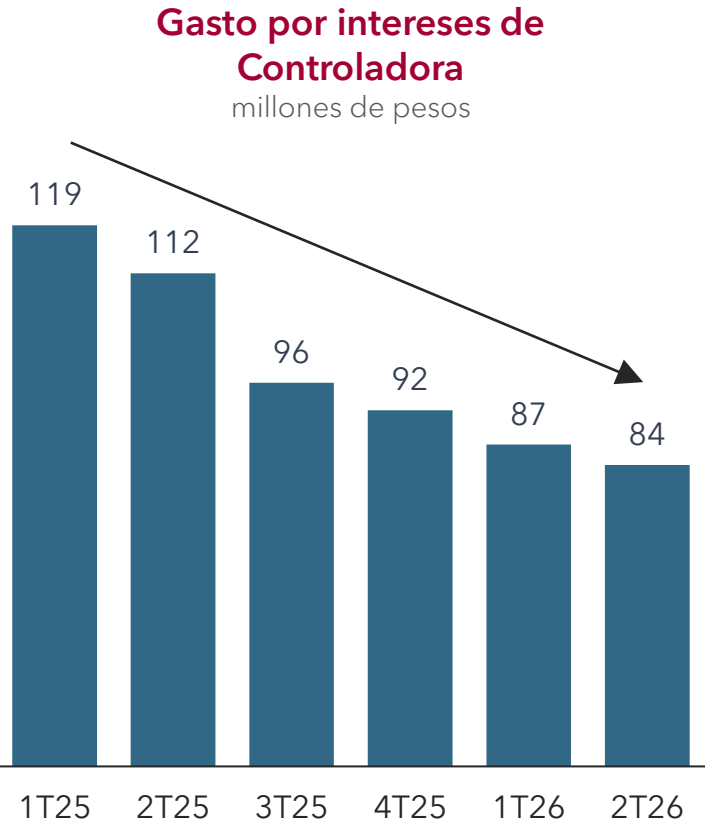
Moody's
AA- ↑

22 de julio de 2026

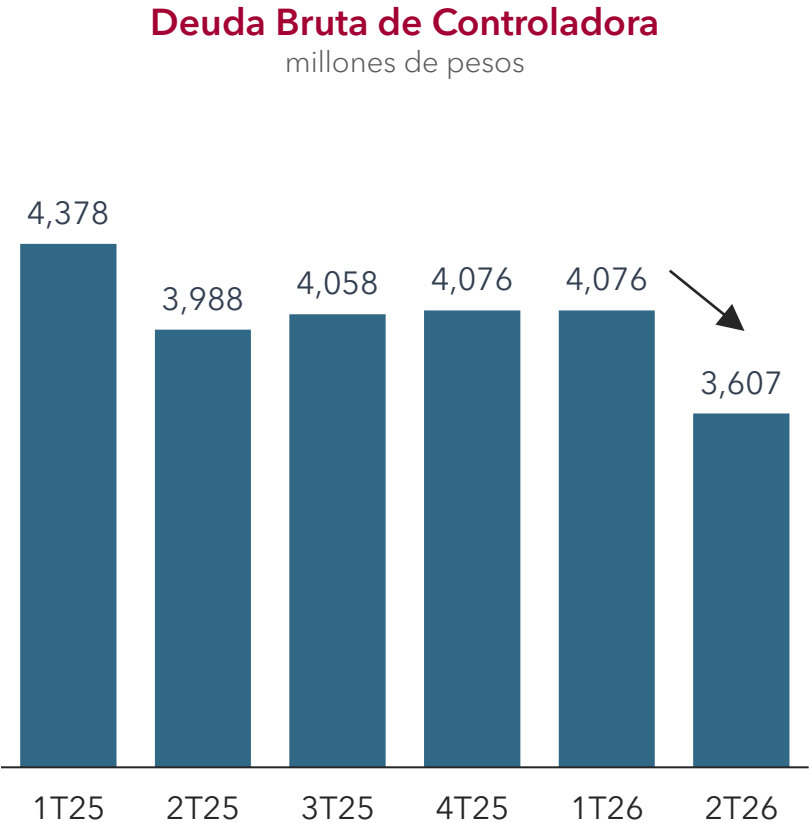
S&P
A+

3 de octubre de 2025

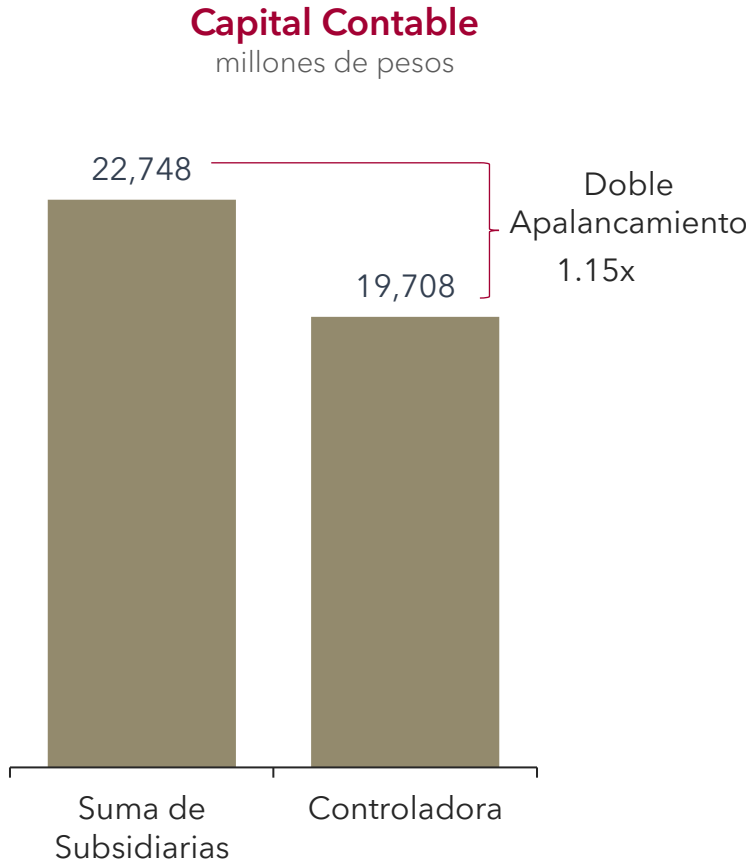
Gasto por intereses a la baja,
favorecido por menores tasas de interés



Amortización de deuda contribuyó a
reducir RIF



Doble apalancamiento se mantiene en
1.15x



Servicios Financieros

División de Servicios Financieros creciendo en ingresos, repunta utilidad neta



Servicios Financieros
Grupo Financiero, Arrendadora, Holdings

Cartera de Crédito de **56** mil mdp

5% respecto al 1T26

Rendimiento de Cartera de **30%**

Capital Contable de **14.2** mil mdp

Banco

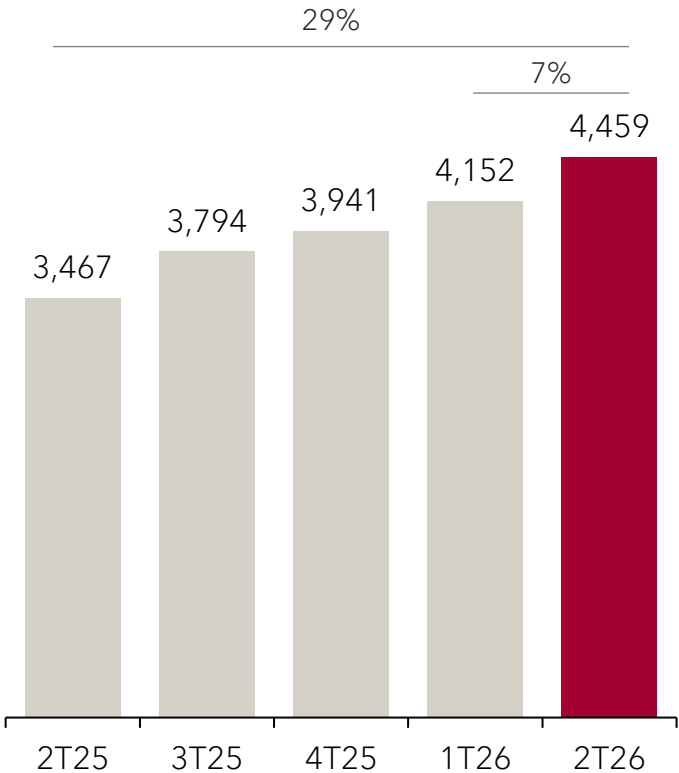
Morosidad de **2.7%**

ICOR de **2.2x**

ICAP de **15.7%**

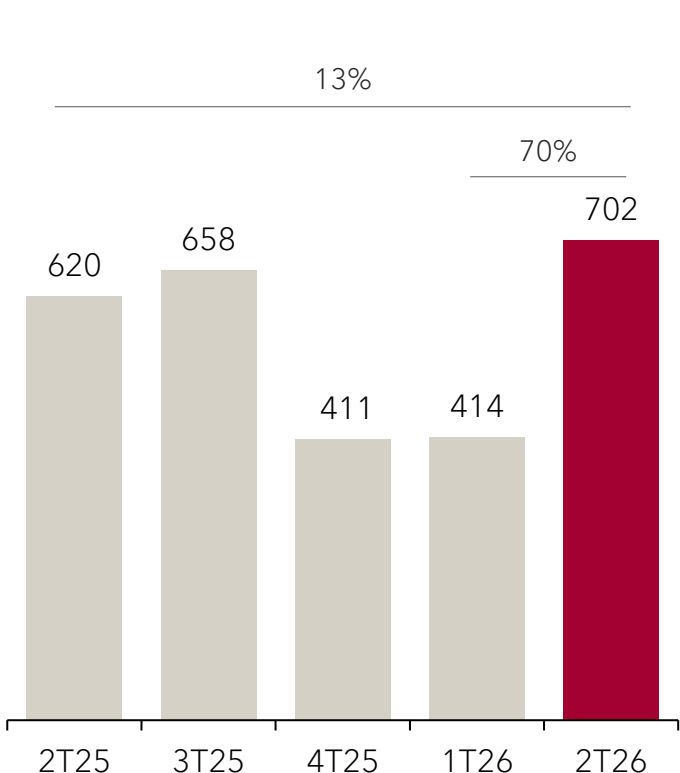
Ingresos Operativos

millones de pesos



Utilidad Neta

millones de pesos



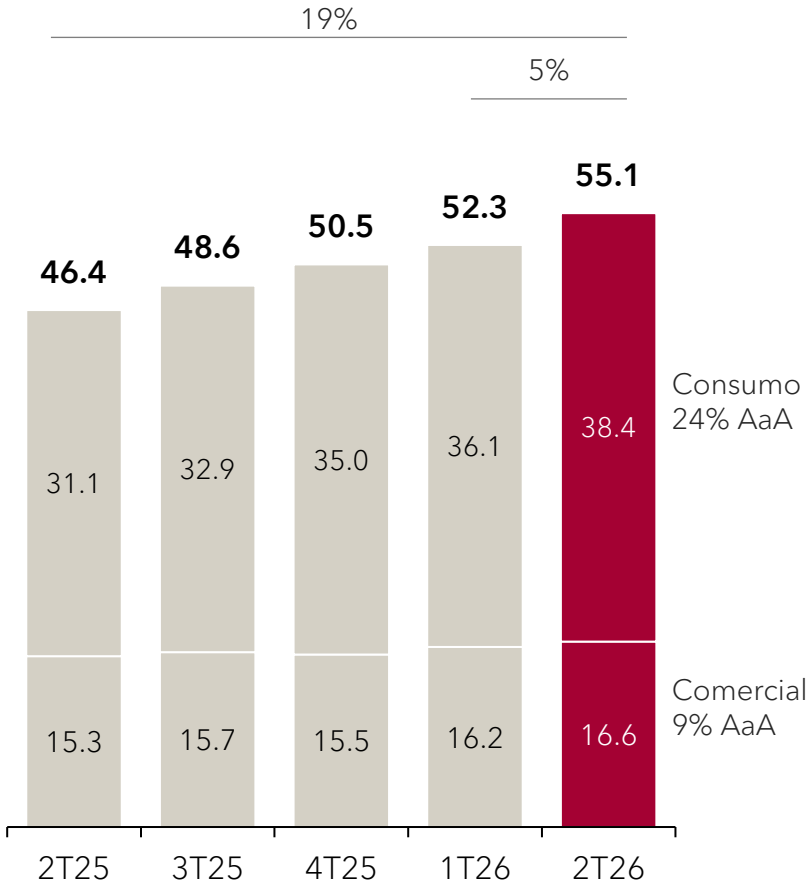
2T26
Histórico

Cartera de Crédito en expansión y con ampliación de márgenes

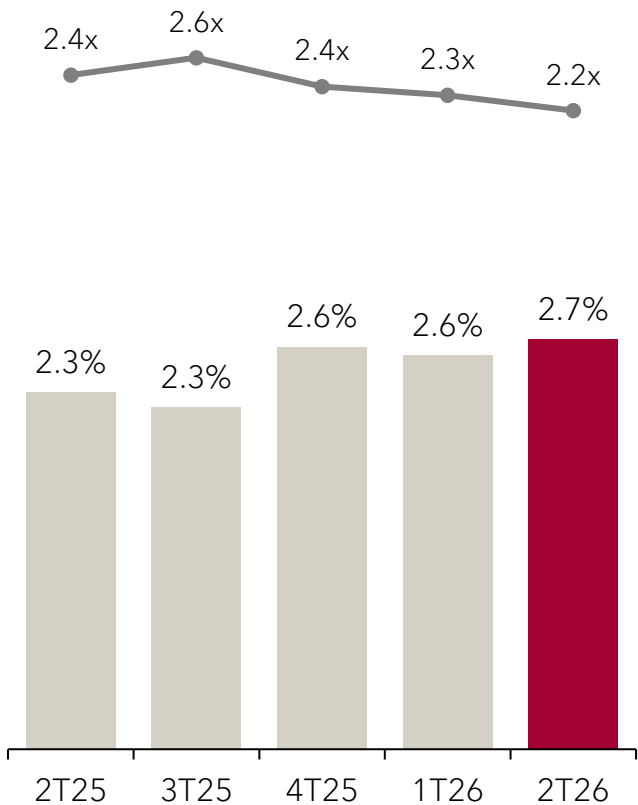
Información de Banco

■ 2T26
■ Histórico

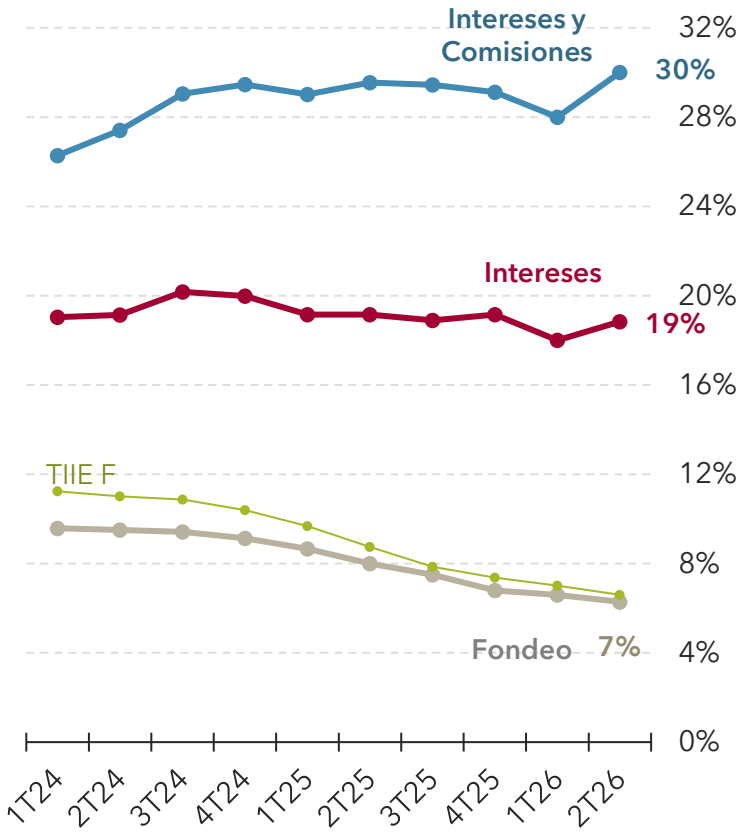
Cartera de Crédito en Etapa 1 y 2
miles de millones de pesos



Morosidad y Cobertura
%; veces

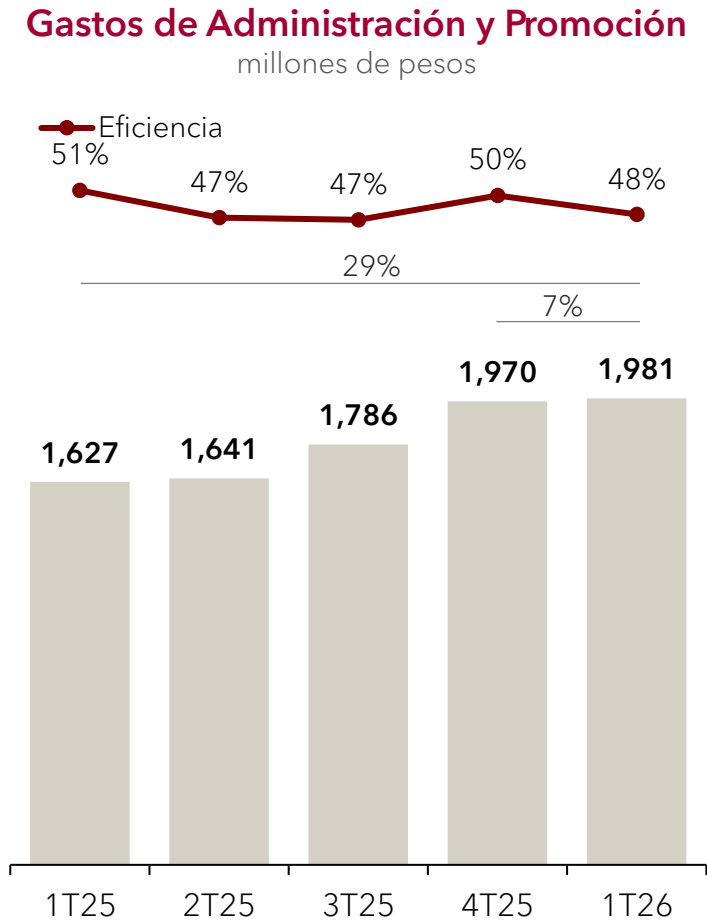
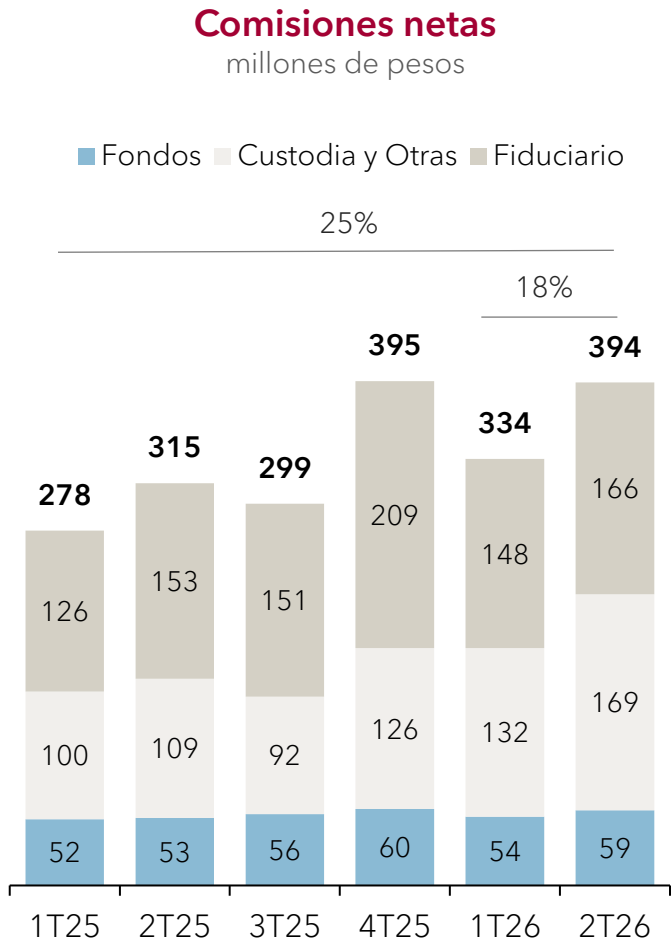


Rendimiento de la Cartera
%



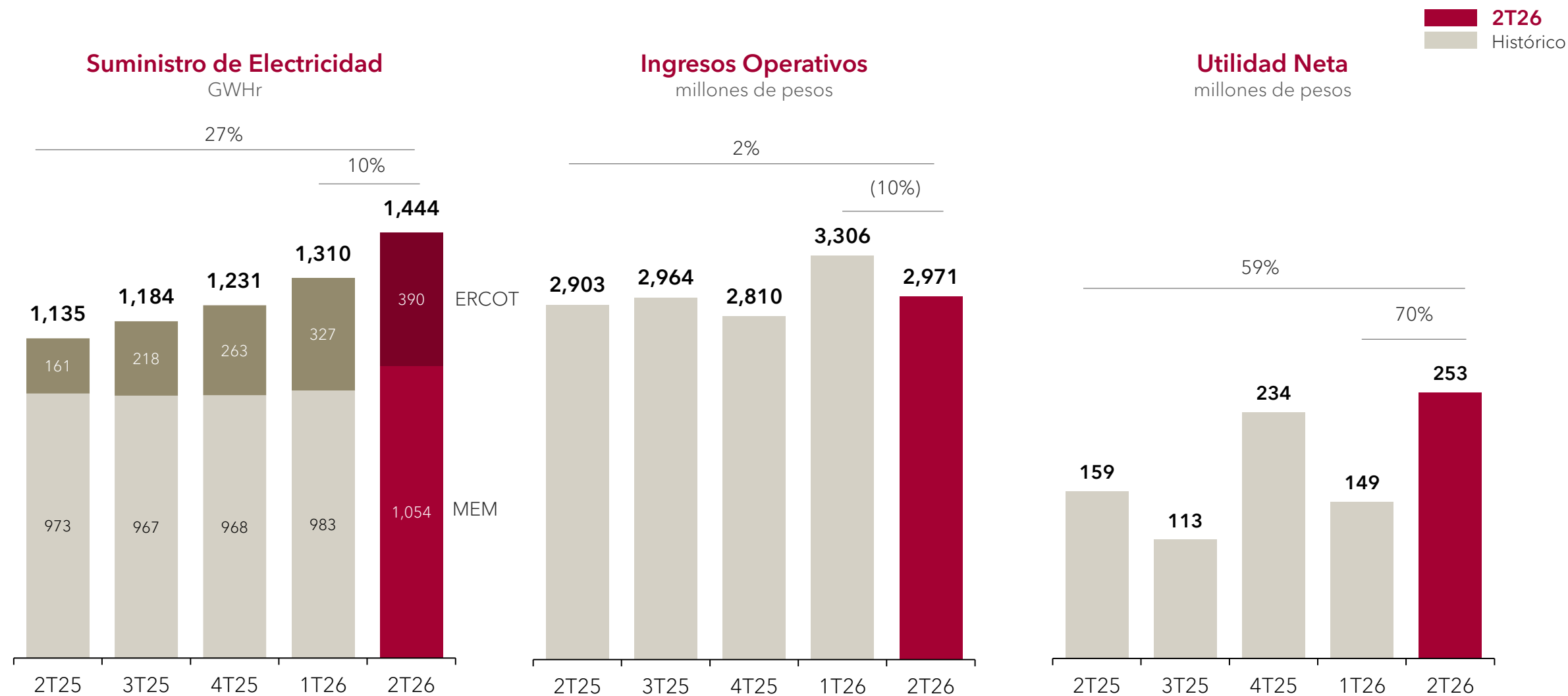
Comisiones por servicios en crecimiento; eficiencia se mantiene estable

2T26
Histórico



Transición Energética

Se suministró 1,444 GWhr en el trimestre, un avance interanual de 27%



Promoción de Inversiones

106 mdp en distribuciones de flujos en proyectos de infraestructura

Proyectos de Infraestructura

Distribuciones del trimestre

- 94 mdp de FIBRAeMX
 - 7 mdp de LiCO
 - 5 mdp de Otros
-
- Método de participación de FIBRAeMX se reportará con trimestre de desfase

Proyectos de Bienes Raíces



Proyecto vertical
Vivienda Residencial
ZM de Guadalajara



Torre 3: 128 unidades
Escrituradas



Torre 4: 159 unidades
En escrituración

Torre 5: 161 unidades:
En construcción



Proyecto vertical
Vivienda Residencial
ZM de Guadalajara



Fase 1: 120 unidades
En escrituración

Fase 2: 142 unidades
En construcción



Punta Pacífico

OCEANVIEW LIVING • ENSENADA

Proyecto horizontal
Vivienda Residencial
Ensenada

Fase 1 de 10: 120 unidades



Enfoque Estratégico

Se avanza en Estrategia 2026

- **Controladora** – El balance sigue fortaleciéndose, con reciente disminución de deuda y mejora en calificaciones.
- **Servicios Financieros** – Actualización de app e integración de servicios, se busca crecer con rentabilidad.
- **Transición Energética** – Prioridad del resto del año en ejecución de proyectos de infraestructura eléctrica y desarrollar pipeline de generación para integración vertical.
- **Promoción de Inversiones** – Enfoque en concluir obra y escriturar proyectos residenciales en Guadalajara. Participación activa en proyectos carreteros para maximizar valor.

Q&A

Q&A



Juan B. Guichard
CEO



Alfonso Ruiz
CFO



Alejandro Vélez
IRO



Contacto Relación con Inversionistas

Alejandro Vélez

avelez@invexcontroladora.com